5°

INFORME DE RESULTADOS

RUBÉN MOREIRA VALDEZ

COAHUILA
CON SEGURIDAD
AVANZA

5°

INFORME DE RESULTADOS

RUBÉN MOREIRA VALDEZ

Gobierno de
Coahuila

Rubén Ignacio Moreira Valdez
Gobernador Constitucional del Estado de
Coahuila de Zaragoza

Víctor Manuel Zamora Rodríguez ○ **Secretario de Gobierno**

Ana Sofía García Camil ○ **Secretaria de Cultura**

José Antonio Gutiérrez Jardón ○ **Secretario de Desarrollo Económico, Competitividad y Turismo**

Alfio Vega de la Peña ○ **Secretario de Desarrollo Rural**

Rodrigo Fuentes Ávila ○ **Secretario de Desarrollo Social**

Jesús Juan Ochoa Galindo ○ **Secretario de Educación**

Ismael Eugenio Ramos Flores ○ **Secretario de Finanzas**

María Esther Monsiváis Guajardo ○ **Secretaria de Infraestructura y Transporte**

Carlos Gerardo García Vega ○ **Secretario de la Juventud**

Eglantina Canales Gutiérrez ○ **Secretaria de Medio Ambiente**

Luz Elena Guadalupe Morales Núñez ○ **Secretaria de las Mujeres**

Jorge Eduardo Verástegui Saucedo ○ **Secretario de Salud**

Yezka Garza Ramírez ○ **Procuradora para Niños, Niñas y la Familia**

Norma Leticia González Córdova ○ **Secretaria del Trabajo**

Carlos Eduardo Cabello Gutiérrez ○ **Secretario de Fiscalización y Rendición de Cuentas**

Homero Ramos Gloria ○ **Procurador General de Justicia del Estado**

5° INFORME DE RESULTADOS

RUBÉN MOREIRA VALDEZ

© **Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza**

La **Secretaría Técnica y de Planeación** coordinó la edición de este documento

Nota de la redacción: Si por exigencias de construcción gramatical, enumeración, orden u otra circunstancia, el texto de este documento emplea el género masculino, deberá interpretarse ello en sentido igualitario para hombres y mujeres, de modo que prevalezca la equidad entre géneros.

Saltillo (Coahuila de Zaragoza), México

Noviembre de 2016

Índice

Mensaje del Gobernador 11

Presentación 15

Eje rector 1. Un nuevo gobierno 29
- Planeación y evaluación de la gestión pública 31
- Administración eficiente y ordenada 33
- Manejo responsable de las finanzas públicas 41
- Innovación gubernamental 46
- Gobierno transparente 47
- Recursos humanos profesionales y comprometidos 50

Eje rector 2. Una nueva ruta al desarrollo económico 53
- Fomento de la inversión para un crecimiento sostenido 55
- Empleo y capacitación para el trabajo 60
- Estabilidad del clima laboral 67
- Fomento de la micro, pequeña y mediana empresa 70
- Innovación como base del crecimiento económico 74
- Aprovechamiento del potencial turístico 79
- Desarrollo rural ordenado y dinámico 87
- Minería segura y sustentable 97
- Hidrocarburos no convencionales 98
- Ciudades de calidad y ordenamiento territorial 100
- Infraestructura para el desarrollo 111

Eje rector 3. Una nueva propuesta para el desarrollo social — **125**
- Desarrollo social participativo — **129**
- Un nuevo modelo de asistencia social — **138**
- Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio — **158**
- Igualdad e inclusión social — **163**
- Atención integral para las personas jóvenes — **170**
- Educación para la vida — **174**
- Salud para todas las personas — **207**
- Vivienda digna y certeza patrimonial — **238**
- Cultura para el desarrollo — **240**
- Activación física y deporte para una vida sana — **253**
- Medio ambiente y desarrollo sustentable — **259**

Eje rector 4. Un nuevo pacto social — **281**
- Nuevo marco jurídico — **284**
- Nueva relación entre poderes públicos — **296**
- Respeto a los derechos humanos — **305**
- Fortalecimiento del municipio libre — **317**
- Nuevo modelo de participación ciudadana — **318**
- Programa integral de seguridad pública — **324**
- Prevención social de la violencia y la delincuencia — **333**
- Modernización del sistema penitenciario — **338**
- Nuevo Sistema de Justicia Penal — **343**
- Procuración de justicia — **350**
- Protección civil eficaz — **358**



Mensaje del Gobernador



> Es tiempo de **mirar hacia adelante**, de **construir un mejor Coahuila**, y de ver, con alegría y optimismo, nuestro futuro.

Hace cinco años, al inicio de mi gestión, me comprometí con todas y todos los coahuilenses a trabajar arduamente para lograr que las familias coahuilenses tuvieran mayor prosperidad.

Así lo hemos hecho, apegados en todo momento al orden y eficiencia que nos impusimos a través del Plan Estatal de Desarrollo, así como en todos nuestros programas sectoriales y especiales. De igual manera, siguen vigentes nuestros principios de transparencia y rendición de cuentas.

Gracias a la coordinación con el Gobierno de la República y a la estrecha colaboración con los municipios y los otros poderes, hemos multiplicado los resultados y cumplido nuestros compromisos.

El más importante de ellos fue regresar la paz a Coahuila. En cinco años destinamos una inversión histórica para la construcción y equipamiento de infraestructura de seguridad pública y procuración de justicia que, sumada a lucha coordinada y frontal contra la delincuencia, permitió la baja sostenida en todos los índices delictivos. Además, logramos que Coahuila fuera una de las tres entidades que implementaron en tiempo y forma el Nuevo Sistema de Justicia Penal.

La tranquilidad de la que ahora disfrutamos facilitó la ampliación de las empresas ya establecidas en el estado y la llegada de inversiones sin precedente; en tan solo 60 meses, generaron alrededor de 145 mil empleos. Así, rebasamos nuestra meta original para toda la Administración de 100 mil nuevos puestos de trabajo, que hasta ahora había sido el número máximo alcanzado en un sexenio en el estado. Nos impusimos un objetivo aun más ambicioso: 150 mil al término de mi gestión.

Uno de los logros que nos llena de más orgullo es el que se refiere a la creación de un mayor número de espacios que permitan a nuestros jóvenes el acceso a la educación media superior y superior; como nunca antes en el estado, en lo que va de la Administración pusimos en marcha ocho nuevas universidades y 230 preparatorias. De esta manera, las y los estudiantes podrán continuar su formación para mejorar sus perspectivas de desarrollo personal y profesional.

La infraestructura es indispensable para lograr un desarrollo económico y social sostenido, de eso deriva mi compromiso de incrementarla y mejorarla. Nos enfocamos en construir aquellas obras que generen

mayor bienestar, como el Hospital Materno Infantil en Saltillo o el Centro Oncológico de la Región Sureste, para atender la demanda de servicios médicos especializados de calidad; y espacios deportivos que promuevan un estilo de vida saludable además de que favorezcan la reconstrucción del tejido social; así como vialidades y carreteras que faciliten el tránsito y la conectividad.

Mi compromiso en materia de transparencia ahora es obligación: de acuerdo con reconocidas instituciones como el CIDE, Fundar e IMCO, hoy somos un referente en materia de transparencia; no solo tenemos la ley de acceso a la información pública más avanzada del país, sino que, además, ocupamos el primer lugar en el Índice de Información Presupuestal Estatal y el tercer puesto en la Métrica de Transparencia.

Estos son solo algunos de nuestros logros en cinco años de esfuerzos compartidos. En el presente documento damos cuenta a detalle del resultado del trabajo que día a día realizamos.

COAHUILA **con seguridad** AVANZA

Rubén Ignacio Moreira Valdez
Gobernador Constitucional del Estado
de Coahuila de Zaragoza


Cuida a tus hijos

Presentación



> Las cosas fáciles no existen, **todo es con trabajo, con empeño, con ganas de salir adelante** y en un **clima de armonía.**

En este Quinto Informe de Gobierno damos cuenta de los resultados de la Administración en el periodo que comprende de diciembre 2015 a noviembre 2016, los que se integran a lo efectuado en los 48 meses anteriores, y que han abonado a la transformación de la entidad; Coahuila no es el mismo de hace cinco años. El trabajo que realizamos nos ha permitido tener una entidad más segura, próspera e incluyente, con mayor desarrollo y mejor la calidad de vida de las y los coahuilenses.

Desde el inicio de esta Administración trabajamos bajo la dirección del Plan Estatal de Desarrollo 2012-2017 (PED), los planes sectoriales y especiales, documentos que han dado orden y propósito a nuestra Gestión, y nos ha concedido replanteamientos ante la presencia de cambios, además de proporcionarnos una base para su evaluación y control.

Los resultados generales en este Quinto Informe los detallamos de acuerdo con los documentos anteriores y a los cuatro ejes que constituyen el PED: Un nuevo gobierno, Una nueva ruta al desarrollo económico, Una nueva propuesta para el desarrollo social y Un nuevo pacto social.

Respecto al eje Un nuevo gobierno, los resultados que exponemos corresponden al fortalecimiento de los instrumentos de planeación y evaluación que nos han permitido calificar los alcances de nuestras políticas públicas; a reorganizar nuestro quehacer para ser más eficientes y ordenados; a optimizar el ejercicio responsable de las finanzas públicas; a recurrir al avance tecnológico para la innovación en nuestro gobierno; a impulsar las acciones de un gobierno abierto en transparencia y rendición de cuentas, y a estimular la profesionalización del recurso humano en nuestra Administración.

De esta manera, en el tema de planeación y evaluación, para revisar la efectividad del PED determinamos dos vías, la primera con los informes de resultados, con los que damos cuenta de los avances conforme a sus objetivos y estrategias, dado que para dar congruencia tienen la misma estructura, y la segunda con los indicadores de resultados del PED, a los que damos seguimiento y revisamos su avance en relación con las metas establecidas para los mismos, así evaluamos su logro.

En la sección Administraciónn eficiente y ordenada, desarrollamos acciones de modernización de los procesos administrativos.

Como ejemplo están las auditorías gubernamentales para el manejo responsable y ordenado de las finanzas públicas; las auditorías de verificación, supervisión y fiscalización a dependencias y municipios estatales mediante del Programa de Auditoría de la Obra Pública; la implementación del Sistema de Información y de Obras para el Desarrollo Metropolitano (SITODEM) con el que publicamos obras y acciones con sus datos e imágenes, y con el Registro Único de Trámites Administrativos (RUTA), expediente electrónico que integra información de trámites y servicios.

En lo correspondiente a los servicios registrales, este año, para garantizar la certeza jurídica sobre los derechos del patrimonio de las y los coahuilenses publicamos diariamente en el sitio del Registro Público el Boletín Registral con la lista de los trámites que necesitan correcciones; además, fortalecimos las tareas para agilizar el asentamiento de registros, actualizar la información sobre la identidad de las personas y digitalizar las actas del registro civil de nuestro archivo histórico.

Desde el primer día de nuestra Gestión nos impusimos manejar con responsabilidad y transparencia los recursos públicos, por ello los conducimos con disciplina, austeridad y claridad. Estas tareas nos han permitido controlar los recursos y ser más efectivos con nuestras acciones. A cinco años, el buen manejo de nuestras finanzas nos permitió recobrar un equilibrio presupuestal para fortalecer los ingresos públicos y dirigirlos a los programas sectoriales y especiales, sobre todo los relativos a seguridad pública, educación, salud y desarrollo social.

En concordancia con nuestro compromiso con la innovación y la transparencia, seguimos como el único estado que cuenta con una página de internet que revela la aplicación de recursos en materia de comunicación social, continuamos publicando de manera electrónica el informe mensual de ingresos y egresos, la memoria documental del proceso de reestructuración y refinanciamiento de la deuda, el padrón de beneficiarios de programas sociales y la nómina de trabajadores gubernamentales.

En lo que concierne a los recursos humanos, damos continuidad al Programa Estatal de Capacitación y desarrollamos la Red Estatal de Instructores (REI), lo anterior con el propósito de que nuestros trabajadores

tengan la oportunidad de crecer de forma individual, puedan incrementar sus capacidades y su productividad laboral; en este mismo tenor, aplicamos la Encuesta de Detección de Necesidades de Capacitación 2016; con base en ella capacitamos en diversos temas a nuestra plantilla; también, impulsamos por tercer año el Programa Estatal de Valores y Ética del Servidor Público, para acentuar el apego a los valores institucionales de los recursos humanos de nuestro Gobierno.

El eje rector dos Una nueva ruta al desarrollo económico integra las acciones que en este periodo contribuyeron a un impulso económico más equilibrado y equitativo entre los sectores. Nuestras acciones las enfocamos a la captación de inversión y empleo con estabilidad laboral, al fortalecimiento de la micro, pequeña y mediana empresa, al impulso de la innovación tecnológica, a la aptitud turística del estado, al desarrollo rural, la minería y la explotación de hidrocarburos no convencionales, persuadidos de que son parte fundamental de nuestra economía, así como el fortalecimiento de ciudades de calidad y ordenadas y de infraestructura para el desarrollo. Con estas acciones pluralizamos los ramos y la procedencia de capitales y posicionamos a Coahuila a nivel nacional e internacional.

En este sentido, hoy contamos con empresas provenientes de Alemania, Bélgica, Brasil, Canadá, China, Corea, Estados Unidos, Portugal y Taiwán, en sectores muy variados de la producción, donde desde luego destaca el sector automotor.

La inversión privada y el crecimiento económico están intrínsecamente correlacionados; al producirse se crean condiciones favorables para la generación de empleo y, por ende, para la mejora de los ingresos familiares. Además, se ha mantenido la estabilidad del clima laboral y en lo que va de la Administración no ha estallado ninguna huelga. Como resultado, superamos la meta de 100 mil fuentes formales de trabajo trazada al inicio del sexenio.

Gracias a eso, hoy tenemos la tasa de desempleo más baja de los últimos 10 años y seguimos siendo líderes en formalidad laboral; esto significa que tenemos la mayor proporción de trabajadores que cuentan con acceso a la seguridad social.

Dado que las micro, pequeñas y medianas empresas son indispensables para crear más oportunidades de empleo, en coordinación con

el Instituto Nacional del Emprendedor promovimos que sean más competitivas. Además, apoyamos la innovación científica y tecnológica e implementamos estrategias para divulgar el conocimiento.

Nos propusimos también acrecentar el potencial turístico de Coahuila. Por eso fortalecimos nuestras principales cartas de presentación: los seis Pueblos Mágicos y las marcas Tierra de Dinosaurios y Vinos de Coahuila.

Asimismo, trabajamos para mejorar las condiciones de vida de las y los coahuilenses que viven en el campo. Por eso, en coordinación con los otros ámbitos de gobierno y con los productores, implementamos programas para el desarrollo de los sectores agrícola y pecuario.

Coahuila es líder en el sector minero como productor de barita, fluorita, celestita, dolomita y carbón mineral, entre otros, y contamos con la mayor empresa de plata refinada y de sulfatos en el mundo. Impulsamos este sector y trabajamos estrechamente con el Clúster Minero-Petrolero de Coahuila A.C. para el desarrollo de la industria de hidrocarburos no convencionales y de energías renovables.

La infraestructura es clave para la atracción de nuevas inversiones y la consolidación de las ya instaladas. Por eso, la planeación del desarrollo urbano, la construcción y mejoramiento de carreteras, caminos, vialidades, zonas industriales y aeropuertos, así como la ampliación del acceso a servicios básicos, han facilitado el crecimiento industrial en Coahuila.

Dentro del eje una nueva propuesta para el desarrollo social exponemos el trabajo para reducir las desigualdades y combatir la pobreza; mejorar las capacidades de las personas en situación de vulnerabilidad mediante acciones de asistencia social; concluir las metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio; favorecer la igualdad e inclusión social; atender a los jóvenes; ampliar y mejorar la oferta educativa; brindar servicios de salud de calidad; lograr que más coahuilenses tengan acceso a una vivienda digna y con certidumbre de su patrimonio; hacer que la cultura sea para todos; promover la activación física y el deporte, y a garantizar el derecho de vivir en un medio ambiente sano.

En el tema desarrollo social, centramos nuestra atención en las personas que presentan alguna carencia social, marginación o vulnerabilidad. El trabajo coordinado entre el Gobierno de la República, el

Estado y los ayuntamientos dio como resultado un avance en la calidad de vida de las personas, así lo señalan los más recientes informes dados a conocer por las instituciones oficiales que miden y evalúan la situación de pobreza y marginación.

Por lo que se refiere al nuevo modelo de asistencia social, brindamos programas bajo los principios de austeridad, eficiencia, equidad, orden, transparencia y rendición de cuentas; definimos el camino para que Coahuila sea una tierra donde nuestra visión asistencial garantice y proteja los derechos de la población vulnerable.

Además, llevamos a cabo más de una decena de reformas al marco normativo estatal; actualmente, avanzamos en la Protección y Garantía de Derechos Humanos de Niños, Niñas y Adolescentes del país, al contar con un programa dedicado a atender los asuntos relacionados con la infancia.

Fomentamos la igualdad para las personas con discapacidad mediante esquemas que faciliten su integración social al mercado laboral y al desarrollo de actividades deportivas, culturales y de recreación. Integramos a las personas mayores de 60 años por medio de servicios de alimentación, atención básica y autocuidado de la salud, su participación en actividades recreativas, deportivas y culturales, así como el uso de tecnologías de la comunicación. Promovimos la participación responsable de los organismos de la sociedad civil que proporcionan servicios de asistencia social a grupos en situación de vulnerabilidad; trabajar juntos nos permitió brindar mayor cobertura de atención.

Impulsamos la participación activa de las y los beneficiarios de los programas sociales para promover la corresponsabilidad, incrementando, de ese modo, el sentido de pertenencia a la comunidad y su capacidad para contribuir al progreso del estado y a la cohesión del tejido social.

En cuanto a la igualdad e inclusión social, asumimos el firme compromiso de trabajar de manera constante para cerrar las brechas de desigualdad entre mujeres y hombres. Mediante un trabajo coordinado con el Congreso del Estado, instancias gubernamentales, organismos de la sociedad civil y el soporte técnico de ONU Mujeres, reformamos las leyes estatales en la materia, lo que trascendió en un reconocimiento de la representante de ese organismo internacional debido a que son parte de las recomendaciones internacionales para

dar cumplimiento a la Convención sobre la Eliminación de Todas las formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW).

Otro tema es la atención integral de las y los jóvenes. Continuamos con el impulso de tácticas que incidan en su formación, fortalezcan su toma de decisiones y les proporcione una ágil incorporación a la sociedad. Respecto a la Estrategia Estatal de Prevención de Embarazos, continuamos con las acciones para difundir el decálogo de derechos sexuales y reproductivos, con el que informamos acerca de los distintos métodos anticonceptivos, la prevención de enfermedades de transmisión sexual y embarazos a temprana edad. Con la aprobación de la iniciativa de ley para la prohibición de los matrimonios infantiles, avanzamos en sus derechos humanos.

En el tema educación para la vida, consideramos que constituye la piedra angular que potencia el progreso colectivo y por tanto individual de los ciudadanos. También es el medio para alcanzar libertad, autonomía, bienestar y oportunidades que, en el ámbito social y económico, resultan claves para un dinamismo nacional equilibrado, pacífico y justo.

Consolidamos un sistema educativo con los más altos estándares de calidad que ofreció educación pertinente, incluyente e integralmente formativa y que constituyó el eje fundamental de desarrollo cultural, científico, tecnológico, económico y social. Por ello creamos ocho nuevas universidades que son prueba de nuestro interés para ofrecer a la juventud las armas de la educación. Además, gracias al apoyo del Gobierno de la República, tuvimos una inversión histórica para la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos.

Acerca de la salud para todas las personas, dirigimos nuestros esfuerzos a acciones de prevención, promoción de la salud y atención a grupos vulnerables de la población. En este periodo incorporamos a 100 mil estudiantes de nivel medio superior y superior al IMSS y mantuvimos a más de 806 mil personas afiliadas al Seguro Popular, así logramos consolidar y mantener la cobertura y acceso a los servicios de salud de la población.

Reconocemos la diabetes como un problema de salud pública en México. Con el propósito de sensibilizarla sobre la importancia de su detección oportuna, decretamos 2016 como Año de la Lucha contra la

Diabetes. Además, nos mantuvimos apoyados en la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate.

También, fortalecimos los servicios de diagnóstico y tratamiento en las instituciones del Sistema Estatal de Salud y para ampliar la infraestructura hospitalaria, continuamos con la construcción del Centro Oncológico de la Región Sureste y el Hospital Materno Infantil.

En el tema vivienda digna y certeza patrimonial, impulsamos el Programa Especial de Vivienda, cuyo propósito es fomentar nuevas políticas públicas para asegurar ciudades sustentables a pesar del crecimiento poblacional y la actividad económica. Además, tenemos como objetivo reducir el rezago habitacional así como desarrollar y promover vivienda digna que favorezca el bienestar de las familias, bajo el esquema de mejorar y ampliar la vivienda urbana y rural.

Por lo que se refiere a la cultura para el desarrollo, trabajamos en centros urbanos y rurales donde las necesidades son acuciantes y, como la cultura juega un papel integrador y conciliador, abrimos espacios para nuevas formas de ver la vida y, por ende, brindamos posibilidades renovadas de progreso. Con festivales, exposiciones, conciertos, talleres y concursos de las diferentes expresiones artísticas, la cultura llega a los 38 municipios de Coahuila.

Destaca el Premio Internacional Manuel Acuña de Poesía en Lengua Española, que en sus cuatro ediciones suma más de 2,400 obras participantes de 60 países y una de las bolsas económicas más importante en los premios de poesía de habla hispana.

Reconocemos a la activación física y al deporte como factores básicos de bienestar para el desarrollo del individuo. En consecuencia, definimos e implementamos planes para que las prácticas de activación física sean incluyentes, sistematizadas y competitivas mediante el apoyo al deporte individual y de conjunto, la construcción y mantenimiento de infraestructura, la creación de esquemas de apoyo al deporte de alto rendimiento, entre otras estrategias. Contamos con tres escuelas que sobresalen en el ámbito nacional por sus resultados: tiro con arco, luchas asociadas y tiro deportivo, además, hay 33 atletas en selecciones nacionales en nueve disciplinas deportivas.

En el tema medio ambiente y desarrollo sustentable nuestro objetivo en estos cinco años ha sido lograr para las y los coahuilenses un

medio ambiente sano y limpio; intensificamos la prevención, control y reducción de la contaminación; fortalecimos los programas de conservación y restauración del patrimonio natural; consolidamos una sociedad ambientalmente responsable con especial atención a la niñez y la juventud, y vigilamos el patrimonio natural haciendo cumplir la legislación ambiental.

De tal modo que logramos que 16.4% de la superficie de la entidad se registre como área natural protegida; produjimos, en uno de los mejores bancos de germoplasma, 5.5 toneladas de semillas; en el control de incendios forestales estamos en el tercer lugar nacional en respuesta ante un siniestro de esta naturaleza; además, innovamos con legislación avanzada a nivel nacional en la protección de los animales.

El cuarto eje, Un nuevo pacto social, está conformado por un nuevo marco jurídico, la nueva relación entre los poderes públicos, el respeto a los derechos humanos, el fortalecimiento municipal, la participación ciudadana, la seguridad pública, la prevención social de la violencia y la delincuencia, la modernización del sistema penitenciario, la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal, la procuración de justicia y la protección civil eficaz.

Después de cinco años de Administración, nuestro estado cuenta con una legislación avanzada, producto de los requerimientos de una sociedad desarrollada y, en otros casos, de la armonización legislativa para dar cumplimiento a las obligaciones en materia federal e internacional.

Tenemos claro para qué sirve el mandato popular, ya que empleamos todo nuestro trabajo para conseguir la solución de los problemas y dar viabilidad al nuevo pacto social que juntos construimos y hoy nos permiten tener un estado próspero y con mayor desarrollo.

Por eso, y para consolidar ese nuevo pacto social, instituimos en nuestra legislación un mecanismo que nos permite entregar personalmente iniciativas y reformas a los ordenamientos; el mecanismo nos da la posibilidad de ofrecer a la ciudadanía y a los legisladores una motivación y explicación sobre el contenido de lo que se pretende realizar en materia legislativa.

También, establecimos excelentes relaciones de cooperación y coordinación en el escenario nacional e internacional con el objeto de proyectar de manera positiva a Coahuila.

Los logros se ven reflejados en el respaldo del Gobierno federal para los proyectos que emprendemos, como la instalación de nuevas empresas que nos permiten crecer económica y productivamente, en la solución de conflictos por la estrecha coordinación con organismos de la sociedad civil y organismos internacionales de protección y defensa de los derechos humanos. Este fortalecimiento a las relaciones institucionales nos benefició ya que mejoramos la calidad de vida de las y los coahuilenses.

Conscientes de la obligación del Estado de Coahuila de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos, promulgamos reformas para la protección y defensa de los derechos de las mujeres, adultos mayores, infantes y adolescentes, reformas que hacen de Coahuila el estado referente y vanguardia nacional. También, incorporamos la perspectiva de los derechos humanos en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas y, diariamente, trabajamos para que en Coahuila todas las personas cuenten con la protección de la ley sin discriminación alguna.

Los gobiernos municipales necesitan contar con capacidades institucionales sólidas que les permitan cumplir la misión que plasmaron en sus planes municipales de desarrollo, de modo que trabajamos coordinadamente y los apoyamos con herramientas dirigidas a mejorar sus administraciones a partir del esquema de 270 indicadores de gestión y desempeño del Programa Agenda para el Desarrollo Municipal. En consecuencia, este año, los ayuntamientos participantes concluyeron exitosamente su proceso y lograron mejorar en el número de indicadores calificados como aceptables en comparación con el año anterior. Además, Torreón y Piedras Negras obtuvieron reconocimientos.

Pusimos en práctica estrategias de comunicación y coordinación institucional con las dependencias de los tres ámbitos de gobierno, con los partidos políticos, las organizaciones sociales, campesinas, asociaciones religiosas y organismos, y logramos tomar acuerdos que orientaron el desarrollo político, económico y social de la entidad. Con la colaboración de la ciudadanía, fortalecimos y promovimos los valores democráticos y civiles a través de la conmemoración y celebración de los hechos trascendentales en la vida de nuestro estado y país.

Revertimos la inseguridad en la entidad; como prueba presentamos los indicadores delictivos que reflejaron notoria mejoría, gracias al trabajo coordinado con los gobiernos locales y federal para combatir el crimen y colaborar como uno solo. Ninguna de nuestras ciudades se encuentra en el ranking de las más violentas del continente o del país y las autoridades responsables de la Seguridad Nacional reconocen que en Coahuila la situación es otra y la población se encuentra en paz.

Este año iniciamos operaciones de una nueva policía, Fuerza Coahuila, que trabaja para dar seguridad a las y los coahuilenses y para mantener los índices delictivos a la baja; además, invertimos más de mil millones de pesos en materia de seguridad y procuración de justicia.

Contamos con un nuevo servicio de emergencia 911, ya que fuimos seleccionados como uno de los primeros estados para implementarlo; esta línea cuenta con georreferencia o localización de usuarios, Catálogo Nacional de Incidentes, servicio en redes sociales y mensajes, protocolos homologados de atención para incidentes de violencia de género y de atención médica prehospitalaria, con el fin de salvaguardar la vida, integridad de las personas y su patrimonio.

Gracias a las políticas preventivas de la violencia y la delincuencia, recuperamos espacios públicos contralados por organizaciones criminales y construimos centros deportivos, culturales y espacios de esparcimiento.

Garantizamos la integridad física y moral de los internos de los centros penitenciarios al proveerles una estancia digna con condiciones de gobernabilidad, programas eficaces de reinserción social y atención a internos con requerimientos específicos, en consecuencia, obtuvimos el sexto lugar nacional de los centros penitenciarios mejor calificados según el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Al mejorar las condiciones de los seis centros penitenciarios del estado, en dos de ellos, Saltillo femenil y Piedras Negras femenil, obtuvimos la certificación por la American Correctional Association por cumplir los estándares internacionales marcados por este organismo internacional.

Hoy en el estado opera el Nuevo Sistema de Justicia Penal con instituciones que cuentan con infraestructura y una capacitación avanzada tanto en el sistema judicial como en las corporaciones policiales y de seguridad. Cumplimos en tiempo y forma con la obligación de instaurarlo, pues 79 días antes de que concluyera el plazo constitucional ya operaba en Coahuila, y fuimos reconocidos como una de las cuatro entidades mejor calificadas en su implementación.

Para eficientar la procuración y administración de justicia, realizamos acciones para mejorar la investigación de los delitos, proteger y atender a las víctimas y ofendidos de los delitos, promover medios alternos para solución de conflictos y encontrar a las víctimas de desaparición; con esto logramos ser un referente nacional en la baja de los índices delictivos, principalmente en homicidios dolosos y robo en todas sus modalidades.

Generamos políticas públicas que favorecen la prevención, atención, sanción y erradicación del delito de trata de persona, así como acciones que buscan garantizar a las mujeres una vida libre de violencia. Además, para facilitar el acceso a la justicia a las mujeres, empoderarlas y transformar sus vidas, construimos cinco Centros de Justicia para las Mujeres. Atendimos de forma integral la desaparición de personas y desplegamos una gran cantidad de recursos humanos y técnicos para dar con su paradero.

Perfeccionamos el Sistema Estatal de Protección Civil, con base en un esquema de consciente y deliberada solidaridad social, participativa y organizada, a fin de dar una respuesta oportuna y eficaz a las emergencias o desastres. Con la promoción de la cultura de la protección civil cada vez estamos mejor preparados.

Nuestros resultados hablan por sí solos, nuestra Administración cuenta con un buen gobierno, finanzas sanas y, sobre todo, voluntad para seguir trabajando como si fuera el primer día de nuestra gestión.



Coahuila es ejemplo de voluntad política; de que **se pueden alcanzar metas, vencer inercias y resolver grandes problemas.**


UPRA

Eje rector 1

Un nuevo gobierno

Informar a la sociedad sobre el destino de los recursos públicos fue un compromiso; ahora se pueden constatar las erogaciones realizadas bajo los **criterios de eficiencia, racionalidad, optimización e interés social**.

Un nuevo **gobierno**

Desde hace cinco años nos comprometimos a realizar un cambio en las formas de ejercer la administración pública estatal; decidimos trabajar bajo los criterios de un nuevo gobierno. Por consiguiente, tomamos como punto de partida nuestros documentos rectores los cuales han guiado la planeación, programación y presupuesto. De manera clara, concisa y medible realizamos los objetivos, estrategias y acciones ahí plasmadas y que han trascendido en un nuevo gobierno, austero, eficiente, moderno y transparente.

Para dar congruencia y transparencia a este documento, presentamos los resultados de este quinto año de administración en los siguientes temas: Planeación y evaluación de la administración pública; Administración eficiente y ordenada; Manejo responsable de las finanzas públicas; Innovación gubernamental; Gobierno transparente y Recursos humanos profesionales y comprometidos.

En materia de planeación y evaluación destacamos que para revisar la efectividad y congruencia a nuestro documento rector determinamos dos vías; la primera, con los informes de resultados, revisamos los avances respecto a sus objetivos y estrategias, dado que para dar congruencia tienen la misma estructura; y la segunda con los indicadores asociados a los programas sectoriales y especiales, documentos derivados del PED y observamos el avance en relación con sus metas establecidas, así evaluamos su logro.

Con base en nuestro sistema de Indicadores de resultados del PED al cierre de cifras para este informe de los 207 indicadores evaluados, 194 se ubican con desempeño medio-alto y 13 se colocan en los últimos lugares. Con estos resultados podemos precisar las áreas que demandan más atención y así mejorar su cumplimiento.

Asimismo, desarrollamos acciones de modernización de los procesos administrativos, trabajar así nos posiciona como una administraciónn eficiente y ordenada. Dentro de las acciones mencionemos las auditorías gubernamentales para el manejo responsable y ordenado de las finanzas públicas. En el Programa de Auditoría de la Obra Pública llevamos a cabo 1,876 auditorías de verificación, supervisión y fiscalización a dependencias y municipios estatales. Mediante el Sistema de Información y de Obras para el Desarrollo Metropolitano (SITODEM) visitamos 7,214 obras y acciones con sus datos e

> “Nos comprometimos a **mejorar los procesos y los servicios que ofrecemos**; ahora las y los coahuilenses tienen acceso a más de tres mil trámites y servicios, eso es **eficiencia gubernamental.**”

imágenes. Implementamos el Registro Único de Trámites Administrativos (RUTA), expediente electrónico que integra información de 3,305 trámites y servicios.

Por lo que se refiere a los servicios registrales trabajamos en su modernización integral. Continuamos con las estrategias de atención personalizada, uso racional y eficiente de recursos e implementación de tecnología. En este año para garantizar la certeza jurídica sobre los derechos del patrimonio de las y los coahuilenses publicamos diariamente en el sitio <www.registropublicocoahuila.gob.mx> el Boletín Registral con la lista de los trámites que necesitan correcciones; además fortalecimos las tareas para agilizar el asentamiento de registros, actualizar la información sobre la identidad de las personas y digitalizar las actas del registro civil de nuestro archivo histórico.

También, desde primer día de nuestra Gestión nos impusimos manejar con responsabilidad y transparencia los recursos públicos, por eso los conducimos con disciplina, austeridad y transparencia. Estas tareas nos han permitido controlar los recursos y ser más efectivos con nuestras acciones. A cinco años, el buen manejo de nuestras finanzas nos permitió recobrar un equilibrio presupuestal para fortalecer los ingresos públicos, y dirigirlos a los programas sectoriales y especiales, sobre todo los relativos a seguridad pública, educación, salud y desarrollo social.

Impulsamos acciones de innovación que impactaran en la mejora continua de nuestros procesos, de modo que, seguimos aprovechando el desarrollo de las modernas tecnologías de información en los diferentes procedimientos administrativos para brindar servicios de excelencia a las y los coahuilenses; como ejemplo, concluimos la implementación del Sistema Informático de Gestión Integral (SIGI).

Además, en concordancia con nuestro compromiso con la transparencia, seguimos como el único estado con una página de internet que revela la aplicación de recursos en materia de comunicación social: <www.sefincoahuila.gob.mx/sistemas/transparencia/principal.php>; continuamos publicando de manera electrónica el informe mensual de ingresos y egresos, la memoria documental del proceso de reestructuración y refinanciamiento de la deuda, el padrón de beneficiarios de programas sociales y la nómina de trabajadores de gobierno.

Para cumplir con el objetivo de profesionalización de nuestros recursos humanos, integramos el Programa Estatal de Capacitación y desarrollamos la Red Estatal de Instructores (REI). Para conocer sus necesidades en capacitación, en este periodo aplicamos la Encuesta de Detección de Necesidades de Capacitación 2016; con base en la encuesta ofrecimos capacitaciones en diversos temas y 25 trabajadoras y trabajadores continúan estudiando la licenciatura ejecutiva en Administración Pública en la UVM. También, impulsamos por tercer año el Programa Estatal de Valores y Ética del Servidor Público, para acentuar el apego a los valores institucionales de nuestros recursos humanos como lo plasmamos en el PED.

Los resultados nos indican que estamos trabajando bien; las acciones efectuadas son parte de una visión clara que tuvimos al inicio de la administración y que no podríamos alcanzar sin el sistema de planeación y evaluación que desarrollamos desde hace cinco años, con el establecimiento de las políticas de eficiencia, orden y de manejo responsable de las finanzas, con la modernización de sistemas en nuestros procesos de gestión, con transparencia y rendición de cuentas y con la profesionalización de nuestros trabajadores, comprometidos con nuestra visión.

Planeación y evaluación de la gestión pública

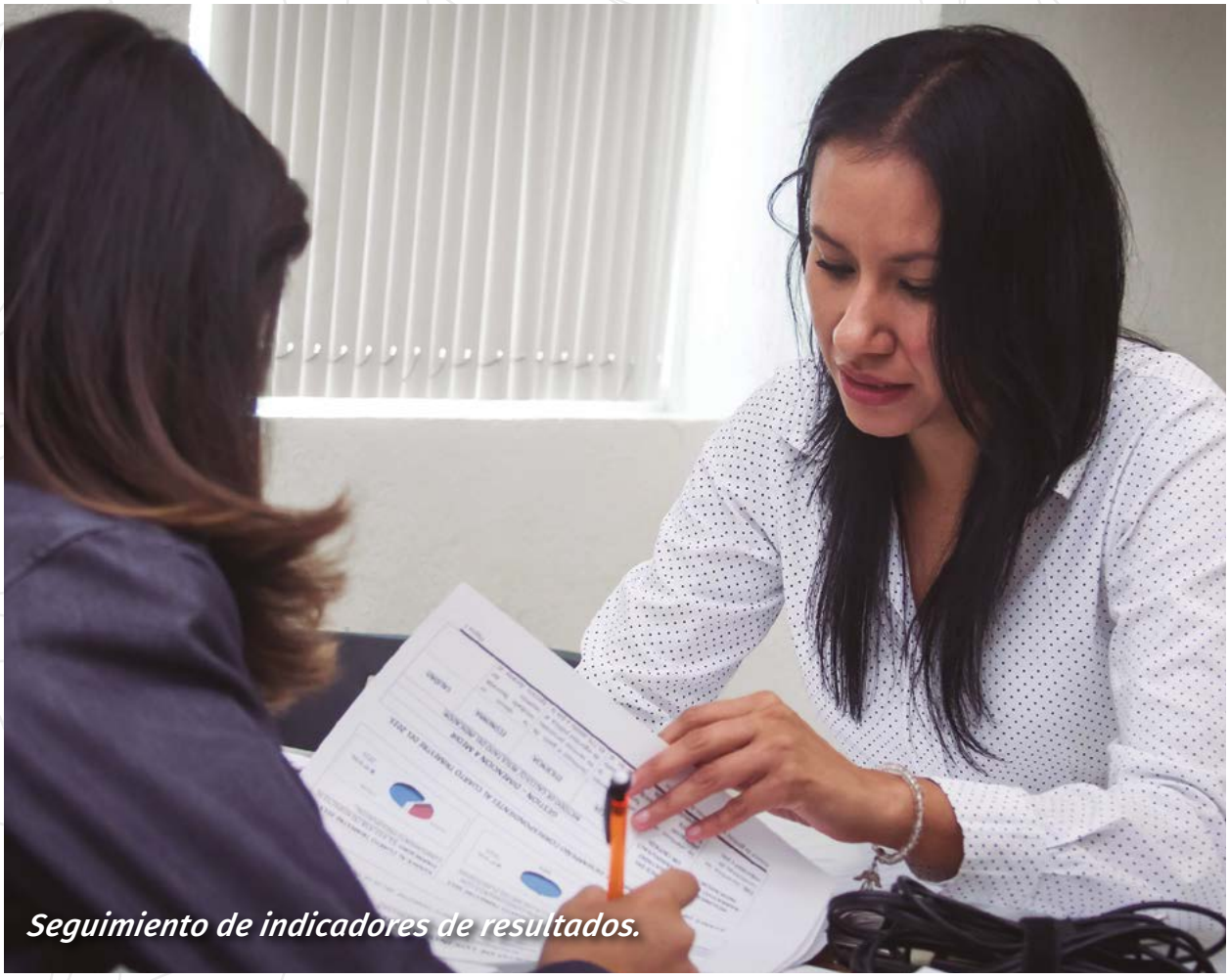
Desde el inicio de nuestra Gestión decidimos que la planeación y la evaluación serían las herramientas esenciales para diseñar, evaluar y controlar el desarrollo de nuestras políticas públicas. Durante este periodo continuamos fortaleciendo estos instrumentos para dar

consistencia a las estrategias y acciones establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 (PED) y programas sectoriales y especiales; a cinco años de la Administración la evaluación sigue representando una parte esencial que nos permite medir el grado de cumplimiento de las mismas.

Como ejemplo de que la política social en nuestro gobierno no es improvisada y de la efectividad de la planeación y la evaluación, registramos en este tema grandes avances, avalados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) y Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Para revisar la efectividad y congruencia a nuestro documento rector determinamos dos vías: la primera, con los informes de resultados, revisamos los avances conforme a sus objetivos y estrategias, dado que para dar congruencia tienen la misma estructura, y la segunda, con los indicadores asociados a los programas sectoriales y especiales, documentos derivados del PED y revisamos su avance en relación con las metas establecidas para los mismos, así evaluamos su logro.

Con base a nuestro sistema Indicadores de resultados del PED al cierre de cifras para este informe, de los 207 indicadores de resultados, Coahuila cuenta con 194 indicadores con desempeño medio-alto, y en 13 se colocan en los últimos lugares. Con estos resultados podemos precisar las áreas que demandan más atención y así mejorar su cumplimiento. Lo señalado lo podemos observar en el siguiente cuadro.



Seguimiento de indicadores de resultados.

Cuadro 1.1 Estatus de los indicadores de resultado del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017

Estatus según posición de Coahuila en el contexto nacional	Número de indicadores	Porcentaje
Del 1° al 10° lugar	115	56%
Del 11° al 24° lugar	79	38%
Del 25° a 32° lugar	13	6%
Total	207	100%

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Continuamos con la actualización del Boletín de Indicadores Coahuila, en el que mostramos la situación que presenta nuestro estado y, en su caso, el comparativo con el desempeño nacional en indicadores económicos, de educación, seguridad pública y finanzas públicas.

En el tema de transparencia, mantenemos el micrositio <indicadores.coahuila.gob.mx>, donde publicamos los indicadores de resultados, los relacionados a la medición de los avances en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, así como indicadores oficiales en los temas de marginación y pobreza, para cada uno de los municipios del estado.

Desde el primero de enero hasta el 30 de septiembre llevamos a cabo 14 reuniones de gabinete, en las que revisamos avances en cada una de las dependencias y las acciones que faltan por finalizar. Con el Sistema Integral de Seguimiento de Información (SISI) verificamos los acuerdos, dado que cuenta con un módulo para su seguimiento.

Por último, trabajamos con el Comité Estatal de Información Estadística y Geográfica de Coahuila, para mejorar la calidad de la información estadística y geográfica del estado.

Es importante señalar que como parte del proceso de la planeación y evaluación desarrollado, en estos cinco años pudimos medir el desempeño de nuestras políticas públicas y en su caso, replantear objetivos y metas para lograr un Coahuila más equitativo.

Administración **eficiente y ordenada**

Desde hace cinco años adquirimos el compromiso de realizar un cambio profundo en las formas de ejercer la Administración Pública Estatal, en consecuencia, enfocamos los esfuerzos a mejorar la gestión pública de tal manera que sea más eficiente y rinda resultados.

Los actos promovidos son parte de una visión clara que tuvimos al inicio de la administración. La mejora de la gestión implicó crear las capacidades para incrementar la eficacia en la entrega de servicios públicos, para responder a las necesidades de las y los coahuilenses y para rendir cuentas claras sobre el manejo de los recursos públicos y la efectividad de nuestras acciones.

Como ejemplo de los resultados en estos cinco años de trabajo, instauramos la Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios, signada por los 38 municipios y el órgano contralor estatal, cumplimos, así, con lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2011–2017 (PED) de fortalecer los esquemas de coordinación, comunicación y control interno de las instancias de gobierno; también, impulsamos la figura Testigo Social en Blindaje Electoral, con el propósito de evitar el uso de recursos públicos en favor de candidatos o partidos políticos, con la participación de organizaciones de la sociedad civil, partidos políticos, universidades y ciudadanía en general, hechos que nos ubican como una de las entidades más innovadoras en el tema de transparencia y rendición de cuentas.

Mejoramiento del **registro de proveedores y contratistas**

En relación con el Padrón de Proveedores y Contratistas, este año verificamos la existencia de 597 empresas legalmente establecidas, expedimos 827 certificados de aptitud y asistimos a 186 licitaciones y concursos. En el transcurso de la presente Administración expedimos 3,971 certificados de aptitud y asistimos a 1,007 licitaciones y concursos. Asimismo, iniciamos la verificación física legal de los proveedores y contratistas: a la fecha constatamos 2,044 empresas.

De igual forma, estamos desarrollando sistemas electrónicos, el primero para convocar y difundir los procesos de contratación de adquisiciones, obra pública y servicios realizados con recursos estatales y el segundo para los trámites de inscripciones y refrendos del Padrón de Proveedores y Contratistas.

Auditorías y certificaciones gubernamentales y de obra pública

Con fundamento en el principio de austeridad tenemos la responsabilidad de cuidar las finanzas públicas, por lo que nos basamos en nuestra normatividad para racionalizar el gasto y establecer un estricto control en el ejercicio diario.

Con la finalidad de sostener esta política responsable y ordenada en el manejo de las finanzas públicas, fortalecimos la capacidad fiscalizadora en el estado y los municipios, por eso, llevamos a cabo 230 auditorías y 235 seguimientos de auditorías gubernamentales de años anteriores realizadas durante el presente ejercicio.

Desde el inicio de la Gestión y hasta el presente año, practicamos 551 auditorías integrales, financieras, operativas y específicas; además, efectuamos 658 seguimientos de las mismas.

Sobre austeridad y ahorro, de acuerdo con el Programa y Reglas Operativas, revisamos 18 dependencias y 24 organismos. En lo que va del sexenio suman 78 revisiones y 438 seguimientos a dependencias y organismos.

De acuerdo con los Lineamientos de Atención de Quejas y Sugerencias a Usuarios, realizamos 14 revisiones a dependencias y 24 a organismos. En este rubro llevamos a cabo 97 auditorías en estos cinco ejercicios.

En el año fiscal 2016, en coordinación con la Auditoría Superior de la Federación (ASF), practicamos 10 auditorías de recursos federales transferidos para el ejercicio presupuestal 2015. De diciembre de 2011 a 2015, coordinamos 44 auditorías con la ASF.

Realizamos el Programa de Acciones para eficientar el uso de internet en las dependencias y organismos, con el objetivo de proteger la integridad del equipo, sus archivos de trabajo y la optimización del uso del ancho de banda o servicio de internet, para mejorar la productividad laboral; en este lapso efectuamos revisiones a 18 dependencias y 24 organismos.

Iniciamos el Proyecto Integral de Modernización de Archivos Públicos, el cual tiene el objetivo de salvaguardar la memoria documental de las dependencias mediante el Sistema Estatal de Archivo; realizamos 50 auditorías de diagnóstico de los archivos de concentración a dependencias y 39 a organismos, para mejorar las condiciones de infraestructura de los espacios físicos.

En el Programa de Auditoría de la Obra Pública llevamos a cabo 1,726 auditorías de verificación, 69 de supervisión y 81 de fiscalización a dependencias y municipios estatales. En lo que va de esta Administración realizamos 10,085 auditorías, de las cuales 9,063 corresponden a verificación, 570 a supervisión y 452 a fiscalización.

En cinco años, practicamos **551 auditorías** integrales, financieras, operativas y específicas; además, **efectuamos 658 seguimientos** de las mismas.

Durante esta Administración desarrollamos el Sistema de Información y Transparencia de Obras para el Desarrollo Metropolitano (SITODEM), que nos permite conocer en detalle, georreferenciado y gráfico, las características de obras, acciones y servicios operados por nuestras dependencias. A la fecha, visitamos 7,214 obras y acciones con su integración de datos e imágenes. También, implementamos el Sistema Integral de Gestión de Auditorías (SIGA), que nos permite establecer un gobierno abierto y móvil, así como la posibilidad de generar la interacción en los procesos de auditoría, además de lograr un proceso verde con una tendencia al cero papel.

Para nuestra Gestión es importante establecer controles internos que proporcionen una seguridad razonable respecto al logro eficiente y efectivo de los objetivos y metas institucionales, obtener información confiable, oportuna y cumplir con el marco jurídico correspondiente. En consecuencia, en lo que va de la Administración, actualizamos 44 reglamentos internos e integramos 51 manuales de organización y 38 manuales de procedimientos.

Instrumentamos la Norma General de Control Interno (NGCI) constituida por cinco normas: Ambiente de Trabajo, Evaluación de Riesgos, Actividades de Control, Información y Comunicación, y Supervisión; dichas normas aplicadas a nivel estratégico, directivo y operativo establecen controles preventivos que impulsarán una cultura de autocontrol.

Integramos 70 comités y subcomités de control interno como foros colegiados de apoyo en la toma de decisiones relacionadas con el seguimiento al desempeño institucional y control interno. Asimismo, con la finalidad de implementar esa norma, este año realizamos 40 revisiones de control interno con enfoque preventivo en las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal y 56 evaluaciones; en todo el periodo efectuamos 127 evaluaciones que indican un avance gradual en la implementación de la misma.

Pusimos en marcha el Registro Único de Trámites Administrativos (RUTA), que es el expediente electrónico que integra información de 3,305 trámites y servicios, de los cuales 809 son estatales y 2,496 municipales, así como una clasificación de los trámites empresariales. Al año de su implementación registramos 166,509 visitas y respondimos 813 preguntas y comentarios de los usuarios.

Derivado de un diagnóstico del proceso de emisión de licencias de conducir, en el presente año establecimos la solicitud de renovación de licencias en línea mediante la página <www.pagafácil.gob.mx>, la cual ofrece un mejor servicio porque evita al ciudadano traslados y tiempos de espera en un módulo.

Servicios registrales de calidad

Con el fin de garantizar la certeza jurídica sobre los derechos del patrimonio de los coahuilenses, publicamos diariamente en el sitio <www.registropublicocoahuila.gob.mx> el Boletín Registral que enlista el orden de los trámites que presentan errores y deben ser subsanados por la parte interesada en cumplimiento de las disposiciones legales.

Actualmente en ese sitio y como parte de una primera etapa de los servicios digitales, operamos un apartado de consultas de estatus y asientos registrales de propiedades inscritas en la oficina registral de Saltillo.

Este año logramos mejorar considerablemente los tiempos de respuesta en la entrega de certificados y registros de inscripción. En la oficina Saltillo, atendimos casi 92 mil trámites.

Atendimos más de 300 mil **servicios registrales**, **26% más que el año pasado**, lo que representa un ingreso superior a 400 millones de pesos.



Servicios registrales de calidad.

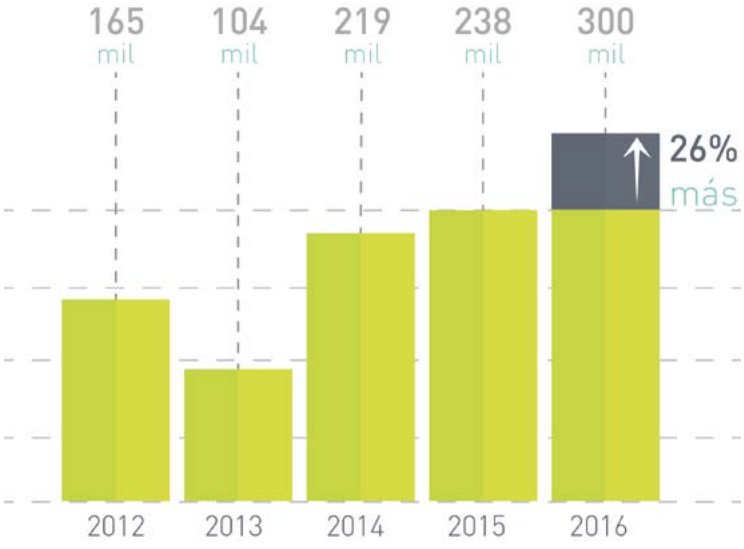
Cuadro 1.2 Tiempo de respuesta por tipo de trámite, 2016

Tipo de trámite	Tiempo de respuesta
Certificados de Existencia o Inexistencia de Gravámenes	3 a 5 días hábiles
Certificados de Existencia o Inexistencia de Gravámenes con Aviso Preventivo	3 a 5 días hábiles
Proceso de Inscripción de Escrituras	10 a 15 días hábiles

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Registro Público, 2016.

El crecimiento económico, la inversión en infraestructura y el incremento del empleo formal en el estado, se reflejaron en el número de servicios en materia registral realizados en las ocho oficinas. En el periodo que se informa atendimos más de 300 mil servicios, 26% más que el año pasado, lo que representa un ingreso superior a los 400 millones de pesos.

Gráfica 1.1 Total de servicios del Registro Público por año



Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Registro Público, 2016.

Este año **logramos mejorar los tiempos de respuesta** en la entrega de certificados y registros de inscripción.

Fortalecimos el Registro Civil y continuamos las estrategias de atención directa, uso racional y eficiente de recursos e implementación de tecnología. Con el Programa de Actas Interestatales, establecimos acciones para que se puedan consultar e imprimir actas de nacimiento de todo el país en los 38 municipios del estado.

Establecido en el Convenio de Coordinación para la Consulta e Impresión de Actas de otros Estados y coordinados con el Registro Nacional de Población e Identificación Personal (Renapo), realizamos 11,051 trámites en línea. De modo que implementamos el nuevo programa Mi Acta, el cual permitió que cualquier mexicano solicite y obtenga su acta de nacimiento sin importar el lugar donde se encuentre; en Coahuila atendimos 6,661 trámites mediante la línea 01 800. Además, expedimos 4,189 copias certificadas de nacimiento, matrimonio y defunción de todo el país. También iniciamos el uso del nuevo formato único de actas de nacimiento, el cual se homologó en todo el país.

En relación con el programa Yo Existo, ¡Regístrame!, firmamos un acuerdo con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) para establecer tres módulos en hospitales rurales ubicados en Matamoros, Ramos Arizpe y San Buenaventura, a fin y efecto de ampliar su cobertura. Aunado a los módulos instalados en hospitales generales desde 2013, incrementamos a ocho módulos y así garantizamos el derecho a 3,461 niños y niñas a ser registrados después de su nacimiento y expedimos igual número de copias certificadas gratuitas.

Además, como medida complementaria para abatir el subregistro y acercar los servicios del registro civil a poblaciones alejadas o de difícil acceso, participamos en 177 brigadas sociales, en las que apoyamos a 36,405 beneficiarios.

Por lo que se refiere al programa de Modernización Integral, invertimos 4.3 millones de pesos en la séptima etapa del programa y 1.9 millones de pesos en su octava etapa. Consiguientemente contribuimos a agilizar el asentamiento de registros, actualizar la información sobre la identidad de las personas y digitalizar las actas del registro civil del archivo histórico.

En coordinación con el Sistema para Desarrollo Integral de la Familia, celebramos 21 bodas comunitarias

en beneficio de 911 parejas, entre las que hubo bodas igualitarias.

Atendimos 6,572 trámites gratuitos de los ciudadanos de colonias detectadas con pobreza extrema, de los cuales 6,451 fueron copias certificados de actos registrales y 121 aclaraciones, en el Programa de Combate a la Pobreza Extrema.

Con la participación de las oficialías del Registro Civil, continuamos la interconexión con el Registro Civil, pues instalamos cinco nuevas ventanillas exprés que, sumadas a las anteriores, dan un total de 96 ventanillas en 30 de los 38 municipios. Expedimos 345,412 copias certificadas de actas del estado civil.

Abrimos una nueva ventanilla en el Centro de Justicia de Torreón, para contar con ocho ventanillas en Oficinas de Enlace, y apoyamos a las y los coahuilenses radicados fuera del estado con las ventanillas ubicadas en la Representación del Gobierno de Coahuila en la Ciudad de México y la ubicada en San Antonio (Texas), donde expedimos 14,760 copias certificadas.

Por medio de los nueve Cajeros RCNet, emitimos 111,966 certificaciones de actos registrales; asimismo, en Saltillo implementamos el Sistema de Impresión de Actas de Nacimiento Interestatal, mediante el cual expedimos 4,961 actas.

A través de las ventanillas de la Dirección del Registro Civil, en este periodo que se informa emitimos 44,348 copias certificadas de actas registrales.

Para proporcionar una mejor atención a las solicitudes de actos registrales de las y los usuarios de la *web*, atendimos un total de 2,854 consultas de búsquedas y 3,739 aclaraciones de actas. Asimismo, para quienes radican en el territorio nacional o en el extranjero, acercamos los servicios con el Programa de Pago Electrónico, por el cual hicimos llegar a distintos destinos 2,100 copias certificadas.

Tenemos más de 3.7 millones de registros certificados con la Clave Única de Registro de Población (CURP). También, realizamos 14,299 aclaraciones y rectificaciones en los diferentes actos registrales y realizamos 5,391 certificados de inexistencias para menores de edad nacidos en el estado y 646 para adultos mayores.

Avanzamos en la digitalización del archivo histórico mediante la conformación de 4'445,041 imágenes, lo que representa un avance de 65.7% a partir de 1930, y 4,529 registros capturados de oficialías no automatizadas.

Con el objetivo de verificar el buen funcionamiento de los servicios de las oficialías, realizamos 115 visitas en el estado, que dieron como resultado 32 apercibimientos y un procedimiento administrativo.

A fin de estar actualizados en los temas de la nueva Ley para la Familia, Derechos Humanos de los Migrantes y Uso y Asignación de CURP, impartimos siete cursos de capacitación a las y los oficiales del Registro Civil y a las y los servidores públicos, en la que participaron 298 personas.

Con el objetivo de diseñar metas y acciones que coadyuven a mejorar la institución registral en México, en función de salvaguardar y garantizar la identidad de las y los mexicanos, llevamos a cabo dos Reuniones Regionales y Nacionales del Consejo Nacional de Funcionarios del Registro Civil.

Las notarías públicas brindan seguridad jurídica mediante la fe pública, dicha fe se hace constar con los documentos que certifican los notarios, autentificando que el acto se realizó en su presencia y hecho conforme a derecho. Esa es la relevancia de esta función de orden público que el Estado delega en los notarios.

Este año, el Congreso del Estado otorgó el fíat notarial a 41 notarios; realizamos la asignación del distrito notarial y el número; por tanto 32 ocuparon notarías acéfalas o sustituyeron a otros fedatarios públicos que renunciaron; en atención a indicadores socioeconómicos de la población y al volumen de actos que requerían la intervención notarial, conferimos nueve notarías a fedatarios públicos en Acuña, Arteaga, Monclova, Ramos Arizpe y Saltillo. Por lo que a la fecha, hay en la entidad 269 notarías asignadas en ocho distritos notariales.

Desde el inicio de la Administración, nos trazamos como objetivo prioritario garantizar a las personas que los actos jurídicos formalizados ante notarios públicos se revistieran de certeza y seguridad jurídica, a fin de proteger sus derechos, bienes y recursos. Por eso, en este año fortalecimos los procesos de revisión para corroborar que cada fedatario actuara en estricto apego a la ley.

De esa forma, en el periodo que informamos, para vigilar el correcto funcionamiento de las notarías, realizamos 203 visitas ordinarias para revisar los protocolos notariales, y nos cercioramos de que estos cumplieran con los requisitos de forma, redacción y que estuvieran debidamente encuadernados. Por consiguiente levantamos las actas en las que formalizamos el cumplimiento de la inspección y, en su caso, asentamos las irregularidades observadas para que cada notario las subsanara conforme a la ley.

Atendimos, también, las quejas de los usuarios sobre los servicios que les fueron prestados por notarios y, con base en esas quejas, realizamos ocho visitas especiales.

En virtud de que los notarios son responsables administrativamente de los daños y perjuicios que ocasionen por ignorancia, negligencia, dolo o culpa en ejercicio de su función, dimos seguimiento a 20 quejas administrativas y, de acuerdo con su gravedad, en 16 notarías promovimos la adopción de acuerdos de conciliación entre las partes para propiciar la solución más favorable a los quejosos y, tratándose de faltas graves, iniciamos cuatro procedimientos administrativos contra los notarios, que se resolvieron conforme a lo previsto por la ley.



Modernización registral.

En cinco años **gestionamos 49,662 pasaportes, ofrecimos 108,123 asesorías** y recaudamos poco **más de 33 millones de pesos**.

Con el fin de otorgar seguridad y certeza jurídica en el patrimonio de los coahuilenses aun después de su muerte. Durante la campaña Septiembre Mes del Testamento, acordamos con los notarios realizar 50 % de descuento en el pago de sus honorarios e invitamos a los fedatarios públicos a participar en módulos en los que ofrecieron información sobre el tema; esos módulos fueron instalados en las oficinas de las Recaudaciones de Rentas del Estado y en las 38 presidencias municipales de la entidad.

En el presente año, inscribimos 2,172 avisos testamentarios en el sistema estatal y nacional de testamentos y a la fecha contamos con 87,843 registros.

Durante el periodo que se informa, catalogamos 9,867 actas fuera de protocolo donde los notarios inscribieron hechos que acontecieron ante su presencia y de los cuales dieron fe pública.

Para ofrecer seguridad jurídica en los asuntos en los que una persona pretende actuar a nombre y por cuenta de otra mediante un poder notarial, registramos, en el sistema nacional de poderes notariales, 4,080 que, sumados a los inscritos, dieron 38,845 asuntos.

Brindamos 250 asesorías y orientación a los usuarios de los servicios notariales de asuntos relacionados con el tema.

Trabajamos en beneficio de los migrantes, con el objeto de seguir desarrollando programas y acciones tendientes a estrechar vínculos con las comunidades de oriundos que viven en el extranjero, promover su protección, dar a conocer sus derechos y la forma eficaz de hacerlos valer, alentar el intercambio cultural, educativo, de salud y de economía, pero, sobre todo, procurar la dignidad y respeto por nuestro país y en particular por nuestro estado; continuamos formando parte de la Coordinación Nacional de Oficinas de Atención a Migrantes (CONOFAM), como medio de enlace entre las comunidades coahuilenses radicadas en el extranjero y el Gobierno del Estado de Coahuila.

En 2016 atendimos a 2,735 personas, y apoyamos con el trámite de 20 visas humanitarias; además, solventamos 750 visas de manera electrónica; también gestionamos el trámite de 20 documentos oficiales, como cartas de identidad, de no antecedentes penales, apostilla de documentos, entre otros. Además, proporcionamos 4,200 asesorías telefónicas.

Con el Programa de Empleo Temporal, logramos enviar a 33 trabajadores temporales con visa H2A a Dumas (Texas).

En coordinación con el Instituto Nacional de Migración, repartimos 600 guías paisano que, sumadas a los años anteriores, dio un total de 3,400.

Mediante la Oficina Estatal de Enlace con la Secretaría de Relaciones, este año tramitamos 14,119 pasaportes y atendimos a poco más de 30 mil personas en módulos y por medio de la línea telefónica sobre restitución de menores y pensiones alimenticias, así como asesorías de nacionalidad y naturalización; además, dimos seguimiento a los casos de protección de connacionales en el extranjero que requerían asesoría jurídica, entrega de valores, traslado de restos y búsqueda de connacionales.

A lo largo de cinco años de gobierno diligenciamos 49,662 pasaportes, ofrecimos 108,123 asesorías y recaudado poco más de 33 millones de pesos.

Iniciamos la modernización de la oficina de atención en Saltillo, con un módulo de enrolamiento biográfico y biométrico, el cual permite recabar huellas, firmas digitales, lectura del iris y la digitalización de expedientes, a fin de cumplir con el nuevo esquema para la emisión de pasaportes.

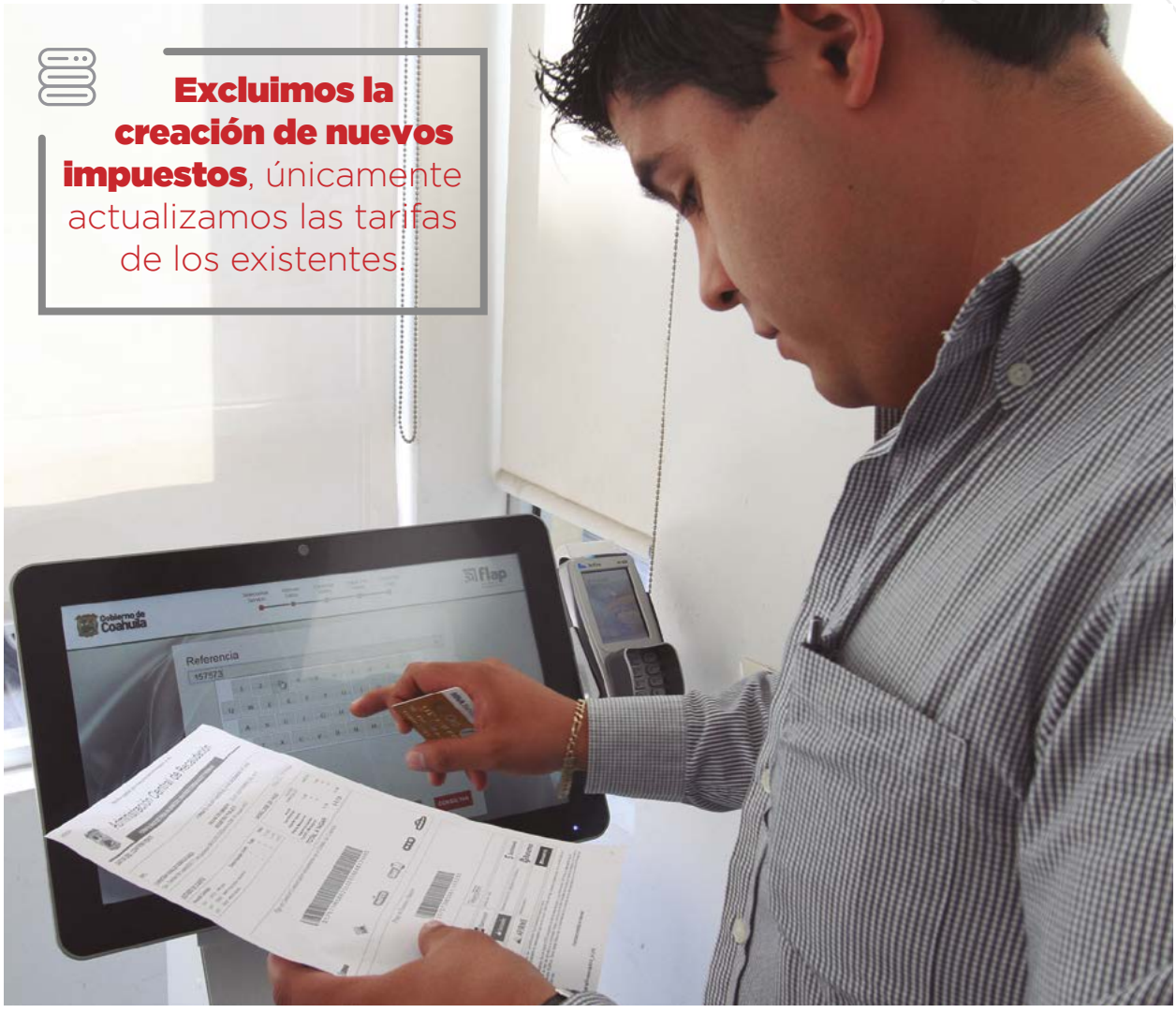
Las ventajas de este nuevo esquema es que ofrece mayor rapidez, agilidad en el servicio, automatización y seguridad, ya que previene el robo de identidad cumpliendo con el Sistema Nacional de Seguridad, aunado a la elaboración de una base de datos confiable y segura que sirve para atender a quienes requieran orientación consular en el extranjero cuando viajan. Además, los usuarios se benefician con ahorro en tiempo y dinero, ya que no se emplean fotocopias ni fotografías.

Manejo responsable de las finanzas públicas

En cinco años cumplimos puntualmente con los cambios de fondo planteados en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017; nos comprometimos a mantener un equilibrio presupuestal para fortalecer los ingresos públicos y para que impactara en acciones focalizadas de los programas sectoriales y especiales, sobre todo aquellas relacionadas con seguridad pública, educación, salud y desarrollo social.

Estas acciones las realizamos bajo los principios de eficacia, eficiencia, racionalización del gasto, orden, transparencia y rendición de cuentas. Además, nos esforzamos para mantener la disciplina fiscal, equilibrar los ingresos con el gasto público e impulsar el desarrollo sostenido de la entidad.

Excluimos la creación de nuevos impuestos, únicamente actualizamos las tarifas de los existentes.



De igual manera, nos mantuvimos firmes en la aplicación y mejora de los mecanismos de transparencia presupuestal en la aplicación de los recursos captados, como lo pueden referir las calificadoras que miden este comportamiento, tales como el Instituto Mexicano de Competitividad (IMCO) y Aregional, así como la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

En los últimos años, los cada vez mayores desafíos externos han motivado a estrechar la colaboración tanto con el Gobierno federal como con los gobiernos municipales; la suma de estos esfuerzos es visible en los resultados alcanzados este año. Por ejemplo, la SHCP en la Evaluación de los Programas Coordinados SAT-Unidad de Coordinación con Entidades Federativas-Entidades Federativas 2015 en materia fiscal, ubicó a Coahuila en el primer lugar con mayor puntuación acumulada en comparación con el año anterior, y entre las primeras 10 entidades con mejores resultados en los siguientes rubros:

- Recaudación de ingresos federales coordinados
- Fiscalización en materia de impuestos internos
- Fiscalización en materia de impuestos externos
- Recursos de revocación
- Juicios de nulidad
- Amparos y revisión fiscal
- Multas administrativas federales no fiscales
- Programa Integral de Formación para Entidades Federativas

En el Índice de Información Presupuestal Estatal elaborado por el IMCO pasamos del lugar 30 en 2013 con 35% de cumplimiento, a la primera posición en 2015 y nuevamente en 2016 con un cumplimiento de 100%.

También en el Índice de Transparencia y Disponibilidad Fiscal de las Entidades Federativas de Aregional logramos avanzar del lugar 20 en 2012, con 62% de cumplimiento, a la posición siete en 2016, con 85% de desempeño.

Destacamos, asimismo, la evaluación 2016 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público respecto a la implementación y operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño. Este año obtuvimos una calificación global de 75%, lo que nos colocó en la posición 17; dichos datos reflejan un incremento de 44 puntos porcentuales y una mejora de 15 posiciones respecto al resultado global de la evaluación 2012.

Además, nos mantuvimos entre los primeros cinco lugares a nivel nacional en el cumplimiento de las normas del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), emanadas del artículo V transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y seguimos siendo el único estado con una página de internet que revela la aplicación de recursos en materia de comunicación social: <www.sefincoahuila.gob.mx/sistemas/transparencia/principal.php>.

En concordancia con nuestro compromiso de transparencia, continuamos publicando de manera electrónica el informe mensual de ingresos y egresos, la memoria documental del proceso de reestructuración y refinanciamiento de la deuda, el padrón de beneficiarios de programas sociales y la nómina de trabajadores del Estado. También, seguimos transmitiendo en vivo todas las licitaciones públicas.

Entorno económico

La economía global se estima crecerá 3.4% anual durante 2016, superior al 3.1% en 2015, pero por debajo de lo proyectado para este año de 3.6%.[1] Se prevé que Estados Unidos de América mantenga un ritmo equilibrado de crecimiento; no obstante, los acontecimientos económicos y financieros globales podrían representar un riesgo para su economía debido a su débil desempeño en la producción industrial, afectada por el fortalecimiento del dólar, los bajos precios de las materias primas y una endeble demanda en los mercados mundiales.

1 SHCP. (2016). Documento Relativo al Cumplimiento de las Disposiciones Contenidas en el Artículo 42, Fracción I, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (Pre-criterios de Política Económica 2017). México.

En la Zona Euro se pronostica una recuperación económica moderada impulsada por mayores estímulos monetarios y una modificación en operaciones de refinanciamiento. Por otro lado, la economía japonesa se desaceleró a finales de 2015 y las presiones inflacionarias continúan a la baja impulsadas por estímulos fiscales y condiciones financieras acomodaticias. En tanto las economías emergentes continúan con un bajo dinamismo y persiste el deterioro en el crecimiento de países exportadores de materias primas por la caída generalizada en sus precios.

Con el resultado del referéndum británico que optó por la salida del Reino Unido de la Unión Europea (Brexit), los mercados financieros reaccionaron con una inminente volatilidad; el movimiento de capitales se trasladó a aquellos activos que se consideraron seguros, lo que resultó en una apreciación notable del dólar norteamericano y del yen japonés, un debilitamiento, innegable de la libra esterlina, del euro y del resto de las monedas, inclusive el peso mexicano.

Bajo este entorno complicado, la economía de México mostró un crecimiento positivo del PIB de 2.4% en el segundo trimestre de 2016,[2] crecimiento superior al observado de 2.3% en el mismo periodo de 2015.[3] Es decir, a pesar de los factores volátiles presentados por el sector externo, el crecimiento de la economía nacional se mantiene estable.

El precio del petróleo que en el primer trimestre fue, en promedio, de 29.5 dólares por barril y se prevé continúe bajo. En junio alcanzó un precio promedio de 40.19 dólares por barril,[4] cifra aún por debajo de lo presupuestado para 2016 de 50 dólares por barril, precio protegido por el Gobierno federal.

Ante la incertidumbre generada por el Brexit, el dólar alcanzó una cotización de hasta 19.51 pesos mexicanos por unidad, situación que se ha estabilizado; en la primera mitad del año se encontraba alrededor de 18.8 pesos. La relación económica del país con el Reino Unido es de 0.7% del comercio que hace México con el mundo, por lo que anticipamos que no habrá un impacto relevante sobre la cuenta corriente y la balanza comercial mexicana.[5]

Es importante resaltar el acierto de las reformas estructurales aprobadas en 2013 y 2014 que han protegido la economía del país, entre ellas la reforma fiscal, que amplió la base tributaria, el efecto de la consolidación fiscal y de los ingresos tributarios, mismos que en el segundo trimestre del año incrementaron 10.7% en términos reales respecto 2015.[2] En este periodo, los recursos a las entidades federativas y municipios mediante las participaciones, aportaciones y otras transferencias se recuperaron e, incluso, tuvieron un incremento.

Para preservar la estabilidad de la economía, en febrero y junio, se anunciaron ajustes preventivos al gasto público federal de 2016 por un total de 164,077 millones de pesos.[2]

Esta estabilidad da certidumbre al Estado y consideramos que se cumplirán las metas establecidas en el Presupuesto de Ingresos de la Federación, revirtiendo así el panorama adverso que a principio de año se presentaba por la drástica disminución en los precios del petróleo.

Ingresos

Como se mencionó en un inicio, sincronizamos nuestras estrategias con las del Gobierno federal, de modo que rediseñamos el paquete fiscal propuesto para este año con el fin de mantener las finanzas públicas equilibradas. Además, hay que hacer notar que excluimos la creación de nuevos impuestos y únicamente actualizamos las tarifas de los existentes.

2 SHCP. (29 de julio de 2016). Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública, segundo trimestre 2016. Comunicado de Prensa. México.

3 INEGI. (22 de agosto de 2016). Producto Interno Bruto de México durante El Segundo Trimestre De 2016. Boletín de Prensa Núm. 369/16. México.

4 CME Group (WTI, Brent) y Sistema de Información Energética (MME), http://portalweb.sgm.gob.mx/economia/energeticos.html#mensual

5 SHCP. (24 de junio de 2016). Conferencia sobre el Brexit y su impacto en la economía mexicana que ofrecieron la SHCP, SE y el Banco de México en Palacio Nacional. México.



Sorteo Cumple y Gana.

Para incrementar los ingresos estatales sin generar mayores cargas impositivas, a lo largo de estos cinco años implementamos tácticas para eficientar y mejorar la recaudación pública. Buscamos dar a los contribuyentes más opciones para que puedan realizar sus pagos, utilizando como herramienta los diferentes avances tecnológicos; los contribuyentes pueden cumplir con sus obligaciones mediante el internet y consultar sus saldos por la telefonía celular.

También, la cobertura de las Administraciones locales y Oficinas de Asistencia Fiscal abarca 19 de los 38 municipios, y sigue prestando servicio las cuatro unidades móviles para llegar a comunidades rurales o semiurbanas, así como el pago por medio de instituciones bancarias y en centros comerciales.

Como una manera de retribuir a los coahuilenses por el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y por la confianza brindada, además de mantener los programas de beneficios fiscales al sector productivo y de apoyo a los grupos vulnerables, ampliamos los estímulos fiscales con excelentes resultados.

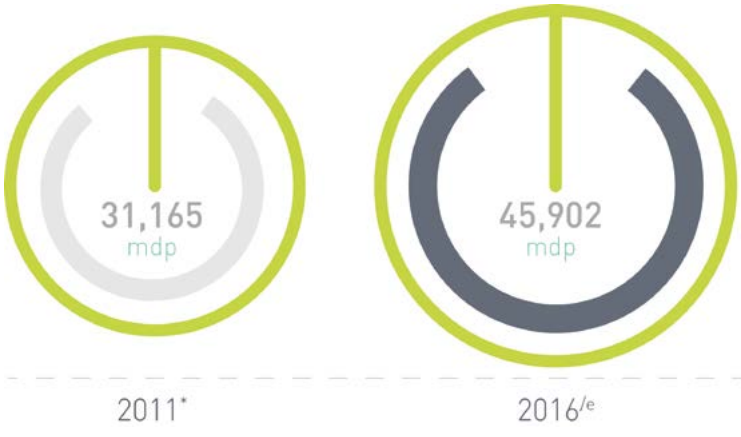
Por ejemplo, Coahuila se convirtió este año en referente a nivel nacional, por ser la primera entidad en otorgar como incentivo a los contribuyentes cumplidos un seguro de responsabilidad civil en materia vehicular en caso de accidente.

Otro de los grandes aciertos para aumentar el índice de cumplimiento de contribuciones vehiculares fue el sorteo Cumple y Gana 2016, que premió a los contribuyentes que de forma puntual realizaron sus pagos en los primeros tres meses del año.

En esta ocasión se sortearon dos casas, una en Torreón y otra en Saltillo, 10 automóviles marca Chevrolet tipo Spark, 20 viajes a Cancún (Quintana Roo), cinco becas en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y dos más en la Universidad Iberoamericana. Con estas acciones esperamos alcanzar el más alto nivel de cumplimiento de las contribuciones vehiculares hasta ahora registrado, alrededor de 80%.

En 2011, el Presupuesto de Ingresos del Estado era de 31,165 millones de pesos, y gracias al esfuerzo conjunto entre el gobierno y la ciudadanía, en lo que va de la Administración, avanzamos significativamente en su incremento; para el periodo que va de diciembre de 2015 a noviembre de 2016, el cierre de ingresos totales, estimamos, podría alcanzar un monto de 45,902 millones de pesos. Esto representa un crecimiento de 46.1% en los recursos anuales de los que dispone el Estado.

Gráfica 1.2 Comparativo de ingresos del Estado (millones de pesos)



*Conforme a la Ley de Ingresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2011
e/Estimado al cierre de noviembre de 2016
Fuente: SEFIN. Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Anexo de Ingresos. Ley de Ingresos para el Estado de Coahuila y Cifras Preliminares 2011-2016.

Los ingresos propios estimados para el periodo que va de diciembre de 2015 a noviembre de 2016 representarán 51% respecto al total de ingresos, con un monto de 23,416 millones de pesos; al mes de agosto recaudamos 18,349 millones de pesos, lo que representa un avance de 78%.

Las participaciones federales en el periodo que se informa, calculamos, ascenderán a 15,576 millones de pesos; hasta el mes de agosto ingresaron 12,031 millones de pesos, equivalentes a 77% del total estimado.

En el mes de abril ingresaron 250 millones de pesos provenientes del Fondo de Estabilización de Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), destinados a compensar la disminución de fondos de participaciones en ingresos federales vinculados con la recaudación federal participable; estos representan 86% respecto a lo presupuestado de 291 millones de pesos.

De impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamiento e ingresos por ventas de bienes y servicios, a noviembre de 2016 estimamos ingresos estatales superiores a 7,839 millones de pesos; al mes de agosto percibimos 81% del monto previsto, equivalente a 6,318 millones de pesos.

De los ingresos propios representativos destaca el impuesto sobre nóminas y asimilables; al mes de agosto captamos 1,350 millones de pesos, que significan 67% de los 2,030 millones de pesos proyectados para el periodo que va de diciembre de 2015 a noviembre de 2016.

En el mismo periodo recaudamos 933 millones de pesos por impuestos sobre el patrimonio, que representan 93% de los 994 millones de pesos proyectados.

Respecto a los estímulos fiscales, para el periodo diciembre 2015 a noviembre 2016, estimamos aplicarlos por 1,444 millones de pesos; al mes de agosto otorgamos 1,188 millones de pesos; es decir, 82%, entre los que destacan 509 millones de pesos de impuesto sobre tenencia o uso de vehículos, 525 millones de pesos por derechos de control vehicular y 320 millones de pesos de impuesto sobre nóminas.

También, ampliamos el esquema de pago de obligaciones fiscales vehiculares vía nómina para dar mayores facilidades a los servidores públicos estatales, federales, municipales y de instituciones educativas de nivel medio superior. En este sentido, incrementamos 12% el número de instituciones participantes en este esquema al pasar de 74 a 83. En

lo que va del año se registraron 29,541 trámites, que significa un incremento de 21% respecto al periodo anterior; en ingresos representan 100.4 millones de pesos, cifra superior en 51% en comparación con los 66.4 millones de pesos captados en 2015.

Política de **crédito**

Derivado del proceso de Reestructura/Refinanciamiento de la Deuda Pública Bancaria que realizamos a mediados de 2015, con el cual mejoramos las condiciones financieras por la disminución de las tasas de interés y la contratación de una Garantía de Pago Oportuno, logramos aumentar la calificación de la Calidad Crediticia del Estado. Gracias a este proceso también contrarrestamos el efecto negativo dado por las condiciones financieras del país, en particular a la reducción del ingreso por concepto del petróleo.

Como resultado, calculamos una liberación de flujos por más de 3,707 millones de pesos en lo que resta de la Administración y de 11,700 millones de pesos durante los próximos 15 años.

Inversión pública

El desarrollo económico del estado nos ha permitido incrementar los niveles de competitividad, consolidando a Coahuila como unos de los mejores destinos del país para la inversión nacional y extranjera. Gracias al impulso que se da a la inversión pública en materia de fortalecimiento a la infraestructura y de mejoramiento de la calidad de vida de nuestros habitantes, destinamos a este concepto 52.36% del gasto total.

La planeación del quehacer gubernamental se basa en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017. El primer eje rector, Un nuevo gobierno, detalla los objetivos y estrategias que se realizan para ser un gobierno ordenado, preocupado por la planeación y el ejercicio responsable de los recursos, austero, eficaz, eficiente y transparente.

Una de las prioridades de la Administración es el crecimiento y la consolidación de la actividad económica del estado. Para conseguirlos, promovemos el impulso de las estrategias del segundo eje rector, Una nueva ruta al desarrollo económico, y autorizamos recursos por 1,466 millones de pesos de la inversión total.

Nuestro gobierno ha establecido como una de sus metas el mejoramiento en la calidad de vida de sus habitantes, para lo cual creamos programas asistenciales y de desarrollo social concebidos para lograr superar la situación de rezago existente. En este periodo, logramos la autorización de 1,128 millones de pesos para gasto público en salud, asistencia y desarrollo social, educación y atención a grupos vulnerables, incluidos en el tercer eje rector, Una nueva propuesta para el desarrollo social.

La máxima aspiración de la sociedad es vivir en paz y ejercer su derecho humano a la vida, en una sociedad donde se garantice su seguridad y la de su familia. A fin de conseguirlo, autorizamos 1,015 millones de pesos para el gasto en materia de seguridad pública y procuración de justicia, que son las bases del cuarto eje rector, Un nuevo pacto social.

Innovación gubernamental

En este tema definimos desde el inicio de esta Gestión impulsar acciones de innovación que impactaran en la mejora continua de nuestros procesos, de modo que, seguimos aprovechando el desarrollo de las modernas tecnologías de información en los diferentes procesos para brindar servicios de excelencia a las y los coahuilenses.

Con base en lo señalado, concluimos la implementación del Sistema Informático de Gestión Integral (SIGI) en el estado, el cual tiene la finalidad de automatizar la gestión de los operadores en el nuevo sistema procesal acusatorio; con esta acción cumplimos con la Federación, antes de la fecha límite del 18 de junio del presente año, para su funcionamiento en todo el país.

Asimismo, para el buen desarrollo del SIGI, instalamos infraestructura de telecomunicaciones, equipo de cómputo y servidores en las

oficinas de las instituciones de las regiones Carbonífera, Laguna y Norte-Cinco Manantiales. También, impartimos capacitación a 790 usuarios y policías que constituyen la operación, a fin y efecto de que dominen el funcionamiento del sistema de acuerdo con su papel del proceso penal y puedan solicitar, administrar o enviar información entre las diferentes instituciones, desde generar una denuncia para iniciar una línea de investigación hasta llegar a un juicio oral.

Gobierno **transparente**

Continuamos con el desarrollo de políticas que permitan fortalecer el modelo de administración integral que nuestro Gobierno propuso, situándonos como una de las entidades punteras en transparencia y rendición de cuentas y, mediante esas políticas, la ciudadanía tiene las herramientas necesarias para poder fiscalizar el desempeño y eficacia de las y los servidores públicos. En el siguiente cuadro mostramos las solicitudes de acceso a la información desde el inicio de esta administración.

Cuadro 1.3 Solicitudes de acceso a la información recibidas, 2012-2016.

Año	Total
2012	2,175
2013	1,308
2014	1,116
2015	4,141
2016	3,893
Total	12,633

Fuente: ICAI. Instituto Coahuilense de Acceso a la Información, 2016.

Para cumplir con la normatividad en la difusión de información pública de oficio, damos seguimiento a la actualización de las dependencias y organismos del Poder Ejecutivo por medio del portal de Coahuila Transparente, monitoreando a los titulares de los 68 sujetos obligados, los cuales capacitamos en la materia.

En cuanto a la actualización de la Información Pública de Oficio, en este año tuvimos un cumplimiento de 93.14%, observando en los años anteriores lo que presentamos en el cuadro siguiente.

Cuadro 1.4 Porcentaje de cumplimiento de la Información Pública de Oficio, 2012-2016

Año	Porcentaje de cumplimiento
2012	89.35%
2013	93.04%
2014	88.05%
2015	91.41%
2016	93.14%

Fuente: ICAI. Instituto Coahuilense de Acceso a la Información, año 2012 a junio de 2016.

Gobierno **abierto**

En esta Administración fortalecimos el sitio <www.coahuilatodotransparente.gob.mx>, en el cual tenemos cuatro elementos de participación ciudadana: observador ciudadano, ahí se hacen denuncias mediante fotografías y videos, las cuales pueden ser cargados desde cualquier dispositivo móvil, además de que puede ser supervisado por cualquier ciudadano en línea; encuesta, mediante la cual la ciudadanía puede señalar los temas de su interés y abundar en los cuestionamientos de los mismos; ciberbitácora transparente, donde las y los coahuilenses pueden opinar y debatir sobre diversas problemáticas que afectan al estado con especialistas en la materia; por último, el chat en línea, en el cual resolvemos las inquietudes de la ciudadanía en tiempo real.

Promovemos el compromiso de los servidores y las servidoras públicas con la honestidad y rendición de cuentas, cumpliendo con la obligación de presentar la declaración de situación patrimonial; este año recibimos 10,840. De las cuales 1,180 son de inicio, 302 de conclusión y 9,358 anuales.

En este tema, como parte del impulso a la cultura de la transparencia y buen gobierno, implementamos la obligación de hacer una versión pública de la declaración patrimonial, así como la publicación del listado de los servidores y las servidoras públicas que no la rindieron a tiempo.

A fin de garantizar que el servicio público se preste con la máxima diligencia, evitando actos u omisiones que impliquen deficiencia en la atención y servicio, salvaguardando en todo momento la legalidad, honradez, lealtad e imparcialidad, iniciamos los siguientes procedimientos de responsabilidad administrativa como se observa en el siguiente cuadro.

> Como Gobierno **es nuestra obligación rendirle cuentas a la ciudadanía** y esto solo es parte de la política pública de transparencia y apertura informativa.

Cuadro 1.5 Procedimientos de responsabilidad administrativa, 2012-2016

Año	Total
2012	84
2013	79
2014	216
2015	174
2016	148
Total	701

Fuente: SEFIR. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016. Nota: Dato de 2016, comprende de septiembre de 2015 a julio de 2016.



En el Programa de Revisión y Adecuación del Marco Jurídico en términos de control, analizamos 308 instrumentos jurídicos en lo que va de la Administración; a continuación, presentamos un cuadro con los instrumentos analizados.

Cuadro 1.6 Revisión y adecuación al marco jurídico, 2011-2016

Tipo de acción	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Acuerdos	1	7	3	3	5	1	20
Convenios	3	24	3	3	42	11	86
Contratos			4	2	6	3	15
Reglamentos	1	3	2	2	1	0	9
Decretos	0	15	31	32	13	8	99
Actas	0	15	4	5	15	4	43
Reglas de Operación y Normas	0	13	2	2	5	0	22
Adendas	0	3	0	0	3	1	7
Anexos	0	0	2	2	2	1	7
Total	5	80	51	51	92	29	308

Fuente: SEFIR. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

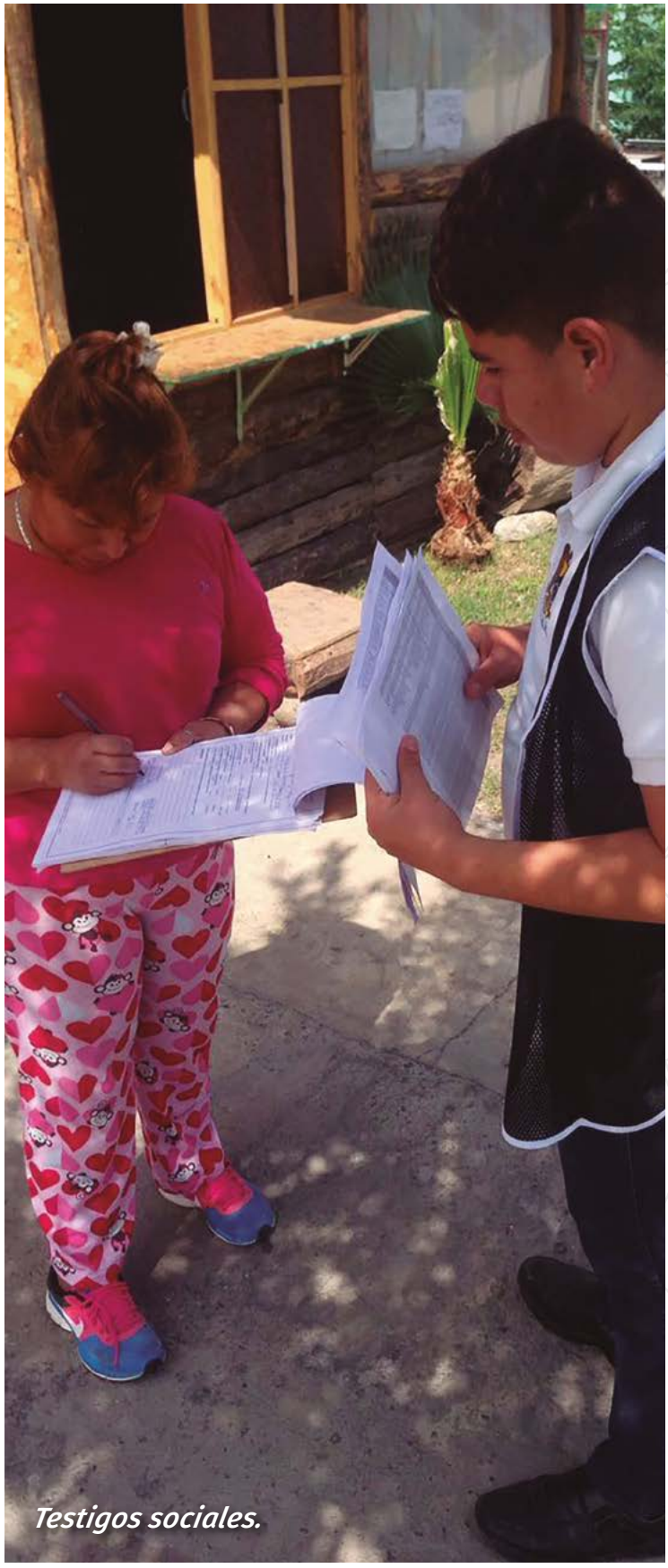
Con la finalidad de cumplir con la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos Estatales y Municipales, en el sentido de no contratar a personas que se encuentran inhabilitadas para ocupar un empleo, cargo o comisión en el servicio público, expedimos en este año 2,568 constancias de no inhabilitación y, en lo que va de la Administración, 15,133. A continuación, mostramos un cuadro de las constancias emitidas.

Cuadro 1.7 Constancias de no inhabilitación, 2012-2016

Año	Total
2011 (diciembre)	94
2012	2,723
2013	4,035
2014	1,732
2015	3,981
2016	2,568
Total	15,133

Fuente: SEFIR. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Con la Comisión Permanente de Contralores Estados-Federación, este año llevamos a cabo el Diagnóstico de Atención de Denuncias Ciudadanas; Políticas de Gobierno Abierto que permitan la Inclusión de la Sociedad Civil; Diagnóstico del Modelo Conceptual para el Seguimiento a Programas y Fondos Federales; XI Concurso Nacional de Transparencia en Corto; Registro de las y los servidores públicos que intervienen en el procedimiento de contrataciones públicas, licencias, concesiones y permisos de recursos federales, registro vigente de proveedores sancionados, y la Guía Conceptual del Proceso de Entrega-Recepción.



Testigos sociales.

En el marco de la Comisión Permanente de Contralores Estado–Municipios realizamos el Taller de Cierre del Sistema de Evaluación de Participación Ciudadana y Transparencia (SEPAT) y entregamos a los 38 municipios el resultado del diagnóstico; el taller de la Red de Orientación en Contraloría Social para los Gobiernos Locales (ROCSGL) donde asistieron 30 municipios; enviamos a la SFP la información obtenida del Sistema del ROCSGL de los 38 municipios del estado. Participamos en la décima edición del Premio Nacional de Transparencia en Corto, en el cual Coahuila obtuvo el tercer lugar con el cortometraje *Sociedad animal al desnudo*; publicamos la Cuarta Convocatoria del Concurso Estatal de Transparencia en Corto; del Programa de Inclusión Social Prospera, asistimos a seis reuniones del Comité Técnico Estatal, a seis reuniones del Subcomité Técnico de Contraloría Social, y atendimos las quejas, denuncias y solicitudes obtenidas de la revisión de los 31 buzones móviles y 37 fijos.

Recursos humanos **profesionales y comprometidos**

Para responder al objetivo del PED de contar con servidores públicos profesionales y comprometidos con nuestro proyecto de gobierno, durante estos cinco años trabajamos bajo el Programa Estatal de Capacitación para que, de forma permanente, nuestros trabajadores tengan la oportunidad del crecimiento individual, el aumento en sus capacidades y en su productividad laboral mediante capacitación, formación y adiestramiento. De esta forma, contamos con una plantilla de recursos humanos más competente e identificada con la visión y misión de nuestra Administración.

Sobre la capacitación, integramos la Red Estatal de Instructores (REI), conformada por servidores públicos de las dependencias y organismos, con el compromiso de capacitar a su personal. Aplicamos 4,469 Encuestas de Detección de Necesidades de Capacitación 2016 (DNC) y, a partir de los resultados, este año capacitamos a 3,593 participantes en temas humanísticos y técnicos, mediante la REI, el Instituto de Capacitación para el Estado de Coahuila (ICATEC), el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), la Universidad del Valle de México (UVM) y la Secretaría de la Función Pública (SFP).

Con el objetivo de contar con un personal mejor preparado, 25 trabajadoras y trabajadores de las dependencias y organismos descentralizados continúan con sus estudios en la licenciatura ejecutiva en Administración Pública en la UVM.

Para generar en nuestra Administración una cultura de principios y valores que fortalezcan el buen cumplimiento del quehacer gubernamental, establecimos el Código de Ética y Conducta de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Estado.

Por medio del Programa Estatal de Valores y Ética del Servidor Público, por tercer año, calificamos a las servidoras y los servidores públicos en su apego a los valores institucionales mediante una encuesta de percepción ciudadana, donde obtuvimos un resultado positivo de 90%. Sobresalen los valores de respeto, honestidad y legalidad, principalmente en los trámites de licencias de conducir, servicios de la Procuraduría General de Justicia del Estado y hospitales. Asimismo, continuamos con la difusión de valores y principios, y con la integración de las cartas compromiso, en cumplimiento del Código de Ética y Conducta de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Mediante el Sistema Estatal de Quejas, Denuncias y Sugerencias recibimos, en este año, 210 quejas en contra de servidoras y servidores públicos; en lo que va de esta Gestión suman 1,020; registramos diferentes medios para interponerlas como el Quejanet, Quejatel o de forma presencial. A continuación, exhibimos un cuadro con las quejas y denuncias.

Cuadro 1.8 Quejas, denuncias y sugerencias recibidas

Año	Total
2011 (diciembre)	7
2012	156
2013	204
2014	212
2015	231
2016	210
Total	1,020

Fuente: SEFIR. Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En estos meses que nos faltan para concluir nuestra misión, redoblaremos el trabajo para continuar con un buen gobierno. Los logros obtenidos no podríamos haberlos alcanzado sin el sistema de planeación y control que desarrollamos desde hace cinco años, con el establecimiento de las políticas de eficiencia, orden y de manejo responsable de las finanzas, con la modernización de sistemas en nuestros procesos de gestión, con transparencia y rendición de cuentas y con la profesionalización de nuestros trabajadores, comprometidos con nuestra visión.



Contraloría social.



Eje rector 2

Una nueva ruta al desarrollo económico



> Los **estados que más luchan**, los que se atreven a avanzar son los que hoy tienen las mejores industrias, **como Coahuila.**

Una nueva ruta al **desarrollo económico**

Nos propusimos que el desarrollo económico del estado fuera equilibrado y equitativo entre la producción, el comercio y los servicios, además de que corresponda con el nivel de crecimiento de la población, para lograr su sustentabilidad. Este mismo desarrollo debía lograrse de forma organizada, planificada y consensuada entre los diferentes factores que intervienen. Por consiguiente, emprendimos las acciones y estrategias delineadas en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 y en los programas sectoriales.

En este sentido, buscamos la diversificación y la cantidad de las inversiones que llegan a Coahuila; hoy contamos con empresas provenientes de Alemania, Bélgica, Brasil, Canadá, China, Corea, Estados Unidos, Portugal y Taiwán, en sectores muy variados de la producción, donde desde luego destaca el sector automotor.

La inversión privada y el crecimiento económico están intrínsecamente correlacionados; al producirse se crean condiciones favorables para la generación de empleo y, por ende, para la mejora de los ingresos familiares. Además, se ha mantenido la estabilidad del clima laboral y en lo que va de la Administración no ha estallado ninguna huelga. Como resultado, en 58 meses de Administración se crearon 137,612 nuevos empleos, por lo que superamos la meta de 100 mil empleos formales trazada al inicio del sexenio.

Gracias a eso, hoy tenemos la tasa de desempleo más baja de los últimos 10 años y seguimos siendo líderes en formalidad laboral; esto significa que tenemos la mayor proporción de trabajadores que cuentan con acceso a la seguridad social.

Dado que las micro, pequeñas y medianas empresas son indispensables para crear más oportunidades de empleo, en coordinación con el Instituto Nacional del Emprendedor promovimos que sean más competitivas. Además, apoyamos la innovación científica y tecnológica e implementamos estrategias para divulgar el conocimiento.



Yura Corporation, planta de arneses y autopartes.

Nos propusimos también acrecentar el potencial turístico de Coahuila. Por eso fortalecimos nuestras principales cartas de presentación: los seis Pueblos Mágicos y las marcas Tierra de Dinosaurios y Vinos de Coahuila.

Asimismo, trabajamos para mejorar las condiciones de vida de las y los coahuilenses que viven en el campo. Por eso, en coordinación con los otros ámbitos de gobierno y con los productores, implementamos programas para el desarrollo de los sectores agrícola y pecuario.

Coahuila es líder en el sector minero como productor de barita, fluorita, celestita, dolomita y carbón mineral, entre otros, y contamos con la mayor empresa de plata refinada y de sulfatos en el mundo. Impulsamos este sector y trabajamos estrechamente con el Clúster de Energía Coahuila A.C. para el desarrollo de la industria de hidrocarburos no convencionales y de energías renovables.

La infraestructura es clave para la atracción de nuevas inversiones y la consolidación de las ya instaladas. Por eso, la planeación del desarrollo urbano, la construcción y mejoramiento de carreteras, caminos, vialidades, zonas industriales y aeropuertos, así como la ampliación del acceso a servicios básicos, han facilitado el crecimiento industrial en Coahuila.

> Seguiremos con la promoción de este gigante en el que vivimos, para **que llegue inversión a Coahuila y tengamos** más riqueza y **trabajos formales para todos**.

El desarrollo económico es un reflejo del crecimiento económico, ya que el segundo se refiere al impulso del bienestar socioeconómico, mientras que el primero se observa a más largo plazo en el mantenimiento sustentable del bienestar. Con las acciones arriba descritas, no solo logramos que el estado crezca por encima de otras entidades industrializadas, sino que sentamos las bases para que las y los coahuilenses tengan mejores condiciones de vida en los años por venir.

Fomento de la inversión para un **crecimiento sostenido**

La frontera de México con Estados Unidos posiciona en una zona estratégica para el desarrollo a Coahuila, por su colindancia con Texas, así como con el resto del mundo por la conexión terrestre con los puertos del Atlántico y Pacífico.

La capacidad logística, así como la productividad de la mano de obra, la infraestructura y la creciente seguridad han favorecido el crecimiento de la industria y la llegada de empresas que se establecieron en el estado.

Analizado este panorama, actualizamos el Programa Estatal de Desarrollo Económico 2011-2017 que, en concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, ha marcado el rumbo de las acciones de promoción económica entre los inversionistas de diversas partes del mundo.

Fomento a la **competitividad**

El Consejo Estatal de Competitividad del Estado de Coahuila y la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria impulsan e implementan las políticas públicas que elevan la competitividad de la entidad.

Con la participación permanente de los sectores público, privado y académico integramos una agenda de acciones en materia de simplificación de procedimientos, innovación gubernamental, administración eficiente y ordenada, evaluación de la gestión pública y colaboración institucional. De modo que diseñamos herramientas sistemáticas como los registros de trámites estatales y municipales, la certificación de los Sistemas de Apertura Rápida de Empresas y el análisis de requisitos que permiten al ciudadano e inversionista identificar, desde un primer contacto, los trámites, requerimientos y procedimientos para la obtención de permisos y la apertura rápida de sus negocios; así generamos más empleo formal.

En materia inmobiliaria, por medio del Registro Estatal de Agentes Inmobiliarios, emitimos 32 Certificados de Agentes Inmobiliarios, con los cuales llegamos a 191 profesionales que dan certeza jurídica a las operaciones de compraventa concretadas en la entidad, en beneficio tanto de particulares como de empresarios.

Por lo que se refiere a la mejora regulatoria, con el apoyo de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (COFEMER), permanentemente capacitamos a los funcionarios estatales y municipales para lograr la certificación de sus procesos. Este año participaron 140 funcionarios de los dos órdenes de gobierno en 14 talleres y cursos. Asimismo, en conjunto con el Clúster Minero Petrolero de Coahuila A.C., realizamos el Concentrado para la Homologación de Trámites en Materia de Hidrocarburos.

Promoción económica

Para lograr el desarrollo económico del estado es necesario buscar y atraer nuevas inversiones que propicien mejores condiciones socioeconómicas a la población. Extendimos más allá de nuestras fronteras la promoción económica; realizamos misiones comerciales en Asia, Centroamérica, Sudamérica y Europa.

Tan solo este año se concretaron 41 nuevos proyectos de inversión en los que se invertirán 2,242.8 millones de dólares y que generarán 22,345 nuevas fuentes de empleo.

En resumen, desde el inicio de esta Administración, logramos la atracción de 147 nuevos proyectos en los que se invertirán 10,853.3 millones de dólares y que generarán más de 70 mil empleos directos. A continuación, presentamos un cuadro con los proyectos de este año.

Cuadro 2.1 Proyectos de inversión en el estado, por región

Región	Empresa	Origen	Giro	Ciudad
Centro-Desierto	AHMSA	México	Acerero	Monclova
	Plaza Comercial (Cinépolis)	México	Comercial	Monclova
Laguna	CirculK	México	Comercial	Torreón
	Empacadora Frape	México	Alimentario	Torreón
	Enel Green Power Solar	México	Energético	Viesca
	Haeng Sung	Corea	Automotor	Torreón
	Hyosung	Corea	Automotor	Torreón
	Internet - UAL	México	Comunicacional	Torreón
	Lear Torreón	EE.UU.	Automotor	Torreón
	Liga Mayor	EE.UU.	Automotor	Francisco I. Madero
	Liga Mayor	EE.UU.	Automotor	San Pedro
	Nanoingredientes Bioactivos	México	Farmacéutica	Torreón
	Parque Eólico de Peñoles	México-Portugal	Energético	Torreón



Realizamos 24 misiones comerciales a fin de atraer inversiones que generen más empleos.

Región	Empresa	Origen	Giro	Ciudad
Norte-Cinco Manantiales	Arrow Electronics	EE.UU.	Automotor	Acuña
	Brenamex	EE.UU.	Automotor	Piedras Negras
	Enel Green Power Eólico	México	Energético	Acuña
	Fujikura	Japón	Automotor	Piedras Negras
	GJM Componentes MX	España	Automotor	Acuña
	Hampton Inn by Hilton	México	Hotelero	Piedras Negras
	Magna Asientos Allende	EE.UU.	Automotor	Allende
	US Liner	EE.UU.	Automotor	Piedras Negras
	Utility Trailer	EE.UU.	Automotor	Piedras Negras
Sureste	De Rosell	México	Cerámico	Arteaga
	Futurama-Saltillo 5 V. Carranza	México	Comercial	Saltillo
	Futurama Ramos	México	Comercial	Ramos Arizpe
	General Motors	EE.UU.	Automotor	Ramos Arizpe
	Isringhausen México	Alemania	Automotor	Saltillo
	Kodaco	Corea	Automotor	Ramos Arizpe
	Kolon Glotech	Corea	Automotor	Ramos Arizpe
	Kolon Industries	Corea	Automotor	Ramos Arizpe
	Kugami Seiki	Japón	Automotor	Arteaga
	Magna	Canadá	Automotor	Ramos Arizpe
	Magnetti Marelli	Italia	Automotor	Saltillo-Derramadero
	Martinrea Estampados	Canadá	Automotor	Ramos Arizpe
	Martinrea MJ Aeropuerto	Canadá	Automotor	Ramos Arizpe
	Metaldyne Drivetrain	EE.UU.	Automotor	Ramos Arizpe
	Pyxis Technologies	EE.UU.	Automotor	Saltillo
	Sanhua México Industry	China	Automotor	Ramos Arizpe
	TSR	Corea	Comercial	Saltillo
	Voss Automotive	Alemania	Automotor	Arteaga
	Yanfeng	China	Automotor	Ramos Arizpe

Fuente: SEDECT. Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Turismo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Concretamos importantes inversiones en las distintas regiones del estado; destacamos las siguientes:

Altos Hornos de México realizó una expansión en la Región Centro-Desierto, específicamente en Monclova, que comprendió la instalación de turbinas eólicas así como la adquisición de carros tanque y embarcaciones. Esta inversión ascendió a 140 millones de dólares y conllevó el compromiso de crear 300 nuevos empleos para la región.

Como resultado de las giras de promoción por Asia, la empresa Kodaco, líder en la fabricación de autopartes de aluminio, decidió ubicar sus operaciones en la Región Sureste, específicamente en Ramos Arizpe, que se verá beneficiado con la creación de 300 nuevos empleos y una inversión de 100 millones de dólares. Es el caso de la compañía coreana fabricante de bolsas de aire Hyosung, la cual destinará 70 millones de dólares para instalarse en Torreón y creará 700 empleos.

Utility Trailer, empresa manufacturera de partes para tráiler, realiza una inversión de 60 millones de dólares en Piedras Negras para establecer una planta que generará 800 nuevos empleos. En Allende se edificó la planta Magna Asientos, que benefició a la población de la región con la creación de 750 empleos.

A fin de seguir atrayendo inversiones que generen más empleos y con esto mejorar calidad de vida de los coahuilenses, continuamos realizando giras de promoción económica por diversos países de América, Asia y Europa.

En diciembre de 2015 instalamos la Mesa Multisectorial, integrada por organismos empresariales e instituciones de educación superior, el Gobierno del Estado y ProMéxico, con el fin de definir las misiones comerciales, visitas a consejeros en el extranjero, agendas empresariales y participación en ferias a realizarse durante el año en curso.

En la Administración sumamos 24 misiones comerciales distribuidas de la siguiente manera: nueve en Asia, seis en Centro y Sudamérica, cuatro en el continente europeo y cinco en Norteamérica. Es en el continente asiático donde encontramos la mayor cantidad de oportunidades de inversión. Así logramos extraordinarios resultados: 22 proyectos con una inversión de 574 millones de dólares y el compromiso de generar 14 mil nuevos empleos. Vale la pena destacar que todos esos proyectos ya cuentan con un convenio de concertación de objetivos.

Durante la misión comercial por el continente asiático realizada en octubre de 2015 visitamos siete empresas: una coreana, otra taiwanesa, una más hongkonesa y tres de origen japonés. Así como dos cámaras industriales, dos centros de innovación y cuatro oficinas de ProMéxico. Además, sostuvimos importantes reuniones con cuatro embajadores de México en el extranjero.

Por esa ocasión, debido a la estrategia de promoción acordada, realizamos seminarios en los países visitados. A los seminarios Oportunidades de Inversión en el Estado de Coahuila participaron, como ponentes, especialistas en el ámbito académico y educativo del sector privado.

Visitamos Asia en abril de 2016 y, en esta ocasión, sostuvimos dos reuniones diplomáticas de cortesía, y visitamos 12 empresas, ocho coreanas y cuatro chinas: Chery Automobile, Chint Electronics, Daeha, Hands Corporation, Raymold, Seah, Sieyuan y TSR.

En marzo, durante la gira por Centro y Sudamérica promovimos la ExpoALADI 2016, Termatalia México 2016, nuestros Pueblos Mágicos y la marca Vinos de Coahuila en Costa Rica, Cuba, Ecuador, Guatemala y Panamá. En cada país tuvimos una intensa agenda con embajadores encargados de asuntos comerciales y económicos de la Secretaría de Relaciones Exteriores, consejeros comerciales de ProMéxico, así como funcionarios o agremiados de cámaras comerciales.

Como parte de la gira participamos en la Feria Expocomer Panamá 2016, donde más de 10 mil personas visitaron el pabellón de Coahuila. Aprovechamos este evento para promocionar en el mercado latinoamericano los Vinos de Coahuila, marca competitiva internacionalmente que agrupa a 20 vinícolas de la entidad, usando la Zona Libre de Colón como puente para la reexportación de esos productos, con miras a comercializarlos en el Caribe y Sudamérica.

También llevamos a cabo una misión comercial en Suecia para promocionar en el mercado europeo la marca Vinos de Coahuila y consolidar a nuestra entidad como un importante destino de inversiones. En la misma logramos concertar una

misión comercial de empresarios suecos de la industria automotriz que visitaron Saltillo y Torreón.

Gestión empresarial

Con objeto de proporcionar información objetiva a los inversionistas potenciales, desde el inicio de la Administración trabajamos en coordinación con el sector privado, los gobiernos federal y municipales, instituciones normativas y prestadoras de servicios para efectuar 85 estudios de sitio que incluyen identificación de espacios (terrenos o naves industriales), análisis de infraestructura primaria e industrial, así como análisis socioeconómicos de las zonas atractivas para los inversionistas. Del total, en 2016 realizamos ocho estudios a empresas que mostraron interés de invertir en la entidad.

Por otra parte, en lo que va de la Administración, a fin de impulsar el crecimiento y consolidación de los proyectos, atendimos a 390 empresas con 3,165 gestiones inherentes a su constitución, construcción, instalación y operación en el estado, como asesoría en trámites ante los tres ámbitos de gobierno, integración de expedientes, factibilidades y contratación de servicios, capacitación nacional y en el extranjero, certeza jurídica en adquisición de naves y terrenos, gestión de incentivos diversos, obtención y revisión de propuestas económicas, asesoría legal, celebración de convenios, cesiones de demanda eléctrica, seguimiento de obras, derechos de vías, visitas a plantas, visas de trabajo para extranjeros, organización de agendas, disposición de espacios, entre otros.

Para promover el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas y coadyuvar a su formalización, por medio de la Ventanilla de Fomento a la Microindustria, asesoramos a 55 empresas y realizamos 95 gestiones para la constitución de sociedades de responsabilidad limitada microindustrial.

Con el fin de establecer nuevos esquemas en apoyo a la inversión, en noviembre de 2015 ofrecimos a los desarrolladores de parques industriales un taller de capacitación



ExpoALADI México 2016.

sobre diversos programas y gestiones que contribuyen a la atracción y consolidación de nuevas inversiones, entre otros, Directorio Industrial Interactivo, Registro Público, servicios de Instituto Nacional de Migración, apoyos en trámites para visas de trabajo y trámites temporales, Programa IMMEX, Registro Nacional de Inversiones Extranjeras, Programa de Educación Dual, apoyos y trámites en ProMéxico.

Empleo y capacitación para el trabajo

Empleo

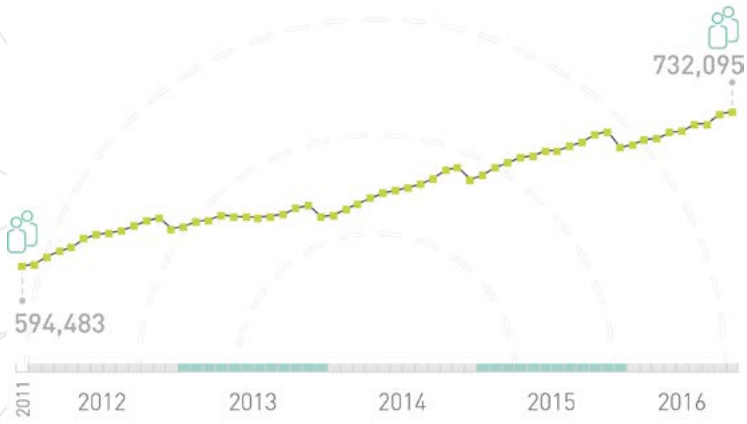
Al inicio de este Gobierno, en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 definimos nuestra visión de Coahuila para los próximos años, en la cual sintetizamos los anhelos de quienes aquí habitamos. En materia laboral, previmos a Coahuila como un estado fuerte, que ofrecería mayores oportunidades de empleo productivo. Hoy, a cinco años de trabajo, hablamos de resultados y acciones efectivas.

Diseñamos e implementamos una política pública de empleo con dos objetivos prioritarios: generar empleos y aumentar la formalidad laboral. Al cumplirse estos dos aspectos logramos ampliar las posibilidades de desarrollo de las personas, respetar sus derechos laborales y, sobre todo, dar a las y los trabajadores la posibilidad de ofrecer a su familia una mejor calidad de vida.

En Coahuila, 61% de la población en edad de trabajar es económicamente activa. Esto significa que este año poco más de 1.3 millones de hombres y mujeres están ocupados o buscan estarlo. Es en el bienestar de estas personas donde se cimienta nuestro compromiso, para que puedan tener acceso a mejores oportunidades de empleo y capacitación.

En este sentido, al inicio de la Administración nos propusimos fomentar la inversión y crear 100 mil nuevos empleos, por eso, uno de los mayores logros es haber cumplido y superado esta meta. En 58 meses de Administración se registraron 137,612 nuevos empleos formales. De acuerdo con datos del IMSS, el desarrollo de empleo formal en el estado se ha mantenido en una tendencia creciente, pues pasamos de 594,483 empleos en diciembre de 2011, a 732,095 en septiembre de 2016.

Gráfica 2.1 Evolución de totales de empleos formales registrados en el IMSS por mes. Diciembre de 2011 a septiembre de 2016



Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos de Cubos Dinámicos, IMSS. 2016

Este crecimiento de fuentes de trabajo, sumado a las fortalezas económicas del estado, permitió que la desocupación descienda en un punto porcentual a lo largo de esta Administración. Según las cifras de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, en el segundo trimestre de 2016, se registró una tasa de desocupación de 4.8%.

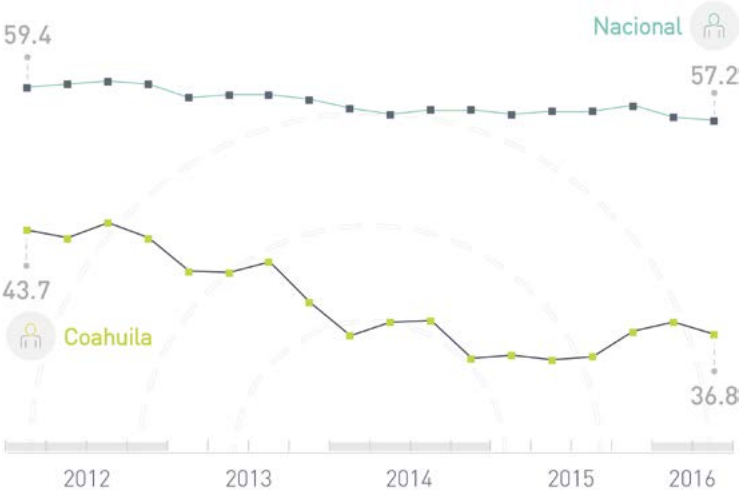
Es decir, logramos que Coahuila alcanzara uno de los niveles más bajos de desempleo de los últimos 10 años y, por tanto, que miles de coahuilenses se beneficiaron con un empleo formal y de calidad, que garantizó el acceso tanto del trabajador como de su familia a la seguridad social y a las prestaciones que les correspondan.

De la mano va nuestro esfuerzo para impulsar la formalidad en el empleo porque la seguridad social garantiza

el acceso de las y los trabajadores y sus familias a las instituciones de salud y a mejores prestaciones laborales, al tiempo que reduce los riesgos y costos de salud y seguridad en el trabajo. En resumen, la formalidad desencadena beneficios en serie para quien trabaja, para los empleadores y para la sociedad en general.

Al inicio de esta Administración, la tasa de informalidad laboral era de 44%, y para reducirla implementamos el Programa de Formalización del Empleo, e intensificamos las inspecciones laborales. A cinco años de Gobierno logramos que fuera de 36.8%, por lo que conseguimos reducir la tasa de informalidad en seis puntos porcentuales con respecto a 2012. Actualmente, estamos 20 puntos porcentuales por debajo de la media nacional.

Gráfica 2.2 Comparativo trimestral de la evolución de la tasa de informalidad laboral en Coahuila y a nivel nacional entre 2012 y 2016



Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Elaboración propia con base en datos del INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) 2012-2016.

De esta forma, logramos que en los últimos dos años Coahuila registrara las tasas de informalidad más bajas de su historia y destacara dentro de los primeros lugares a nivel nacional como uno de los estados donde los hombres y mujeres que trabajan cuentan con seguridad social. Ese es precisamente nuestro objetivo: el bienestar de las y los trabajadores.

En consecuencia, somos el estado líder a nivel nacional con la mayor proporción de trabajadoras y trabajadores que cuentan con prestaciones laborales: 84.1% estatal frente a 61.7% nacional, 22 puntos porcentuales sobre el promedio de las entidades federativas. También, ocupamos el segundo lugar nacional en el porcentaje de personas ocupadas que cuenta con contrato escrito: 73% en Coahuila frente a 54% de la media del país. Este hecho brinda seguridad laboral, garantiza opciones para el desarrollo personal y profesional y proporciona protección social a las familias de quienes integran la fuerza de trabajo coahuilense.

La suma de estos aspectos en los que destaca Coahuila nos hace gozar de mayor estabilidad, así como ser más competitivos y productivos y, por lo tanto, ser más atractivos como destino de inversiones.

Para contribuir a fortalecer estas ventajas y facilitar la colocación de buscadores de empleo en el mercado laboral, mediante la Secretaría del Trabajo del Estado (SETRA), y en coordinación con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), operamos el Servicio Nacional del Empleo Coahuila (SNEC), cuyas principales funciones son articular de manera eficiente a oferentes de trabajo y demandantes, además de favorecer su empleabilidad, protección social y productividad.

En Coahuila, poco **más de 1.3 millones de hombres y mujeres están económicamente activos.**

Por medio del SNEC ofrecemos una cobertura estatal mediante seis oficinas regionales situadas en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón. En ellas contamos con profesionales que brindan asesoría y orientación gratuita a quienes buscan un trabajo y les proporcionamos información sobre las vacantes vigentes acordes a su perfil educativo y experiencia laboral.

Atendemos directamente a todas las personas que acuden a nuestras oficinas; en primera instancia las vinculamos con una oportunidad de empleo que empate con su perfil. Si no se concreta su colocación, les ofrecemos otras cuatro opciones mediante las que pueden capacitarse o recibir apoyo para desarrollar un proyecto de autoempleo.

En el presente año atendimos de forma directa a 256,616 personas; gracias a la vinculación que llevamos a cabo 49,684 de ellas encontraron un empleo formal mediante nuestros servicios.

Contamos con la Bolsa de Trabajo en la que especialistas entrevistan a los aspirantes para conocer, medir y evaluar su perfil y así vincularlos adecuadamente a una empresa. En 2016 atendimos a 160 mil personas que buscaban empleo; 41 mil fueron efectivamente colocadas por medio del SNEC. Además, con la modalidad telefónica, atendimos a 1,720 usuarios.

Para facilitar la búsqueda de empleo y aprovechar las tecnologías de la información y el acceso a internet, contamos con el Portal de Empleo <www.empleo.gob.mx>, plataforma que orienta, capacita y asesora en temas laborales las 24 horas los 365 días del año. En este año registramos 58,388 accesos, de los cuales siete mil lograron encontrar un empleo.

La estrategia que implementamos a lo largo de estos cinco años se basa en priorizar la vinculación entre empresas y buscadores de empleo, a fin de posicionarnos como facilitadores de las condiciones propicias para que ambos puedan concretar de forma efectiva los procesos de



inserción laboral. Realizamos 18 Ferias de Empleo en todas las regiones del estado, con una inversión de 1.1 millones de pesos. Este año contamos con la participación de más de 400 empresas que ofrecieron 17 mil vacantes. Gracias a estas acciones 7,650 personas concretaron su ingreso a un empleo formal.

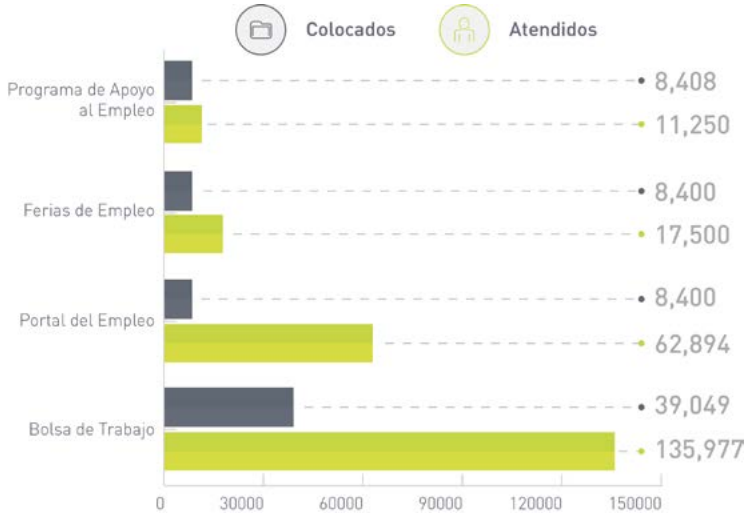
Desde la creación del Servicio Nacional de Empleo en 1978, ninguna entidad del país había logrado hacer lo que Coahuila en esta Administración: organizar 100 Ferias de Empleo en cinco años. Ese resultado refleja que somos un ejemplo a nivel nacional por la eficiencia en la ejecución de los programas y que de manera constante ocupamos los primeros lugares en la evaluación que se lleva a cabo entre las entidades federativas.

También, continuamos con la operación del Centro de Intermediación Laboral en Saltillo, espacio equipado con computadoras, internet, servicios de fotocopiado e impresión, instrumentos facilitadores en el proceso de búsqueda y contacto con las oportunidades de empleo. Este año brindamos 13,477 servicios.

Impartimos, además, Talleres para Buscadores de Empleo, cuyo objetivo es fortalecer la capacidad de las personas para encontrar y conservar un empleo. En este año llevamos a cabo 1,248 talleres que contaron con la asistencia de 18,500 participantes.

En coordinación con el Gobierno federal operamos el Programa de Apoyo al Empleo (PAE), conformado por los subprogramas Bécate, Fomento al Autoempleo, Repatriados Trabajando y Movilidad Laboral en sus modalidades Agrícola e Industrial y de Servicios.

Grafica 2.3 Servicios y colocaciones mediante el SNEC, 2016



*PAE. Incluye Becate, Movilidad Laboral Agrícola e Industrial y Repatriados Trabajando

Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En Coahuila, **poco más de 84% de las y los trabajadores cuentan con prestaciones laborales, lo que nos ubica en primer lugar nacional.**

Mediante el subprograma Bécate apoyamos con becas de capacitación a buscadores de empleo que no han logrado vincularse laboralmente; además, brindamos formación a los participantes en diversas materias con base en programas diseñados para fomentar la adquisición de habilidades que ocuparía en un puesto de trabajo o en una actividad productiva por cuenta propia.

En este año invertimos 27.7 millones de pesos para realizar 275 cursos con duración de uno a tres meses, en los cuales capacitamos a 8,570 personas desempleadas; logramos que 6,890 coahuilenses se colocaran en un empleo formal mediante estas acciones.

En el subprograma de Fomento al Autoempleo otorgamos apoyos a personas sin trabajo que desearon desarrollar o fortalecer un negocio por cuenta propia. Invertimos 5.3 millones en compra de maquinaria y equipo para que 242 personas iniciaran su negocio propio.

El subprograma Movilidad Laboral apoya en forma ordenada, legal y segura el flujo de trabajadores que encuentran oportunidades de trabajo en un lugar distinto al de su residencia. Se enfoca en los sectores agrícola, industrial y de servicios, tanto en México como en el extranjero, específicamente en Canadá.

Durante el presente periodo, en la modalidad dirigida a quienes laboran en el sector agrícola beneficiamos a 900 jornaleros que demostraron que no habían podido incorporarse en el mercado laboral en su comunidad. En las ramas industrial y de servicios brindamos apoyos económicos para la movilidad de 376 personas.

El Programa de Trabajadores Agrícolas México-Canadá es un modelo de cooperación binacional que garantiza a los trabajadores empleos con pleno respeto a sus derechos laborales, sociales y humanos, y a las empresas contar con el trabajo especializado de los jornaleros mexicanos. Este año coordinamos el traslado a Canadá de 260 personas.

Cada año, nuestro estado recibe cientos de repatriados por las fronteras de Acuña y Piedras Negras. Es para ellos que operamos el subprograma Repatriados Trabajando, con el cual brindamos el servicio de vinculación, así como la información acerca de vacantes de empleo existentes de todo el país. Además, les proporcionamos apoyo para que puedan regresar de manera segura a sus lugares de origen. En el presente año asistimos a 1,162 connacionales, lo que significó una inversión de 2.5 millones de pesos.

Desde el inicio de este Gobierno, nos propusimos impulsar la igualdad en las oportunidades laborales para todas y todos los coahuilenses, pero en especial para aquellas personas que se encuentran en desventaja por tener alguna discapacidad o por su edad. Mediante el programa Abriendo Espacios promovimos el empleo de las personas con discapacidad y de las y los adultos mayores, quienes para lograr insertarse en el mundo laboral enfrentan mayores dificultades que el resto de la población.

Les brindamos servicios de vinculación, orientación y capacitación laboral o evaluación de habilidades y competencias, así como la posibilidad de desarrollar un proyecto para el autoempleo. En este periodo apoyamos a 4,271 personas, de los cuales 2,256 presentan alguna discapacidad y 2,015 son adultos mayores de 60 años.

En el Programa de Fortalecimiento del Servicio Nacional de Empleo Coahuila, invertimos 4.5 millones de pesos para mejorar la infraestructura con la que contamos y para capacitar a nuestro personal. Estas acciones contribuyeron al adecuado desempeño de la planeación y a mejorar la calidad en la operación de los programas y servicios que ofrecemos.

Una de las acciones llevadas a cabo para hacer de Coahuila un estado fuerte y competitivo es impulsar la productividad laboral. Esto implica la coordinación de estrategias entre gobierno, empresarios y sindicatos, para lo cual contamos con la Comisión de Productividad Laboral. En este periodo celebramos cuatro sesiones ordinarias en las cuales concretamos importantes acuerdos en materia de inspección de centros de trabajo e integración de las Comisiones de Seguridad e Higiene, así como de las Comisiones Mixtas de Capacitación, Adiestramiento y Productividad.

Como cada año participamos en la Conferencia Nacional de Secretarios del Trabajo, integrada por el secretario del Trabajo y Previsión Social, y de los titulares del ramo de las 32 entidades federativas. De modo que logramos

que, por iniciativa de Coahuila, se acordara retomar acciones en coordinación con el Gobierno federal para impulsar la formalidad laboral.

Por consiguiente, el Presidente de la República encabezó la firma de los Convenios para la Ejecución de Acciones en Materia de Formalización del Empleo, suscritos por los gobiernos estatales, la Secretaría de Trabajo y Previsión Social y el Instituto Mexicano del Seguro Social. El objetivo de estos convenios es poner en acción políticas públicas innovadoras que faciliten el acceso a un trabajo digno y socialmente útil y que generen los incentivos para un mercado laboral con mayor formalidad.

Capacitación para y en el trabajo

En el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 establecimos que la capacitación para y en el trabajo es fundamental para promover el empleo y el desarrollo de las personas, ya que es el factor que detona la productividad laboral y la competitividad. Cuando los hombres y las mujeres cuentan con oportunidades de capacitación, desempeñan mejor su labor y esto, en consecuencia, eleva la productividad e incluso reduce la incidencia de accidentes en los centros de trabajo.

Por eso, mediante el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Coahuila (ICATEC) ofrecimos una amplia gama de opciones para la formación para y en el trabajo, de acuerdo con las necesidades en el mercado laboral.

Hay 11 centros de capacitación: siete son planteles ubicados en Monclova, Múzquiz, Ramos Arizpe, Saltillo y San Juan de Sabinas; mientras que Acuña, Frontera, Piedras Negras, San Pedro y Torreón cuentan con módulos itinerantes denominados Acción Móvil, que se trasladan hacia las comunidades rurales y zonas urbanas en situación de vulnerabilidad para llevar cursos de formación para el trabajo. En estos centros impartimos cursos en cuatro modalidades: Regular, Capacitación Acelerada Específica, de Reconocimiento Oficial de la Competencia Ocupacional y de Extensión.

Cuadro 2.2 Personas capacitadas en cursos del ICATEC, 2016

Modalidad	Cursos	Personas capacitadas
Regular	104	1,450
Extensión	480	9,600
Capacitación Acelerada Específica	133	1,200
Reconocimiento de la Competencia Ocupacional	100	120
Total	817	12,370

Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, ICATEC, 2016.

En la modalidad Regular impartimos cursos escolarizados en planteles de formación para el trabajo, según el artículo 45 de la Ley General de Educación, a fin de que los egresados tengan la facilidad de incorporarse al campo ocupacional desempeñando una ocupación u oficio demandados en el mercado.

El desarrollo curricular de los programas de estudio de formación en competencias profesionales comprende dos modalidades educativas: la primera basada en criterios de competencia ocupacional, y la segunda en estándares de competencia emitidas por el Consejo de Normalización y Certificación de Competencia Laboral (CONOCER). Este año realizamos 104 cursos que tuvieron 1,450 participantes.

En la modalidad Capacitación Acelerada Específica ofrecimos cursos estructurados según las necesidades específicas de las empresas, asociaciones, instituciones u organismos con los que establecimos un convenio. De esta manera, en el menor tiempo posible sus trabajadores se actualizaron o adquirieron conocimientos, habilidades, destrezas o aptitudes referentes a su área laboral. Este periodo llevamos a cabo 133 cursos en los que 1,200 personas se capacitaron y obtuvieron una constancia con valor curricular ante la Secretaría de Educación Pública (SEP).

La modalidad de Reconocimiento Oficial de la Competencia Ocupacional tiene por objetivo validar los conocimientos, habilidades o destrezas de las y los trabajadores que, mediante la experiencia o en forma autodidacta adquirieron en alguna especialidad, pero que no cuentan con un documento que lo avale. Realizamos exámenes teórico-prácticos y entregamos un diploma de especialidad con validez oficial expedido por la SEP. En 2016 beneficiamos a 120 personas que acreditaron su examen y ya cuentan con un documento oficial que les amplía la posibilidad de obtener un mejor empleo.

Los cursos de extensión son un programa permanente de actualización y fortalecimiento para atender a egresados, alumnos inscritos y grupos comunitarios organizados que demanden capacitación, actualización o especialización. Este año capacitamos a 9,600 personas a través de 480 cursos.

En resumen, a lo largo de esta Administración, logramos que 86,110 hombres y mujeres se capacitaran en ICATEC, mediante 6,926 cursos de diferentes especialidades.

Reconocemos la importancia de acercar la oferta de cursos y capacitaciones que ofrece el ICATEC a las áreas que más lo necesitan. Por eso, en este quinto año de Gobierno sumamos esfuerzos con otras dependencias y participamos en 90 Macrobrigadas y Brigadas de Gobierno en Tu Colonia, donde impartimos cursos gratuitos a 3,556 personas.

Estas acciones realizadas a lo largo de cinco años de gobierno hicieron que Coahuila y su gente crecieran. Hoy contamos con más y mejores oportunidades de empleo y capacitación para que los hombres y mujeres que trabajan puedan ofrecer a su familia mayores posibilidades de desarrollo y bienestar.



Impulso al clúster automotriz.

Estabilidad del **clima laboral**

Uno de los pilares fundamentales de la política de promoción del empleo en Coahuila es la estabilidad del clima laboral que caracteriza a la entidad. Razón por la cual su resguardo y fortalecimiento es uno de los objetivos estratégicos del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 (PED).

Como resultado, desde la creación de la Secretaría del Trabajo (SETRA), definimos como prioridad la instrumentación de procesos transparentes y éticos para el establecimiento de acuerdos entre las organizaciones sindicales, las empresas y el Estado; vale la pena mencionar que privilegiamos la conciliación y la concertación como vías para la resolución de los conflictos, con la finalidad de preservar el empleo; fuente principal del bienestar social.

Por eso, por quinto año consecutivo, en Coahuila nos distinguimos a nivel nacional por registrar cero huelgas en las ramas de servicio e industria, de nuestra jurisdicción. Cabe señalar que durante la presente Administración se presentaron 178 emplazamientos a huelga sin que haya estallado ninguna. Eso es una muestra del compromiso de colaboración establecido por los actores económicos, así como de la efectividad de los mecanismos de conciliación implementados por la autoridad laboral.

La impartición de justicia mediante la observancia de las normas en materia de trabajo y previsión social se garantiza en los 38 municipios gracias a la labor realizada por las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje (JLCA) ubicadas en las regiones Carbonífera, Centro-Desierto, Laguna, Norte y Sureste. Entre enero y noviembre del presente año atendimos a cerca de 259 mil personas que acudieron a realizar diversas diligencias, entre las que destacan 9,273 demandas, así como la celebración de 48,527 y 3,880 convenios fuera y dentro de juicio, respectivamente. De manera acumulada, al quinto año de Gobierno dimos curso a 43 mil demandas, 147 mil convenios dentro de juicio y 14 mil convenios fuera de él.

Con la meta de hacer más eficientes los procedimientos laborales y aprovechar las áreas de oportunidad presentadas en el trabajo diario, conformamos el Consejo Estatal de Presidentes de Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje y Procurador. El Consejo sesionó en cinco ocasiones en el transcurso de este año. De igual manera, continuamos con el programa de profesionalización al personal jurídico en materia de reformas legales, procedimientos y técnicas de conciliación. Este año capacitamos a más de 80 personas en cuatro cursos.

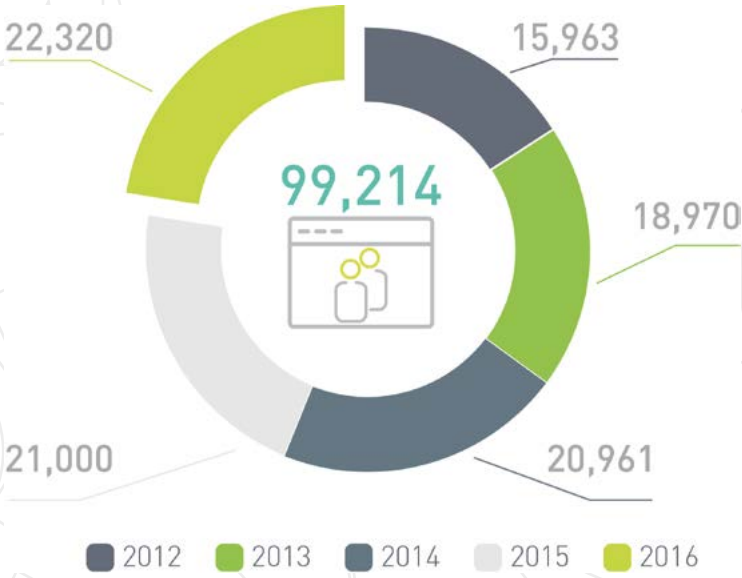
En materia de rendición de cuentas y participación ciudadana en el contexto laboral, nos ubicamos a la vanguardia con la creación y puesta en marcha de los Observatorios Ciudadanos en las JLCA, cuyo propósito es identificar las problemáticas en el funcionamiento de los tribunales laborales y proponer acciones para su solución.

Desde la instalación del primer observatorio en 2013 hasta la fecha, estos sesionaron en forma mensual. Esa continuidad en los trabajos se reflejó en importantes logros que van desde el mejoramiento de las instalaciones hasta el fortalecimiento de la práctica colaborativa entre gobierno y sociedad civil.

Otra de las prioridades es amparar los derechos de las y los trabajadores y sus organizaciones mediante los servicios de asesoría, conciliación y representación legal ante la autoridad laboral, responsabilidad desempeñada por la Procuraduría de la Defensa del Trabajo. Así, otorgamos cerca de 17 mil asesorías jurídicas y presentamos 1,243 demandas interpuestas por igual número de personas, en 2016.

De diciembre de 2011 a noviembre de 2016, en la Procuraduría de la Defensa del Trabajo, atendimos a trabajadores y patrones, a quienes brindamos a lo largo de cinco años poco más de 99 mil asesorías jurídicas sobre sus derechos y obligaciones. En este año asesoramos 22,320 personas.

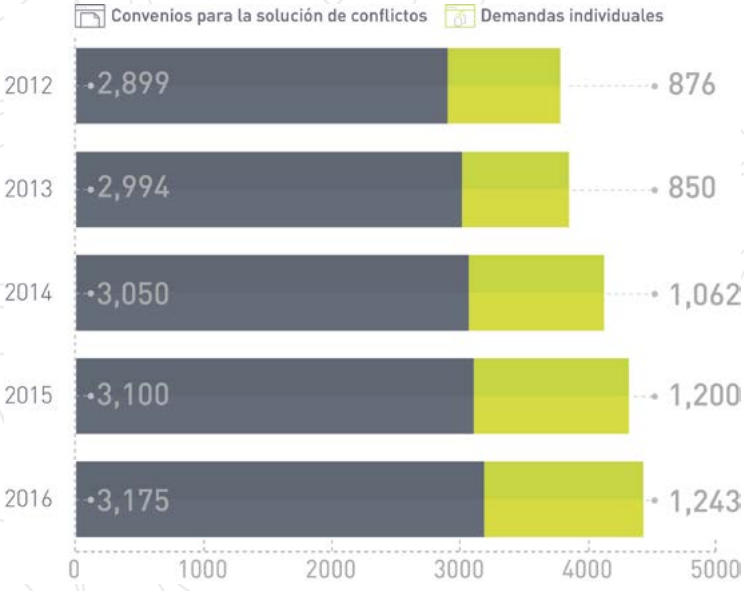
Gráfica 2.4 Asesorías de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo



Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Justicia Laboral, 2016.

Además, en la Procuraduría de la Defensa del Trabajo, llevamos a cabo 3,175 convenios para la solución de conflictos laborales, privilegiando así la conciliación. En total se impusieron 1,243 demandas individuales en 2016, para la defensa de los derechos de trabajadores.

Gráfica 2.5 Servicios de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo



Fuente: SETRA. Secretaría del Trabajo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Justicia Laboral, 2016.

El Programa Concilia T es clave en el impulso de la conciliación como vía para la solución a las diferencias entre empleados y patrones. Por tanto, en las seis JLCA, atendimos 2,100 conciliaciones de enero a noviembre de 2016.

Vigilar y promover el cumplimiento de las normas laborales en todos los centros de trabajo es otro de los propósitos establecidos en el PED. Asesoramos a las y los empleadores y trabajadores sobre la forma más efectiva de cumplir con estas disposiciones, a fin de salvaguardar sus derechos laborales y los de las personas en situación de vulnerabilidad.

Durante 2016 realizamos visitas de orientación y asesoría a 11,670 centros de trabajo que culminaron en 10,854 inspecciones efectivas; nos enfocamos en guarderías, minas, restaurantes, micro y pequeñas empresas de todas las regiones del estado.

También reforzamos la vigilancia que mantenemos en los predios agrícolas coahuilenses, a fin de proteger a las y los jornaleros para que las condiciones de vida y trabajo en las áreas de cultivo sean las óptimas.

En el mismo contexto de vigilancia a las condiciones dignas de trabajo y de impulso a una mayor calidad del empleo, continuamos promoviendo la formalidad para incrementar el número de personas que cuentan con acceso a la seguridad social como parte de sus prestaciones laborales.

La formalidad permite a las y los trabajadores no solo contar con servicio médico, sino que puedan disponer de guardería para sus hijas e hijos, protegerse en caso de un accidente de trabajo y disfrutar de un ahorro para el retiro; lo que en suma

contribuye a que la calidad de vida de sus familias sea sustancialmente mayor.

Para abatir el rezago en seguridad social nos comprometimos con aquella parte de la población que, a pesar de realizar una actividad remunerada, no cuenta con esta prestación. En el marco de la política social de abatimiento de la pobreza, participamos en el Grupo de Trabajo de Atención a la Carencia de Seguridad Social e instrumentamos acciones específicas como realizar un diagnóstico por sector sobre las condiciones de rezago, para apuntalar el trabajo de inspección.

Asimismo, celebramos reuniones con empresarios y sus cámaras para hablarles de los beneficios y alcances de la formalidad. También, llevamos a cabo jornadas de afiliación durante la Semana de Seguridad e Higiene con las empresas de las regiones Laguna, Norte y Sureste.

Erradicar el trabajo infantil es un tema de derechos humanos y de justicia social, pues hacer valer los derechos de las niñas y los niños es darles la oportunidad de tener una vida plena y feliz. Esta es una de las misiones más representativas de la presente Administración, por lo que no bajamos la guardia, sino que ampliamos los programas y acciones inherentes.

Para amparar los derechos de las y los trabajadores **otorgamos cerca de 17 mil asesorías jurídicas.**

Reconocemos la complejidad del problema y sabemos que se requiere de una labor coordinada y homologada de todos los actores involucrados, por lo que promovemos y damos continuidad a los encuentros de la Comisión Interinstitucional para la Erradicación del Trabajo Infantil y la Protección del Trabajo Adolescente en Edad Permitida, en las que participan instancias federales, estatales y municipales.

La Comisión estudia el fenómeno; diseña y propone al Ejecutivo estrategias de política para su erradicación; sensibiliza; concientiza a la sociedad sobre el trabajo de menores y sus efectos nocivos, así como concierta con los sectores público, privado y social la adopción de políticas de intervención específica en las actividades que concentran el trabajo infantil.

Por ejemplo, realizamos la campaña Unidos contra el Trabajo Infantil lanzada en abril con el propósito de que las niñas y los niños entre 8 y 14 años conozcan sus derechos, sus padres estén informados y que aquellos empleadores que potencialmente quieran contratar a un menor sepan que es un delito que se sanciona penal y económicamente.

En forma concurrente a las acciones derivadas de la Comisión, verificamos los centros laborales para detectar menores de 15 años realizando alguna actividad. Estas inspecciones se extienden a todas las regiones del estado y a toda clase de establecimientos, ya sean agrícolas, industriales, de la construcción, comerciales o de servicios.

Cuando detectamos algún incidente, separamos al menor del lugar y notificamos a sus padres o tutores, a quienes les brindamos asesoría jurídica y compañía de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo. Finalmente, los canalizamos a la Procuraduría de los Niños, las Niñas y la Familia para que reciban una atención completa. En 2016 retiramos a 41 menores de los negocios en los que se encontraban trabajando y les garantizamos el respeto a sus derechos e integridad.

A los jóvenes entre 15 y 18 años, la ley permite trabajar en condiciones apropiadas —en jornadas máximas de seis horas, que no se trate de actividades de riesgo, que no sean horarios nocturnos, entre otras—, siempre y cuando demuestren que cursan la escolaridad correspondiente. Expedimos 829 permisos para adolescentes de 15 años cumplidos y 2,644 constancias a hombres y mujeres entre 16 y 17 años de edad, previa verificación

del cumplimiento de las estipulaciones legales relacionadas con su condición de menores, tanto en lo particular como lo perteneciente a las funciones que desempeñarían.

Sin duda, recorrimos ya gran parte del camino para preservar la paz laboral, aumentar la calidad del empleo, garantizar el respeto a los derechos humanos laborales y aumentar la competitividad de la estructura productiva.



Campaña Unidos contra el Trabajo Infantil.

Fomento a la **micro, pequeña y mediana empresa**

En Coahuila de Zaragoza hay 104,816 unidades económicas; de estas, las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) representan 98% y contribuyen al desarrollo económico con la generación de 70% del empleo, de acuerdo con cifras del INEGI, por lo que resulta trascendente su conservación, fortalecimiento e impulso mediante programas de apoyo.

Financiamiento

Las MiPyMEs día a día están en la búsqueda de herramientas que faciliten su permanencia y realizan esfuerzos por mejorar su competitividad y proyección en el mercado. Conscientes de esta dinámica, de manera conjunta con el Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM)

de la Secretaría de Economía, en esta Administración, mediante la aplicación de 435 millones de pesos, apoyamos 885 proyectos relacionados con temas de desarrollo sectorial, regional, empresarial, incorporación de tecnologías de información en las MiPyMEs, entre otros.

En relación con dichos proyectos, 48.7% de los empleos creados correspondió a mujeres y 51.3% a hombres, mientras que, de los empleos conservados, 44% fue de personal femenino y 66% lo desempeñaron hombres.

En 2016 destinamos más de ocho millones de pesos para apoyar 11 proyectos integrales desarrollados por la Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Turismo que generaron 320 nuevos empleos y conservaron 720 plazas laborales, entre otros:

- El Programa Integral de Impulso a la Productividad y Competitividad de las empresas de la Comarca Lagunera, cuyo objetivo es promover entre las mismas la mejora continua y la productividad, mediante la adopción de técnicas modernas.
- El Centro PYME de Innovación y Tecnología, cuya finalidad es impulsar el sector de soluciones tecnológicas mediante proyectos de innovación que utilizan infraestructura de telecomunicaciones satelitales.
- El Punto Mujeres Moviendo México Coahuila 2016, operado en la Región Laguna, tiene el propósito de facilitar oportunidades a mujeres emprendedoras y empresarias e impulsar el desarrollo de sus habilidades empresariales y personales.

También, numerosos proyectos presentados por el sector privado fueron aprobados. Vale la pena hacer mención del denominado Consolidación de la Industria Vitivinícola de Coahuila a través del Posicionamiento de la Marca Vinos de Coahuila. Este plan incluyó una estrategia de mercadotecnia para posicionar la marca y la aplicación de técnicas innovadoras y sustentables para incrementar la productividad de las 20 empresas productoras establecidas en nueve municipios del estado.

Además, seguimos apoyando al proyecto Fortalecimiento y Consolidación de la Cadena de Proveeduría de Autopartes de Aluminio Reciclado en el estado de Coahuila, desarrollado por la empresa Dendron Aluminum S.A. de C.V., este año con recursos que ascienden a 21.4 millones de pesos.

Invertimos 4.4 millones de pesos en el Programa Integral de Competitividad Turística de los Pueblos Mágicos en Arteaga, Cuatro Ciénegas, Parras y Viesca. Además, llevamos a cabo el Programa de Sistematización y Automatización del Proceso de Permiso de Construcción en Acuña, Francisco I. Madero, Matamoros, Monclova, Parras, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, San Pedro y Torreón.

Con el objetivo de Integrar un banco de información confiable y autorizado y que su acceso sea mediante una plataforma virtual, apoyamos con un millón de pesos al Registro Estatal de Proveedores y Contratistas (REPROCO). Asimismo, impulsamos la realización de la Convención Nacional de Delegaciones, Ramas y Sectores 2015 en Torreón.

Ofrecimos también apoyos directos a empresas del sector de tecnologías de información y de *software* para fomentar su creación, desarrollo, consolidación, productividad y competitividad. Este año, mediante el Programa para el Desarrollo de la Industria del *Software* (PROSOFT), en coordinación con el Gobierno federal concretamos 14 proyectos con una inversión de 28 millones de pesos.

En resumen, durante la presente Administración asignamos 89.2 millones de pesos para apoyar a 42 empresas en proyectos de fortalecimiento e innovación, especialización de capital humano y equipamiento.

En **cinco años apoyamos 885 proyectos de MiPyMEs** con una **inversión de 435 millones de pesos.**



Financiamiento a MiPyMEs.

Parque Industrial Centenario

El objetivo del proyecto es la urbanización de la primera etapa de la segunda fase del Parque Industrial Centenario Coahuila, cuya superficie es de 111.6 hectáreas distribuidas en 25 lotes urbanizados, entre ellos dos centros empresariales con una superficie total de 92.8 hectáreas.

La urbanización consiste en dotar a cada lote de vialidades pavimentadas, electricidad de media y alta tensión, fibra óptica para telecomunicaciones, gas natural, agua potable y drenaje.

La ejecución del proyecto permitirá fortalecer de manera particular a la región y, en general, al estado, de la siguiente manera:

- Aumento de la disponibilidad de infraestructura industrial
- Aumento de la inversión extranjera
- Generación de empleo de alta especialización
- Mejora en la integración de las MiPyMEs coahuilenses con cadenas de proveeduría de las empresas instaladas en el parque
- Desarrollo de los clústeres automotores, energético, aeroespacial, agroindustrial y metalmecánico
- Crecimiento del PIB per cápita en la entidad

Desarrollamos este parque conforme a la norma NMX-R-046-SCFI-2015, que regula las características de urbanización para el buen funcionamiento de los parques industriales. Además, apoyaremos de manera integral a las empresas que decidan instalarse ahí, lo que se convertirá en una ventaja competitiva.

Capacitación y **vinculación**

La capacitación fortalece la administración eficiente de los negocios y mejora los niveles de competitividad, por eso gestionamos la impartición de diferentes talleres dirigidos a emprendedores y MiPyMEs del estado, tales como



Proyectos apoyados por el INADEM.

Fiscalización, Ahorro de energía, Compras, Ventas, Cómo establecer precios, Cuidando los recursos, Servicio al cliente, Código de barras, Finanzas para la vida y para emprender y crecer.

De esa forma, durante el presente año atendimos mediante la modalidad Capacitación Empresarial a 520 empresas y, en lo que va de la presente Administración, apoyamos a 8,873 empresas.

Asimismo, impulsamos acciones en apoyo a la comercialización de los productos de estas empresas mediante el Programa de Foros, Ferias y Encuentros de Negocio, el cual facilita la vinculación entre la oferta de productos y servicios de las empresas coahuilenses y la demanda de nuevos mercados no explorados por las MiPyMEs. Gracias a estas acciones, las empresas que asistieron a este tipo de eventos disponen de un espacio para la promoción de sus productos y servicios, al mismo tiempo que establecieron contacto con clientes prospecto y concretaron ventas.

Este año apoyamos la participación de 12 empresas de diferentes municipios del estado en la Expo ANTAD celebrada en Guadalajara. Esa exposición es una de las más importantes en Latinoamérica y sirve de marco para que detallistas y proveedores establezcan relaciones comerciales; anualmente recibe a cerca de 40 mil visitantes y participantes de 30 países. Durante la presente Administración 69 empresas fueron beneficiadas.

Para robustecer el encadenamiento productivo con las grandes empresas comerciales, mediante el Programa de Desarrollo de Proveedores ofrecemos a las MiPyMEs la oportunidad de presentar sus productos y servicios en citas de negocios con los compradores regionales de diferentes cadenas como The Home Depot, Walmart, Soriana y Al Súper. De modo que atendimos a 271 MiPyMEs en el estado que establecieron relaciones comerciales con estas importantes cadenas.

Innovación como base del crecimiento económico

El Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECyT) cumple con la importante misión de impulsar el desarrollo de la cultura científica, tecnológica y de innovación en Coahuila a partir de tres ejes: la inversión en investigación, la formación de capital humano y la articulación de los diferentes actores de la sociedad.

Esos son factores que resultan cruciales para impulsar el crecimiento sostenible de Coahuila; meta que se alcanza cuando se concretan acciones que dinamizan el recurso intelectual y la energía de conocimiento.

Al incentivar la investigación se fortalece la capacidad de innovar y se incrementa también nuestro valor competitivo por la capacidad para aportar bienes, servicios, soluciones o alternativas de mejora en los distintos ámbitos y esferas de la actividad humana.

Una economía global regida por la información y el conocimiento hace indispensable la creación de estrategias concretas, como las que se desglosan a continuación.

Promoción y divulgación del **conocimiento**

En respuesta a una prioridad fundamental para esta Administración, impulsamos la Estrategia Nacional para Fomentar y Fortalecer la Divulgación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en las Entidades Federativas: Coahuila 2016, integrada por dos subproyectos: Apropiación Social de la Ciencia, Tecnología e Innovación (ASCTI) y la 23ª Semana Nacional de Ciencia y Tecnología (SNCyT).

Con este programa beneficiamos a 45 mil personas de los 38 municipios y vinculamos actividades de divulgación en conjunto con Chihuahua, Durango, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas. Destinamos cinco millones de pesos para realizar estas actividades que involucraron a todos los sectores de la sociedad e implicaron una sólida coordinación con actores de la investigación y la comunicación de la ciencia.

El subproyecto Apropiación Social de la Ciencia, Tecnología e Innovación se compone, a su vez, por dos áreas de enfoque: Investigación y Formación de Capacidades y los Talleres de Iniciación a la Ciencia. En las actividades de la primera, efectuamos un estudio sobre los programas de comunicación de la ciencia, que incluyó el inventario de capacidades y oportunidades. Con esta acción, nos posicionamos como la primera entidad del país en tener un estudio de esta naturaleza y proponer herramientas cualitativas para evaluar actividades y programas de fomento a la cultura científica.

Asimismo, llevamos a cabo el segundo Diplomado en Comunicación de la Ciencia Coahuila 2016, en Torreón, con el objetivo de implementar, estrategias, proyectos y actividades de calidad. Contamos con la presencia de especialistas en esta materia y con formación en los nuevos modelos. Asistieron 64 profesores, investigadores y divulgadores, provenientes de cinco municipios y de 25 instituciones.

Por tercer año consecutivo impartimos los Talleres de Periodismo Científico. En esta ocasión las sedes fueron Monclova, Piedras Negras y San Juan de Sabinas, con un total de tres talleres. Participaron los responsables de comunicación social de las instituciones de educación superior y centros de investigación, así como periodistas que trabajan en ese ámbito. A esta actividad asistieron 100 participantes.

Para sensibilizar a los investigadores y académicos sobre la importancia de realizar actividades de apropiación social de la ciencia como parte de sus contribuciones, realizamos tres talleres denominados La Importancia de la Comunicación de la Ciencia, en los que participaron 100 personas de 20 instituciones de 10 municipios.

Por medio de los Encuentros de Cultura Científica ofrecimos un espacio para el intercambio de experiencias y aprendizaje colaborativo de las nuevas tendencias en investigación y desarrollo. En su edición 2016 realizamos 20 talleres y cinco paneles de expertos en temas de salud, energía renovable, minería, agroindustria y, por último, agua y medio ambiente, así como 10 conferencias de divulgación de ciencia, tecnología e innovación. La audiencia se integró por 300 docentes investigadores y mil alumnos del nivel medio superior y superior.

Los Talleres de Iniciación a la Ciencia conforman el segundo enfoque del subproyecto Apropiación Social de la Ciencia, Tecnología e Innovación. En ese rubro realizamos talleres dirigidos a docentes de educación básica para que ellos los repliquen en el aula, de tal manera que impulsen un proyecto de ciencia, tecnología e innovación que despierte en las y los niños y jóvenes coahuilenses la creatividad y capacidad de conocimiento.

Asimismo, les distribuimos cuadernillos de experimentos en los siguientes temas: Agua, Astronomía, Energías Renovables, Física, Medio Ambiente, Proyecto de Ciencias, ¿Qué es la ciencia? y Química. En suma, dos mil alumnos de 20 instituciones de cinco municipios participaron en los talleres implementados por COECyT.

Los Clubes de la Ciencia promueven y fortalecen la difusión y divulgación de la ciencia, la innovación y la tecnología para elevar la cultura científica en la sociedad coahuilense. Como estrategia complementaria, entregamos material impreso y en formato electrónico a 1,500 alumnos de educación básica y media superior de la Región Centro-Desierto. En 2016 efectuamos 150 clubes en 10 instituciones huéspedes.

Realizamos también la Feria de Ciencias e Ingenierías Coahuila 2016, dirigida a estudiantes de secundaria, preparatoria y universidad; tiene como objetivo promover e impulsar la ciencia, la tecnología y la cultura de la innovación. En esta edición participaron 237 proyectos de 833 alumnos provenientes de 71 instituciones educativas de 23 municipios.

Esta feria fue convocada por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT) mediante el COECyT. La evaluación de este concurso se realizó en tres fases; la última se efectuó en Torreón. Los ganadores a nivel estatal representaron a Coahuila en la Feria Nacional 2016, celebrada en Ciudad de México.

Destacamos al grupo de alumnas y alumnos del CECyTE Laguna del Rey, integrado por Ilse Andrea Marcial Martínez, Óscar Ulises Villalpando Rodríguez y Josué Francisco Ortiz Torres, quienes ganaron la Feria Nacional 2015 y representaron a México en la International Science Fair Intel ISEF en Phoenix (Arizona).

Durante la 23ª Semana Nacional de Ciencia y Tecnología realizamos más de 900 actividades con el tema Cambio Climático, Piensa Global, Actúa Local. Promovimos una cultura de ciencia, tecnología e innovación en los 38 municipios de la entidad, y fomentamos las vocaciones científicas y tecnológicas entre las niñas, niños y jóvenes. Este año contamos con la participación de más de 215 mil personas de instituciones educativas, centros de investigación y organizaciones civiles.

Durante el periodo que se informa adecuamos y modernizamos el Ómnibus de la Ciencia para hacerlo monotemático, bajo el proyecto denominado COAH2O que destaca el cuidado del agua. Para lograrlo renovamos el diseño museográfico y actualizamos los programas y equipos interactivos.



En cinco años **creció 33.7% el número de investigadores en el estado** registrados en el Sistema Nacional de Investigadores.



Cinvestav Saltillo.

El propósito fue incrementar el conocimiento y la conciencia de los visitantes acerca de la naturaleza del agua y su importancia, su problemática, la necesidad de su cuidado y la posibilidad de aportar soluciones por medio de la ciencia, la tecnología y la innovación. Está dirigido a alumnos de educación básica, y este año atendimos 15 mil niños y niñas de 68 escuelas primarias.

Continuamos operando el programa de Interfases Móviles, conformado por dos tráileres equipados que nos permiten acercar de manera innovadora a la población de comunidades alejadas el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Durante este periodo asistieron más de 35 mil personas a la ruta del programa que recorrió 37 municipios.

Impulso al **desarrollo de la innovación** en el estado

El Programa de Estímulos a la Innovación (PEI) es un instrumento mediante el cual el CONACyT destina recursos económicos para fomentar en las empresas la inversión en innovaciones que se traduzcan en oportunidades de negocio.

El PEI cuenta con tres modalidades que varían según el tamaño de la empresa: Proyectos en Red Orientados a la Innovación (PROINNOVA), modalidad dedicada exclusivamente a propuestas y proyectos vinculados con instituciones de educación superior o centros públicos de investigación; Innovación Tecnológica para las Micros, Pequeñas y Medianas Empresas (INNOVAPyME), disponible exclusivamente para micro, pequeñas y medianas empresas (MIPyMES), y por último, Innovación Tecnológica para las Grandes Empresas (INNOVATEC).

En el estado hay sectores estratégicos para la asignación de proyectos: extracción de petróleo y gas; minerales metálicos y no metálicos; industrias alimentarias y metálicas básicas; fabricación de maquinaria y equipo, de productos metálicos, de equipo de transporte y servicios profesionales, científicos y técnicos.

Para estos sectores, en cinco años, gestionamos recursos por 1,027.2 millones de pesos, en beneficio de 224 compañías, lo que generó un impacto favorable para las empresas del estado.

Asimismo, llevamos a cabo tres eventos relacionados con la inducción, sensibilización y capacitación del PEI, en los que logramos la asistencia de 144 personas, con el objetivo de impulsar y fortalecer la vinculación de las instituciones de educación superior y los centros de investigación con las empresas.

La llave para el acceso a los programas de apoyo a la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación ofrecida por el CONACyT es el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECyT).

En este año realizamos cuatro talleres de capacitación en las diferentes regiones del estado, con la participación de 120 asistentes, quienes al término de cada taller conocieron los beneficios de contar con el registro y fueron preparados en el llenado de los formatos correspondientes al RENIECyT.

Así, alcanzamos un incremento de 7% respecto al año anterior, en el registro o renovación del RENIECyT, que abarca empresas, universidades e instituciones de educación superior. En Coahuila hay 321 registros vigentes, de los cuales 259 pertenecen al sector empresarial y 31 al académico.

En el marco del Día Mundial de la Propiedad Intelectual, firmamos el Convenio de Colaboración entre el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial y el COECyT, instrumento que fortalece nuestras estrategias de promoción, capacitación, asesoría, gestoría y diversos servicios especializados en esta materia.

Asimismo, para fomentar la cultura de la propiedad industrial, desarrollamos tres talleres de innovación y creatividad, en Saltillo, Monclova y Torreón, en los que atendimos a 130 participantes.

Fondos y fideicomisos

para la innovación, investigación y el desarrollo tecnológico

Para nuestra Administración es prioritario impulsar la investigación y el desarrollo tecnológico, por eso apoyamos la participación de cámaras empresariales y de la industria en la aplicación de proyectos para la obtención de fondos creados por el Gobierno federal.

De modo que, continuamos administrando el fideicomiso denominado Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y al Desarrollo Tecnológico (FOMIX), constituido por el Gobierno del Estado y el CONACyT para el apoyo a proyectos que generen el conocimiento, atiendan los problemas, necesidades y oportunidades y consolide grupos de investigación y de tecnología.

Con el propósito de orientar las tareas del FOMIX que aseguren su impacto en el desarrollo del estado, mediante las diferentes dependencias definimos las prioridades para elaborar proyectos, de acuerdo con el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017.

Este año emitimos una convocatoria con seis demandas específicas de prioridades estatales: Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico, Formación de Recursos Humanos, Creación y Fortalecimiento de Infraestructura y Difusión y Divulgación. La inversión en el presente año fue de 29 millones de pesos.

Formación de capital humano para el **desarrollo del conocimiento**

La formación de capital humano es un elemento fundamental en el desarrollo y el crecimiento del estado, para lo cual utilizamos diversos instrumentos mediante la vinculación de los tres ámbitos de gobierno y la sociedad en general.

Por medio del Sistema Nacional de Investigadores (SNI), se incentiva la formación de científicos; en el estado, el número de investigadores registrados se incrementó 33.7%, pasando de 273 en 2011 a 365 investigadores en 2016.

Con el fin de incrementar el número de investigadores coahuilenses que pertenezcan al SNI, realizamos nueve talleres con la colaboración de instituciones de educación superior y centros de investigación, tales como, gestión de proyectos, redacción de artículos científicos y obtención de fondos de apoyo a la investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.

Por medio de la Convocatoria Becas de Posgrado al Extranjero CONACyT-Gobierno de Coahuila 2016, otorgamos 37 becas, que nos posicionó en cuarto lugar nacional con mayor número de estudiantes en el extranjero. En esta Administración 180 jóvenes beneficiados continuaron su preparación en universidades de gran prestigio en el ámbito mundial.

Fortalecimiento de la **vinculación entre los sectores** estratégicos en el estado

Con el propósito de integrar la información disponible sobre investigación científica y tecnológica, técnicas y servicios ofertados por las instituciones educativas, centros de investigación y empresas, desarrollamos el Sistema Estatal de Información sobre Innovación, Ciencia y Tecnología.

Como parte de este sistema integramos el Comité Asesor en Innovación, Ciencia y Tecnología, conformado por investigadores del Centro de Investigación en Química Aplicada, la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, la Universidad Autónoma de Coahuila, la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, el Instituto Tecnológico de Saltillo, el Instituto Tecnología y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Saltillo y la Cámara Nacional de la Industria de Transformación.

Mediante sus reuniones de trabajo y con base en la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado, definimos los elementos y el marco legal que regula el sistema. En su fase inicial fue conformado por los siguientes apartados: Investigadores del Estado, Becas de Posgrado al Extranjero, Propiedad Intelectual, Infraestructura Destinada a Ciencia y Tecnología, Fuentes de Financiamiento, Proyectos Apoyados y Anuario de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Por otro lado, en coordinación con otros seis estados del norte del país, participamos en la Convocatoria 2016-03 del Fondo Institucional de Fomento Regional para el Desarrollo Científico, Tecnológico y de Innovación con un proyecto interregional denominado Incorporación de Recursos Humanos con Grado de Doctor para el Impulso y Fortalecimiento de las Capacidades de I+D+i de las Empresas de los Estados de Baja California Sur, Chihuahua, Coahuila, Guanajuato, Nuevo León, Tamaulipas y Zacatecas.

Este proyecto tiene como objetivo que los doctores incorporados desarrollen proyectos específicos con una duración de dos años, que ayuden a la mejora de procesos, productos o servicios en las empresas de los estados participantes. Coahuila cuenta con cinco doctores incorporados.

En coordinación con el CONACyT, presentamos la Agenda de Innovación de Coahuila, un instrumento de política pública que sirve de apoyo para lograr una mayor inversión de la iniciativa privada en el desarrollo tecnológico y la innovación para impulsar la inserción de tecnología clave y generar sinergias entre sectores y regiones que incrementen la competitividad y mejoren las condiciones de vida de la población.

Además, seguimos participando con el Consejo de Vinculación Universidad-Empresa Coahuila Sureste, espacio en el que empresarios y universitarios encuentran oportunidades de colaboración y desarrollo, así como en la Red Nacional de Consejos y Organismos

Estatales de Ciencia y Tecnología (REDNACECyT), foro permanente de discusión de programas y acciones que fomentan, desde las entidades federativas, la investigación científica y el desarrollo tecnológico.



Sistema Estatal de Información sobre Innovación, Ciencia y Tecnología.

Aprovechamiento del **potencial turístico**

Seguimos consolidando el potencial turístico de Coahuila en la búsqueda de acrecentar los visitantes interesados en disfrutar de gastronomía, historia, cultura y riquezas naturales de nuestra tierra. Asimismo, priorizamos la gestión y atracción de encuentros de negocios y eventos de talla internacional que colocaron al estado a la vista del mundo.

Tal como establecimos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 y en el Plan Sectorial de Turismo 2011-2017, las acciones gubernamentales encaminadas al fortalecimiento del sector turístico se reflejan en la diversificación de la oferta turística en todas las regiones del estado.

Pueblos Mágicos

Alcanzar la denominación de Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, Guerrero y Viesca como Pueblos Mágicos fue un logro que trajo múltiples beneficios; también responsabilidades, entre

otras, la integración de los expedientes anuales para permanecer en ese programa de la Secretaría de Turismo.

Estos expedientes incorporaron las evidencias del desarrollo turístico sustentable y competitivo que le permitió a cada comunidad conservar su autenticidad, tradiciones y atractivos emblemáticos, así como impulsar el progreso comunitario, el sentido de identidad y pertenencia por sus antepasados y raíces.

El trabajo que en conjunto realizan la sociedad, empresas y los tres ámbitos de gobierno derivó en un significativo incremento de visitantes. De acuerdo con cifras del INEGI, los Pueblos Mágicos recibieron en 2015 más de 867 mil turistas, mientras que en 2012 fueron cerca de 287 mil.[6] Esto quiere decir que se triplicó el número de visitantes.

Por consiguiente, el promedio de ocupación hotelera en el estado pasó de 47% en 2012 a 53.2% en 2015, hecho que a su vez repercutió en el aumento del número de cuartos, que en el mismo periodo creció 35%. Igual sucedió con los servicios de alimentación y bebidas, duplicados entre 2012 y 2015.[7]

Cuadro 2.3 Estadísticas de los Pueblos Mágicos de Coahuila

Pueblo	Año	Flujo de visitantes	Estadía promedio	Porcentaje de ocupación	Número de cuartos*	Servicios de alimentos y bebidas
Arteaga	2012	83,920	2	46	129	16
	2013	253,470	1.8	55	144	18
	2014	398,108	2.3	70	151	25
	2015	401,236	2.5	63	163	25
Cuatro Ciénegas	2012	33,726	1.8	40	145	8
	2013	105,700	1.9	60	145	8
	2014	110,000	3.1	68	175	23
	2015	112,569	2.8	61	197	23
Guerrero	2015	93,108	1.6	59	211	3
Parras	2012	127,000	2	45	381	25
	2013	197,500	1.5	60	447	39
	2014	250,000	1.6	72	491	52
	2015	267,438	1.7	62	494	52
Viesca	2012	41,950	1	30	0	0
	2013	55,234	1.8	55	12	1
	2014	70,000	2.5	65	12	5
	2015	86,241	2.5	64	23	6

*En 2015, en Arteaga se considera el número de cuartos de las cabañas y, en Guerrero, los cuartos de los ranchos cinegéticos.
Fuente: SEDECT. Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Turismo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016, con información de, INEGI, Anuario Estadístico del Estado de Coahuila de Zaragoza 2012, 2013, 2014 y 2015.

6 En 2012 solo hay datos disponibles para Arteaga, Cuatro Ciénegas, Parras y Viesca, por lo que el comparativo considera solo los visitantes de esos cuatro municipios.

7 Ídem.

Con la finalidad de fortalecer las tradiciones y cultura de Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, Guerrero, Parras y Viesca lanzamos la convocatoria al Premio Nacional de Leyendas Pueblos Mágicos de Coahuila, sobre relatos del folclor de las comunidades coahuilenses.

Entregamos premios por 50 mil pesos y los 60 trabajos seleccionados los publicamos en un libro que tuvo un tiraje de seis mil ejemplares, que distribuimos en cada Pueblo Mágico de Coahuila.

Seguimos trabajando en los expedientes para que los Pueblos Mágicos permanezcan en el programa durante 2017; también integramos los expedientes para buscar las candidaturas de General Cepeda, Lamadrid, Múzquiz y Ocampo el próximo año.

Infraestructura turística

En este periodo suscribimos con la Secretaría de Turismo el Convenio de Coordinación para el Otorgamiento de Subsidio en Materia de Fortalecimiento de la Oferta Turística, así como el Convenio de Colaboración para el Otorgamiento de Subsidio para el Desarrollo de Destinos Turísticos Diversificados, para aplicar 162.2 millones de pesos en el mejoramiento de imagen urbana, equipamiento, estudios, proyectos ejecutivos, capacitación y competitividad turística.

En Guerrero invertimos seis millones de pesos para mejorar su acceso e instalamos alumbrado en la Misión de San Bernardo; esta obra favoreció la imagen urbana, así como la seguridad en este centenario inmueble.



Ecoturismo, Zaragoza (Coahuila).

Iniciamos, la primera etapa del Eco Parque Parras con una inversión de seis millones de pesos, que abarca la construcción de la explanada de juegos infantiles, barda frontal y cerca perimetral, baños, alumbrado público, banquetas y área de estacionamiento; la instalación de la subestación eléctrica para la conexión del servicio, así como obras hidráulicas. Con este parque, el municipio contará con un espacio para realizar eventos masivos, actividades de recreación y deportivas.

En Viesca llevamos a cabo la tercera etapa del mejoramiento de imagen urbana de este Pueblo Mágico, para lo cual destinamos seis millones de pesos. Comprende la rehabilitación de fachadas, construcción de banquetas y cunetas en la calle Miguel Hidalgo, en el tramo ubicado entre las calles Ignacio Aldama e Ildefonso Fuentes. Esta obra mejoró el acceso al pueblo y ofrece a los turistas una imagen de cuidado y belleza.

En Arteaga invertimos seis millones de pesos para mejorar la imagen urbana del bulevar Fundadores con la construcción de 1,760 metros de banquetas, cunetas, camellón central y la lateral de la calle Juan de la Fuente hasta el acueducto.

En Candela destinamos 31.4 millones de pesos para subterranizar los servicios básicos y de conectividad en las calles Benito Juárez, entre Allende y 1º de Mayo; Miguel Hidalgo, entre Allende y Madero; General Cepeda, entre Cuauhtémoc y Victoria; Francisco I. Madero, entre Juárez y Victoria, y Victoria, entre Simón Bolívar y General Cepeda. Además, aplicamos seis millones de pesos en la rehabilitación de fachadas, banquetas e iluminación pública en estas mismas calles. Con esta obra, los turistas y sus habitantes podrán recorrer el Centro Histórico admirando la imagen urbana de este bello pueblo mágico.

Además, invertimos 800 mil pesos para realizar el Estudio de Factibilidad de Uso Turístico y Proyecto Ejecutivo de la Gruta del Carrizal en Candela, con el fin de programar la construcción de la primera etapa en 2017 y contar con un atractivo turístico en este municipio.

En Torreón trabajamos en la primera etapa del Centro de Convenciones con una inversión de 100 millones de pesos; este proyecto, por su ubicación estratégica, impulsa el desarrollo urbano, social y económico de la zona metropolitana. El edificio tendrá tres pisos: en la planta baja se ubican las áreas comerciales, vestíbulos, baños, bodegas, elevadores y oficinas; en el primero y segundo nivel se contemplan espacios para realizar exposiciones, congresos y convenciones, lo que permitirá incrementar el turismo de negocios y reuniones.

Desarrollo turístico

En Coahuila contamos con un gran potencial para la integración y diversificación de productos turísticos para la atención de diferentes públicos objetivos, cuya demanda de satisfactores es cada vez más especializada. Esta situación ofrece grandes oportunidades a empresarios y prestadores de servicios turísticos para hacer sus negocios más competitivos, como el enoturismo.

> Coahuila es el tercer estado con más territorio del país, **con una sorprendente riqueza natural, cultural y gastronómica**, pero sobre todo, **donde destaca la calidez de su gente.**

En noviembre de 2015 lanzamos la marca Vinos de Coahuila, que reúne a 20 productores vitivinícolas de la entidad y que nos posiciona como la cuna de la vitivinicultura de América. En febrero de 2016 presentamos formalmente la marca en la Hacienda de los Morales, en la Ciudad de México.

También conformamos la Ruta del Vino de Coahuila, cuya finalidad es crear un recorrido por las casas productoras vitivinícolas que puedan ofertar las operadoras turísticas para aumentar la afluencia de visitantes y así acrecentar la derrama económica y el potencial de generar más empleos directos e indirectos.

Para diseñar esta ruta realizamos una visita de prospección a Tijuana y Ensenada (Baja California), donde, bajo la coordinación de la operadora Baja Wine Tours, empresa especializada en el desarrollo de productos turísticos temáticos, conocimos las

tendencias y estrategias comerciales para la práctica del enoturismo y el turismo gastronómico.

Con esa nueva ruta enológica, Coahuila ofrece al visitante un recorrido con paisajes de montañas y valles, una distintiva oferta gastronómica y la posibilidad de conocer una variedad de marcas vinícolas. En Parras se visita la Hacienda de San Lorenzo, fundada en 1597 y considerada como la primera vitivinícola de América, así como diversos viñedos ubicados en Arteaga, Cuatro Ciénegas, Ramos Arizpe y Saltillo.

Asimismo, este año conformamos la Ruta Mágica de Coahuila, con el objetivo de resaltar la cultura, belleza natural, gastronomía, costumbres, tradiciones e historia de nuestros Pueblos Mágicos.

Además, creamos la Ruta Triángulo del Norte, que brinda una extraordinaria experiencia para descubrir los mayores tesoros de Cuatro Ciénegas, Parras, Saltillo, Torreón y Viesca. En este recorrido se conoce el Cristo de las Noas, el Museo del Desierto y su colección paleontológica, las dunas de Bilbao, las pozas de agua que preservan el origen de la vida en Cuatro Ciénegas, las casas de vino de Parras y la deliciosa gastronomía de esos lugares.

Hay que hacer notar que las operadoras turísticas Natura Impulsa, Aventurarte, Sertuco, Turimar, Adventure Parras Tour, Recorridos Turísticos de Parras y Operadora de Grupos Turísticos comercializan en paquete la visita a las rutas antes mencionadas.

Con la finalidad de aumentar la afluencia de los destinos turísticos del estado, impartimos cuatro talleres dirigidos a 39 operadores turísticos que ofrecen 51 paquetes que destacan lo mejor de Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, General Cepeda, Guerrero, Monclova, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo, Torreón y Viesca. Los participantes aprendieron a elaborar nuevos productos turísticos y revisaron su oferta actual.



Termatalia 2016, Naturalmente saludable.

Promoción turística

Con el fin de aumentar el flujo de visitantes al estado, de manera permanente realizamos esfuerzos de comunicación, mercadotecnia y relaciones públicas para posicionar a Coahuila como uno de los mejores destinos turísticos del norte del país.

En coordinación con el Consejo de Promoción Turística de México, invertimos 13 millones de pesos para difundir una campaña que incluyó espectaculares, prensa, radio y televisión que promocionó diferentes temas y destinos.

Asimismo, como parte de la Estrategia Digital Pueblos Mágicos de Coahuila, creamos una cuenta de Twitter para cada uno de ellos, y diariamente promocionamos los eventos y destinos del estado, así como diversas actividades del Ejecutivo y los mensajes emitidos por la Estrategia Digital Nacional, de la cual formamos parte desde 2013. Además, difundimos información mediante la cuenta oficial de promoción turística de Coahuila en Twitter y la página Visit Coahuila en Facebook.

En agosto de 2015, el Presidente de la República lanzó la Política de Fomento a la Gastronomía Mexicana para reconocer las tradiciones culinarias que aún perduran e incorporarlas a la cadena productiva, propiciando con ello su proyección internacional.

Siguiendo esa directriz, en coordinación con los Pueblos Mágicos de Arteaga y Viesca y la delegación en el estado del Conservatorio de la Cultura Gastronómica de México, impulsamos el proyecto Cocineras Tradicionales, mediante el cual 21 cocineras de Arteaga y 16 de Viesca rescataron y pusieron al alcance del público los platillos tradicionales de esas localidades.

En Arteaga llevamos a cabo en noviembre de 2015 el Primer Encuentro de Cocineras Tradicionales, al cual asistieron cerca de cuatro mil visitantes que degustaron una variedad de asados, tamales de carne, huitlacoche y dulce, empanadas de nuez, cajetas y conservas, entre otros.

Como cada año, participamos en el Tianguis Turístico México 2016, que en esta ocasión fue en Guadalajara (Jalisco). Contamos con un pabellón que incluyó temas como Coahuila Tierra de Dinosaurios, Vinos de Coahuila, Espacio Coahuila, Aromas y Sabores y Pueblos Mágicos. Gracias a su diseño y contenido logramos aparecer tres veces consecutivas en la portada del periódico oficial del tianguis y fuimos catalogados como una de las tres mejores instalaciones del evento.

Termatalia 2016 **contó con la participación de cientos de especialistas de más de 20 países.**

A continuación, se desglosan otras estrategias de promoción realizadas en 2016:

En abril realizamos en Arteaga el Festival de las Siete Cazuelas y una de Pilón, al que asistieron alrededor de nueve mil visitantes; en Viesca organizamos el primer Encuentro de Cocineras Tradicionales, en el cual más de 1,200 visitantes probaron la reliquia, moles, tamales, gorditas y dulces como mamones y leches quemadas. Además, en julio tuvo lugar la Feria de los Asados —platillo que distingue a los arteaguenses—, a la cual acudieron cerca de 15 mil visitantes.

Asimismo, apoyamos la participación de tres cocineras tradicionales en el Festival Denominaciones de Origen, promovido por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) y el Grupo Sanborns, para reconocer y avanzar en el posicionamiento de la gastronomía mexicana.

Gracias a la declaración de la protección del sotol como Denominación de Origen otorgada por el IMPI a Coahuila en 2002, en el festival presentaron cinco recetas que integran esta bebida o que la llevan como maridaje: con carne seca, la veladora de sotol y las tostadas sagradas, marinada en

sotol y los besos del desierto —un postre hecho con base en sorbete de tuna— creados por Ivonne Orozco Matus; el asado preparado con carne de puerco y harina de mezquite, una receta de Rosa María Valdés, y el paté de cabuches, hecho por Arcelia Ayup Silveira Valdés.

Promocionamos los destinos coahuilenses entre los más de 400 legisladores que asistieron a la Conferencia Permanente de Congresos Locales realizada en Saltillo.

Del 5 al 8 de mayo apoyamos la promoción de la ruta Rodando por los Pueblos Mágicos de Coahuila, donde cientos de motociclistas pudieron conocer las poblaciones de nuestro estado que cuentan con esta denominación.

Durante el mes de junio participamos con la exposición de Coahuila Tierra de Dinosaurios en el Ultramaratón Garmin Coahuila 2016, realizado en Monterreal, Además, tuvimos presencia en la Feria Internacional del Libro en Arteaga, realizada en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Coahuila.

Como cada año, implementamos el Operativo Turístico de Verano, y en esta ocasión instalamos 33 módulos de atención al turista en 18 municipios de la entidad del 15 de julio al 14 de agosto.

Durante la temporada estival llevamos la exposición Coahuila Tierra de Dinosaurios a la Expo Agrícola y Ganadera en CANACINTRA, así como a la Feria de San Buenaventura y a la Expo Feria Saltillo 2016, donde, además, montamos un puesto promocional de los Pueblos Mágicos.

También participamos en el programa de radio *México y sus matices*, del Instituto Mexicano de la Radio en la Ciudad de México, con lo que logramos que se hablara de Coahuila durante un mes en este espacio de radio digital.

En agosto, el Secretario de Turismo lanzó en Parras el movimiento nacional Viajemos todos por México y el programa Mejora tu Hotel. Acudieron empresarios turísticos, representantes de diversas asociaciones civiles, universidades, oficinas de convenciones y visitantes y de los comités de Pueblos Mágicos, entre otros. Esta acción abrió un espacio nacional para dar a conocer las opciones de esparcimiento, las tarifas y servicios ofrecidos para que más turistas visiten Coahuila.

Casi un centenar de empresarios del ramo reconoció y aprovechó el esfuerzo de los gobiernos estatal y federal para propiciar el encadenamiento empresarial; en las mesas de negocios interactuó con Best Day, Mex Inca, Interjet, entre otras, con las que concertó alrededor de 400 citas de negocios y estableció alianzas de servicios del estado.

Asimismo, compañías interesadas en aprovechar los financiamientos de la banca comercial obtuvieron información para conseguir financiamientos blandos que les permita mejorar sus servicios y elevar los índices de competitividad, atención y atracción de visitantes.

Del 8 al 22 de agosto montamos una exposición sobre los Pueblos Mágicos de Coahuila en Punto México, un lugar privilegiado ubicado en la planta baja de la Secretaría de Turismo en la Ciudad de México, donde logramos una afluencia de más de nueve mil personas que disfrutaron de la artesanía, gastronomía y tradiciones coahuilenses.

En septiembre, Coahuila fue la sede de Termatalia 2016, la 16ª Feria Internacional de Turismo Termal, Salud y Bienestar. Fue en Arteaga y contó con la participación de cientos de especialistas de más de 20 países. Esta fue la primera vez que este evento se realizó en México. Se realizaron cursos, talleres y encuentros sobre agua y termalismo, turismo, innovación y sostenibilidad, *spa*, remedios naturales y diferentes tratamientos. Además, se presentaron importantes proyectos de inversión de España y México, entre otros países, relacionados con el agua y el turismo de salud y bienestar.

Además, contamos con la presencia de operadores turísticos de Alemania, Brasil, Chile, Colombia, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Jamaica, Perú, Portugal y Rusia y promocionamos a Coahuila en medios de comunicación de esos países y de Argentina, Costa Rica, Ecuador, Emiratos Árabes Unidos, Francia, Panamá y Reino Unido.

Servicios turísticos

Para mejorar la calidad de los servicios de las empresas del sector, en 2016 implementamos el Programa de Capacitación Turística, a fin de impartir cursos sobre Cultura Turística para Personal de Contacto, Servicio al Cliente en Alimentos y Bebidas, Embajadores Turísticos, Manejo Higiénico de Alimentos, Código de Conducta, Atención a Comensales, Desarrollo de Productos Turísticos, Calidad en el Servicio, Certificación CMS (Certified Meetings Specialist), Atención al Huésped y Animadores Turísticos. Beneficiamos a 2,213 personas de Acuña, Arteaga, Cuatro Ciénegas, General Cepeda, Monclova, Múzquiz, Ocampo, Parras, Ramos Arizpe, Saltillo, Torreón y Viesca. En lo que va de la Administración, capacitamos a 7,031 personas con esos cursos.

Vale la pena destacar que esos cursos son necesarios para permanecer en el programa Pueblos Mágicos. Además, en General Cepeda, Lamadrid, Múzquiz y Ocampo impartimos el curso Cultura Turística para Personal de Contacto, con la finalidad de preparar su candidatura a Pueblo Mágico.

También, en coordinación con el Instituto Nacional del Emprendedor apoyamos a 40 empresas de Arteaga, Cuatro Ciénegas, Parras y Viesca, mediante el Programa Integral de Competitividad Turística de los Pueblos Mágicos de Coahuila.

Por otro lado, a través del Programa de Transferencia de Tecnología invertimos 950 mil pesos para impartir 16 cursos de capacitación a 160 empresas de Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, Guerrero, Lamadrid, Monclova, Múzquiz, Ocampo, Parras, Sabinas, Saltillo, Torreón y Viesca. Estos cursos fueron Incorporación de Buenas Prácticas por Unidad de Negocio, Aseguramiento de Calidad e Implementación de Sistemas de Gestión y Estándares de Calidad en el Servicio.



Además, por medio de los programas Moderniza, Distintivo Punto Limpio y Distintivo H, de la Secretaría de Turismo, continuamos impulsando la calidad de las empresas del sector en Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, Guerrero, Lamadrid, Monclova, Múzquiz, Ocampo, Parras, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, San Juan de Sabinas, Torreón y Viesca.

En el programa Moderniza, 88 empresas lograron el Distintivo M, que facilita a las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) incorporar prácticas administrativas modernas para mejorar el desempeño del personal y con ello aumentar la satisfacción de sus clientes.

Asimismo, 86 MiPyMEs turísticas lograron el Distintivo Punto Limpio, que conduce hacia la incorporación de buenas prácticas de higiene con la finalidad de proteger la salud de clientes, trabajadores y comunidades receptoras. Otras 16 empresas más alcanzaron el Distintivo H, que aporta un valor agregado de confianza y seguridad del comensal respecto a la manipulación, preparación con calidad de sus alimentos, sin que ello signifique encarecer sus precios.

Por otro lado, en Torreón capacitamos a 35 elementos de la Policía Turística, con el fin de mejorar la atención de esta corporación a los visitantes.

Desarrollo rural ordenado y dinámico

En concordancia con el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, en cinco años de Gobierno elevamos el volumen y la calidad de la producción, así como la productividad y el valor agregado de las actividades de las unidades productivas y de las regiones rurales.

Trabajamos con apego a la política del Gobierno federal y sumamos esfuerzos y recursos con los otros ámbitos de gobierno y los sectores social y privado para hacer que el campo coahuilense fuera productivo, rentable y sustentable.

Desarrollo rural **sustentable**

El campo coahuilense es parte importante del motor que impulsa el desarrollo socioeconómico del estado; los indicadores agropecuarios a nivel nacional hablan por sí mismos. Nos mantuvimos como el principal productor de leche de cabra con una producción cercana a 47 millones de litros anuales; es decir, más de 29% de la producción nacional; además, fuimos el segundo estado productor de carne de caprino en canal con 4,197 toneladas por año, lo que representa más de 10% de la producción en México.

Cosechamos la cuarta parte de los melones consumidos en México, lo que nos convirtió en el primer productor de esta fruta con más de 136 mil toneladas al año. De igual forma, ocupamos el primer lugar respecto al sorgo forrajero en verde, con una producción de más de 800 mil toneladas anuales.

Producimos 1,380 millones de litros de leche de vaca este año; en otras palabras, casi cuatro millones de litros diarios, lo que representa más de 12% de la producción nacional que nos ubicó en el segundo lugar en el país.

Nuestro estado cosecha anualmente más de 62 mil toneladas de algodón en hueso, equivalentes a más de 99 mil pacas de fibra, con un rendimiento por hectárea de más de cuatro toneladas, lo que nos posicionó en el tercer lugar nacional; asimismo, recolectamos 10% de la producción nacional de nuez, con más de 12 mil toneladas y cosechamos más de 26 mil toneladas de manzana.

Contamos con 130 mil gallinas progenitoras, 70% de las del país, y con cerca de siete millones de gallinas reproductoras, 72% del total nacional. Esta actividad produce anualmente 1.7 millones de toneladas de carne de pollo y cerca de mil millones de pollos de engorda.

Acciones de coordinación de los tres ámbitos de gobierno

A fin de capitalizar las unidades productivas dedicadas a las actividades agrícolas, pecuarias, de pesca y acuícolas, promover la eficiencia en el manejo del agua e indemnizar a los productores afectados por contingencias climatológicas, en 2016 convenimos con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) y con la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) ejecutar programas por 372.9 millones de pesos.

Adicionalmente, recuperamos 9.5 millones de pesos del Seguro Catastrófico, con los cuales realizamos acciones del Programa Estatal de Semilla y del Programa de Bordos de Abrevadero, además de indemnizaciones a productores afectados por factores climatológicos. El total de la inversión en 2016 ascendió a 382.4 millones de pesos.

Cuadro 2.4 Inversión convenida, 2016 (millones de pesos)

Convenio	Inversión
Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable 2016 con SAGARPA	307.8
Programa de Concurrencia con Entidades Federativas › Proyectos Productivos o Estratégicos: Componente Agrícola, Componente Ganadero y Desarrollo Municipal	136.5
Programa de Productividad Rural	48.5
› Infraestructura Productiva para el Aprovechamiento Sustentable de Suelo y Agua (IPASSA)	12.1
› Programa Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA)	36.4
Programa de Apoyo a Pequeños Productores › Programa de Extensión e Innovación Productiva	17.5
Programa de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria › Sanidad Federalizado	72.8
Sistema Nacional de Información para el Desarrollo Rural Sustentable (SNIDRUS) › Información Estadística y Estudios	2.5
Programa de Fomento a la Agricultura › Componente a la Agroproducción	30.0
Convenio con CONAGUA	33.6
Rehabilitación, Modernización, Tecnificación y Equipamiento de Unidades de Riego	18.0
Rehabilitación, Modernización, Tecnificación y Equipamiento de Distritos de Riego	15.6
Seguro Catastrófico	31.5
Recursos recuperados del Seguro Catastrófico	9.5
› Indemnización a productores afectados por fenómenos climatológicos	4.5
› Programa Estatal de Semilla	1.0
› Programa de Bordos de Abrevadero	4.0
Total	382.4

Fuente: SEDER. Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Programas del Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable 2016 (SAGARPA)

Este 2016 firmamos el Convenio de Coordinación para el Desarrollo Rural Sustentable con SAGARPA por 307.8 millones de pesos; con esos recursos llevamos a cabo proyectos, estrategias y acciones que impulsaron el desarrollo integral del sector rural en la entidad, mediante la operación programas que se describen a continuación.

Programa de Concurrencia con Entidades Federativas

Incentivamos el desarrollo de las unidades agropecuarias de la entidad mediante la ejecución proyectos productivos o estratégicos de impacto regional, estatal o local. A fin y efecto de elevar la competitividad y la calidad de los productos, en coordinación con SAGARPA, comprometimos recursos que ascendieron a 136.5 millones de pesos provenientes de los tres ámbitos de gobierno. Estas acciones fueron orientadas en tres vertientes: componente agrícola, componente ganadero y desarrollo rural municipal.

Componente **agrícola**

Es prioridad de la Administración incrementar la productividad de las unidades económicas rurales. Por eso, fomentamos la tecnificación de la producción, mejoramos el manejo del suelo y el agua, promovimos la diversificación de la actividad agrícola, equipamos las unidades de producción y brindamos paquetes tecnológicos. En 2016 asignamos para esos rubros 35.3 millones de pesos.

Beneficiamos a 408 productores y productoras agrícolas del estado, con la aplicación de 14.9 millones de pesos para la compra de 71 tractores y 492 implementos agrícolas; así logramos que al menos ocho mil hectáreas pudieran cultivarse. En cinco años adquirimos 625 tractores y 2,393 implementos agrícolas para tecnificar más de 67 mil hectáreas. También, apoyamos 35 proyectos relativos a procesos poscosecha con una inversión de 2.5 millones de pesos, para adquirir empacadoras, construir bodegas, cuartos fríos y silos.

Conscientes que, para optimizar la producción, es necesario mejorar el manejo integral del suelo y los sistemas de riego, entregamos 2.4 millones de pesos para la ejecución de 35 proyectos. Suman 224 proyectos apoyados en la Administración para tecnificar 1,297 hectáreas.

Entregamos apoyos por 3.9 millones de pesos para equipamiento de pozos, subestaciones eléctricas, equipos fotovoltaicos, líneas de conducción de agua, pilas de almacenamiento, entre otros. Así, fortalecimos las actividades agrícolas y mejoramos el equipamiento y la infraestructura de las unidades de producción.

Para fortalecer la agricultura intensiva bajo ambiente controlado, en 2016 construimos y equipamos cuatro proyectos de agricultura protegida para la producción de especies hortícolas, con una inversión de 800 mil pesos.

Mediante el programa Paquete Tecnológico invertimos 10.8 millones de pesos para la adquisición de semilla que permita cultivar más de siete mil hectáreas de algodón, poco menos de tres mil de melón y 500 de sorgo forrajero en las regiones Laguna y Sureste. En este sentido, continuamos con los subsidios de mil pesos por hectárea para los cultivos de algodón y melón, y de 400 pesos para los de sorgo forrajero; consideramos hasta 10 hectáreas por productor.

En lo que va de la Administración contribuimos con semilla de algodón, melón y sorgo forrajero para cerca de 60 mil hectáreas, 12 mil hectáreas al año en promedio. En esas hectáreas se produjeron 432 mil toneladas de sorgo forrajero, 332 mil de melón y 187 mil de algodón.

Componente **ganadero**

En Coahuila, el uso potencial del suelo es muy propicio para las actividades pecuarias, ya que se pueden realizar en más de 14 millones de hectáreas de los 15 millones de hectáreas totales del estado. En este sentido, focalizamos nuestro esfuerzo para mejorar las prácticas de

manejo de ganado y pastizal tendientes a incrementar su productividad y rendimiento, mediante dotación de equipamiento, construcción de infraestructura y acciones para el mejoramiento genético. Para esos rubros asignamos 35.2 millones de pesos.

Apoyamos la construcción de cercos, corrales, bodegas, pilas de almacenamiento de agua, líneas de conducción y cobertizos, así como la adquisición de remolques, bebederos, prensas ganaderas, equipos de ordeña, básculas, molinos y papalotes, con una inversión superior a 17 millones de pesos.

En el periodo que abarca esta Administración beneficiamos a los productores y productoras del campo con 1,033 remolques, 296 papalotes, 724 bebederos, 1,571 kilómetros de cercos, 711 corrales y 458 cobertizos, sombreaderos o techos.

Para mejorar la calidad de los hatos ganaderos, en 2016, mediante el Programa de Mejoramiento Genético, entregamos los siguientes apoyos:

- Sementales bovinos de las razas charolais, beef master, limousin, bradford, angus negro y rojo y brangus negro y rojo
- Sementales caprinos de las razas boer, alpino, nubio, sannen y toggenburg
- Sementales ovinos de las razas kathadin y dorper

En cinco años entregamos 3,378 sementales bovinos con capacidad para cubrir más de 55 mil vientres; eso generó un incremento acumulado de 28,705 hembras de reposición de mayor calidad genética y 55,354 becerros para el mercado de exportación, con una derrama de más de 650 millones de pesos. Asimismo, entregamos 1,155 sementales caprinos para cubrir más de 44 mil vientres y 394 sementales ovinos para más de 17 mil vientres.

Desarrollo rural municipal

Para apoyar y fortalecer a los municipios, diseñamos un mecanismo para que, desde los consejos municipales de desarrollo rural, se definieran las prioridades y el destino de los recursos que se emplean para la inversión productiva, para que se traduzcan directamente en el desarrollo agropecuario de los municipios.

Este mecanismo es el Programa Especial Concurrente para el Desarrollo Rural Sustentable, y lo operamos de manera coordinada los tres ámbitos de gobierno, a fin de fortalecer la participación y gestión de las y los productores y sus organizaciones.

En este sentido, en abril de 2016 firmamos con los alcaldes de los 38 municipios los convenios municipalizados, con el objetivo de apoyar a los productores para la adquisición de equipamiento e infraestructura agropecuaria, con una inversión de 66 millones de pesos. La inversión municipalizada en estos cinco años logró la adquisición de tractores, implementos agrícolas, sistemas de riego, papalotes, bebederos, construcción de bodegas, cercos, corrales y cobertizos, entre otros, por más de 328 millones de pesos.

Programa de Productividad Rural

Apoyamos a pequeños productores agropecuarios de zonas urbanas y periurbanas para que incrementen su productividad mediante dos vertientes: el Programa de Infraestructura Productiva para el Aprovechamiento Sustentable de Suelo y Agua (IPASSA) y el Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA).

Los **convenios municipalizados** para la adquisición de equipamiento e infraestructura agropecuaria **suman 328 millones de pesos en cinco años.**

Programa de Infraestructura Productiva para el Aprovechamiento Sustentable de Suelo y Agua

El IPASSA orienta sus acciones para conservar y mejorar los recursos primarios para la producción agropecuaria. Con él atendimos los efectos de la sequía y la erosión presentadas en gran parte del territorio estatal, además del desabasto de agua para el ganado en áreas de agostadero.

En coordinación con los otros ámbitos de gobierno invertimos 12.1 millones de pesos para apoyar a los productores agropecuarios en las regiones con poca disponibilidad de agua y que presentan procesos de erosión; también los incentivamos a que aprovecharan sustentablemente los recursos naturales asociados con sus actividades productivas.

Los apoyos fortalecen la infraestructura para captación, manejo y almacenamiento de agua, tales como presas de mampostería y concreto, bordos de cortina de tierra, aljibes, ollas de agua, tanques de almacenamiento y otras obras auxiliares. Además, generan prácticas de conservación del suelo y el agua, como terrazas, tinas ciegas, barreras vivas y prácticas productivo-conservacionistas, para que evolucionen a otros cultivos por adaptabilidad y menor impacto en suelo.

En 2016 estamos realizando obras en las comunidades Sierra Hermosa y El Diamante en Arteaga, La Constancia y 7 de Enero en Parras, así como El Colorado, El Mezquite, La Cuchilla y San Felipe en Saltillo, entre las que destacan:

- Adquisición e instalación de líneas de conducción de agua
- Adquisición de planta y plantación de nopal y maguey
- Construcción de bebederos pecuarios, bordos para abrevadero, canales de llamada, tanques de almacenamiento de agua, presas filtrantes, bordería interparcelaria y zanjas-bordo
- Adquisición e instalación cercos para el establecimiento de áreas de exclusión y para la división de potreros
- Desazolve de bordos de abrevadero



Fortalecimiento de la infraestructura productiva.

En cinco años de Gobierno invertimos 55.1 millones de pesos en beneficio de más de 1,900 familias de productores rurales de 98 localidades, con acciones entre las que destacan:

- 55.7 kilómetros de líneas de conducción de agua
- 263,751 plantas de nopal y maguey para su plantación en 1,983 hectáreas
- 11.3 toneladas de semilla de zacate para la siembra de 1,130 hectáreas de agostadero
- 682,405 metros cúbicos de movimiento de tierra para formación de bordería interparcelaria en 2,916 hectáreas
- 38 bordos para abrevadero con capacidad de almacenar 375,375 metros cúbicos de agua
- 68.5 kilómetros de cercos para el establecimiento de áreas de exclusión y división de potreros, en beneficio de 1,712 hectáreas
- 62 desazolves de bordos para abrevadero con capacidad de captar 541,539 metros cúbicos de agua
- Paso de rodillo aereador en 1,370 hectáreas
- Cuatro presas de mampostería que captan 227,250 metros cúbicos de agua

Proyecto Estratégico de **Seguridad Alimentaria**

Con el objetivo de apoyar a las unidades de producción familiar en localidades rurales de alta y muy alta marginación para que mejoren su capacidad productiva, pusimos en marcha el Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria con una inversión de 36.4 millones de pesos.

Este proyecto focaliza su atención en dos grupos de población: 1) personas físicas, grupos de personas y personas morales en condición de pobreza, con carencia por acceso a la alimentación, que realizan actividades agropecuarias, acuícolas y pesqueras en localidades rurales de la Cruzada Nacional Contra el Hambre (CNCH) y de alta y muy alta marginación, y 2) huertos y granjas de familias en condición de pobreza extrema que cuentan con algún tipo de protección social en las localidades rurales atendidas por la CNCH.

Los conceptos de apoyo son para infraestructura, equipo, material vegetativo, especies zootécnicas y acuícolas para instrumentar proyectos productivos; servicios integrales para la implementación de estrategias de seguridad alimentaria y nutricional y la promoción, diseño, ejecución y el acompañamiento de proyectos productivos, así como paquetes de huertos y granjas familiares.

Además, apoyamos 500 huertos familiares de Saltillo, San Pedro y Torreón mediante asistencia técnica en el sembrado de sus parcelas, un paquete de herramientas como rastrillo y azadón, un paquete de sistema de riego y la dotación de semillas.

Programa de Apoyo a **Pequeños Productores**

En coordinación con el Gobierno federal, destinamos 17.5 millones de pesos en el Componente de Extensionismo, con el objetivo de incrementar la productividad y competitividad de las organizaciones de productores mediante capacitación y asistencia técnica integral.

En 2016 incorporamos 74 técnicos al campo coahuilense; 26 en el sector agrícola que asesoraron a 780 productores organizados de algodón, nogal, manzana, melón, forrajes y trigo; 45 en el sector pecuario en beneficio de 1,350 productores ovino-caprino y bovino. Además, tres coordinadores se encargaron de dar seguimiento y evaluar las acciones de dichos técnicos.

Con el fin de seleccionar los proyectos que nos representarán en el evento nacional de la Red Nacional de Desarrollo Rural Sustentable, mediante el Componente de Organización y Asistencia a Eventos de Intercambio de Conocimientos, Experiencias y Proyectos Exitosos realizamos un evento a nivel estatal donde se intercambiaron experiencias y conocimientos relacionados con actividades agropecuarias.



Programa de **Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria**

Con este programa apoyamos el mejoramiento del patrimonio fitosanitario, zoosanitario y la inocuidad agroalimentaria, al tiempo que prevenimos y combatimos plagas y enfermedades que afectan a la agricultura y la ganadería. Entre las acciones hechas se encuentran las campañas de sanidad animal y vegetal, el Programa de Certificación de Origen de Ganado y el Programa de Fierros de Herrar y Señal de Sangre.

Campañas de **sanidad animal y vegetal**

En relación con la salud animal, en coordinación con el Comité para el Fomento y Protección Pecuaria del Estado, invertimos 45.4 millones de pesos en 13 campañas zoosanitarias de prevención, control y erradicación de enfermedades que afectan al ganado, particularmente de aquellas que ponen en peligro la salud pública o la economía del sector. De esta manera, mantuvimos el estatus zoosanitario y favorecimos la comercialización nacional e internacional de los productos pecuarios.

Hay que destacar el reforzamiento de la campaña contra la tuberculosis bovina para disminuir la prevalencia de esta enfermedad, conforme a los estándares establecidos por el SENASICA, así como la campaña de brucelosis caprino y ovina, que permitió que esta enfermedad se mantuviera bajo control. También participamos activamente en programas de varroasis de las abejas y vigilamos estrechamente otras enfermedades de abejas, aves, bovinos, caprinos, cerdos, equinos y ovinos.



Asimismo, en materia fitosanitaria, destinamos 27.3 millones de pesos para realizar 12 campañas de monitoreo, prevención y control de las principales plagas que afectan a los cultivos, en los cuales se incluye la inocuidad agrícola. Así, favorecimos la comercialización de los productos agrícolas coahuilenses tanto al interior como al exterior del país. Mediante el Comité Estatal de Sanidad Vegetal y sus Juntas Locales llevamos a cabo campañas de sanidad vegetal.

Destacan las campañas fitosanitarias de las moscas de la fruta y el carbón parcial del trigo, de las que estado se encuentra libre. Asimismo, desarrollamos la campaña de vigilancia epidemiológica para el trampeo preventivo de moscas exóticas de la fruta; palomilla marrón, oriental, y del nopal, y mosca del vinagre de alas manchadas, y las campañas de plagas del algodonero y la enfermedad de Pierce de la vid, que se encuentran bajo control en el estado.

Hay que destacar el papel que desempeñamos en las actividades de control fitosanitario, principalmente en las dos plagas que más han afectado a los cultivos de algodón y sorgo —el picudo del algodón y el pulgón amarillo del sorgo—, las cuales logramos controlar satisfactoriamente con las campañas establecidas para ese fin.

En total, en 2016 invertimos 72.7 millones de pesos para la ejecución y operación de este programa.

Programa de **Certificación de Origen de Ganado**

Con el objetivo de garantizar el origen de ganado se certifica que los animales cuenten con fierro de herrar, señal de sangre, dictamen de prueba de tuberculina y brucelosis, así como su respectivo arete del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA). Para lograrlo, cinco inspectores de ganadería y un coordinador estatal verifican de manera permanente el cumplimiento de la normatividad en materia de movilización de ganado.

Realizamos 19 reuniones para capacitar a 1,141 participantes, entre los que se encontraban introductores de ganado, engordadores, productores, autoridades municipales, policías y personal del SINIIGA, sobre los requisitos que se deben cumplir para la movilización del ganado, así como las sanciones a las que se pueden hacer acreedores de no hacerlo.

Vale la pena destacar que las y los ganaderos de Coahuila continúan exportando ganado de acuerdo con los requerimientos establecidos por el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) y por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

Programa de **Fierros de Herrar y Señal de Sangre**

En coordinación con los municipios, la Unión Ganadera Regional del Estado y sus asociaciones, continuamos con la integración y actualización del padrón de registro de fierros de herrar y señal de sangre. Con esta acción garantizamos a los productores la propiedad y posesión de su ganado.

Así, mediante un certificado de promoción, el costo del registro de los fierros de herrar recibe un estímulo fiscal de 50%, y se reduce de 758 a 379 pesos. Tan solo este año registramos 3,049 fierros de herrar, lo que representa un ahorro de 1.2 millones de pesos para los ganaderos. A la fecha contamos con un padrón de 6,446 fierros de herrar vigentes.

Sistema Nacional de Información para el Desarrollo Rural Sustentable

Con el objetivo de generar información que sirva para la toma de decisiones de los actores rurales y agentes económicos que participan en la producción y en los mercados agropecuarios e industriales, participamos en el Sistema Nacional de Información para el Desarrollo Rural Sustentable. Este programa coordinado entre los gobiernos federal y estatal se realizó mediante el monitoreo de información y aplicaciones geoespaciales. Para su ejecución destinamos 2.5 millones de pesos.

Programa de Fomento a la Agricultura, Componente a la Agroproducción

Gestionamos ante la SAGARPA 30 millones de pesos para afrontar las pérdidas que tuvieron los productores de manzana por las nevadas registradas en el mes de abril de 2016. Con esos recursos apoyamos a los productores sociales y de bajo recursos con la instalación de malla antigranizo. Además, apoyamos a productores de candelilla con seis millones de pesos para fortalecer su infraestructura productiva en 50 comunidades de las regiones Centro-Desierto y Sureste.

Convenio con la **Comisión Nacional del Agua**

Promovimos la eficiencia en el manejo del agua mediante los programas de Rehabilitación, Modernización, Tecnificación y Equipamiento de Unidades y Distritos de Riego. Con una inversión de 33.6 millones de pesos realizamos 45 acciones en 15 municipios para modernizar y tecnificar las unidades y distritos de riego mediante la perforación de pozos, rehabilitación de equipo, revestimiento y entubamiento de canales, instalación de equipos de bombeo, construcción de líneas de conducción de agua e instalación de tendidos eléctricos, transformadores y pilas de almacenamiento.

La infraestructura hidroagrícola es un elemento esencial para alcanzar los objetivos nacionales en materia alimentaria, de generación de empleos, de incremento del ingreso y de mejoramiento del nivel de vida de los productores y habitantes del medio rural.

En cinco años realizamos 303 obras, entre las que destacan 119.6 kilómetros de rehabilitación y revestimiento de canales, 81.6 kilómetros de tubería para conducción de agua, 29 rehabilitaciones de pozos profundos, 223 equipamientos de pozos, 10 pilas de almacenamiento y 19 sistemas de riego. Con esas obras mejoramos el uso, manejo y conducción del agua de riego en 13,841 hectáreas de cultivo del campo coahuilense, en beneficio de 5,417 productores y productores de 21 municipios, con una inversión de 212.8 millones de pesos.

De ese total, en distritos de riego logramos una inversión de 85.7 millones de pesos, en beneficio de 2,769 productoras y productores y 4,391 hectáreas, destinada principalmente al revestimiento con concreto de canales para el manejo de agua de riego. Mientras que en las unidades de riego la inversión fue de 127.1 millones de pesos, en beneficio de 2,648 productores y productoras y 9,450 hectáreas, principalmente para el equipamiento de pozos y líneas de conducción de PVC para áreas de riego.

Seguro Catastrófico

Como en años anteriores, contratamos el Seguro Catastrófico Ganadero para proteger de los riesgos climáticos a nuestros ganaderos de escasos recursos. El costo de la póliza en 2016 fue de 31.5 millones de pesos y asegura 250 mil cabezas de ganado en caso de falta de alimento por sequía y 41,504 hectáreas de cultivos. Con este esquema, tenemos la posibilidad de atender a un mayor número de productores que cuenten hasta con 60 cabezas de ganado mayor o su equivalente en ganado menor y una superficie menor a 10 hectáreas.

Mediante este programa logramos la recuperación de 9.5 millones de pesos, con lo que realizamos acciones de indemnización a productores, el Programa Estatal de Semilla y el Programa de Bordos de Abrevadero.

Recursos recuperados del Seguro Catastrófico

Indemnización a productores

Indemnizamos a los productores afectamos por la nieve y las bajas temperaturas que se presentaron en el mes de marzo de 2016, y que ocasionaron la muerte de caprinos y ovinos de las regiones Centro-Desierto y Sureste. En Arteaga, los productores de manzana tuvieron pérdidas en su infraestructura por el colapso de la malla antigranizo por el peso de la nieve. En mayo, en los municipios de Francisco I. Madero, Matamoros y San Pedro ocurrió una fuerte granizada

que afectó los cultivos de alfalfa, algodón, maíz forrajero, melón, nogal y sorgo forrajero. El total de la indemnización a los productores afectados por estas contingencias climatológicas ascendió a 4.5 millones de pesos.

Programa Estatal de **Semilla**

Con la finalidad de abastecer la demanda del sector ganadero y prevenir la escasez de alimento en la época de sequía, continuamos operando el Programa Estatal de Semilla, que proporciona a los agricultores semilla subsidiada para la siembra de avena para la producción de forraje. Este año entregamos 150 toneladas de semilla para una superficie de 1,500 hectáreas en beneficio de 620 productores. El apoyo equivale a 50% del costo de la semilla y es para un máximo de cinco hectáreas por productor. La inversión para este programa fue de un millón de pesos.

Programa de **Bordos de Abrevadero**

Para captar agua pluvial suficiente que sirva para mitigar los efectos de la sequía en el mediano y largo plazo, trabajamos en el desazolve de bordos de abrevadero en 40 localidades de Arteaga, Candela, Castaños, Escobedo, Frontera, Monclova, Ocampo, Parras, Progreso, Ramos Arizpe, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Sierra Mojada.

Realizamos el movimiento de más de 179 mil metros cúbicos de tierra para permitir la captación de cerca de 200 mil metros cúbicos de agua que garantizarán el abasto a la ganadería extensiva de 8,800 unidades animal al año. Lo anterior con una inversión de más de cuatro millones de pesos.



Minería segura y sustentable

La minería en Coahuila es una de las actividades económicas preponderantes, tanto por su valor, como por el volumen de su producción y los empleos que genera, lo que contribuye al crecimiento del estado y del país.

En el ámbito nacional, este sector es uno de los más importantes respecto a la generación de recursos económicos, y aunque el valor anual de su producción gira alrededor de 208,381 millones de pesos y la inversión en el sector tan solo en 2015 fue de 78,710 millones de pesos; esta actividad representa 3.9% del producto interno bruto.

Mientras que en Coahuila, el valor de la producción asciende a 23 mil millones de pesos en minerales concesibles y aporta 4.1% del producto interno bruto del estado, eso coloca a nuestra entidad como la cuarta más importante por su producción minera. A la fecha, Coahuila cuenta con 1,942 concesiones mineras con una superficie de poco más de dos millones de hectáreas.

Entre los aspectos que más distinguen a la minería coahuilense en el plano internacional, se encuentran que es el mayor productor mundial de sulfatos y de plata refinada, mientras que en el plano nacional es el único productor de carbón en el país y ocupa el primer lugar en la producción de fierro con 19.7% del total.

Destaca, además, que ocupamos el primer lugar en celestita, coque, bismuto, cadmio, así como el segundo lugar nacional en la obtención de barita, dolomita y fluorita.

Cuadro 2.5 Valor y producción de la minería en Coahuila en el periodo 2015

Minerales		Lugar nacional	Volumen (toneladas)	Valor (millones de pesos)
Metálicos	› Bismuto	1	601	135,456
	› Cadmio	1	1,283	29,876
	› Fierro mineral	1	3´421,863	3´490,300
No metálicos	› Barita	2	64,278	138,904
	› Carbón	1	12'500,000	3,649´638,000
	› Celestita	1	79,000	66,546
	› Coque	1	1'485,000	7´142,000
	› Dolomita	2	2'814,000	422,100
	› Fluorita	2	40'364,000	119,777
	› Sulfato de magnesio	1	47,210	129
	› Sulfato de Sodio	1	732,569	1,813

Fuente: SEDECT Secretaría de Desarrollo Económico, Competitividad y Turismo del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016. SGM, Panorama Minero de Coahuila. Secretaría de Economía, Prontuario de la Minería Mexicana. Camimex, Informe Anual 2015.

Para apoyar el desarrollo y la consolidación de las empresas mineras locales, a través del Fondo de Garantía Minero de Coahuila, que apoya a empresas pequeñas y medianas del ramo, otorgamos 773 créditos con un monto de 538.4 millones de pesos, mientras que mediante el Fideicomiso de Fomento Minero destinamos 985 millones de pesos para atender a 67 empresas del sector minero de Coahuila. Con estos apoyos, en cinco años, brindamos 1,443 créditos por 4,096.6 millones de pesos.

Hidrocarburos no convencionales

La Reforma Energética promueve una nueva dinámica para la industria y es, por consiguiente, indispensable prever los efectos que eso puede tener en el país en general, y en Coahuila, en particular.

Por eso, nuestro estado se pone al día en cuanto a las tendencias actuales en materia energética. Por consiguiente, apoyamos la conformación y desarrollo del Clúster de Energía Coahuila, A.C., organización líder que se ha posicionado como un referente en el ámbito nacional y que coadyuva en la articulación de esfuerzos entre la academia, las empresas, organizaciones civiles e instancias gubernamentales, para favorecer el aprovechamiento ordenado y eficiente de los recursos energéticos del estado.

Recursos humanos profesionales y comprometidos en materia energética

Por iniciativa del Clúster de Energía Coahuila, A.C., participamos en la elaboración de una propuesta para implementar el Programa Estratégico de Recursos Humanos en Materia de Hidrocarburos para el Estado de Coahuila, presentado en la convocatoria del fondo CONACYT-SENER.

Para aplicar a esa convocatoria, integramos un consorcio de 13 asociados, incluidos centros de investigación, la Secretaría de Educación, instituciones educativas y el propio Clúster.

Mediante ese fondo obtuvimos recursos para Coahuila por 357.4 millones de pesos, incluida la aportación concurrente de 30% de las instituciones beneficiadas.

Con estos recursos, en un periodo de tres años capacitaremos a 2,406 profesionales, 1,752 técnicos y 349 docentes, equiparemos laboratorios y talleres, otorgaremos 2,081 becas y certificaremos instituciones y programas educativos.

Un enfoque integral para el **desarrollo del sector energético**

En coordinación con el Clúster y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social promovimos la elaboración de la primera Norma Mexicana para la inclusión de políticas y prácticas responsables y sostenibles en las actividades de exploración, extracción y distribución de hidrocarburos no convencionales. Solicitamos a la Secretaría de Economía se incorpore este tema en el Programa Nacional de Normalización para iniciar con los trabajos correspondientes.

Entre los retos planteados por el desarrollo del sector energético se encuentra el de ampliar y mejorar la infraestructura económica y social. Uno de sus efectos es la necesidad de fortalecer institucionalmente los gobiernos municipales, a fin de que respondan con agilidad y eficiencia a las nuevas exigencias que enfrentan en las áreas en que se espera un incremento en la actividad económica.

De manera coordinada con el Clúster y los gobiernos municipales elaboramos 17 documentos base para la integración de los programas operativos anuales municipales, en los que se incorporó el aumento previsible en la demanda de servicios públicos municipales. Además, pusimos en marcha un Programa de Mejora Regulatoria para los municipios ubicados en las cuencas gasíferas del centro y norte del estado. Este programa tomó en cuenta un estudio realizado por la COFEMER en 2015.

En colaboración con el Clúster, llevamos a cabo el segundo Expo Foro de Energía Coahuila en la Ciudad Universitaria de Arteaga. Dicho evento contó con la participación de actores relevantes y expertos del sector energético mexicano. Miles de asistentes se dieron cita en este importante foro, que ya se ha posicionado como el magno evento en materia energética en el norte del país. En el foro se gestionaron 197 encuentros de negocios para que empresas locales presentaran sus productos y servicios a empresas ancla, como Grupo R, Honeywell y Weatherford.

Energías renovables para Coahuila

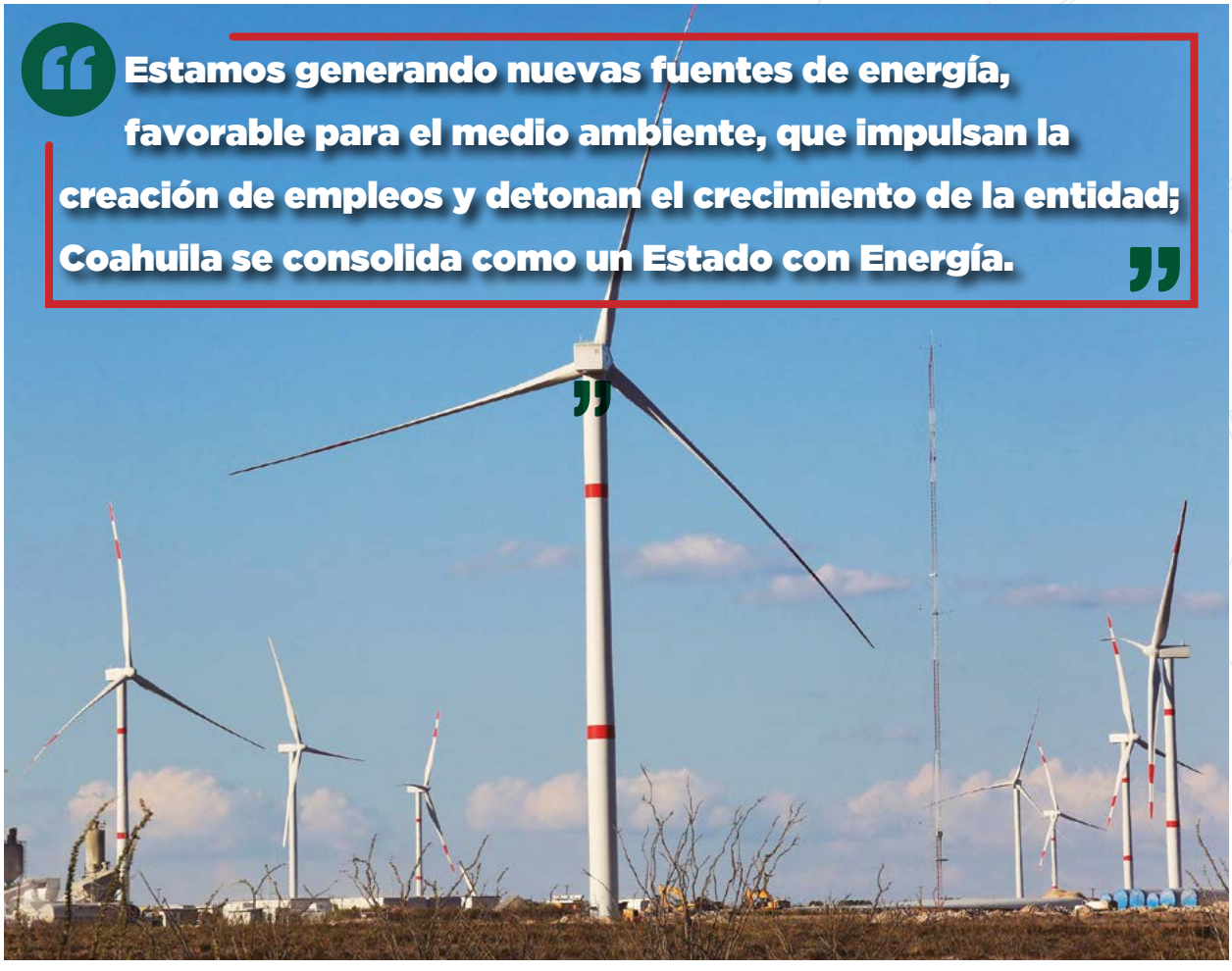
El estado destaca por contar con un gran potencial de recursos para generar energía solar y eólica, lo que –aunado a las condiciones sociales, de seguridad y económicas– nos convierte en uno de los estados mejor preparados para atraer inversiones en este sector.

Coahuila se ubica en el tercer lugar nacional en cuanto al desarrollo de proyectos eólicos, solo después de Oaxaca y Tamaulipas. Se prevé la construcción de dos parques eólicos más, con los que la capacidad de generación se incrementará a 1,080 megavatios. De hecho, el Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional comprende la construcción de 19 centrales eólicas y ocho solares con una inversión estimada de 109 mil millones de pesos en un horizonte de 15 años.

Esto nos ha llevado a concretar una estrategia clara en materia de energías renovables. El parque Eólico de Coahuila, en General Cepeda, propiedad del Grupo Peñoles, es ya una realidad. Este parque tendrá una capacidad de 200 megavatios, lo que equivale a suministrar energía limpia a poco más de 300 mil hogares durante un año.

Nuestro estado ocupa el primer lugar en el noreste de México por su potencial para generar energía solar, que es de 5.4 KWhr/m^2, superior al promedio nacional de 5 Whr/m^2. La empresa italiana Enel Green Power, ganadora en la primera subasta de largo plazo para suministro de energía eléctrica, instalará dos parques solares en Coahuila; uno en la Región Laguna, con una capacidad superior a 580 megavatios, y otro en Acuña, con capacidad de 80 megavatios.

Además, inició la construcción del Parque Solar de Coahuila, en Matamoros, que suministrará energía eléctrica para alumbrado público a municipios de la Región Laguna.



Ciudades de calidad y ordenamiento territorial

Para dar continuidad a las políticas de desarrollo urbano y de ordenamiento territorial expresadas en el Plan Estatal de Desarrollo 2012-2017 (PED), trabajamos para ofrecer a las y los coahuilenses una planeación urbana que favorezca el crecimiento ordenado y de calidad, con servicios públicos eficientes, gestionamos más apoyo para consolidar las zonas metropolitanas y efectuamos acciones para mejorar la imagen urbana y para proteger el patrimonio de nuestras localidades.

En estos cinco años elaboramos y actualizamos 35 planes directores de desarrollo urbano de centros de población, de los cuales 33 corresponden a cabeceras municipales. Si comparamos los 10 planes actualizados de 1999 a 2011, podemos resaltar que en estos cinco años de ejercicio logramos un incremento de 285% en su elaboración y actualización respecto a las tres administraciones anteriores. Estos 35 planes directores de desarrollo urbano los elaboramos con una inversión de 18.5 millones de pesos.

Esas herramientas permiten el control del crecimiento y contribuyen a dar certeza a las inversiones, orientando los recursos a obras de infraestructura y equipamiento urbano, con las cuales elevamos la calidad de vida de las y los coahuilenses.



Fortalecimiento de las zonas metropolitanas.

Gráfica 2.6 Planes directores de desarrollo urbano



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaria de Gestión Urbana y Zonas Metropolitanas. 2016.

> Nos comprometimos a aplicar programas que redundaran en el **desarrollo económico y social de sus regiones; ahora vemos que fortalecimos un sistema de municipios, regiones y ciudades con vías de comunicaciones eficientes y modernas.**

Cuadro 2.6 Planes directores de desarrollo urbano 2012-2016

Año	Cantidad	Centro de población
2012	**10**	1. Arteaga
		2. Castaños
		3. Frontera
		4. Matamoros
		5. Monclova
		6. Nava
		7. Piedras Negras
		8. Ramos Arizpe
		9. Saltillo
		10. Torreón
2013	**8**	1. Acuña
		2. Juárez
		3. Múzquiz
		4. Palaú
		5. Progreso
		6. Sabinas
		7. Nueva Rosita
		8. Boquillas del Carmen
2014	**4**	1. General Cepeda
		2. Guerrero
		3. Hidalgo
		4. Villa Unión
2015	**7**	1. Francisco I. Madero
		2. Jiménez
		3. Ocampo
		4. Viesca
		5. San Buenaventura
		6. San Pedro
		7. Sierra Mojada
2016	**6**	1. Abasolo
		2. Candela
		3. Cuatro Ciénegas
		4. Escobedo
		5. Nadadores
		6. Parras

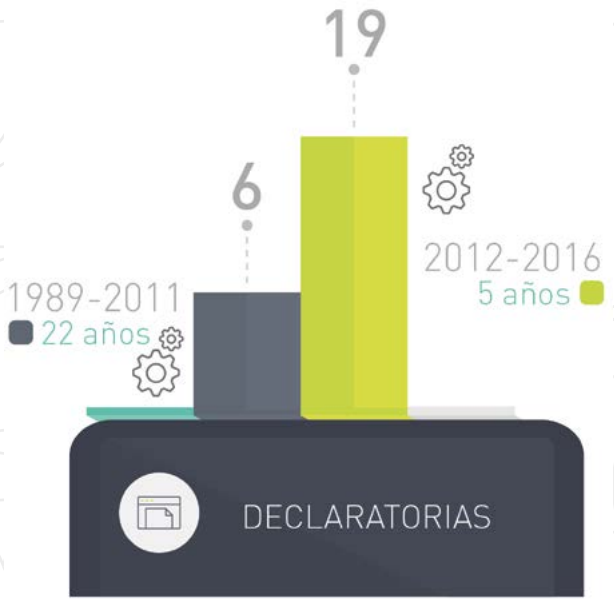
Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaria de Gestión Urbana y Zonas Metropolitanas. 2016.

Como parte de los objetivos del desarrollo urbano se encuentra la protección y conservación del patrimonio. Por consiguiente, llevamos a cabo acciones que nos permitieron conservar o recuperar los afectos que constituyen el patrimonio de la entidad, como los edificios, monumentos, plazas públicas; en otras palabras, todo aquello que corresponda a su acervo tradicional e histórico y que nos ayuda a sentirnos orgullosos de nuestras raíces y propicia el arraigo y el sentido de pertenencia.

En consecuencia, en el periodo que nos ocupa, expedimos y publicamos cinco declaratorias de los centros históricos de Lamadrid, San Buenaventura, San Pedro de las Colonias, Villa Unión y Zaragoza.

Asimismo, contamos con 25 declaratorias de centros históricos y zonas protegidas, de las cuales 19 las expedimos en la presente Administración.

Gráfica 2.7 Declaratorias de Centros Históricos y Zonas Protegidas



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaria de Gestión Urbana y Zonas Metropolitanas. 2016

Este año resolvimos 49 trámites del derecho de preferencia que tiene el Estado de adquirir predios de origen ejidal, en los términos de la Ley Agraria y la Ley de Asentamientos Humanos y Desarrollo Urbano del Estado de Coahuila.

Zonas **metropolitanas**

Del Fondo Metropolitano 2016 nos asignaron 538.6 millones de pesos; logramos en lo que va de la Administración una inversión de 2,324.4 millones de pesos como lo mostramos en el siguiente cuadro.

Cuadro 2.7 Fondo Metropolitano 2016

Zona	Inversión (millones de pesos)
Sureste (Arteaga-Ramos Arizpe-Saltillo)	119.5
Centro (Castaños-Frontera-Monclova)	59.7
Norte (Nava-Piedras Negras)	47.8
Laguna (Matamoros-Torreón)	311.6
Total	538.6

Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaria de Gestión Urbana y Zonas Metropolitanas. 2016

En 2011, el Fondo Metropolitano fue de 285.6 millones de pesos, mientras que este año es de 538 millones de pesos, lo que nos demuestra que incrementamos estos recursos en 88.5%. Por tanto, ejecutamos estudios, programas, proyectos y obras públicas orientadas a promover el desarrollo regional, urbano y del territorio, con el propósito de impulsar la competitividad económica, la sustentabilidad y las capacidades productivas de las Zonas Metropolitanas, principalmente la construcción y modernización de vialidades, pasos vehiculares, infraestructura hidráulica y equipamientos de salud y de recreación.

Gráfica 2.8 Inversión del Fondo Metropolitano



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaria de Gestión Urbana y Zonas Metropolitanas. 2016

Para la correcta aplicación de los planes y programas de desarrollo urbano, realizamos 13 talleres de capacitación a personal técnico y administrativo de los municipios, en los que les brindamos herramientas que facilitarán sus tareas en el otorgamiento de licencias, autorizaciones y permisos, conforme al alcance y contenido de dichos planes directores, así como la legislación urbana.

Asimismo, llevamos a cabo 10 talleres de capacitación con el fin de fomentar la protección y conservación del patrimonio construido, dirigidos a servidores municipales e integrantes de las juntas de protección y conservación del patrimonio cultural en los municipios de Lamadrid, San Buenaventura, San Pedro, Villa Unión y Zaragoza, con la finalidad de dar seguimiento a la observación y cumplimiento a las declaratorias de zonas protegidas y centros históricos.

Modernización **catastral**

Como parte del Programa de Escrituración del Gobierno del Estado, en Viesca, verificamos en campo 35% de los predios urbanos, ubicados en las colonias Niños Héroes, La Tapatía, La Ermita, Oscar Flores Tapia, Barrio Coyotes, Centro, Tinaco, Barrio Monterrey, Barrio Paso del Águila, El Pueblito, Navarro, Barrio Charco Verde, Escalón, entre otras. Esto nos permitió conocer y actualizar los expedientes técnicos catastrales de estos predios.

Pusimos en marcha el Programa de Actualización Catastral en coordinación con los ayuntamientos de Piedras Negras, Ramos Arizpe y San Pedro, con diversas acciones que a continuación se detallan.

En coordinación con el Ayuntamiento de Piedras Negras y con una inversión mayor a dos millones de pesos, iniciamos un programa piloto para la revisión y actualización de la valuación de los predios de las zonas industriales, con el propósito de aumentar la recaudación por concepto de impuesto predial.

De igual manera, desarrollamos el Sistema de Control de Inventario de la Propiedad Inmueble del Patrimonio Municipal, el cual a la fecha reporta un avance de 90%. Este sistema permitirá la administración de la propiedad inmueble perteneciente al municipio para que cumpla con los lineamientos y la normatividad establecida por la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Asimismo, desde 2014 trabajamos de manera conjunta con el Ayuntamiento de Ramos Arizpe en la valuación de los predios que integran las zonas industriales y comerciales; a la fecha alcanzamos 50% de avance en la actualización de los predios. Esto permitió que el ejercicio 2015 reflejara un incremento de 22% en los ingresos recaudados por concepto de impuesto predial, y que para 2016 se calcule un aumento adicional de 15% respecto al periodo anterior. La inversión en este rubro asciende a 1.1 millones de pesos.

En San Pedro invertimos 170 mil pesos para verificar los inmuebles de las colonias La Trinidad, San Isidro, Centro, Burócratas Municipales, La Quinta, Del Valle, Los Sauces, El Fénix y Establos, ubicadas en la cabecera municipal. Así, actualizamos la información de la propiedad raíz que conforman estos asentamientos humanos y generamos información confiable sobre las condiciones físicas y valores de los inmuebles, con lo que propiciamos una recaudación fiscal apegada a las circunstancias reales.

Realizamos, en este mismo rubro, una revisión al Sistema Estatal de Registro de Bienes Inmuebles, que nos permitió actualizar los valores conforme a la plusvalía generada e incorporar algunos predios faltantes, a fin y efecto de mantener vigente la información que sustenta el patrimonio inmueble del Gobierno del Estado.

Como parte del Programa de Modernización y Vinculación Catastral y Registral, en la Delegación Sureste Saltillo del Instituto Coahuilense del Catastro y la Información Territorial, oficina que maneja la función catastral de Arteaga, General Cepeda, Parras y Ramos Arizpe, iniciamos la operación del Sistema Integral de Gestión Territorial del Estado de Coahuila (SIGTEC), que automatiza los avalúos y los procesos catastrales inherentes a los trámites de escrituración de bienes inmuebles.

Está por iniciar la tercera etapa del Programa de Modernización y Vinculación Catastral y Registral, con una inversión de recursos federales y estatales de 18.3 millones de pesos.

Agua potable, drenaje y saneamiento

De acuerdo con los objetivos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2012-2017 (PED) y en el Programa Especial de Agua Potable, Drenaje y Saneamiento, de mejorar la cobertura y la calidad de estos servicios públicos, aseveramos que en estos cinco años de gestión logramos grandes avances.

Para combatir el rezago social y con el objetivo de satisfacer las necesidades de las y los coahuilenses, mediante un trabajo de planeación estratégica, seleccionamos las ciudades, ejidos, zonas y comunidades en las cuales apremiaba realizar acciones para introducir servicios de agua potable, drenaje y saneamiento.



Gracias al apoyo del Gobierno federal y en coordinación con las autoridades municipales, llevamos a cabo 323 obras con una inversión de 1,163.3 millones de pesos, en beneficio de las y los coahuilenses que habitan en 109 localidades de 33 municipios de las regiones del estado. Estas acciones estuvieron encaminadas a mejorar, ampliar y mantener la infraestructura con la que ya contábamos así como a invertir en la construcción de nuevas obras, realizando, en promedio, 64 por año.

Hay que hacer notar los esfuerzos efectuados para proveer de agua a zonas alejadas y con población menor a los dos mil habitantes. En estos cinco años, coahuilenses de 13 localidades que tenían nula o muy poca cobertura del servicio se beneficiaron con obras de agua potable. A continuación presentamos un cuadro que describe esas obras.

Cuadro 2.8 Acciones de agua potable en localidades con baja cobertura de agua, 2012-2016

Municipio	Localidad	Obra / Acción
Acuña	Buena Vista	Abastecimiento de agua potable
	La Esmeralda	
Arteaga	El Poleo	Perforación y equipamiento de pozo
Cuatro Ciénegas	Cuates de Australia	Abastecimiento de agua potable
	Estanque de León	Perforación de un pozo para agua potable y dotación de equipamiento electromecánico
General Cepeda	El Tanque San Vicente	Perforación de pozo, equipamiento electromecánico, cloración y líneas de interconexión
Jiménez	Emiliano Zapata	Mejoramiento de la red de agua potable
	La Purísima	Toma de agua, cárcamo de bombeo en el río Bravo y línea de conducción al tanque elevado
	Santa María	
Ocampo	Charcos de Figueroa	Perforación y equipamiento de pozo
Parras	El Porvenir de Abajo	Equipamiento electromecánico de pozo profundo, terminación de línea de conducción, alimentación y red de distribución, construcción de 10 tomas domiciliarias
	San Francisco del Barrial	Perforación de pozo
Ramos Arizpe	La Reata	Reposición de equipo electromecánico, rehabilitación de línea de conducción, tanque, red de distribución de agua potable y reposición de 98% de tomas domiciliarias

Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. CEAS. Comisión Estatal de Aguas y Saneamiento, 2016.

En Coahuila, el establecimiento de Una nueva ruta al desarrollo económico se sustenta en un avance más equilibrado, regional y sectorial que implicó crear y fortalecer las condiciones que aseguren la superación de su situación de desventaja, mediante la instrumentación de una política integradora de esfuerzos de todas y todos los coahuilenses, y con los otros ámbitos de gobierno.

Con cifras oficiales del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) 2015, los indicadores nos demuestran un gran avance en el porcentaje de viviendas con agua potable que es de 98.1%; estamos a cuatro décimas de lograr la meta que nos propusimos al inicio de nuestra gestión de 98.5%.

Por lo que se refiere al porcentaje de viviendas que cuenta con drenaje, al cierre de este informe y, de acuerdo con los datos oficiales, tenemos una cobertura de 97.1%. En estos cinco años, 94,331 viviendas más ya tienen servicio de drenaje, lo que representa un beneficio para 349,025 coahuilenses. Eso constata que cumplimos con la meta que nos propusimos en cobertura de drenaje de 97%.

Cuadro 2.9 Indicadores de cobertura de agua potable y drenaje en Coahuila

Indicador	Valor % (2015)	Meta % (2017)
Agua potable	98.1	98.5
Drenaje	97.1	97.0 Meta cumplida

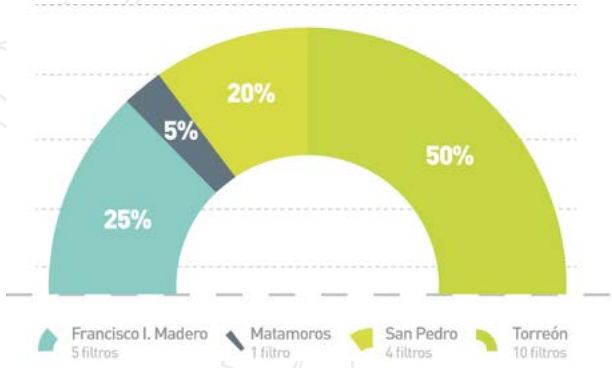
Fuente: INEGI. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Encuestas en Hogares. Encuesta Intercensal, 2015.

La Región Laguna, desde hace más de 50 años, ha tenido el agua potable con arsénico, con registros por encima de la norma permitida y que, con el tiempo, se ha acentuado. Esta situación derivó en un problema grave de salud pública para los habitantes de los cinco municipios de esta región, motivo por el cual se convirtió en una de las principales demandas sociales.

Por consiguiente, al inicio de la Administración nos propusimos atender a fondo este problema; por eso, establecimos como compromiso y como un proyecto estratégico, la solución al problema del arsénico en el agua potable de la Región Laguna, con la finalidad de brindar agua de calidad a los y las coahuilenses y disminuir los problemas de salud causados por la presencia del arsénico en el agua para consumo humano.

En consecuencia, de 2012 a 2016, instalamos 20 filtros antiarsénico: cinco en Francisco I. Madero, uno en Matamoros, cuatro en San Pedro y 10 en Torreón.

Gráfica 2.9 Filtros antiarsénico instalados 2012-2016



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. CEAS. Comisión Estatal de Aguas y Saneamiento, 2016.

Esto representó 250% de incremento en comparación con los filtros instalados entre los años 2006 y 2010, en los que solo se instalaron ocho filtros.

Gráfica 2.10 Comparativo de filtros antiarsénico, 2006-2016



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. CEAS. Comisión Estatal de Aguas y Saneamiento, 2016.

Estas acciones representan un gran logro, pero seguimos trabajando de la mano del Gobierno federal para obtener mayores recursos que nos permitan realizar más acciones encaminadas a disminuir la presencia del arsénico en el agua de la Región Laguna.

En otra de nuestras vertientes, para apoyar el suministro de agua de calidad de acuerdo con las normas nacionales vigentes y con la finalidad de contribuir al bienestar y mayor salud de las y los coahuilenses, en estos cinco años, mediante el Programa de Análisis de la Calidad del Agua, realizamos 4,194 monitoreos de cloro libre residual. Asimismo, por medio del Programa Agua Limpia, con una inversión de 4.1 millones de pesos, llevamos a cabo 74 acciones de reposición de equipos de desinfección, protección de fuentes de abastecimiento y adquisición de equipos colorimétricos en 25 municipios del estado.

Actualmente, tenemos 99.5% en eficiencia de cloración, lo cual nos ubica en la posición número cuatro en el país, muy por encima de la media nacional.

Gráfica 2.11 Indicador de la eficiencia de cloración del agua



Fuente: COFEPRIS. Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, 2015. Eficiencia de Cloración de agua, recuperado en agosto de 2015.

Podemos concluir que en el rubro de agua potable, drenaje y saneamiento, registramos grandes avances. Con un trabajo ordenado, transparente y con rendición de cuentas logramos los objetivos planteados y contribuimos para mejorar la calidad de vida de todas y todos los coahuilenses. En este último tramo seguiremos desempeñándonos como hasta ahora, para ofrecer las condiciones que brinden oportunidades de desarrollo de nuestros habitantes.

Modernización de **aeropuertos**

Hoy, Coahuila avanza con mejor infraestructura aeroportuaria de acuerdo con los compromisos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017.

Los aeropuertos del Sistema Estatal Aeroportuario cuentan con mejores pistas, terminales modernas, sistemas de ayuda visuales a la navegación, más y mejores calles de rodaje y una administración eficiente y comprometida con el desarrollo de la infraestructura. Estas acciones han hecho posible que los aeropuertos de Coahuila sean un factor determinante para la atracción de las inversiones productivas y el desarrollo económico en la entidad.

Especial atención tiene el Aeropuerto Internacional Plan de Guadalupe por ser fundamental en los procesos económicos de la Región Sureste como la puerta de entrada y salida de mercancías y materias primas para la industria regional y hacia la frontera con Estados Unidos. En este año, en conjunto con el Gobierno federal, destinamos 58 millones de pesos, monto con el que ya sumamos 182 millones de pesos invertidos en la actual Administración estatal para la modernización aeroportuaria.

Construimos una terminal para que, en espacios más amplios en un segundo piso, donde se localiza la sala de última espera, los pasajeros pudieran abordar y descender cómodamente de las aeronaves. Instalamos, también, un sistema de aproximación y destello que ofrece mayor seguridad a las llegadas de las aeronaves.

Contar con un mejor aeropuerto internacional en la Región Sureste incrementa la competitividad y potencializa la vocación turística, detonando más desarrollo, inversión y empleos.

Transporte público

El crecimiento de la población en los centros urbanos, el dinamismo de las ciudades y el desarrollo industrial exigen un servicio de transporte público más eficiente y de calidad. Esta exigencia es mayor en las principales ciudades de Coahuila y en las zonas metropolitanas donde se vive un repunte económico con la llegada de las empresas globales.

Por eso, la planeación de la movilidad urbana es un factor estratégico para resolver problemas viales y evitar conflictos en este servicio en el futuro.

Este año, entregamos a las autoridades municipales de Matamoros y Torreón el proyecto ejecutivo de la segunda etapa del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS) de la Laguna, así como a los alcaldes de Castaños, Frontera y Monclova el de la zona metropolitana conformada por estos municipios.

La planeación para la etapa de construcción del Metrobús Laguna ha sido la culminación de dos años de trabajo permanente, a fin de continuar con este proyecto estratégico que representa uno de los mayores retos en infraestructura de comunicaciones tanto por el alto nivel de precisión técnica que requiere como por la calidad de obras en su ejecución y, posteriormente, su implementación, que habrá de desembocar en un Sistema Integrado de Transporte para esta zona metropolitana de la Laguna, una de las que tiene mayor dinamismo social y económico a nivel nacional.

Otro objetivo de la presente Administración es promover de manera permanente la educación y cultura vial entre los usuarios del transporte y dar seguimiento al Programa Interinstitucional de Manejo Responsable para los Operadores del Transporte Público, a fin de hacerlo más seguro y amable para la población. En estos programas y en coordinación con la Secretaría de Salud impartimos 36 pláticas a las que asistieron 1,456 personas, con un total de 9,585 horas hombre de capacitación.



Programa Interinstitucional de Manejo Responsable para los Operadores del Transporte Público.

Cuadro 2.10 Programa de Educación y Cultura Vial 2016

Región	Curso	Pláticas	Horas	Asistentes totales	Horas hombre totales
Norte-Cinco Manantiales	Taxi Seguro	3	12	555	6,660
	Seguridad Vial Trámite de licencia por primera vez	26	1	517	517
Sureste	Taxi Seguro	3	12	184	2,208
	Relaciones Humanas	4	1	200	200
	Total	36	26	1,456	9,585

Fuente: SEINT. Secretaría de Infraestructura y Transporte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte, 2016.

Por lo que se refiere al Programa de Cultura Vial y Prevención de Accidentes, en el periodo de junio a agosto del presente año impartimos en las cinco regiones del estado, pláticas a operadores de transporte público en todas sus modalidades y a estudiantes, a las que asistieron 3,557 personas.

Cuadro 2.11 Pláticas del Programa de Cultura Vial y Prevención de Accidentes

Región	Asistentes
Carbonífera	409
Centro-Desierto	431
Laguna	670
Norte-Cinco Manantiales	1,098
Sureste	949
Total	3,557

Fuente: SEINT. Secretaría de Infraestructura y Transporte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte, 2016.

Este año, al igual que todos los propietarios de un automóvil particular, los transportistas deben realizar los trámites de replaqueo de las unidades del servicio público. Al mes de septiembre registramos 21,799 unidades y 20,733 pagos de trámites relativos a derechos vehiculares del Servicio Público de Transporte.

Este año **entregamos** a las autoridades municipales de Matamoros y Torreón el proyecto ejecutivo de la segunda etapa del **Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS) de la Laguna.**

Cuadro 2.12 Servicio Público de Transporte. Registros y pagos realizados 2016

Región	Municipio	Registros	Pagos
Carbonífera	Múzquiz	267	225
	Sabinas	292	187
	San Juan de Sabinas	112	116
Centro-Desierto	Castaños	158	123
	Cuatro Ciénegas	1	1
	Escobedo	2	1
	Frontera	399	332
	Monclova	1,372	1,234
	Nadadores	11	12
	San Buenaventura	124	106
Laguna	Francisco I. Madero	21	19
	Matamoros	47	26
	San Pedro	13	9
	Torreón	7,870	8,109
	Viesca	8	2
Norte-Cinco Manantiales	Acuña	1,205	1,023
	Allende	32	32
	Guerrero	2	1
	Jiménez	16	8
	Morelos	4	4
	Nava	29	27
	Piedras Negras	903	830
	Villa Unión	2	2
Sureste	Arteaga	126	124
	General Cepeda	2	2
	Parras	201	158
	Ramos Arizpe	561	473
	Saltillo	8,019	7,547
Total		21,799	20,733

Fuente: SEINT. Secretaría de Infraestructura y Transporte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte, 2016.

En los módulos de expedición de licencias de conducir ubicados en 16 municipios de la entidad, 253,461 coahuilenses realizaron su trámite para adquirir por primera vez o renovar su licencia de conducir. Asimismo, en los módulos móviles de aquellos municipios que no cuentan con los fijos, expedimos 969 licencias más.

Cuadro 2.13 Expedición de licencias de conducir 2016

Municipio	Licencias
Acuña	21,465
Monclova	30,677
Piedras Negras	20,639
Sabinas	11,215
Saltillo	72,516
Torreón	53,701
Allende	5,235
Cuatro Ciénegas	1,075
Francisco I. Madero	4,559
Matamoros	7,039
Múzquiz	4,166
Parras	3,583
Ramos Arizpe	6,860
San Buenaventura	3,457
San Juan de Sabinas	2,503
San Pedro	4,771
Total	253,461

Fuente: SEINT. Secretaría de Infraestructura y Transporte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte, 2016.

Por otra parte, de enero a agosto de 2016 aplicamos 4,868 infracciones a conductores que cometieron alguna falta de tránsito, de los cuales 3,809 ya acudieron a realizar el pago correspondiente, cifra que representa 78% de las infracciones aplicadas en este periodo de informe.

Cuadro 2.14 Infracciones emitidas 2016

Región	Aplicadas	Pagadas
Carbonífera	496	380
Centro-Desierto	898	875
Fronteriza	268	256
Laguna	1,878	1,249
Norte-Cinco Manantiales	571	508
Sureste	757	541
Total	4,868	3,809

Fuente: SEINT. Secretaría de Infraestructura y Transporte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Subsecretaría de Transporte, 2016.

Infraestructura para el desarrollo

Fortalecer la infraestructura productiva en calidad y cobertura suficiente en todas las regiones de Coahuila significa aumentar la eficiencia en la movilidad de mercancías y productos, además de incrementar los factores competitivos para hacerle frente a los retos y requerimientos de un mercado integrado al mundo globalizado.

La creciente expansión de las economías locales con la consecuente necesidad de generar recursos públicos para el desarrollo, exige de la constante renovación de la infraestructura urbana, en general, y la de transporte, en particular.

Este requerimiento solo puede cumplirse con un alto nivel de inversión de recursos para evitar frenar el dinamismo comercial y reducir el impacto de los elevados costos de distribución de mercancías que afectan a los proyectos industriales y al nivel de competitividad de las empresas.

Un bajo nivel de inversión en infraestructura frena el crecimiento económico a largo plazo y provoca rezagos en cualquier región, por eso, en Coahuila, se invierte mucho más en infraestructura para incrementar los niveles de ingresos y mejorar todas las oportunidades de desarrollo en las ciudades y comunidades.

En estos cinco años, acumulamos una inversión de 11,652 millones de pesos en obras de infraestructura, primordialmente en obras viales y carreteras, que mejoran la comunicación entre nuestras regiones y consolida la capacidad de desplazamiento permanente y la movilidad de personas, productos y servicios.

> **En nuestras obras** están los recursos de la Federación, del estado y de los municipios, pero sobre todo **está la voluntad de los tres órdenes de gobierno para trabajar juntos**; **creemos que las cosas funcionan cuando se hacen en forma coordinada y viendo con optimismo el futuro.**

En cinco años, los recursos destinados a la modernización y conservación de la red carretera ascienden a 5,844.8 millones de pesos.



Carreteras, **caminos y vialidades**

En este año que se informa, en la Secretaría de Infraestructura y Transporte, avanzamos, mediante una coordinación permanente con las dependencias federales, en particular con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y su respectiva delegación en el estado, con el propósito de desarrollar infraestructura carretera que aproveche la situación geográfica de Coahuila, para generar un círculo virtuoso de desarrollo.

Con más infraestructura, se impulsa un mayor crecimiento económico, se crean más empleos, y se propicia el desarrollo y el bienestar social. Por su parte, con el crecimiento económico se generan más recursos para construir mayor infraestructura. Este círculo virtuoso permitirá que Coahuila se siga destacando a nivel nacional por la fortaleza de su economía.

Sostuvimos el ritmo de inversión en infraestructura carretera, con obras estratégicas que incrementaron la movilidad de bienes y servicios, redujeron los costos de transportación, incrementaron la competitividad y mejoraron la calidad de vida de la población.

En este 2016, los recursos destinados a la modernización y conservación de la red carretera ascienden a 850 millones de pesos con los que ya sumamos un total de 5,844.8 millones de pesos en cinco años.

Como parte de este esfuerzo avanzamos para concluir con la modernización de los 182.13 kilómetros de la carretera San Pedro–Cuatro Ciénegas, uno de nuestros principales proyectos estratégicos para unir a la Comarca Lagunera con el norte del estado y potenciar las capacidades de crecimiento de los municipios en este eje de comunicación.

También, este año, concluimos los tres puentes restantes, de un total de seis, que unen a dos de nuestros Pueblos Mágicos, Viesca y Parras, y la modernización del libramiento San Buenaventura–Estación Hermanas en el tramo del kilómetro 3+500 al 7+500.

Además, se invierte en otros programas de modernización, rehabilitación y conservación periódica de igual importancia para las y los coahuilenses.

Conservación periódica y rutinaria de carreteras y puentes

En el periodo que se informa realizamos la conservación de 344 puentes y 1,981 kilómetros de la red federal de carreteras en la entidad.

Conservación periódica y rutinaria de caminos

Región Norte-Cinco Manantiales

- Camino Santa Ana, del kilómetro 0+000 al 5+800, en Villa Unión
- Camino Chamacueros-Las Blancas, del kilómetro 0+000 al 16+000, en Villa Unión

Región Carbonífera

- Conservación y reconstrucción de la carretera Múzquiz-Ojinaga, del kilómetro 177+000 al 227+000, en Múzquiz
- Camino Santa Isabel, del kilómetro 0+000 al 16+800, en San Juan de Sabinas

Región Centro-Desierto

- Camino Pozuelos de Abajo, del kilómetro 0+000 al 5+000, en Frontera
- Camino ramal a Sombrerete, del kilómetro 0+000 al 9+000, en Nadadores
- Conservación en tramos aislados del camino Ocampo-Sierra Mojada, del kilómetro 0+000 al 90+000, en Ocampo
- Conservación en tramos aislados del camino Estación del Rey-Sierra Mojada, del kilómetro 115+000 al 145+000, en Ocampo

Castaños

- Camino ramal a Dolores, del kilómetro 2+000 al 8+000
- Camino Granjeno-Castaños, del kilómetro 0+000 al 10+000
- Camino Norias-Dolores, del kilómetro 0+000 al 9+000
- Camino La Bolita-La Joya, del kilómetro 0+000 al 9+000
- Camino Providencia-Castaños, del kilómetro 1+000 al 10+000
- Camino La Joya-Presa de Chaires, del kilómetro 0+000 al 9+000

Región Laguna

- Conservación y reconstrucción de la carretera Juan Eugenio-Tanque Aguilereño, del kilómetro 30+000 al 40+000, en Torreón
- Conservación y reconstrucción de la carretera Juan Eugenio-Tanque Aguilereño, del kilómetro 40+000 al 54+000, en Viesca

Región Sureste

- Camino rural Chorros-Nuncio, del kilómetro 31+500 al 61+500, en Arteaga
- Camino Emiliano Zapata-San José del Vergel, del kilómetro 0+000 al 9+000, en Arteaga
- Camino El Poleo-Huachichil, del kilómetro 1+900 al 7+400, en Arteaga
- Camino La Trinidad-General Cepeda, del kilómetro 0+000 al 3+500, en General Cepeda
- Camino Tuxtepec-Reata, del kilómetro 0+000 al 10+000, en Ramos Arizpe
- Camino ramal a Las Coloradas, del kilómetro 0+000 al 12+000, en Ramos Arizpe

Saltillo

- Camino Puebla-Chancaca, del kilómetro 0+000 al 9+000
- Camino San Juan del Retiro-Minas Santa María-Presa de los Muchachos, del kilómetro 4+000 al 13+000
- Camino Santa Victoria entronque con Zacatecas-Saltillo, del kilómetro 33+000 al 36+000

» Camino Frayle-Tinajuela, del kilómetro 0+000 al 5+000
» Camino Presa de San Pedro-Santa Rosa entronque con Estanque del Cerro, del kilómetro 1+000 al 5+800
» Camino Hedionda Grande entronque con Zacatecas-Saltillo, del kilómetro 0+000 al 17+100
» Camino La Ventura-Estanque del Cerro, del kilómetro 0+000 al 7+000

Infraestructura de **obra pública**

En coordinación con el Gobierno de la República, a través de la Secretaría de Infraestructura y Transporte, realizamos la construcción de obras estratégicas y modernas instalaciones en aeropuertos, vialidades, hospitales, centros educativos, equipamiento urbano y sitios turísticos.

De esta manera, toda la inversión en infraestructura está destinada a cimentar la base estructural de una sociedad más próspera, incluyente y en condiciones de igualdad. Este año iniciamos las siguientes obras:

Región Norte-Cinco Manantiales

» Conclusión de la primera etapa de la prolongación del libramiento Venustiano Carranza para el enlace de la carretera federal 2 con la carretera federal 57, en los municipios de Nava y Piedras Negras, con una inversión adicional de 2.9 millones de pesos para un total de 22.9 millones de pesos en esta etapa, e iniciamos la segunda etapa donde invertimos 53.7 millones de pesos. En ambas etapas alcanzamos una inversión total de 76.6 millones de pesos.
» Rehabilitación de la avenida Carranza, en el tramo Anáhuac-Tepic que abarca las colonias Roma, González, Burócratas y Las Fuentes, en Piedras Negras, con una inversión de 11.8 millones de pesos.

Región Carbonífera

» Construcción del paso superior vehicular sobre las vías de ferrocarril en la carretera federal 57, en Sabinas, con una inversión de 120 millones de pesos
» Rehabilitación de la carretera El Sauz-Palaú, en los municipios de Múzquiz y Progreso, con una inversión de 94.4 millones de pesos
» Rehabilitación de 20 kilómetros de la carretera Pirineos-San José, en Progreso, con una inversión de 20 millones de pesos

Región Centro–Desierto

» Construcción del paso superior vehicular en la intersección del bulevar Harold R. Pape y la avenida Zaragoza, en Monclova, con una inversión de 100 millones de pesos
» Construcción de la Biblioteca General, en Castaños, donde invertimos 25 millones de pesos
» Rehabilitación de 12 kilómetros del camino Obayos-29 de Noviembre, en Escobedo, con una inversión de 24 millones de pesos
» Rehabilitación del camino San Buenaventura-San Blas, donde invertimos 19.5 millones de pesos

Región Sureste

» Construcción de la Plaza Juárez, en el Centro Histórico de Saltillo, a modo de pasaje para unir esta zona con la plaza 1° de Mayo, ubicada en las calles de Arteaga y Castelar, generando así un sector verde, limpio y amplio en el primer cuadro de la ciudad. En esta obra invertimos 14 millones de pesos
» Reconstrucción del vado en el kilómetro 3+000 del camino Paila-Estación Madero, en Viesca, en donde aplicamos 130 mil pesos

Región Laguna

» Construcción del edificio de la presidencia municipal de Francisco I. Madero, donde invertimos 75 millones de pesos
» Pavimentación del camino de acceso al CECyTEC del ejido Lequeitio, en Francisco I. Madero, con inversión de 300 mil pesos

Torreón iniciamos:

- Modernización del bulevar Torreón-Matamoros, tercera etapa, tramo 1, Cuauhtémoc y carretera Torreón-Matamoros, subtramo calle Cortinas, en Matamoros al límite de los municipios, a la altura del poblado San Miguel, para el transporte público Metrobús, en donde se aplican 39 millones de pesos
- Urbanización del libramiento Norte Matamoros-Torreón-Gómez Palacio, en el tramo del cruce con la autopista San Pedro hasta entronque con el río Nazas, donde aplicamos 8.2 millones de pesos
- Ampliación del bulevar Mieleras, segunda etapa, del entronque con el bulevar Milenio a bulevar Ferropuerto, con una inversión de 8.2 millones de pesos
- Primera etapa de la construcción de 2.6 kilómetros del periférico La Joya-La Partida, con una inversión de 30 millones de pesos
- Construcción de bulevar Los Grandes Pintores, de la calle Los Continentes a la conexión con la avenida Observatorio, en el Bosque Urbano, con una asignación de 14 millones de pesos
- Construcción de la cuarta etapa del bulevar Torreón 2000, con una inversión de 14 millones de pesos
- Construcción de bulevar San Ignacio de Loyola, en el tramo bulevar Universidad-bulevar Montessori-Centro de Convenciones, para lo que destinamos 10 millones de pesos
- Construcción del bulevar Universidad, entre San Ignacio de Loyola y el libramiento Norte-Centro de Convenciones, con ocho millones de pesos en su ejecución
- Instalación de alumbrado público y señalización en 4.1 kilómetros de la carretera antigua a San Pedro hasta el Territorio Santos Modelo, con una inversión de 4.5 millones de pesos



Modernización de vialidades.

» Instalación de alumbrado público y señalización de 1.6 kilómetros en el bulevar San Pedro, en la zona industrial Mieleras, en donde se invierten dos millones de pesos
» Colocación de alumbrado público y señalización en ocho kilómetros de la carretera San Miguel-Esterito con una inversión de 10 millones de pesos
» Construcción del paso superior vehicular Álamos, en el cuerpo derecho del periférico Raúl López Sánchez, con una inversión de 50 millones de pesos
» Pavimentación en diversas colonias del municipio, con una inversión de 50 millones de pesos

Asimismo, se encuentran en proceso las siguientes obras:

Región Norte-Cinco Manantiales

» Construcción del libramiento Jesús María Ramón, en Acuña, con una inversión de 35.5 millones de pesos, para acumular un total de 103 millones de pesos y poner en servicio esta vialidad en el tramo del puente internacional al bulevar La Misión, con una longitud de 3.2 kilómetros.
» Pavimentación con concreto hidráulico de las calles Francisco Javier Mina, Emiliano Zapata e Ignacio Ramírez, en Acuña, con una inversión de 4.6 millones de pesos
» Pavimentación de la avenida Sur Poniente, entre calle sin nombre y el camino al ejido Las Cuevas, en Acuña, con una inversión de ocho millones de pesos

Región Carbonífera

» Pavimentación de calles e introducción de línea de agua potable en la comunidad de los Mascogos, en Múzquiz, con una inversión de tres millones de pesos
» Pavimentación de diversas calles de la cabecera municipal de Sabinas, por 25.2 millones de pesos

Región Centro-Desierto

» Construcción del paso superior vehicular Centenario de la Municipalidad de Castaños, en el cruce del bulevar Galaz y la calle San Luis, en Castaños
» Modernización del libramiento Carlos Salinas de Gortari, en Frontera, donde invertimos 39 millones de pesos para alcanzar una meta de 13 kilómetros, con una inversión total de 139 millones de pesos

En cinco años acumulamos una inversión de 11,652 millones de pesos en infraestructura, primordialmente en obras viales y carreteras.

Región Sureste

» Construcción del paso superior vehicular en la colonia Analco, en Ramos Arizpe
» Pavimentación de diversas calles en la colonia Loma Blanca, en Saltillo, con un monto de 2.4 millones de pesos
» Construcción del puente sobre el arroyo Ceballos, a fin de dar continuidad al bulevar José María Rodríguez y abrir definitivamente la circulación hasta su cruce con el bulevar Eulalio Gutiérrez, en Saltillo, donde invertimos 35 millones de pesos, para un total de 53 millones de pesos en sus diversas etapas
» Construcción de la vialidad de acceso a la Universidad Tecnológica de Saltillo, en Derramadero, con una inversión de 8.9 millones de pesos
» Rehabilitación de la carretera Paila-Parras, en Parras, donde aplicamos 1.6 millones de pesos

Región Laguna

» Construcción del paso superior vehicular Mieleras-bulevar

Laguna, en el kilómetro 4+080 de la carretera a Mieleras, en Torreón, con una asignación adicional de 32 millones de pesos para alcanzar una inversión total de 85 millones de pesos
- Ampliación a cuatro carriles de la carretera a Congregación Hidalgo, en Matamoros, en donde invertimos 20 millones de pesos
- Rehabilitación del bordo y el camino al ejido Petronilas, en Matamoros, donde invertimos 2.1 millones de pesos
- Rehabilitación del camino La Ventana-Río Escondido, en Viesca, con una inversión de tres millones de pesos
- Ampliación a cuatro carriles del bulevar Colosio, entre avenida Álvarez y el entronque, en Francisco I. Madero, donde aplicamos 20 millones de pesos
- Modernización del bulevar Revolución para el trasporte público Metrobús, de la calle Diana Laura a Ciudad Universitaria, en Torreón
- Construcción del puente Falcón-río Nazas, en Torreón

Durante el periodo que se informa concluimos las siguientes obras:

Región Norte-Cinco Manantiales
- Rehabilitación de la carretera Acuña–Santa Eulalia, en Acuña, con una asignación de cinco millones de pesos
- Pavimentación con concreto hidráulico de diversas calles de la colonia 28 de Junio, en Acuña, con una inversión de cuatro millones de pesos
- Construcción de puente en el bulevar Emilio Mendoza Cisneros sobre el arroyo Las Vacas, en Acuña
- Modernización del bulevar República, en Piedras Negras

Región Carbonífera
- Pavimentación del área exterior de la Universidad Tecnológica de la Región Carbonífera, en San Juan de Sabinas, con una inversión de 1.6 millones de pesos

Región Centro-Desierto
- Rehabilitación del quiosco y la plaza principal de Sacramento, con una asignación de dos millones de pesos
- La pavimentación de las calles Abayes —entre las calles Cinco y Tres— y Cinco —entre Abayes y la calle 40—, en Monclova, donde invertimos 945 mil pesos
- Pavimentación del acceso y retorno a la Universidad Politécnica de Monclova-Frontera, con una inversión de 537 mil pesos
- Restauración de la estatua ecuestre de Venustiano Carranza ubicada en la entrada a la cabecera municipal de Cuatro Ciénegas, donde invertimos 500 mil pesos
- Reparación de pasos de agua en diversas calles de Escobedo, con una inversión de 310 mil pesos

Región Sureste
- Construcción de la Plaza Coahuila, en el Centro Histórico de Saltillo, obra que da especial realce a la Escuela Coahuila, edificio ícono en nuestra ciudad; invertimos 75 millones de pesos
- Construcción de la Casa de la Cultura y Alberge Estudiantil, en Saltillo, donde invertimos 10 millones de pesos
- Construcción de la vialidad que va del libramiento Óscar Flores Tapia al bulevar Los Pastores, en Saltillo, con una inversión de 4.3 millones de pesos
- Pavimentación de varias calles en la colonia 7 de Noviembre, en Saltillo, con una inversión de 1.5 millones de pesos

Región Laguna
- Construcción de la plaza principal en Viesca, con una inversión de 21.5 millones de pesos
- Edificación de cruz monumental ubicada en la entrada de Viesca, con una inversión de 1.8 millones de pesos



Conservación de caminos.

En Torreón concluimos:

- Modernización de la carretera a Mieleras, del entronque El Esterito al acceso del Parque Industrial Centenario
- Construcción del paso superior Mieleras-Prolongación paseo Tecnológico
- Rehabilitación de la carretera antigua a San Pedro, en el entronque El Campesino-ejido Anna
- Adecuación de cuatro cruceros del bulevar Mieleras, que en una primera etapa se modernizó el crucero Mieleras-Ferropuerto
- Construcción y embovedado del canal pluvial en Ciudad Nazas
- Rehabilitación del antiguo canal de La Perla

Cartera de **proyectos**

- En este 2016, trabajamos con una bolsa de 18 millones de pesos para el desarrollo de proyectos ejecutivos y cumplimiento de factibilidades que nos permitirán invertir en las obras que se requieren en el estado.
- Elaboración del proyecto ejecutivo prolongación bulevar Río Nazas, entre el libramiento Norte y el ejido La Conchita Roja, en Torreón, con una inversión de 1.2 millones de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo del Metroparque, del puente Falcón al puente Cobián, en Torreón, con una inversión de 1.2 millones de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo de la integración del bulevar Laguna a la prolongación de la calzada Colón, en Torreón, con una inversión de un millón de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo para la construcción del paso superior vehicular en el bulevar Laguna, sobre el cruce con la línea férrea México-Ciudad Juárez, a la altura de Cementos Mexicanos, en Torreón, con una inversión de un millón de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo hidrológico de la zona industrial Centenario-Mieleras-Ferropuerto, con una inversión de 1.4 millones de pesos

- Proyecto de adecuación del Plan Parcial Metropolitano Mieleras Torreón-Matamoros, por 1.4 millones de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo y el análisis costo-beneficio para la construcción del paso a desnivel sobre las vías del ferrocarril en el cruce del bulevar Benito Juárez y la carretera federal 57, en Sabinas, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Elaboración del proyecto ejecutivo y el análisis costo-beneficio para la construcción del paso superior vehicular en el cruce del bulevar Harold R. Pape y la calle Matamoros, en Monclova, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Proyecto ejecutivo para la pavimentación del Camino Obayos-29 de Noviembre, en Escobedo, con una inversión de 960 mil de pesos
- Elaboración de proyecto ejecutivo para la construcción del paso a desnivel sobre las vías del ferrocarril en el cruce de la avenida Industrial y el libramiento Carlos Salinas de Gortari, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Elaboración del análisis costo-beneficio para la construcción del paso superior vehicular Mieleras-prolongación Tecnológico, en el kilómetro 3+345, en Torreón, con una inversión de 570 mil pesos
- Elaboración del análisis costo-beneficio para la construcción del paso superior vehicular Mieleras-Laguna, en el kilómetro 4+080, en Torreón, con una inversión de 570 mil pesos
- Elaboración del análisis costo-beneficio para la construcción del libramiento Venustiano Carranza, para el enlace de la carretera federal 2 a la carretera federal 57, en Piedras Negras y Nava, con una inversión de 460 mil pesos
- Actualización del análisis costo-beneficio para la construcción del paso superior vehicular de la colonia Analco, en Ramos Arizpe, con una inversión de 180 mil pesos

> **Nos propusimos mejorar las condiciones de las vías de comunicación de todo el estado;** así elevamos la calidad de vida y la competitividad de Coahuila.

- Actualización del análisis costo-beneficio para la construcción del paso superior vehicular en el cruce del bulevar Galaz y la calle San Luis, en Castaños, con una inversión de 180 mil pesos
- Estudio topohidráulico para la canalización del arroyo la Tórtola, en la zona Centro de Saltillo, con una inversión de 100 mil pesos
- Complemento y actualización del Plan Maestro Pluvial para la Zona Urbana y Suburbana de Ciudad Acuña, con una inversión de 1.8 millones de pesos
- Elaboración del análisis costo-beneficio para la construcción del distribuidor vial sobre el ferrocarril en la carretera Los Pinos, en Ramos Arizpe, con una inversión de 455 mil pesos

Fondo para Entidades Federativas y Municipios **Productores de Hidrocarburos**

Este fondo es la estrategia para hacerle frente a los desafíos de la Reforma Energética impulsada por el Gobierno de la República y hacer realidad los proyectos que contribuyan a detonar el potencial de crecimiento que tienen los municipios productores de hidrocarburos en Coahuila.

Mediante un esfuerzo de trabajo y planeación coordinado, en 2016 dimos continuidad

a la operación del fondo con una inversión de 570 millones de pesos, destinada a fortalecer las capacidades productivas de los 16 municipios contemplados en el programa y hacerlos más atractivos a las inversiones que generan empleos.

Es una inversión dirigida a construir infraestructura moderna y eficiente, que facilite la movilidad de bienes y servicios, eleve la productividad y, por supuesto, incremente la calidad de vida de la población de Abasolo, Candela, Castaños, Escobedo, Frontera, Guerrero, Hidalgo, Juárez, Monclova, Múzquiz, Nadadores, Nava, Progreso, Sabinas, San Buenaventura y Villa Unión.

De manera similar al año anterior, nos enfocamos en acciones que tienen por objeto mejorar el entorno social y ecológico de las regiones donde se lleva a cabo esta importante actividad económica. De manera general, seguimos construyendo:

- Rellenos sanitarios, plantas de tratamiento de agua, instalación y mantenimiento de obras de drenaje público, obras para el manejo de residuos sólidos y la mejora de la calidad del aire, sistemas de abastecimiento, distribución y almacenamiento de agua potable
- Obras que preserven áreas naturales como reforestación y rescate o rehabilitación de ríos y otros cuerpos de agua
- Pavimentación y mantenimiento de calles y caminos locales, construcción de caminos rurales y alimentadores, así como la instalación y mantenimiento de alumbrado público y electrificación
- Obras y equipamiento que fortalecen las áreas de protección civil

En Abasolo, construimos una central de bomberos y de Protección Civil.

En Candela, destinamos el recurso a la modernización de la red de agua y drenaje y a la actualización del Plan Director de Desarrollo Urbano.

En Castaños, nos ocupamos de ampliar la red eléctrica en los ejidos Baján y Dolores, además de la reposición del equipo cloro-gas en el pozo Quinta 3.

En Escobedo invertimos en la rehabilitación de la carretera que lo comunica con Abasolo y la Congregación Rodríguez, así como del camino San Alberto-Obayos, además de fortalecer el programa de pavimentación iniciado el año pasado.

En Frontera nos ocupamos de la obra de recarpeteo de las colonias Aeropuerto, Huizachal y Aviación, de la electrificación de la comunidad Acatlán, de la construcción de la red de drenaje en diversas calles y de la construcción de un puente peatonal en las calles Guerrero y Sinaloa.

En Guerrero, Pueblo Mágico, realizamos la subterranización de la red eléctrica y telefónica en el Centro Histórico y la rehabilitación de la carretera que va de Guerrero a Villa Unión.

En Hidalgo, este año los recursos se dedican a la ampliación a cuatro carriles del bulevar de acceso al municipio y la instalación de alumbrado público.

En Juárez complementamos la operación del relleno sanitario con la adquisición de un camión de transferencia de residuos sólidos y realizamos el recarpeteo de la carretera que va del municipio hasta el límite del estado de Nuevo León.

En Monclova, este recurso nos permitió trabajar en la reposición de las redes de distribución de agua potable con tomas domiciliarias en las colonias La Loma, Francisco Villa y Ampliación Veteranos de la Revolución sector II; además modernizamos el acceso del bulevar Galaz y continuamos con el programa de pavimentación de calles.

En Múzquiz, incluimos la segunda etapa de pavimentación de los 3.7 kilómetros del camino al ejido Morelos, con lo que queda totalmente concluido; ampliamos la red eléctrica para llegar a las colonias Esperanzas, Progreso, Nogalera, Santa Rosalía, Callejón Santa Rosa, barrio del Embarcadero, barrio del Bajío y barrio del Tiro 4, y construimos la red de drenaje y alcantarillado en la colonia Hugo Martínez del ejido La Cuchilla.

En Nadadores, municipio también beneficiado, recarpeteamos seis kilómetros del camino al ejido

El Huizachal, actualizamos el Plan Director de Desarrollo Urbano y construimos y equipamos el área de Protección Civil.

En Nava, pavimentamos calles de las colonias 20 de Noviembre, Nogalar, del Valle y Progreso, y adquirimos equipos para el área de Protección Civil y bomberos.

Progreso, significativamente favorecido con los recursos provenientes del Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos, antes y ahora, es un municipio que sigue demandando inversión en todos los rubros, por eso invertimos en la red de alumbrado de la cabecera municipal y de distintas comunidades, así como en la rehabilitación de carreteras que los unen a otras localidades. Adquirimos el camión de transferencia de residuos sólidos a un sitio de disposición final, modernizamos la red de agua potable y construimos y equipamos la caseta de hipoclorito.

En Sabinas, trabajamos en la construcción de la red de energía eléctrica e impulsamos vigorosamente el programa de pavimentación de calles en las diversas colonias de la cabecera municipal.

En San Buenaventura, continuamos con el programa de pavimentación en la zona urbana de la ciudad; dotamos de equipo para transportar residuos sólidos a un sitio de disposición final; iniciamos la construcción de la planta tratadora de agua y ampliamos el programa de electrificación.

Para Villa Unión, aplicamos este recurso en la pavimentación de diversas calles del municipio.

Fondo para el **Desarrollo Regional Sustentable** de Estados y Municipios Mineros

Este fondo tiene como propósito inicial la ejecución de obra de infraestructura social realizando inversiones físicas de alto impacto social, ambiental y de desarrollo urbano en las comunidades y zonas de extracción minera, a fin de elevar la calidad de vida de los habitantes de estos municipios.

Es un fondo histórico resultado de nuevas estrategias instrumentadas por el Gobierno de la República con el compromiso de las empresas mineras que cumplen con oportunidad con sus obligaciones fiscales y de derechos.

Coahuila participa de este fondo recibiendo este año 127 millones de



pesos distribuidos de acuerdo con la captación de recursos en 20 municipios. Es así que se registran inversiones en Abasolo, Acuña, Candela, Castaños, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Hidalgo, Juárez, Matamoros, Monclova, Múzquiz, Nava, Ocampo, Parras, Progreso, Ramos Arizpe, Sabinas, San Juan de Sabinas, San Pedro y Sierra Mojada.

Estos recursos, al igual que los obtenidos del Fondo de Hidrocarburos, se destinan a mejorar la calidad de vida de las y los coahuilenses de esos municipios, por eso buscamos mejores vías de comunicación, servicios primarios de calidad y mayor equipamiento en los centros educativos y de salud.

En Abasolo, mejoramos el centro de salud de Congregación Los Rodríguez.

En Castaños, realizamos la pavimentación asfáltica de la calle Aquiles Serdán, en la colonia Independencia.

En Escobedo, ampliamos la red de agua potable y la red eléctrica en el ejido Primero de Mayo.

En Hidalgo, atendimos la Escuela Primaria Octaviano L. Longoria con la construcción de sanitarios y la edificación de un aula de usos múltiples; rehabilitamos el jardín de niños Cuauhtémoc; además construimos un aula didáctica e instalamos sanitarios en la preparatoria a distancia Revolución Mexicana.

En Juárez, realizamos la pavimentación, cordón cuneta y banqueta de la calle Presidente Juárez.

En Múzquiz, trabajamos en la red de drenaje y en obras de alcantarillado sanitario en distintas colonias de la cabecera municipal; además pusimos en marcha el programa de pavimentación en las localidades Esperanzas, Palaú y Minas de Barroterán.

En Nava, iniciamos los trabajos de instalación de alumbrado público con luminarias LED y la construcción de obras de alcantarillado sanitario en diferentes calles del municipio.

Ocampo compartirá con Sierra Mojada la operación del relleno sanitario que para ambos municipios construimos, y también ejecutamos obras de alcantarillado sanitario en la colonia El Pedregal.

En Sabinas, pavimentamos con concreto hidráulico el camino que conduce al panteón municipal en Villa de San José de Cloete.

En San Juan de Sabinas, pavimentamos con concreto hidráulico la colonia Morelos de Nueva Rosita.

En Sierra Mojada, invertimos este recurso en un amplio programa de pavimentación que ya demandaba la población, en la construcción de la red de alumbrado público, en la construcción del relleno sanitario que da servicio intermunicipal y en la rehabilitación de 47 kilómetros de la carretera Sierra Mojada-Química del Rey.

En los municipios de Acuña, Candela, Cuatro Ciénegas, Matamoros, Monclova, Parras, Ramos Arizpe y San Pedro invertimos 1.1 millones de pesos en acciones de fortalecimiento educativo y deportivo.

> “Cumplimos un compromiso de campaña: **hoy tenemos modernizado el aeropuerto de Piedras Negras** y rehabilitamos el resto de los aeropuertos estatales; **estamos seguros que estos trabajos mejorarán la vida de las y los coahuilenses.**”


AEROPUERTO INTERNACIONAL
GRAL. EULALIO GUTIÉRREZ ORTIZ


UNIVERSIDAD TECNOLOGICA
PARRAS DE LA FUENTE
UTP
PARRAS DE LA FUENTE

Eje rector 3

Una nueva propuesta para el desarrollo social



> **Queremos un Coahuila sin pobreza, con niños y jóvenes en la escuela,** con familias sanas, con viviendas dignas, **con gente feliz.**

Una nueva propuesta para el **desarrollo social**

Cinco años de Gobierno nos han permitido desarrollar estrategias en desarrollo social, asistencia social, Objetivos de Desarrollo del Milenio, igualdad e inclusión social, atención integral para los jóvenes, educación, salud, vivienda digna, cultura, activación física y medio ambiente. Por eso, no es casualidad que muchos de los programas referidos en Una Nueva Propuesta para el Desarrollo Social sean ejemplares y las leyes propuestas se reconozcan nacionalmente como de avanzada.

En relación con el desarrollo social, nos propusimos que las y los coahuilenses ejerzan sus derechos sociales universales y accedan al desarrollo social en igualdad de circunstancias. Una de las cinco metas nacionales es hacer de México un país incluyente, y en Coahuila alineamos las políticas públicas a esa gran tarea nacional.

Centramos nuestra atención en las personas que presentan alguna carencia social, marginación o vulnerabilidad. El trabajo coordinado entre el Gobierno de la República, el estado y los ayuntamientos de los 38 municipios dio como resultado un significativo avance en la calidad de vida de las personas, así lo señalan los más recientes informes dados a conocer por las instituciones oficiales que miden y evalúan la situación de pobreza y marginación.

Por lo que se refiere al nuevo modelo de asistencia social, brindamos programas bajo los principios de austeridad, eficiencia, equidad, orden, transparencia y rendición de cuentas. En consecuencia, definimos el camino para que Coahuila sea una tierra donde nuestra visión asistencial garantice y proteja los derechos humanos de las niñas, niños y adolescentes.

Además, llevamos a cabo más de una decena de reformas al marco normativo estatal, redimensionamos las estructuras administrativas y apoyamos la formación de recursos humanos especializados en el tratamiento de los problemas que enfrentan los niños, las niñas y sus familias, por ende cambiamos el paradigma de la asistencia social.

En nuestro quehacer diario atendimos las necesidades más apremiantes de alimentación, salud, asistencia psicológica y jurídica de los segmentos más vulnerables de la entidad; brindamos acompañamiento a los niños, niños y adolescentes en desamparo, a mujeres jefa de familia, a las personas adultas mayores y las que presentan algún tipo de discapacidad; generamos oportunidades de trabajo, capacitamos y orientamos sobre procesos de autogestión y desarrollo de proyectos productivos para personas de comunidades alejadas y localizadas en zonas marginadas. Además, promovimos la participación responsable de los organismos de la sociedad civil que proporcionan servicios de asistencia social a grupos en situación de vulnerabilidad.

En cuanto a la igualdad e inclusión social, asumimos el firme compromiso de trabajar de manera constante para cerrar las brechas de desigualdad entre mujeres y hombres. Queremos que mujeres y niñas tengan acceso a una vida libre de violencia y cuenten con herramientas de empoderamiento que les permitan desarrollarse de manera integral y participar de forma activa en la sociedad. De modo que implementamos acciones concretas que impactan de manera directa en la vida de las mujeres y les permiten contar con mejores condiciones de vida para ellas y sus familias.

Mediante un trabajo coordinado con el Congreso del Estado, instancias gubernamentales, organismos de la sociedad civil y soporte técnico de ONU Mujeres, reformamos las leyes estatales para eliminar los preceptos discriminatorios y garantizar la igualdad jurídica, la no discriminación, la protección del interés superior de la niñez y el acceso a una vida libre de violencia. Estas reformas, producto de un trabajo coordinado desde 2014 por ONU Mujeres, y promulgadas en mayo de 2016, originaron el reconocimiento de la representante de ese organismo internacional debido a que son parte de las recomendaciones internacionales para dar cumplimiento a la Convención sobre la Eliminación de Todas las formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW).



Debido a esas acciones Coahuila es considerado nacional e internacionalmente como uno de los estados de vanguardia en materia de igualdad de género.

Otro tema es la atención integral para las personas jóvenes; deseamos que las y los jóvenes sean agentes de cambio en el ámbito económico, social, cultural y político, por tanto, continuamos con el impulso de tácticas que incidan en su formación, que fortalezcan su toma de decisiones y que les proporcione una ágil incorporación a la sociedad.

Respecto a la Estrategia Estatal de Prevención de Embarazos, continuamos con las acciones en favor de las y los jóvenes coahuilenses, entre otras, difundir el decálogo de derechos sexuales y reproductivos, con el que informamos acerca de los distintos métodos anticonceptivos, además de brindar capacitación y pláticas para el desarrollo de habilidades y capacidades que les permitan tomar decisiones en el ejercicio de su sexualidad, la prevención de enfermedades de transmisión sexual y embarazos a temprana edad. Con la aprobación de la iniciativa de ley para la prohibición de los matrimonios infantiles, avanzamos en sus derechos humanos; esta ley garantiza a las niñas y los niños sus principales derechos como educación, salud, dignidad personal y, en consecuencia, previno embarazos a temprana edad.

Respecto a la educación para la vida, consideramos que constituye la piedra angular que potencia el progreso colectivo y por tanto individual de los ciudadanos. También es el medio para alcanzar libertad, autonomía, bienestar y oportunidades que, en el ámbito social y económico, resultan claves para un dinamismo nacional equilibrado, pacífico y justo.

Por eso, el compromiso con las y los coahuilenses fue consolidar un sistema educativo con los más altos estándares de calidad que ofreciera educación pertinente, incluyente e integralmente formativa y que constituyera el eje fundamental de desarrollo cultural, científico, tecnológico, económico y social. En cinco años creamos ocho nuevas universidades, que son prueba de nuestro interés para ofrecer a la juventud las armas de la educación. Gracias al apoyo del Gobierno de la República, tenemos una inversión histórica para la construcción, rehabilitación y equipamiento de espacios educativos.

Acerca de la salud para todas las personas, dirigimos nuestros esfuerzos a acciones de prevención, promoción de la salud y atención a grupos vulnerables de la población. Trabajamos en coordinación con otras instituciones de salud y secretarías estatales en el empoderamiento de los estudiantes y ciudadanos mediante el conocimiento de sus derechos. De modo que incorporamos a 100 mil estudiantes de nivel medio superior y superior al IMSS y mantuvimos a más de 806 mil personas afiliadas al Seguro Popular, así logramos consolidar y mantener la cobertura y acceso a los servicios de salud de la población.

Reconocemos la diabetes como un problema de salud pública en México. Con el propósito de sensibilizarla sobre la importancia de su detección oportuna, decretamos 2016 como Año de la Lucha contra la Diabetes. Además, nos mantuvimos apoyados en la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate.

Continuamos con la construcción del Centro Oncológico de la Región Sureste y el Hospital Materno Infantil, obras de relevante importancia para fortalecer la infraestructura médica y atender de manera integral la enfermedad del cáncer en sus diferentes manifestaciones y mejorar la atención al binomio madre-hijo.

El siguiente punto trata de la vivienda digna y certeza patrimonial; promovimos el ordenamiento territorial responsable; buscamos el acceso a financiamiento y apoyos para una vivienda digna; tratamos de incidir en la plusvalía habitacional y mejorar los espacios públicos. Por tanto, definimos estrategias para impulsar nuevos modelos de ciudades, mejorar la calidad de vida de sus habitantes y construir un futuro sustentable para las siguientes generaciones, por eso, el objetivo de reducir el rezago habitacional jugó un papel esencial, así como desarrollar y promover vivienda digna que favorezca el bienestar de las familias, bajo el esquema de mejorar y ampliar la vivienda urbana y rural.

Por lo que se refiere a la cultura para el desarrollo, pensamos que la construcción de un Coahuila mejor demanda un intenso trabajo basado en objetivos dirigidos al bien común de la población. El estado, diverso en su geografía e idiosincrasia, trabajamos en centros urbanos y rurales donde las necesidades son acuciantes y, como la cultura juega un papel integrador y conciliador, abrimos espacios para nuevas formas de ver la vida y por ende brindamos posibilidades renovadas de progreso. Con festivales, exposiciones, conciertos, talleres y concursos de las diferentes expresiones artísticas, la cultura llega a los 38 municipios de Coahuila.

Reconocemos que la activación física y al deporte para una vida sana son factores básicos de bienestar para desarrollo del individuo. En consecuencia, desarrollamos planes para que las prácticas de activación física sean incluyentes, sistematizadas y competitivas mediante el apoyo al deporte individual y de conjunto, la construcción y mantenimiento de infraestructura, la creación de esquemas de apoyo al deporte de alto rendimiento, entre otras estrategias.

Contamos con tres escuelas que sobresalen en el ámbito nacional por sus resultados: tiro con arco, luchas

asociadas y tiro deportivo; en 2015, conseguimos el noveno lugar en eficiencia deportiva en Olimpiada Nacional; hay 33 atletas en selecciones nacionales en nueve disciplinas deportivas, embajadores de la identidad coahuilense por diversas latitudes del mundo.

Otro punto es el medio ambiente y desarrollo sustentable; nuestro objetivo en estos cinco años de Administración fue lograr para las y los coahuilenses un medio ambiente sano y limpio. Por eso, intensificamos las acciones de prevención, control y reducción de la contaminación; fortalecimos los programas de conservación y restauración del patrimonio natural; consolidamos una sociedad ambientalmente responsable con especial atención a la niñez y la juventud, y vigilamos el patrimonio natural haciendo cumplir la legislación ambiental del estado.

Desde el inicio de esta gestión logramos que 16.4% de la superficie de la entidad se registre como área natural protegida; produjimos, en uno de los mejores bancos de germoplasma, 5.5 toneladas de semillas; en el control de incendios forestales somos la entidad con el mejor tiempo de respuesta ante un siniestro de esta naturaleza, ubicándonos en tercer lugar nacional; innovamos con legislación avanzada a nivel nacional la protección de los animales de compañía.

Desarrollo **social participativo**

El Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 es el eje rector de planeación y evaluación que ha permitido a esta Administración tener un rumbo claro en materia de política social; señala como una de las premisas fundamentales que las y los coahuilenses disfruten libremente el ejercicio de sus derechos sociales universales y accedan al proceso de desarrollo económico y social en igualdad de circunstancias.

Una de las cinco metas nacionales es hacer de México un país incluyente donde se busca consolidar plataformas de movilidad social que contribuyan a cerrar las brechas existentes tanto, entre diferentes grupos sociales, como en las regiones del país; por eso, en Coahuila alineamos las políticas públicas a esa gran tarea nacional.

Coahuila es un estado altamente desarrollado, donde el progreso y la mejora constante en la calidad de vida de sus familias es una realidad. La atención a las personas que presentan alguna carencia social, marginación o vulnerabilidad continúa siendo el compromiso de esta Administración.

Candela, General Cepeda y Ocampo **transitaron de un nivel de marginación media a baja,** y Abasolo, Matamoros, Nadadores, Sacramento y Zaragoza, **de un nivel de baja a muy baja marginación.**

El trabajo coordinado entre el Gobierno de la República, del Estado y de los 38 municipios dio como resultado un significativo avance en la calidad de vida de las personas; así lo señalan los más recientes informes dados a conocer por las instituciones oficiales que miden y evalúan la situación de pobreza y marginación.

La información generada por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) señaló una mejora en el grado de marginación en el estado de Coahuila. En su informe publicado a principios de 2016, apuntó que tres de los cinco municipios en grado de marginación media pasaron a grado de marginación baja; hoy, los habitantes de Candela, General Cepeda y Ocampo disfrutan de una mejor calidad de vida.

Asimismo, el informe destacó que ocho de los 38 municipios de Coahuila avanzaron en su condición de marginación; en otras palabras, su población tiene mejores oportunidades sociales y cuenta con mayor capacidad para adquirirlas o generarlas; además, hay más posibilidades de acceder a bienes y servicios para su bienestar. Candela, General Cepeda y Ocampo transitaron de un nivel de marginación media a baja,

y Abasolo, Matamoros, Nadadores, Sacramento y Zaragoza, de un nivel de baja a muy baja marginación.

Con esos efectos, reconocemos que la estrategia que mejora las condiciones de vida de las familias de las comunidades y municipios en grados de marginación muy alto y alto dio resultado. Con la estrategia denominada Ruta de la Transformación Social, en el Gobierno del Estado, cumplimos con el compromiso fijado al principio de la Administración: mejorar las condiciones de vida de las familias coahuilenses.

Firmamos el Convenio de Coordinación para el Intercambio de Información para la Integración del Padrón Único de Beneficiarios con el Gobierno Federal. Así establecimos las bases y mecanismos de coordinación entre las instancias federal y estatal con el objetivo de construir un padrón de beneficiarios de los programas sociales con información actualizada y confiable que contribuya a la focalización de recursos, evitar su duplicación y garantizar la transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio de los recursos públicos.

Además, consolidamos la colaboración entre la Federación, Estado y municipios para generar información confiable, oportuna y veraz, ya que genera un catálogo detallado de los programas sociales y estrategias para identificar de manera gráfica y espacial el nivel de prioridad de los sectores sociales desfavorecidos, erradicar la duplicación de planes, proyectos, apoyos y programas entre los ámbitos gubernamentales y fortalecer la toma de decisiones mediante la identificación de las carencias y por ende necesidades.

A la fecha de este informe registramos datos de 16 dependencias estatales y 14 federales con una cobertura de más de 100 programas que en el último año dispersaron más de un millón de apoyos.

En un ejercicio de colaboración e intercambio de experiencias en materia de políticas públicas de desarrollo social con el Banco Mundial, concretamos un acuerdo cuyo objetivo principal fue enriquecer la estrategia de combate a la pobreza en tres áreas de oportunidad.

La primera se centró en el análisis de las condiciones de pobreza de los hogares en Coahuila, con la finalidad de conocer la información disponible y la construcción de variables. La segunda fue al análisis y evaluación de la estrategia Plan 59, dirigida a revisar los programas de combate a la pobreza implementados en el estado y presentar programas integrales (multisectoriales e interinstitucionales) con perspectiva de ciclo de vida. La última abordada fue la referida a mejores prácticas internacionales, en la cual se conocieron modelos exitosos de combate a la pobreza de los ámbitos nacional o subnacional de distintas partes del mundo.

Acuerdo de Coordinación para la **Concurrencia de Acciones**

Con la firma del Acuerdo de Coordinación para la Concurrencia de Acciones dirigidas a promover el ejercicio pleno de Derechos Sociales, suscrito por el titular de la Secretaría de Desarrollo Social Federal, consolidamos la sinergia con el Gobierno de la República para coordinar acciones, recursos y combatir las desigualdades.

Mediante este convenio promovimos acciones que lograron establecer mecanismos para un andamiaje de concurrencia de acciones, a efecto de impulsar el desarrollo social de la población en situación de pobreza; las acciones específicas llevadas a cabo fueron focalizadas en torno al rezago educativo promedio en el hogar: acceso a los servicios de salud y a la seguridad social, calidad y espacios de la vivienda, acceso a los servicios básicos en la vivienda y a la alimentación y el ingreso corriente per cápita.

Replicamos el objetivo del citado acuerdo con las autoridades de los municipios, de modo que consolidamos integralmente la estrategia entre los tres órdenes de gobierno en beneficio de las 94 mil personas que Coahuila Habla registró en pobreza extrema.



Programas sociales en comunidades rurales.

Hay que hacer notar que diseñamos e instrumentamos acciones dirigidas a lograr que las personas en situación de pobreza sean los sujetos activos de su propio proceso de desarrollo integral.

Cruzada Nacional Contra el Hambre

La Cruzada Nacional Contra el Hambre, en una tercera etapa, amplió la cobertura a los 38 municipios del estado. Con esta estrategia, el Presidente Enrique Peña Nieto promueve la conjunción de acciones y voluntades para atender a la población en pobreza extrema con carencia alimentaria, además de buscar que tengan mejores ingresos, servicios de salud, educación y seguridad social, así como mejorar la calidad y servicios de la vivienda. Por consiguiente, potencializamos los recursos de los gobiernos estatales y municipales por medio del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, el Fondo de Infraestructura Social de los Estados y los Fondos Municipales, combinados con recursos de programas, subprogramas, vertientes y fondos federales.

Mediante el organismo público descentralizado denominado Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila (COPLADEC), coordinado por la Secretaría de Desarrollo Social, establecimos las bases que generaron políticas públicas y programas sociales para mejorar las condiciones de vida de las familias en pobreza y pobreza extrema.

Dentro del sistema de planeación democrática, el comité aprobó como eje principal atender y combatir la pobreza. En las sesiones del COPLADEC fue aprobado por unanimidad integrar grupos de trabajo por cada carencia social señaladas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), cuya coordinación recayó en los titulares de las dependencias estatales afines a estas carencias. El objetivo de esos grupos fue coordinar acciones, focalizar esfuerzos y redireccionar recursos financieros de los tres órdenes de gobierno. Nos reunimos quincenal y mensualmente en sesiones plenarias y pusimos en marcha los 16 subgrupos de rezago educativo, acceso a la salud, rezago alimentario, calidad y espacios de la vivienda, servicios

básicos en la vivienda, acceso a la seguridad social e ingreso; consolidamos la planeación, monitoreo, evaluación y seguimiento de las acciones ejecutadas.

Los grupos definieron las estrategias mediante las cuales garantizamos que los programas sociales son dirigidos a las personas que más lo necesitan para mejorar sus condiciones de vida. Dichas estrategias buscaron que Coahuila estuviera en la misma posición que los estados que se encuentran en primer lugar en el combate a todas las carencias; en el marco de las reuniones celebradas, seguimos y evaluamos los resultados, así como en las propias sesiones del COPLADEC, donde revisamos las acciones de cada uno de los grupos en el marco del comité, con miras a la próxima medición.

Las reformas normativas fueron fundamentales para el desarrollo social, ya que posibilitaron impulsar y monitorear el uso más eficiente de los recursos públicos en sus distintas fases desde la planeación, la ejecución, la supervisión, el monitoreo y hasta la evaluación de resultados.

Los objetivos de estas reformas redundaron en el fortalecimiento del marco regulatorio e institucional que rige al sector, todo eso derivado de la diversidad de criterios del ámbito nacional e internacional y de los informes de las evaluaciones realizadas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social y otros organismos competentes.

Eso propició los cambios normativos, tanto de las leyes sustantivas como de las reglas de operación de los programas sociales así como los lineamientos para la creación de diversos ordenamientos en materia de programas nuevos, monitoreo y evaluación así como para integrar y difundir el Padrón Único de Programas Sociales del Estado.

Calidad y espacios de la **vivienda**

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos consagra el derecho de cada ciudadano a tener una vivienda digna; el artículo 4 señala que toda familia tiene derecho a disfrutar de vivienda digna y decorosa. En este sentido, garantizamos el ejercicio pleno de este derecho de las y los coahuilenses, ya que desde el inicio de esta Administración operamos programas sociales que contribuyeron de una manera directa a mejorar la calidad, espacios y servicios básicos de las viviendas de las familias con mayores carencias y coadyuvar a disminuir su pobreza y marginación.

Mediante el programa 1/4 Contra el Hacinamiento y con la concurrencia de recursos del Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO), de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano y del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, invertimos 143 millones de pesos este año para construir cinco mil cuartos adosados, equipados y destinados a combatir el hacinamiento, en beneficios de más de 17 mil personas; en lo que va de esta Administración construimos 9,800 cuartos y aplicamos recursos por 301 millones de pesos.

La asignación de un cuarto depende de varios factores: primero, deben ser personas registradas en el Sistema de Focalización de Desarrollo (SIFODE) o Coahuila Habla, herramientas de planeación del Gobierno federal y del estatal; segundo, las personas beneficiadas deben presentar la carencia y estar ubicadas en las Zonas de Atención Prioritaria determinadas por la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno de la República.

En el programa 1/4 Contra el Hacinamiento invertimos **143 millones de pesos para construir cinco mil cuartos adosados, equipados y destinados en beneficio de más de 17 mil personas.**

En cinco años logramos que 37 mil personas contaran con un espacio adicional en su vivienda que les permite vivir una vida digna. Hay que hacer notar que la vivienda no es solo un recinto protector sino también donde la familia socializa, descansa y goza de privacidad.

Otro de los componentes que garantiza una vivienda digna es contar con techos en buen estado, de modo que, en cinco años operamos el Programa de Construcción de Techos conjuntamente con la Comisión Estatal de Vivienda. El programa consiste en sustituir techos en mal estado por otro en buen estado. Solo este año, aplicamos una inversión de 57 millones de pesos en 2,800 viviendas de 36 municipios. Con la coordinación de acciones y la integración de recursos gubernamentales, 11 mil personas cuentan con la seguridad de un techo que mejoró las condiciones de su vivienda, su salud y la integridad física de las familias.

Desde el inicio de esta Administración, instalamos 7,400 nuevos techos, para lo cual destinamos recursos por 113 millones de pesos, provenientes del Gobierno federal, del estatal y municipal.

De acuerdo con el CONEVAL y derivado de la publicación 25 Aniversario de Evaluación de las Carencias Sociales, Coahuila ocupa el sexto lugar a nivel nacional con 0.3% de personas con esta carencia, como consecuencia, este año izamos bandera blanca en este rubro.

De igual forma, contar con piso de concreto en la vivienda en lugar de tierra mejora el aspecto de la vivienda, facilita su limpieza, logra disminuir la desnutrición, enfermedades gastrointestinales, en la piel y respiratorias, aleja fauna nociva como los roedores y, principalmente, genera un entorno positivo para los niños y niñas para crecer sanos.

De modo que, para contribuir a mejorar la calidad de vida de las y los habitantes del estado, seguimos operando el programa de Piso Firme. Este año utilizamos recursos por 7.6 millones de pesos con lo que colocamos piso firme en más de 2,500 viviendas, beneficiando a igual número de familias.

En cinco años aplicamos recursos por 24 millones de pesos en más de 7,400 viviendas en las cuales se mejoró la calidad de vida de 27,800 coahuilenses. Con la inversión ejercida en 2016, izamos bandera blanca en las viviendas en pobreza extrema y que una de sus carencias fue no tener piso firme.

Uno de los programas de subsidio más demandados que esta Administración puso en marcha es el Banco de Materiales, orientado a que las y los coahuilenses logren mejorar las condiciones de sus viviendas. Con este programa se puede tener acceso a un paquete de hasta 10 bultos de cemento, 400 piezas de block de concreto y este año se incluyó la posibilidad de que familias que habitan particularmente en los seis pueblos mágicos del estado, puedan adquirir un paquete de hasta 800 adobes.

En términos de beneficio para las familias coahuilenses, el ahorro en promedio es de 41% en el cemento, 30% en cada pieza de block y hasta 50% en el costo de la pieza de adobe. Este año aplicamos recursos bipartitos entre el estado y las aportaciones de los beneficiarios por un monto de 86 millones de pesos; entregamos 660 mil bultos de cemento gris, más de tres millones de piezas de block y 360 mil piezas de adobe.

En cinco años, logramos beneficiar a 92 mil familias con la mejora de las condiciones de sus viviendas, por medio del precio preferencial de 2.5 millones de bultos de cemento, 9.6 millones de piezas de block, 360 mil piezas de adobe y 395 mil piezas de varilla de acero. Para esta acción de gobierno se aplicaron recursos por 294 millones de pesos.

Mediante el programa Pintando Sonrisas cambiamos el entorno urbano y fortalecimos el tejido social, con el compromiso de ofrecer condiciones que hicieran más propicia la convivencia familiar, traducida en convivencia social de los vecinos de la zona beneficiada. Por consiguiente, realizamos mil acciones de pintura para las viviendas de las denominadas zonas grises de Acuña, Matamoros, Torreón y Saltillo.



Programa 1/4 Contra el Hacinamiento.

Servicios básicos de la vivienda

Contar con los servicios básicos en una vivienda eleva el bienestar de las personas y mejora la calidad de vida de las familias. En una vivienda digna hay más higiene y mejores condiciones físicas y sociales para llevar a cabo las diferentes actividades de las y los integrantes del hogar; el acceso a los servicios básicos es un componente fundamental del entorno en el que las familias viven y conviven, por eso es importante que las personas más pobres cuenten en sus viviendas con agua potable, drenaje y electricidad, así como combustible para cocinar.

De acuerdo con la más reciente evaluación a nivel nacional hecha por la Comisión Federal de Electricidad, Coahuila ocupa el primer lugar en el número de viviendas habitadas con energía eléctrica con 99.63%, seguido de Aguascalientes y la Ciudad de México.

Sin embargo, el reto de esta Administración es que, al concluirla, apoyados por el Programa Rumbo al 100 en Viviendas con Energía Eléctrica, todas las viviendas habitadas tengan energía eléctrica convencional o mediante sistemas de energía no convencional debido a la extensión territorial que dispersa las pequeñas comunidades.

Este año ejecutamos, en coordinación con la Comisión Federal de Electricidad y los municipios, 41 obras de energía eléctrica, con una inversión de 25 millones de pesos en beneficio de 4,190 personas; asimismo, con una inversión de seis millones de pesos, instalamos 315 equipos

solares, los cuales fueron colocados en las comunidades con mayor grado de marginación en 17 municipios del estado.

Destaca por su impacto social, la obra realizada en la comunidad Lucio Blanco, en Cuatro Ciénegas, la cual después de 30 años de espera, fue electrificada y ahora la población goza de una mejor calidad de vida.

En cinco años ejecutamos recursos por 161 millones de pesos, en beneficio de 14 mil coahuilenses, para construir, ampliar y rehabilitar las redes de distribución eléctrica; instalamos 850 equipos de energía solar y construimos las granjas solares en San José de Carranza (Sierra Mojada) y Boquillas del Carmen (Ocampo), con lo que se amplió la cobertura de este servicio de forma exponencial, sobre todo en las comunidades rurales de muy alta y alta marginación social. Así que, abatimos los rezagos sociales en materia de infraestructura social y sentamos las bases para combatir de una manera puntual las carencias sociales.

Por segundo año consecutivo, con el objetivo de apoyar a las familias coahuilenses a mejorar su economía familiar y contribuir con el cuidado del medio ambiente, este año entregamos 300 mil paquetes de focos ahorradores, para lo cual aplicamos una inversión superior a 68 millones de pesos; en dos años, 400 mil familias coahuilenses recibieron este apoyo.

Para atender la carencia del servicio de drenaje, en coordinación con la Comisión Estatal de la Vivienda, construimos 1,303 baños para lo que destinamos 39 millones de pesos en beneficio de cinco mil personas. Así mejoramos de una manera directa la salud de las familias, redujimos los riegos por contaminación directa al suelo y los contaminantes en el aire.

De acuerdo con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), 2.4% de la población en 2015 registraba carencia por servicio de drenaje; es decir, un poco más de 70 mil personas. Con las acciones de cinco años de Administración, construimos 2,490 baños en beneficio de más de 9,500 personas, para lo cual ejecutamos una inversión de 71 millones de pesos. Hay que hacer notar que logramos avanzar 14% en este indicador, debido a la dispersión geográfica que registran las personas con esta carencia, no obstante, habremos de reforzar esfuerzos para atender a esa población.

Acceso a la **alimentación**

Con el Programa Alimentario apoyamos la economía de las familias coahuilenses con una o más carencias sociales, por medio de la entrega de una despensa alimentaria de forma mensual y gratuita con productos de la canasta básica, integrada por artículos básicos de alto contenido nutricional; asimismo, el programa considera el apoyo monetario complementario a la alimentación mediante la entrega mensual a las familias beneficiarias para que mejoren su nivel de ingreso y adquieran productos adicionales perecederos.

Con este programa apoyamos mensualmente a 280 mil familias en situación de carencia alimentaria de los 38 municipios registrados en el padrón de beneficiarios. Estos beneficios son entregados en los centros de distribución, lugares que constituyen puntos de encuentro que facilitan la operación del programa. A su vez, 30 mil de estas 280 mil familias reciben el apoyo alimentario complementario.

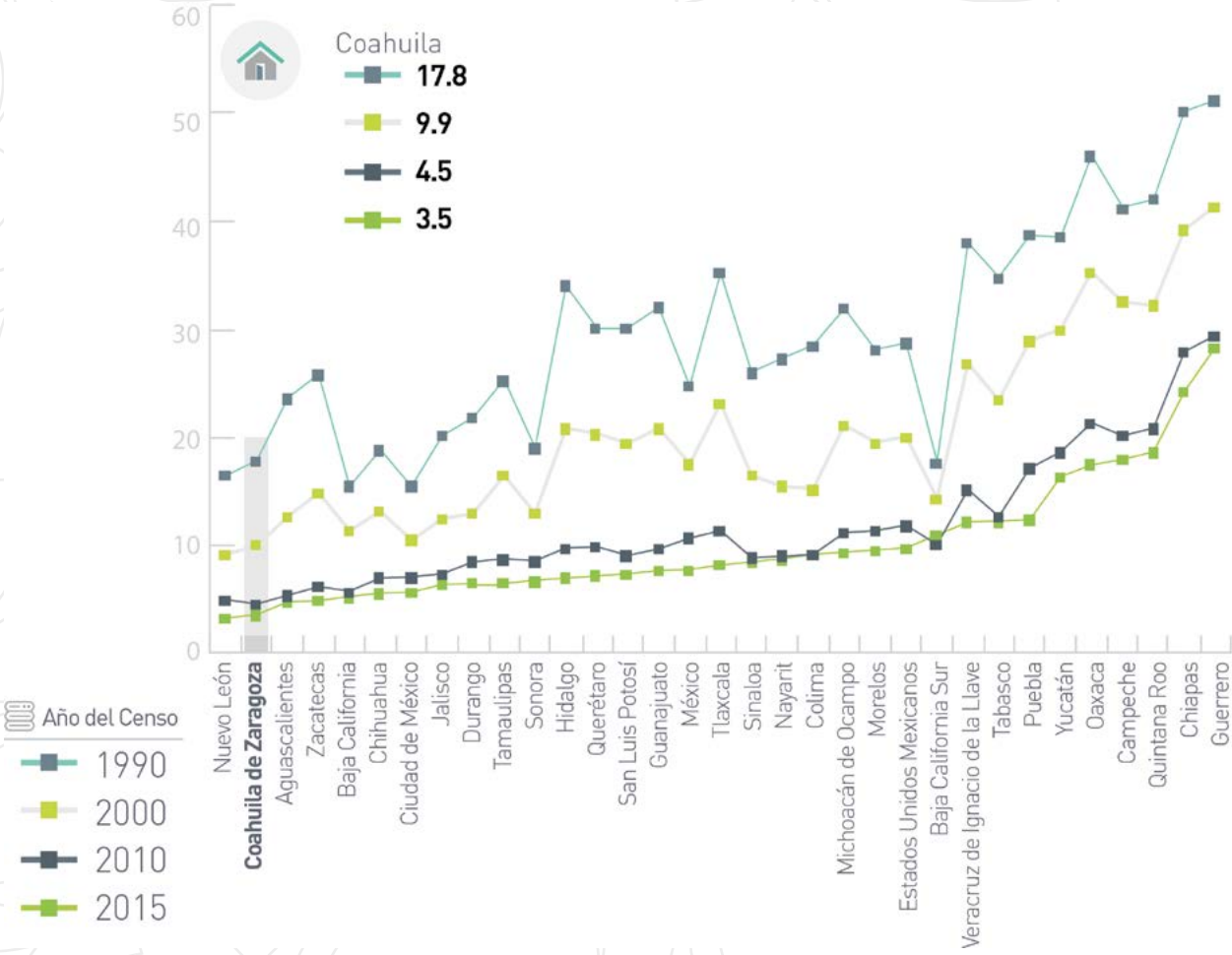
Disminución de las carencias sociales

La política social desarrollada por el Gobierno del Estado en diferentes administraciones ha dado resultado, y quedó demostrado en el informe publicado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) denominado Veinticinco Años de Evolución de las Carencias Sociales a Partir de Instrumentos Censales, 1990-2015; este documento expuso

la evolución de algunos indicadores de carencias sociales mediante el análisis de información de los censos de Población y Vivienda, de los Conteos de Población y de la Encuesta Intercensal elaborados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). La información se refiere a educación, salud, calidad y espacios de la vivienda y servicios básicos de la vivienda, registrando decrementos significativos en el número de personas que la presentan.

Dicha información consolidó a Coahuila como pionero en política social, donde se mejoró la calidad de vida de las familias y se focalizaron los esfuerzos a favor de las personas más pobres. Por ejemplo, el hacinamiento sufrió un decremento de 14 puntos porcentuales de 1990 a 2015, al pasar de 17.8% a 3.5% de la población; a nivel nacional, ese indicador alcanzó 9.7%.

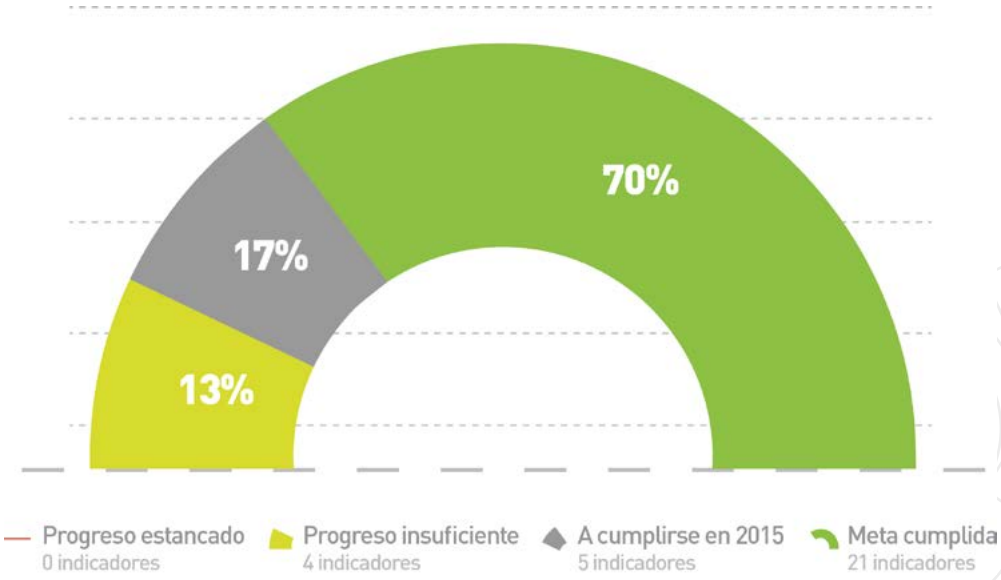
Gráfica 3.1 Evolución del porcentaje de población en viviendas con carencia por hacinamiento por entidad federativa



Fuente: CONEVAL. Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, Veinticinco Años de Evolución de las Carencias Sociales a Partir de Instrumentos Censales, 1990-2015, mayo 2016.

En materia de salud, Coahuila redujo la población sin este servicio en ocho puntos porcentuales al pasar de 21.1% en 2010 a 13.2% en 2015. Una de las estrategias que contribuye a mejorar las condiciones de salud es el trabajo realizado por el Gobierno de la República mediante la afiliación al Sistema de Protección Social en Salud, conocido como Seguro Popular; así que consolidaremos la sinergia con la Federación para que, al finalizar esta Administración, las y los coahuilenses tengan un servicio de salud permanente y digno.

Gráfica 3.2 Evolución del porcentaje de la población con carencia por acceso a los servicios de salud en Coahuila, 2000-2015



Fuente: CONEVAL. Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, Veinticinco Años de Evolución de las Carencias Sociales a Partir de Instrumentos Censales, 1990-2015, mayo 2016.

En educación, el mismo informe señaló que Coahuila mantuvo el tercer lugar nacional entre las 32 entidades federativas; sin embargo, registró una reducción marginal de cerca de un punto porcentual en el número de personas con esa carencia; las acciones realizadas por el Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE) y el Instituto Estatal para la Educación de los Adultos (IEEA) han sido parte importante de ese resultado.

Por lo que se refiere a la calidad y espacios de la vivienda, el mismo informe apuntó que en tres de los cuatro componentes que integran este indicador, Coahuila ha tenido avances importantes; en viviendas con piso de tierra, de 2010 a 2015, logramos avanzar un lugar, pasando del número tres al número dos; en carencia de material de muros, ascendimos del undécimo lugar al quinto lugar, y en lo referente a techos en mal estado, avanzamos del octavo al sexto lugar.

Acciones hechas conjuntamente entre el Gobierno del Estado y el Gobierno de la República, como los programas de piso firme, subsidio de materiales de construcción para la rehabilitación de muros, el mejoramiento integral de la vivienda y la construcción de techos en mal estado, rindieron frutos y reflejaron una mejoría en la calidad de vida de las y los coahuilenses.

Respecto a los servicios básicos de la vivienda también se registraron avances importantes; el porcentaje de personas en viviendas sin servicios de drenaje y agua potable se redujo, de 2010 a 2015, de 4.8% a 2.4% en el primero de los casos y de 3.6% a 1.7% en el segundo; asimismo, el porcentaje de personas que habitan en viviendas sin energía eléctrica disminuyó de una manera marginal al pasar de 0.7% a 0.3%. En materia de electrificación continuamos trabajando con la Comisión Federal de Electricidad y el Banco Mundial para que al finalizar esta Administración, en Coahuila 100% de las viviendas habitadas cuenten con ese servicio.

> El combate a la pobreza **tiene que ver con hacer vigente el ejercicio de los derechos humanos.**

Un nuevo modelo de **asistencia social**

Han pasado cinco años desde que establecimos el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, en cual planteamos las estrategias para brindar asistencia social oportuna, en el ámbito de la temporalidad y la corresponsabilidad, bajo los principios de austeridad, eficiencia, equidad, orden, transparencia y rendición de cuentas.

De modo que, definimos la ruta para que Coahuila se posicione como un estado con una visión asistencial basada en la garantía y protección de los derechos humanos de las niñas, niños y adolescentes.

A partir de ese momento experimentamos grandes cambios; por ejemplo, la transformación del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia y Protección de Derechos (DIF Coahuila) en un órgano propositivo de políticas públicas focalizadas, orientadas a garantizar el pleno acceso a la justicia, el respeto y protección de los derechos humanos y a la prevención de la violencia, así como la promoción de estilos de vida saludable.

Los programas asistenciales y de desarrollo social representan la expectativa del progreso de los individuos. Por eso, los lineamientos generales del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 están orientados a que los beneficiarios logren superar, por sí mismos, su condición de vulnerabilidad.

Con voluntad política y responsabilidad hacia la salvaguarda de la población infantil y todos los integrantes de las familias del estado, llevamos a cabo más de una decena de reformas al marco normativo estatal, redimensionamos las estructuras administrativas y apoyamos la formación de recursos humanos especializados en el abordaje y tratamiento de los problemas que enfrentan los niños, las niñas y sus familias, cambiando el paradigma de la asistencia social.



Programa Especial de Asistencia Social 2011-2017.

Mediante el Programa Especial de Asistencia Social 2011-2017, impulsamos acciones en protección y garantía de acceso a los derechos, mediación familiar y prevención del delito, el arraigo de nuevos valores y hábitos que le permitan a la población proteger su salud, el fomento a la participación de la sociedad, la atención de comunidades marginadas, entre otros.

Cumplimos los compromisos que desde el DIF Estatal establecimos con las y los coahuilenses desde el inicio de la Administración en asistencia social. Actualizamos el marco jurídico que regula las adopciones, con lo que facilitamos y agilizamos los trámites, además de asegurar una adecuada integración de los niños y las niñas a una familia.

Otorgamos los apoyos necesarios a las casa cuna y hogar en el estado y establecimos el marco jurídico que las regula. Revisamos los procedimientos y fortalecimos el sistema de medios alternos de solución de conflictos. Promovimos valores y fomentamos una conducta responsable en los jóvenes sobre la prevención de adicciones, enfermedades de transmisión sexual, embarazos no planeados, así como la difusión de sus derechos y obligaciones.

Actualmente, Coahuila es la entidad más avanzada en materia de Protección y Garantía de Derechos Humanos de Niños, Niñas y Adolescentes de todo el país, al contar con un programa dedicado a atender los asuntos relacionados con la infancia. Además, creamos una plataforma en la que mostramos indicadores de los programas y acciones interinstitucionales mediante los que beneficiamos a niños, niñas y adolescentes.

Por eso, presentamos a Ricardo Antonio Bucio Mújica, secretario ejecutivo del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas y Niños y Adolescentes, el Programa Estatal de Protección y Garantía de Derechos Humanos de Niños, Niñas y Adolescentes y la plataforma especialmente diseñada para mostrar los avances que Coahuila tiene en beneficio de la población infantil; este hecho sin precedentes nos colocó como un referente del país.

Respecto a la igualdad de oportunidades, fomentamos la igualdad para las personas con discapacidad mediante la reorientación de programas que faciliten su integración social al mercado laboral y al desarrollo de actividades deportivas, culturales y de recreación.

Logramos la integración de las personas que presentan discapacidad mediante atención básica y orientación a la familia sobre sus cuidados, favorecimos su participación en la sociedad y propiciamos su independencia y autonomía para que se desenvuelvan plenamente.

También fomentamos la integración de las personas mayores de 60 años, mediante la reorientación de servicios de alimentación, atención básica y autocuidado de la salud, su participación en actividades recreativas, deportivas y culturales, así como el uso de tecnologías de la comunicación.

Promovimos la participación responsable de los organismos de la sociedad civil que proporcionan servicios de asistencia social a grupos en situación de vulnerabilidad, pues consideramos que trabajar de manera coordinada con los diversos actores sociales nos permite brindar mayor cobertura de atención.

Fortalecimos la vinculación con las organizaciones de la sociedad civil (OSC), empresas e instituciones educativas para trabajar de forma eficiente y eficaz los programas sociales, así como la creación de redes de voluntarios que contribuyen en estas tareas.

Profesionalizamos los servicios de asistencia social para favorecer el desarrollo de las capacidades de la población, sobre todo de los sectores que se encuentran en situación de pobreza.

Mediante los programas impulsados por el DIF Coahuila apoyamos a las familias para que superen su rezago social; proporcionamos herramientas a grupos vulnerables, que les permitieron superar su condición de vulnerabilidad.

En nuestro quehacer diario atendimos las necesidades más apremiantes de alimentación, salud, asistencia psicológica y jurídica de los segmentos más pobres de la entidad;

brindamos acompañamiento a los niños, niñas y adolescentes en desamparo, a mujeres jefa de familia, a las personas adultas mayores y las que presentan algún tipo de discapacidad; generamos oportunidades de trabajo, capacitamos y orientamos sobre procesos de autogestión y desarrollo de proyectos productivos para personas que se encuentran en comunidades alejadas y localizadas en zonas marginadas.

Impulsamos la participación activa de los beneficiarios de los programas sociales para promover la corresponsabilidad, incrementando, de ese modo, el sentido de pertenencia a la comunidad y su capacidad para contribuir al progreso del estado y a la cohesión del tejido social.

El camino recorrido hasta ahora ha sido largo, pero seguimos trabajando con mayor energía que el primer día, renovando nuestro compromiso con las y los coahuilenses por hacer bien las cosas y ofrecer servicios, programas y acciones de calidad.

Garantía y protección de derechos

En el Estado de Coahuila de Zaragoza entendemos que los derechos humanos no son una cuestión exclusiva de las leyes ni surgen de las controversias judiciales, sino que se viven día a día y constituyen una forma de actuar por parte de las autoridades que debemos promover, proteger y garantizar, sobre todo cuando se trata de derechos cuya garantía beneficia a grupos sociales importantes como el de los niños, niñas y adolescentes.

En la Tercera Sesión Ordinaria del Pleno del Consejo para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas, presentamos el Programa Estatal de Protección y Garantía de los Derechos Humanos de Niños, Niñas y Adolescentes.

Elaborado por dependencias de la administración pública estatal y federal, organismos descentralizados, desconcentrados, organismos internacionales y organizaciones de la sociedad civil, así como especialistas en el tema, su contenido dio como resultado un documento rector de las acciones de este Gobierno que orientan en corto, mediano y largo plazo el cumplimiento de preceptos internacionales concretados en obligaciones para el Estado mexicano y los gobiernos locales.

El Programa es una herramienta de planeación estratégica que organiza las acciones de forma sistemática y coordinada con la finalidad de alcanzar las metas que garanticen y protejan el sano desarrollo integral de los niños, niñas y adolescentes, y además fue un referente a nivel nacional, ya que sus objetivos y líneas de acción fueron tomados en cuenta para formular la estrategia nacional.

Razón por la cual, resaltamos la prioridad de ofrecer tranquilidad, seguridad y estabilidad a las niñas, los niños y las y los adolescentes. Establecimos políticas públicas bajo las directrices de la garantía del derecho a la participación con enfoque infantil, según el Comité de los Derechos del Niño; así, propiciamos y fomentamos el acceso a este derecho mediante foros y espacios de expresión, donde escuchamos inquietudes, preocupaciones y propuestas de solución a problemáticas que afectan y obstaculizan el ejercicio pleno de sus derechos.

Sumamos esfuerzos con la UNICEF para llevar a cabo el Foro de Niñas y Adolescentes Indígenas y Afrodescendientes del Estado de Coahuila, una plataforma de libre expresión que brinda garantía a su derecho a la participación y a ser escuchados. En estas jornadas participaron 157 niñas y adolescentes indígenas y afrodescendientes, madres de familia, tutores, personal docente, profesionistas, relatores y talleristas.

De ese modo, avanzamos en la construcción de un mejor estado para nuestras niñas, niños y adolescentes, poniendo mayor atención a los que por su situación se encuentran más vulnerables.

En el Foro de Niñas y Adolescentes Indígenas y Afrodescendientes del Estado de Coahuila, coordinado con la UNICEF, **participaron 157 niñas y adolescentes indígenas y afrodescendientes, madres de familia, tutores, personal docente, profesionistas, relatores y talleristas.**

Además, llevamos a cabo el Foro de Expresión de Escuelas Secundarias donde los y las jóvenes participaron activamente abordando temas como la depresión y el suicidio, embarazo en adolescentes, adicciones, entre otros.

Por lo que se refiere a la convocatoria para la representación infantil en el Consejo para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas, resultaron ganadores Eimy Marely Huerta Silva, del ejido San José de la Niña (Francisco I. Madero) y Gabriel Trejo García, (Nava), quienes participaron con el tema Libre de Violencia y Derechos Humanos, respectivamente. Eimy y Gabriel tuvieron una destacada participación en su primera intervención durante la presentación del Programa de Protección y Garantía de los Derechos Humanos de Niños, Niñas y Adolescentes.

Sostuvimos reuniones de trabajo en las que revisamos el avance de los programas y acciones en atención a las recomendaciones de la Convención sobre los Derechos del Niño.



Participación con enfoque incluyente.

En Coahuila, reconocimos, promocionamos, protegimos y respetamos a los niños, niñas y adolescentes como titulares de derechos, de acuerdo con la Constitución Política de México y con base en los tratados internacionales de los que el país forma parte. Por eso, impulsamos políticas públicas de corte transversal en las que sumamos esfuerzos interinstitucionales en pro de la infancia coahuilense.

Durante este año, atendimos de manera integral a 203 niños y niñas internos y de nuevo ingreso alojados en la Casa de las Niñas, Niños y Adolescentes de Coahuila secciones Casa Cuna y Albergue (Casa Rosa, Albergue Varonil y Transitorio), y logramos la reintegración de 133 infantes a sus hogares bajo un entorno más adecuado para su sano desarrollo y bienestar.

En lo que va de la Administración albergamos a 738 niños, niñas y adolescentes en instalaciones del DIF Coahuila. Proporcionamos a la población infantil internada apoyos y servicios, como terapias, educación, vestido, actividades recreativas, culturales, deportivas y recreativas.

Visitamos la casa de las Niñas, Niños y Adolescentes de Coahuila durante la Noche Buena, para celebrar la víspera de la Navidad con los infantes alojados, quienes disfrutaron de regalos, piñatas, villancicos y una cena.

Brindamos apoyo a 12 niñas y niños institucionalizados con discapacidad para que recibieran la atención pertinente en centros especializados.

En atención a la primera infancia, mediante el programa Sembrando Sonrisas, en 2016 brindamos 888 pláticas para mejorar las prácticas de crianza bajo el Modelo del Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE), con lo que beneficiamos a cerca de mil 65 personas.

Por medio del Programa de Educación y Desarrollo Psicoafectivo, Pisotón, ofrecimos 504 talleres que facilitaron la expresión de emociones, el conocimiento de sí mismo y el manejo adecuado de conflictos en el niño, niña y su familia, para propiciar la maduración psicoafectiva y la resolución de procesos individuales y familiares en situaciones adecuadas y de alto riesgo; beneficiamos a 4,617 infantes, padres y madres de familia, así como tutores o cuidadores. Desde el inicio de Pisotón, impartimos 1,864 talleres donde asistieron 8,718 personas.

Mediante el programa Camino a Casa, Atención a Menores Migrantes atendimos y asistimos socialmente a niños, niñas y adolescentes migrantes o repatriados no acompañados, que por situaciones disímiles enfrentan la necesidad de cruzar la frontera del estado. Garantizamos que sean reintegrados a sus hogares de forma segura y ordenada, por medio del establecimiento de acuerdos interinstitucionales.

Este año, en el albergue transitorio Camino a Casa de Acuña, alojamos a 250 niños, niñas y adolescentes y les ofrecimos atención psicológica, jurídica, alimentación nutritiva, vestido, artículos de higiene personal; además, les impartimos pláticas de valores y autoestima, así como clases de manualidades, lectura, matemáticas y computación.

En Piedras Negras iniciamos las obras de construcción, rehabilitación y equipamiento del albergue transitorio de ese programa, con el que buscamos ampliar la cobertura en beneficio de más infantes migrantes nacionales y extranjeros.

En cinco años de Administración, en los módulos de atención Camino a Casa, ubicados en Piedras Negras y Acuña, trasladamos a 4,349 niños, niñas y adolescentes migrantes y repatriados a sus hogares o a sus países de origen de manera ordenada y segura.

Incentivamos la permanencia de los niños y niñas en sus estudios mediante el programa de Atención y Desaliento del Trabajo Infantil (ADETI), con el fin de proteger su derecho a la educación. Por eso, en lo que va de la Administración, entregamos 2,954 estímulos económicos al mismo número de infantes y ofrecimos 18,502 acciones de atención, como pláticas y asesorías psicológicas, médicas, jurídicas y de orientación.

Además, emprendimos más de dos mil acciones de prevención del

trabajo infantil en beneficio de casi 33 mil niños, niñas, adolescentes, madres y padres de familia y personal académico. Solamente este año, ofrecimos 99 pláticas de prevención a 3,183 personas.

Mediante el programa Joven Con-Sentido llevamos a cabo acciones en dos vertientes: Prevención de Adicciones y Buen Trato. Promovimos e implementamos actividades que fortalecieron el desarrollo de habilidades de niñas, niños y adolescentes y sus familias para que incrementaran los factores de protección.

En lo que va de la Administración, mediante la vertiente Prevención de Adicciones realizamos cerca de 3,400 acciones, como pláticas, talleres y eventos recreativos, deportivos y culturales, beneficiando a casi 162 mil jóvenes. Asimismo, coordinamos esfuerzos interinstitucionales para llevar a cabo 50 ferias de la salud en beneficio de más de 25,610 adolescentes.

En la vertiente del Buen Trato, brindamos atención a cerca de 180 mil niños, niñas y jóvenes, mediante 2,045 acciones como pláticas, talleres y eventos de promoción y difusión, así como las ferias Me Divierto, Me Cuido y Aprendo, en las que promovimos el buen trato entre la población infantil.

En relación con el programa SER Sexualidad Responsable, brindamos a los adolescentes orientación adecuada y oportuna para prevenir un embarazo y maternidad no planeada, así como infecciones de transmisión sexual. Además, otorgamos atención integral a adolescentes embarazadas y madres adolescentes que fomenten una actitud responsable, propiciando mejores condiciones de vida.

Con el programa SER Sexualidad Responsable, en la vertiente de prevención, desde el inicio de la Administración brindamos 1,535 acciones preventivas a favor de más de 108 mil jóvenes estudiantes participantes en el programa.

Mientras que, en la vertiente de atención del mismo programa, beneficiamos a 3,534 madres adolescentes mediante 706 pláticas de educación para la salud y talleres de orientación prenatal y posnatal; además, proporcionamos 4,242 apoyos de paquetes de pañales y tarjetas médicas durante y después de la gestación.

En la Semana Mundial de la Lactancia Materna, coordinados con la Liga de la Leche, A.C., implementamos acciones de promoción de la lactancia materna en todo el estado; llevamos a cabo 76 ejercicios como pláticas, visitas a hospitales, conferencias y eventos deportivos y recreativos con los que beneficiamos a más de 2,500 personas.

En el DIF Coahuila impulsamos el programa Atención a la Salud del Niño, mediante el cual favorecimos a 130,188 personas con 2,799 pláticas de prevención para el bienestar de los niños y niñas coahuilenses.

En lo que va de la Administración, en 28 centros de Atención e Integración Familiar (CAIF), ofrecimos ayuda especializada a 124,538 personas para fortalecer los lazos afectivos que mejoraron la unión entre las familias coahuilenses, así como favorecer el robustecimiento de estructuras sociales.

En 2016 ofrecimos 19,722 sesiones de terapia psicológica y orientaciones, beneficiando a 32,163 personas con atención en psicoterapia, prevención y trabajo social.

Desde el inicio del programa Masculinidad por la Paz hasta ahora, favorecimos a más de cinco mil hombres y adolescentes, que fueron atendidos mediante 288 grupos de autoayuda constituidos, en los que impartimos 2,880 talleres. Dichos talleres permitieron a los participantes identificar los patrones de violencia que han vivido y desarrollar nuevas habilidades para evitar replicar actos de este tipo, promoviendo la cultura de paz y autocuidado.

Familia incluyente y saludable

Familia **incluyente**

Tener un acercamiento con los sectores de la población, especialmente con aquellos en situación de vulnerabilidad, nos ha sensibilizado sobre las necesidades que hay

en el estado, eso nos permitió impulsar políticas públicas en beneficio de las personas con discapacidad. Por consiguiente, pusimos en marcha programas innovadores y redimensionamos el alcance de otros, así logramos avances de inclusión en apoyo a todas y todos los coahuilenses sin importar su condición.

Nos comprometimos a que las personas con discapacidad tuvieran pleno acceso a todos sus derechos, por eso trabajamos, durante estos cinco años, implementando acciones y programas de atención especializada e integral y redoblamos esfuerzos para ampliar la cobertura.

En lo que va de la Administración, en el Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE) de Saltillo y en los centros de Rehabilitación Integral (CRI) de Monclova, Parras, Piedras Negras y Torreón, beneficiamos a 30,132 personas con consultas médicas; ofrecimos más de 1.2 millones de acciones de terapia física, de lenguaje y ocupacional, y proporcionamos 4,785 prótesis y órtesis, fabricadas y reparadas.

Con el objetivo de mejorar el servicio que brindamos a las personas que requieren este tipo de aparatos funcionales, este año invertimos un monto cercano a 600 mil pesos para la adquisición de un horno infrarrojo, una bomba de succión y un portafolio Electric Test Socket (ETS, por sus siglas en inglés), optimizando el tiempo de espera con el que se entregan las prótesis y órtesis a los beneficiarios del CREE Saltillo.

Este año con una inversión de 20 millones de pesos, colocamos la primera piedra del nuevo CRI en Monclova, obra que nos permitirá brindar más apoyos a las personas con discapacidad y a quienes requieran rehabilitación en la Región Centro.

Realizamos obras de fortalecimiento de la imagen institucional y rehabilitación del CRI de Torreón y el CREE de Saltillo, con lo que reposicionamos dichos centros entre la población.

En la Unidad de Autismo del CREE Saltillo atendimos a niños y niñas que presentaron el Trastorno del Espectro Autista (TEA), con terapias de lenguaje, estimulación sensorial, vida independiente, psicológica, psicomotricidad



Rehabilitación integral.

y educación especial. Asimismo, este año iniciamos los trabajos para crear la unidad de Autismo en el CRI Torreón, lo que nos permitirá brindar atención especializada a la población de la Región Laguna.

En el Día Mundial de Concienciación sobre el Autismo llevamos a cabo las Terceras Jornadas de Autismo en Saltillo y Torreón; ofrecimos talleres y conferencias de profesionalización para apoyar al personal que atiende a pacientes autistas y estudiantes de carreras afines; en estas jornadas contamos con la asistencia de 940 personas. Gracias a esas acciones, Coahuila es considerado como uno de los estados del país con mejor atención al autismo.

En las Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR) ofrecimos cerca de 485 mil sesiones de terapias físicas, de lenguaje, ocupacionales y psicológicas así como 11,102 consultas médicas. Este año entregamos equipamiento y materiales a las UBR para seguir ofreciendo servicios de calidad y calidez.

Mediante el programa de Capacitación Continua fomentamos la formación teórica y práctica del personal de las UBR en Fisioterapia, por tanto, este año impartimos Método Katona, Anatomía Especial, Biomecánica, Psicología de la Rehabilitación, Mesoterapia, entre otros; acudieron auxiliares de terapia física de 15 municipios del estado.

Para favorecer a las personas con discapacidad motriz continuamos expandiendo los beneficios del programa Unidades Especializadas de Transporte para Personas con Discapacidad (UNEDIF), así ofrecimos un medio de transporte cómodo y seguro.

Este año arrancamos el programa UNEDIF en Torreón y Piedras Negras, de manera que, pusimos en operación 40 vehículos para cubrir las regiones Laguna y Norte-Cinco Manantiales; destinamos una inversión de 15.5 millones de pesos. Desde el inicio del programa brindamos 250 mil servicios de traslado en beneficio directo e indirecto de casi siete mil personas.

Entregamos cinco vehículos tipo van adaptados con rampa manual de aluminio, a fin y efecto de apoyar el traslado de hasta cuatro pacientes en sillas de ruedas, con una inversión cercana a 2.4 millones de pesos. En cinco años, entregamos 16 vans para auxiliar a personas con discapacidad.

En lo que va de esta Administración, en el Centro Integral para las Personas con Discapacidad y sus Familias (CISPED), brindamos atención a las 60 personas con discapacidad que acudieron diariamente, ofreciendo más de 11 mil sesiones de actividades artísticas, deportivas, culturales.

Con el Programa de Apoyo a Personas con Discapacidad impulsamos un cambio cultural para fomentar la plena integración social de las personas con discapacidad. En cinco años, ayudamos a 37 mil personas mediante la entrega de paquetes de pañales, sillas de ruedas y pláticas de sensibilización. También entregamos 2,304 apoyos económicos a favor del mismo número de personas, para garantizar el acceso a su derecho de tener a una mejor calidad de vida.

En la presente Administración, asignamos cinco módulos itinerantes de credencialización para personas con discapacidad, uno en cada región del estado; esto nos permitió beneficiarlas de manera inmediata. A la fecha, coordinados con el Gobierno federal, otorgamos 4,432 credenciales para ofrecer beneficios como descuentos en medicamentos y transporte.

Vale la pena mencionar el caso de Margarita; apoyados por el Gobierno federal y el DIF Coahuila, la ayudamos para recibir con éxito un implante coclear y acompañamiento, ofreciéndole terapias y valoración médica para su recuperación.

Sensibilizamos a niñas y niños de primaria mediante el concurso de dibujo Para Mí, ¿Qué Es la Discapacidad? Así fomentamos el buen trato hacia las personas con discapacidad, además de motivar la participación de la población infantil con discapacidad por medio de acciones que favorecieron una cultura de inclusión.

En DIF Coahuila promovimos y propiciamos la inclusión social de las personas adultas mayores mediante los diversos programas dirigidos a este sector de la población, con los cuales buscamos asegurar que todas las personas adultas mayores del estado pudieran ejercer sus derechos, hicieran valer su experiencia y habilidades, para que disfrutaran de un mejor nivel de vida y bienestar.

Por medio de los 82 centros comunitarios y comedores de adultos mayores, en 2016, ayudamos a más de cinco mil personas de este sector de la población y otorgamos 1.2 millones de raciones de alimento; además, entregamos equipos de cocina a los centros. En esta Administración distribuimos 3.6 millones de raciones de comida.

Propiciamos el bienestar físico y psicológico de las personas adultas mayores en los Centros de Integración Social para Personas Adultas Mayores y sus Familias (CISPAM), ubicados en Saltillo y Piedras Negras. En estos espacios ofrecimos atención integral que permitió el desarrollo pleno de las capacidades de los beneficiarios y sus familias.

En lo que va de la Administración, favorecimos a las cerca de 500 personas adultas mayores y sus familias mediante los CISPAM, brindando 16,645 sesiones de actividades culturales, físicas, recreativas, reeducativas, taller de computación y 1,405 cursos de diversos oficios. Además, en los Centros Diurnos de Saltillo y de Piedras Negras, otorgamos más de 104 mil raciones de alimento saludable.

Mediante el programa Experiencia Compartida (ECO), apoyamos a las personas adultas mayores que buscan mantenerse activas en el mercado laboral, coordinando acciones con empresas de autoservicio y ofrecer fuentes de empleo. Este año, brindamos 2,745 plazas como empacadores voluntarios en establecimientos como HEB, Del Sol, La Cabaña, Merco, Mi Tienda, Soriana y Súper Gutiérrez.

Este año gestionamos apoyos para organizar seis campamentos a diversos destinos turísticos del país, con lo que favorecimos a 685 personas adultas mayores. En cinco años, apoyamos la realización 44 campamentos para que 2,414 personas disfrutaran de viajes a Aguascalientes, Guanajuato, Guerrero, Nayarit, Quinta Roo, Sinaloa y Veracruz.

Por medio del Programa Bienestar del Adulto Mayor (BIDA), en cinco años, otorgamos 2,646 apoyos económicos al mismo número de personas adultas mayores de escasos recursos, para contribuir en la superación de su rezago económico y puedan cubrir sus necesidades básicas.

En agosto festejamos a las personas adultas mayores; para conmemorarlos realizamos la coronación de las reinas de los empacadores voluntarios, comedores, centros comunitarios y de integración familiar; les ofrecimos servicios de salud, atención médica y espacios de recreación en la Feria del Adulto Mayor.

Llevamos a cabo por quinto año consecutivo el Baile Grandes de Corazón en nueve sedes del estado, en el que conjuntamente proporcionamos beneficios mediante los servicios de la Feria de la Salud; a este evento asistieron miles de personas adultas mayores y sus familias. Además, realizamos los XIX Juegos Estatales Deportivos y Culturales del Adulto Mayor, donde los participantes de diversos municipios compitieron en 20 disciplinas.

En los XXVI Juegos Nacionales Deportivos y Culturales de las Personas Adultas Mayores, celebrados en la Ciudad de México del 7 al 11 de marzo de 2016, Coahuila tuvo una destacada participación al obtener por tercer año consecutivo, el mayor número de reconocimientos en disciplinas deportivas con 155 medallas, por encima de las delegaciones de la Ciudad de México y Chihuahua.

Además, obtuvimos 55 medallas en actividades culturales; eso nos colocó en primer lugar de la tabla, y superamos a Nayarit y Yucatán, que disputaban el primer lugar. En la etapa regional realizada en las cinco regiones del estado, participaron 878 personas competidoras en ramas deportivas y culturales.

En relación con la celebración del Adulto Mayor, llevamos a cabo en Nadadores la coronación de la Reina Estatal de las Personas Adultas Mayores 2016-2017; las ganadoras fueron Hortencia Almaraz Valenzuela como reina, representante de Francisco I. Madero y María Luisa Díaz Rodríguez, nombrada princesa y María Luisa Cruz Rodríguez, como duquesa.

Llevamos a cabo la etapa estatal rumbo a los XXVII Juegos Nacionales Deportivos y Culturales de las Personas Adultas Mayores donde participaron 1,246 competidoras y competidores que cubrieron las disciplinas de la convocatoria nacional: ajedrez, basquetbol, beisbol, cachibol, natación, tablas gimnásticas, danza, canto, baile de salón, entre otras.

En esta administración, registramos 5,372 personas para participar en los Juegos Deportivos y Culturales de las Personas Adultas Mayores, razón por cual refrendamos el compromiso hacia uno de los sectores más vulnerables de la población, con programas apoyados por el Presidente Enrique Peña Nieto, mediante el Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores, organizador de las competiciones nacionales.

> **La inclusión es educación,** hagamos un mundo para todas y para todos.

Familia saludable

Logramos colocar la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate (MNA) como una política pública de alto impacto estatal y como un referente de éxito a nivel nacional; sin embargo, continuamos trabajando en su fortalecimiento, por eso, impulsamos y llevamos todos los días programas hasta las comunidades más alejadas de Coahuila a efecto de promover y fomentar una nueva cultura de vida saludable.

En consecuencia, establecimos un pacto de corresponsabilidad por el estado de salud, situación nutricional y frecuencia con la que se práctica la activación física. Eso nos permitió a la fecha, afiliar una cifra superior a 177 mil personas a la tarjeta MNA, mismas a las que les brindamos atención a través de las tres vertientes de la Estrategia.

Apoyamos a la población afiliada con la tarjeta MNA, por medio de convenios con establecimientos amigos de la Estrategia MNA, para que accedieran a descuentos y beneficios en gimnasios, supermercados, restaurantes, tiendas deportivas, entre otros.

Vale la pena destacar que los negocios amigos de la estrategia MNA comprometidos con el Gobierno del Estado y la sociedad coahuilense, ascienden a 243 establecimientos.

Sabemos que la suma de fuerzas nos permitió llevar más beneficios a los habitantes, por eso, creamos alianzas con los gobiernos municipales para que replicaran las acciones a través del establecimiento de módulos de afiliación a la Estrategia MNA.

Por medio del DIF Coahuila, en 2016 entregamos el distintivo Empresa Saludable a Industrias Peñoles en la Región Laguna y a Metmex Peñoles en la Región Sureste, con lo que beneficiamos a 1,608 empleados. Hay que hacer notar que mejoramos sus hábitos alimenticios, y redujeron 1,826 kilogramos y 1,370 centímetros en conjunto.

Actualmente hay siete empresas acreditadas como empresa saludable por haber cumplido los requerimientos estipulados por ese programa de la Estrategia MNA. Aunado a eso, 88 instituciones se encuentran en el proceso de cambio a una cultura de vida más saludable que les permita obtener su distintivo.

En relación con las escuelas, realizamos visitas de inspección a los planteles que participan en el Programa de Desayunos Saludables, para verificar que cumplieron los lineamientos para el expendio y distribución de alimentos y bebidas.

En escuelas de nivel básico llevamos a cabo el Censo de Peso y Talla 2016 a alumnos y alumnas de escuelas públicas y privadas de Coahuila. Esto representa el proceso más amplio realizado en toda la historia del estado para conocer la situación nutricional y alimentaria de los escolares.

Este año, celebramos la cuarta y quinta graduación de Nutrilíderes del programa Nutriclub dentro de la Estrategia MNA. Las 112 graduandas de las cinco generaciones cuentan con acreditación en temas de nutrición; lo que les permitió replicar a otras madres de familia información para el cuidado de la salud, de tal modo que a la fecha contamos con 796 participantes beneficiadas.

Nuestro estado se distingue por ser un territorio con un gran legado paleontológico, vestigio de una amplia diversidad de dinosaurios, por tal motivo la cuarta edición de la carrera Actívate Coahuila Infantil 2016 la llevamos a cabo con esa temática. Bajo el lema Coahuila, Tierra de Dinosaurios, niños y niñas de 4 a 15 años acompañados de sus padres, madres, tutores o cuidadores participaron en las categorías de medio, uno y medio y cinco kilómetros. Participaron en la carrera más de 25 mil personas de Acuña, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón.

Ayudamos a 24 organizaciones civiles que apoyan a personas con cáncer mediante la entrega de recursos por 30 mil pesos a cada una, de lo recaudado en la edición 2015 de la Carrera Actívate Coahuila Enciende tu Espíritu contra el Cáncer.

En octubre de este año llevamos a cabo la quinta edición de la Carrera Actívate Coahuila, Va por Ti, en la que participaron más de 42 mil corredores en 15 municipios del estado.

Comprometidos desde el inicio de la Administración con el mejoramiento de la nutrición de la población infantil, desde DIF Coahuila impulsamos el programa Desayunos Saludables, vertiente fríos y calientes.

Por tanto, este año beneficiamos a 83,800 niños y niñas de instituciones educativas con cerca de 12.8 millones de raciones de desayunos y meriendas saludables; destinamos 121 millones de pesos. Entregamos apoyos a Escuelas Cumplidas, con el fin de incentivar a los centros educativos que participaron en el programa Desayunos Saludables. Este año beneficiamos a 410 planteles estatales con equipo para la preparación de alimentos, de cómputo y deportivo, materiales de construcción, de limpieza, entre otros; eso representó una inversión de 1.4 millones de pesos.

Para mejorar la operación del programa Desayunos Saludables realizamos reuniones de retroalimentación con los miembros de 100 Comités de Padres de Familia, que de manera voluntaria colaboran en la elaboración y distribución de las raciones; acudieron 703 padres, madres, personal docente y directivos de las instituciones beneficiadas.

Desde el inicio de esta Administración rehabilitamos 758 cocinas e instalamos 79 equipos nuevos para la preparación de alimentos saludables. La inversión acumulada en cinco años para este programa es de ocho millones de pesos.

En cinco años, mediante el programa de Apoyo Alimentario a niñas y niños de 0 a 5 años, otorgamos 8.2 millones de raciones de apoyos de comida preparada, suplemento, fórmula láctea y cereal de avena, a 27,959 niños y niñas en estancias infantiles y centros comunitarios. Invertimos 61.4 millones de pesos en este programa.

En 2016 ayudamos a 22 mil personas que presentaron diabetes, hipertensión, insuficiencia renal y mujeres embarazadas con la entrega de 50,356 apoyos alimentarios saludables, para lo cual destinamos nueve millones de pesos.

Este mes de mayo implementamos la Unidad Móvil de Detección de la Diabetes, a través de la cual atendimos 2,240 personas; de ellas 405 resultaron con glucosa alterada mayor a los 200 mg/dl.

Para el final de este año, tendremos dos de estas unidades trabajando para fortalecer las acciones de prevención de esta enfermedad.

En cinco años, ofrecimos 21,978 pláticas de orientación nutricional a más de 638 mil asistentes que ahora cuentan con información sobre el cuidado de la alimentación.

Sumamos esfuerzos interinstitucionales entre el DIF Coahuila y la Secretaría de Salud para llevar a cabo la Feria del Día Mundial de la Alimentación 2016, en el Día de la Alimentación. En la feria proporcionamos conferencias con el objetivo de difundir la información que expone en todo el mundo la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

En lo que va de la Administración, contribuimos en la disminución de los índices de cáncer de mama, cérvico-uterino y de próstata, mediante la prevención y detección oportuna de estas enfermedades, con las cuatro unidades móviles de prevención y detección del cáncer de Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón. En ellas realizamos estudios de mastografía, exploraciones, colposcopias, papanicolaou y virus del papiloma humano a 82,824 mujeres y tamizaje prostático a 9,432 hombres.

Seguir reduciendo los índices de enfermedades del hombre y la mujer, como el cáncer cérvico-uterino, de mama y de próstata, es una tarea constante que exige el refuerzo de los programas de prevención, en consecuencia, impartimos 879 pláticas y talleres en beneficio de 18,127 personas como parte de las acciones de fomento en la población para la práctica de estudios de detección oportuna.

Respecto al programa De Corazón a Corazoncito, brindamos atención médica y gratuita a 331 niños y niñas con alguna malformación congénita, y les practicamos cirugía a 53 de ellos y les devolvimos la esperanza de tener una mejor calidad de vida; sobre el programa de Cirugías de Labio y Paladar Hendido, valoramos 1,073 niños y niñas e intervenimos quirúrgicamente a 243 de esos infantes.



Actívate Coahuila Infantil 2016.

Programas especiales

En lo que va de la Administración atendimos 22 mil solicitudes efectuadas mediante el Programa de Gestión Social, con una inversión cercana a 14 millones de pesos, que nos permitió cubrir las necesidades inmediatas de la población de escasos recursos con los programas de asistencia social o la realización de las canalizaciones pertinentes ante organismos públicos y privados para cubrir el requerimiento correspondiente.

Ofrecimos ayuda a través de las capillas de velación, a los y las coahuilenses de bajos recursos que requirieron servicios funerarios como embalsamamiento, iglesia, carroza, panteón, equipos de velación, traslados y ataúdes; en cinco años, otorgamos 3,699 apoyos a bajo costo. Para ampliar la cobertura, iniciamos las obras de construcción de capillas de velación en Saltillo y en los ejidos San Fernando y Paso de Tío Pio (Zaragoza).

Ofrecimos becas por 500 pesos mensuales a más de mil soñadoras, avalados por las empresas socialmente responsables y personas de la sociedad civil que aportaron fondos de manera voluntaria.

Sociedad participativa y solidaria

La importancia de contar con una sociedad participativa en los asuntos públicos, radica en la necesidad de replantear la relación entre el Estado y la sociedad civil, hacia una en la que las decisiones de política pública contemplen el sentir ciudadano y le permita tomar un papel activo en la implementación y en la evaluación de sus resultados.

Al iniciar la presente Administración, establecimos como uno de los retos propiciar la corresponsabilidad social, construir los lazos para el trabajo conjunto entre sociedad y gobierno, de manera que los programas sociales ampliaran su cobertura mediante esta sinergia.

Hoy, a cinco años de asumir este reto, podemos decir que Coahuila cuenta con una creciente participación de la sociedad civil organizada y reconocemos que su aportación hace grande al estado.

En relación con el programa Mil Sueños, llevamos a cabo eventos con el fin de recaudar fondos para continuar apoyando la instrucción educativa de las beneficiarias. A las participantes del programa les otorgamos acompañamiento y atención integral, y como parte de estas acciones, les impartimos conferencias, pláticas motivacionales, sesiones de activación física y talleres de capacitación de formación para la vida. Nuestra mayor satisfacción es ver que 27 soñadoras que iniciaron en el programa terminaron su instrucción; en la actualidad son 225 soñadoras estudiando su carrera profesional.

Realizamos por cuarto año consecutivo el juego de beisbol entre los Saraperos de Saltillo y los Sultanes de Monterrey, considerado el clásico del Norte. El compromiso social de estos dos clubes se reflejó al destinar el ingreso de las entradas al programa.

Efectuamos espectáculos, como los conciertos del Día de las Madres, de los que destinamos la venta de boletos de la zona especial al programa. Asimismo, presentamos el de los Beatles sinfónico, apoyados por la Orquesta Filarmónica del Desierto, el coro Filarmónico de Coahuila y la banda de rock Britania; 120 artistas en escena homenajearon al cuarteto más emblemático del rock del siglo XX. Además, colaboramos con la difusión la gira Twor Amigos en Saltillo de Emmanuel y Mijares, a efecto de beneficiar los programas Mil Sueños, UNEDIF y acciones preventivas del cáncer.

Hay que hacer notar que ofrecimos becas por 500 pesos mensuales

a más de mil soñadoras, avalados por las empresas socialmente responsables y personas de la sociedad civil que aportaron fondos de manera voluntaria a favor de las jóvenes del programa.

Fomentamos a la micro, pequeña y mediana empresa de productores de dulces típicos regionales y de pan tradicional, por eso llevamos a cabo por tercer año consecutivo la Feria del Dulce y del Pan 2016, con la participación de una centena de dulceros y panaderos del estado. A esta feria logramos la asistencia de miles de personas que disfrutaron de las muestras de los expositores, talleres y actividades artísticas del evento.

Brindamos reconocimiento a las menciones honoríficas y a los ganadores de los primeros tres lugares del certamen Muestra Fotográfica Coahuila.

Promovemos y fortalecemos la participación de la sociedad civil organizada de Coahuila que beneficia a personas en situación de pobreza, vulnerabilidad, rezago o marginación. De modo que, mediante el Programa de Coinversión Social en coordinación con el Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) de la Secretaría de Desarrollo Social Federal (SEDESOL), entregamos 5.4 millones de pesos a 76 organismos, bajo el principio de corresponsabilidad, para que realizaran programas, proyectos y acciones que se traduzcan en mayor bienestar para sus comunidades.

También, capacitamos y asesoramos a la sociedad civil organizada mediante el DIF Coahuila. Brindamos capacitaciones a 5,473 personas miembros de diversos organismos y establecimos 327 convenios de colaboración. Con eso logramos contribuir en potenciar sus capacidades de ejecución de proyectos sociales en localidades marginadas o vulnerables. Este año, beneficiamos a 592 organismos de la sociedad civil mediante acciones como las mencionadas.

Por quinto año consecutivo, ofrecimos el ciclo de Profesionalización de las Organizaciones de la Sociedad Civil, a través de los cuales buscamos fortalecer la labor de las OSC en nuestro estado.



Concierto The Beatles Sinfónico.



Programa Formación de Trabajadores Sociales Comunitarios.

En las jornadas de profesionalización de este año, beneficiamos a 250 OSC de las cinco regiones del estado, al impartir temas como Gestión de procuración de fondos, Panorama de innovación social, Modelo de negocios social y pitch de venta, Elaboración de proyectos efectivos, Indicadores y medición de impacto, así como talleres en Mejoramiento del clima organizacional, Liderazgo y Comunicación.

Según los lineamientos establecidos por el Sistema Nacional DIF, creamos el Directorio Estatal de Asistencia Social <www.oscscoahuila.mx>, que nos colocó como referente a nivel nacional por ser el primer estado en construir una plataforma tecnológica de micrositios, donde los organismos de la sociedad civil alojan información sobre sus servicios, misión, visión, objetivos, datos de contacto y galería fotográfica. Esta herramienta funcionó de manera exitosa en la divulgación de información entre otras OSC y el público en general; además, favoreció el acceso a concurso de fondos de capitalización y facilitó el cumplimiento de la ley de transparencia que rige a los organismos que reciben recursos públicos.

La familia es el núcleo de la sociedad y sabemos que es donde se inculcan, adquieren y preservan los valores y actitudes que definen la personalidad de cada individuo. Las y los niños aprenden y repiten los actos y forma de expresión verbal y no verbal de sus progenitores, además de que desarrollan comportamientos que, además de permitir su posterior identificación como hombres y mujeres, son susceptibles de determinar su propensión a involucrarse en conductas de riesgo. De modo que, consideramos de suma importancia que la población infantil tenga acceso a orientación veraz y certera sobre temas específicos para su sano desarrollo psicosocial.

Por eso, mediante el programa Padres Responsables ofrecimos a los padres y las madres los conocimientos y herramientas que les permitieron tener información adecuada para ejercer la compleja labor de la paternidad.

Primero, entregamos estímulos económicos a maestros y maestras que se desempeñaron como guías

en el programa Padres Responsables, por su entrega y compromiso al haber impartido 2,875 pláticas de temas como Autoridad, límites y reglas; ¿Por qué me preocupo tanto por mis hijos?; Abandono y sus consecuencias en la vida; Adicciones y codependencia; Mamá y papá se divorcian; Depresión y suicidio en niños y adolescentes; Cómo sobrevivir a un adolescente; Sexualidad en jóvenes y Padres en un mundo global: celulares e internet; con lo que beneficiamos a 9,822 madres y padres de familia de Acuña, Matamoros, Saltillo y Torreón. En 2016, incluimos los temas Lo que necesito saber sobre el bullying, bases elementales y Violencia doméstica una realidad tangible.

Segundo, publicamos en la plataforma <www.padresresponsables.mx> los libros digitales de los temas abordados en el programa, para que de manera interactiva puedan ser consultados los materiales.

Y tercero, este año ampliamos la cobertura de atención del programa Padres Responsables a los 38 municipios, con el objetivo de llevar los beneficios del programa a los padres y madres de todo el estado.

La Cruz Roja es una de las instituciones humanitarias de mayor prestigio a nivel internacional; en 2016 cumplió 106 años brindando atención, apoyo, auxilio y socorro a la población en México.

En Coahuila hay 11 delegaciones de la Cruz Roja en Acuña, Francisco I. Madero, Matamoros, Monclova, Múzquiz, Parras, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Torreón, en las que se cuenta con casi mil colaboradores. Para apoyar la tarea de la Cruz Roja por los y las coahuilenses, en cinco años de gobierno entregamos 3.1 millones de pesos, fruto de las aportaciones voluntarias de las y los trabajadores del Gobierno del Estado.

También, aportamos 1.8 millones de pesos para entrar al Programa Nacional de Renovación de Parque Vehicular. Gracias a las donaciones de Fundación Azteca, Nacional Monte de Piedad y Gonzalo Río Arronte, adquirimos cuatro ambulancias que distribuimos a las delegaciones Monclova, Parras, Sabinas y Saltillo. Asimismo, donamos 445 mil pesos en el arranque de la colecta de la Cruz Roja 2016, cuyo lema fue Dona y Sigue Ayudándonos a Salvar Vidas.

Una de las mayores prioridades de nuestro Gobierno es proteger y garantizar los derechos humanos de las personas con discapacidad, por eso, enfocamos nuestra energía en vigilar que tengan el pleno acceso a ellos y se promueva una cultura de inclusión en la sociedad.

En consecuencia, en la 19° edición del programa de la Fundación Teletón, aportamos 28.4 millones de pesos al Centro de Rehabilitación Integral Teletón (CRIT) Coahuila, como muestra de apoyo a las personas que reciben terapias en esas instalaciones.

Estamos conscientes de que trabajar de manera conjunta con los diversos actores de la sociedad nos permite ofrecer mayores oportunidades de crecimiento y desarrollo, por tanto, mediante el programa Red de Voluntarios impulsamos y promovimos los programas de asistencia social. En cinco años, incorporamos a ese programa a 8,636 personas que conforman los voluntariados institucional, social, virtual, infantil y juvenil.

Nuestra juventud es uno de los sectores a los que les prestamos mayor prioridad, por eso en cinco años, mediante el Programa Formación de Trabajadores Sociales Comunitarios signamos 14 convenios de colaboración con instituciones de nivel medio y medio superior.

Este año sostuvimos nueve reuniones de trabajo con voluntarios de empresas y grupos sociales para informar sobre aquel programa. También, ofrecimos capacitaciones en 120 escuelas a 1,305 jóvenes que participan en tareas de trabajo social.

En el ámbito de la corresponsabilidad, mediante el programa Capacitación para la Vida, este año impartimos 33 cursos productivos, en beneficio de 625 familias que ahora cuentan con el conocimiento necesario para poder generar ingresos para sus hogares. Desde el inicio de la Administración ofrecimos 265 cursos de capacitación a favor de 2,452 familias.

En cinco años de Gobierno, mediante el convenio de colaboración con la Fundación Michou y Mau, trasladamos al hospital Shriners de Galveston (Texas) a 18 niños y niñas con quemaduras considerables, para que recibieran tratamiento y atención especializada. De nuestra parte, apoyamos a los niños, niñas y sus familias en los trámites consulares para el trasladado y estadía en el hospital Shriners.

En coordinación con Michou y Mau impartimos 769 pláticas que permitieron a los niños y las niñas reconocer situaciones de peligro y actuar de manera preventiva para evitar quemaduras; beneficiamos a más de 17 mil infantes con esos esfuerzos.

En la celebración del Día Internacional de los Voluntarios, entregamos la Presea al Voluntario por Coahuila 2015; en la categoría de organización, al voluntariado Lasallista en Casa Hogar; en la categoría juvenil, a Juan Manuel Vázquez Alonso, y en la categoría individual a María Josefina Cruz Santos de Chavarría. Además, otorgamos una mención honorífica al Pentatlón de Acuña y Centro Social Sabinas A.C.; a José Iván de Luna Piña y Carlos Gutiérrez de la Fuente; a María Ventura García Cigarroa y a Nicolás Puente Hernández.

Con acciones como estas, buscamos promover el trabajo voluntario hacia las causas sociales como alternativa para mejorar la calidad de vida de las personas más necesitadas y crear una cultura de servicio.

Mediante el DIF Coahuila, reconocimos a 67 empresas comprometidas con Coahuila, por su alta responsabilidad con la sociedad, su labor filantrópica al realizar donativos económicos, en especie o apoyar los programas que impulsamos.

Recibimos el reconocimiento del Banco de Alimentos por el apoyo ofrecido a la campaña Por un México sin Hambre desde el inicio de esta Administración.

A siete meses del tornado que afectó a la población acuñense, Enrique Peña Nieto, Presidente de la República, visitó a las personas afectadas para cumplir su promesa de apoyo y acompañamiento. El compromiso del Gobierno federal se refrendó al entregar las obras de construcción y rehabilitación de las más de dos mil viviendas; lo que representó una inversión de 207 millones de pesos. Para superar esta tragedia, trabajamos de manera coordinada con el Gobierno federal, con el fin de atender las necesidades de los pobladores de las colonias devastadas.

Ante las bajas temperaturas presentadas en el estado durante el pasado periodo invernal, coordinamos esfuerzos entre el DIF Coahuila y la Subsecretaría de Protección Civil, a efecto de brindar apoyo a las zonas donde se registraron las temperaturas más bajas y donde las familias viven en condiciones de riesgo. En consecuencia, les proveímos abrigo, alimento y bebidas calientes, y habilitamos 117 albergues con capacidad de 20 mil personas.

Desarrollo **comunitario**

Si bien Coahuila carece de altos índices de marginación social en el ámbito municipal, la actual Administración estatal no podía mostrarse indiferente a las necesidades de los grupos más vulnerables de nuestra sociedad, que en el ámbito de localidad sí presentan estos índices.

Brindar atención integral a ese sector requería implementar mecanismos para sacarlos de esa situación, razón por la cual emprendimos proyectos de autogestión para la producción, que generaran valor agregado dentro de sus comunidades con el fin de aprovechar las vocaciones productivas y ventajas competitivas propias de estos grupos, encontrando en la corresponsabilidad de los beneficiarios la autogénesis de las condiciones necesarias para mejorar su condición social de forma sustentable.

El apoyo en un esquema de corresponsabilidad dirigido a las comunidades rurales es fundamental erradicar la pobreza y la pobreza extrema en las poblaciones más alejadas, de modo que impulsamos el Programa de Desarrollo Comunitario, cuyo objetivo es mejorar las

condiciones de vida en las localidades de alta y muy alta marginación, mediante la creación de grupos de desarrollo que implementen de manera autogestiva proyectos comunitarios, con la participación activa, organizada, sistemática y voluntaria de sus integrantes.

A fin de promover el desarrollo comunitario en las localidades marginadas, impulsamos el subprograma Comunidad DIFerente, alineado al Sistema Nacional DIF, en busca de mejorar la calidad de vida de las personas que habitan en condiciones precarias.

En cinco años, mediante la formación de grupos de desarrollo, ofrecimos 124 talleres impartidos por especialistas de instituciones educativas como la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC) y la Universidad Autónoma Antonio Narro (UAAAN), a fin y efecto de fortalecer las organizaciones para que conozcan cómo acceder a los recursos y servicios, generar ingresos y llevar una buena administración de proyectos productivos, atender emergencias y tener orientación alimentaria. Destinamos una inversión de 8.2 millones de pesos en beneficio de 3,137 personas de 301 grupos en el mismo número de localidades de alta y muy alta marginación.

En apoyo a las comunidades capacitadas en este mismo periodo, invertimos 7.7 millones de pesos para impulsar 157 proyectos de las Unidades Productivas de Desarrollo, así beneficiamos a 1,792 familias, que se traducen en apoyo para más de cinco mil personas de comunidades rurales.

Estrategias de alto impacto

Por medio de la colaboración de los tres ámbitos de gobierno y de las organizaciones de la sociedad civil, impulsamos acciones multidisciplinarias para ofrecer atención a los grupos más vulnerables, contribuyendo a la superación de su condición, bajo el principio de corresponsabilidad.

Realizamos esfuerzos interinstitucionales mediante estrategias de alto impacto como las Macro Brigadas, para acercar los programas y acciones de las secretarías a las comunidades alejadas o marginadas que dispusieron servicios de salud, registro civil, educación para personas adultas, campañas en favor del medio ambiente, Seguro Popular, atención psicológica, orientación jurídica, corte de cabello, entre otros beneficios más. En cinco años, llevamos a cabo 120 Macro Brigadas respaldadas con más de 498,222 servicios en beneficio de 304 mil niños, niñas y personas adultas.

Uno de los programas innovadores de nuestro gobierno es Recicla y Gana, Mi Mercadito, con el cual protegemos el medio ambiente, el desarrollo sustentable y la salud en los hogares. En este programa trabajamos de manera conjunta sociedad y gobierno, fomentamos la cultura del reciclaje y el manejo de residuos sólidos y, solidariamente, favorecimos la economía de las familias con bienes de consumo básico.

En lo que va de la Administración efectuamos 35 mercaditos, con los que beneficiamos a más de 16 mil familias, mediante el canje de material susceptible de ser reciclado por bonos intercambiables por productos alimenticios como verduras, leguminosas, lácteos, enlatados, utensilios de cocina, así como productos de limpieza, detergentes y artículos de higiene personal, balones de futbol y artículos escolares, entre otros.

Familias **unidas**

Desde el inicio de la presente Administración, reconstruir el tejido social fue uno de los temas prioritarios en nuestra agenda. Su descomposición originó la raíz de múltiples flagelos que afectaron a la sociedad, lo cual requirió de estrategias integrales para revertirla.

Razón por la cual implementamos programas innovadores mediante los cuales pudimos acceder al seno y origen de las problemáticas, para solucionarlas. Sin embargo, consideramos que para alcanzar un mayor impacto e incidir en la integración familiar, era necesario generar espacios para fomentar el desarrollo de actividades físicas, de integración social y

fomento a la cultura, que favorecieran la prevención de la violencia y la delincuencia, y contribuir de esa forma a la convivencia pacífica.

Por consiguiente, en el Día Nacional de la Familia llevamos a cabo una feria al personal del DIF Coahuila y sus familias; en la feria les otorgamos servicios de salud mediante una brigada, con la unidad móvil del cáncer y de quemados. Asimismo, disfrutaron de una verbena con espectáculos infantiles, juegos mecánicos, brincolines y alimentos.

En coordinación con el DIF Nacional, en Coahuila, realizamos el 7º Congreso Internacional de la Familia, cuyo lema fue Políticas públicas y buenas prácticas para el bienestar en familia. En el congreso expusimos las políticas exitosas y buenas prácticas con perspectiva familiar para identificar los desafíos que enfrentan las familias, la sociedad y los gobiernos, a fin de definir y evaluar acciones dirigidas al bienestar de niñas, niños y adolescentes y al fortalecimiento de las familias.

Hay que hacer notar la presencia de reconocidos conferencistas que abordaron temas como Bienestar de niñas, niños y adolescentes; Atención y cuidados a los adultos mayores, una experiencia; Políticas públicas para la crianza parental; Mediación familiar, la respuesta; Prevención del *bullying* desde la familia y la escuela; A favor de la vida. La verdad sobre las drogas; Nutrición emocional en la familia; Padres ausentes, niños vacíos; Logros desde la discapacidad y Buen trato a los adultos mayores.

Simultáneamente, presentamos un programa especial dedicado a los jóvenes, en el que se expusieron temas como Ser persona de éxito en la vida y Violencia en el noviazgo. Además, tuvimos abierta la entrada a la Expo Familia, conformada por 30 puestos de venta de libros y revistas, así como módulos de información de instituciones dedicadas al fortalecimiento de los lazos familiares.

Durante este evento participaron más de 1,900 asistentes entre jóvenes y adultos; contamos con la representación de más de 200 sistemas DIF municipales, estatales y DIF nacional, así como más de 500 instituciones, organizaciones y dependencias.

Asimismo, recibimos un reconocimiento de Laura Vargas Carrillo, titular del Sistema DIF nacional, por la labor realizada a favor de las familias coahuilenses.

Entregamos la presea Mujer de Valor y Mamá Fuera de Serie a 30 mujeres coahuilenses y un estímulo económico por 10 mil pesos a cada una de ellas, por su ejemplo de entereza, entrega y fortaleza, así como por ser fuente de motivación. Recibimos más de 1,200 propuestas en los certámenes de este año.

Celebramos el Día de las Madres con 11 conciertos de los Ángeles Azules, Costumbre, Duelo, Fievre Looka, JLB, Reyes Locos y Salomón Robles en el estado, a los que acudieron miles de personas.

En cinco años realizamos 423 transmisiones del programa *Mujer y familia de Coahuila*, trasmitido por la frecuencia del Sistema Estatal de Radio. Bajo la producción del DIF Coahuila ofrecimos al auditorio temas de actualidad e interés relacionados con cultura, desarrollo personal y profesional, administración y finanzas del hogar, medio ambiente, salud, entre otros.

En coordinación con el Ayuntamiento de Torreón y la Dirección del Registro Civil celebramos la unión en matrimonio de decenas de parejas.

Paralelamente a la acciones de desarme emprendidas por el Ejército mexicano y la Secretaría de Gobierno estatal, en DIF Coahuila llevamos a cabo por tercer año consecutivo la campaña Juguemos a la Paz, mediante la que intercambiamos juguetes bélicos y de pirotecnia por juguetes didácticos que fomenten el sano desarrollo y la armonía de los niños y niñas. Este año entregamos 21 mil juguetes.

Coahuila brilló al iniciar la temporada navideña con los eventos y beneficios ofrecidos a los y las coahuilenses. Iniciamos con los encendidos de los pinos en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón, donde asistieron miles de niños, niñas y adultos.

También, con un espectáculo de patinadores, inauguramos pistas de hielo en Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón. Registramos cerca de 130 mil patinadores.

Con los desfiles de carros alegóricos Coahuila Brilla, propiciamos la armonía en comunidad así como la sana convivencia en familia en Acuña, Francisco I. Madero, Matamoros, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, Torreón y San Pedro. En los nueve desfiles participaron 19 carros alegóricos. Entre otros, destacamos a Santa Claus, personajes de Toy Story, Cars, Dora La Exploradora, Intensamente, Peppa Pig, Monsters Inc., Princesita Sofía, Superman, Batman, Spiderman, Avengers, princesas y príncipes.

Alrededor de 700 mil espectadores disfrutaron de esos desfiles de las cinco regiones del estado. Hay que hacer notar la participación de 320 voluntarios que incursionaron como bailarines, botargas y personajes.

Niñas y Niños del CISPED presentaron la obra de teatro *El cascanueces*, con la participación del Ballet de Danza Clásica de la Universidad Autónoma de Coahuila, en el Teatro de la Ciudad de Saltillo, con un lleno total del recinto, como parte de las actividades de Coahuila Brilla 2015.

Finalmente, compartimos con miles de familias saltillenses la tradicional megarrosca de Reyes, que midió más de 300 metros. Repartimos chocolate caliente entre los asistentes al evento, además de disfrutar del espectáculo de coreografías de los desfiles y tomarse la foto del recuerdo con sus personajes favoritos.



Cumplimiento de los **Objetivos de Desarrollo del Milenio**

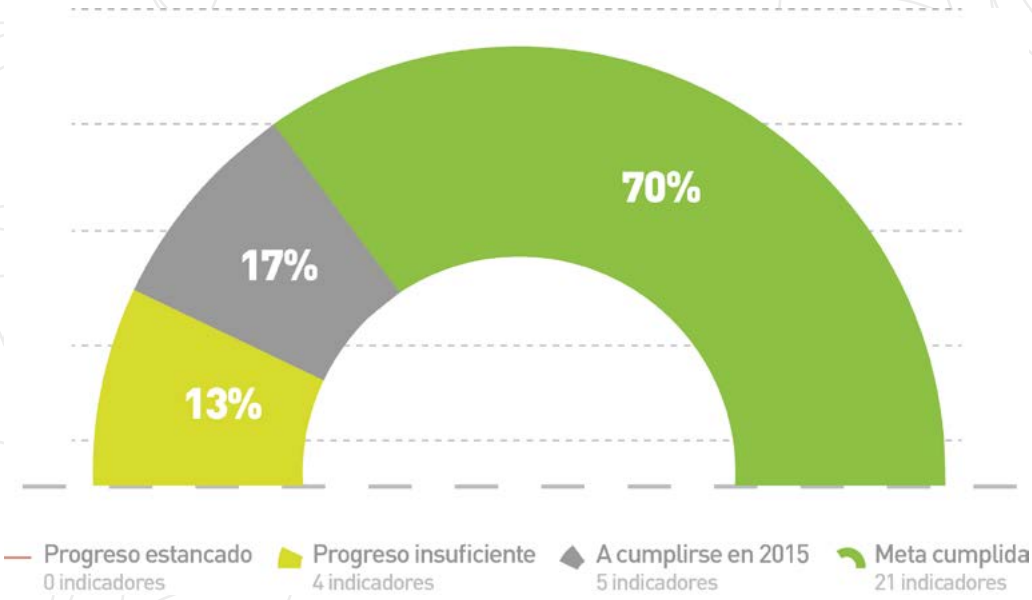
Con respecto al seguimiento de los ocho objetivos contenidos en la Declaración del Milenio que impulsan el desarrollo de los coahuilenses, mostramos cuentas positivas en reducción de los índices de pobreza extrema, mayor cobertura en educación en un contexto de igualdad, mejora de los servicios de salud; fortalecimos el cuidado del medio ambiente, y crecimos las actualizadas y renovadas tecnologías de la información; lo anterior es el resultado de la oportuna ejecución de la política que diseñamos en alineación al compromiso mundial, para elevar la calidad de vida de todas y todos los coahuilenses.

Es importante decir que las estrategias puestas en marcha en forma gradual y su observación continúan, por lo que permanecemos atentos y realizamos la actualización de datos estadísticos en el marco del Sistema de Información de los Objetivos de Desarrollo del Milenio; este mecanismo ratifica que 87% de los indicadores se mantiene como meta cumplida o muestra una tendencia hacia su cumplimiento, y solo 13% muestra progreso insuficiente.

Por otra parte, el trabajo realizado en los últimos cinco años en la construcción, seguimiento, evaluación y publicación de resultados de los objetivos de desarrollo para el estado fue propuesto y aceptado como experiencia exitosa por la Comisión Permanente de Contralores de los Estados-Federación. Tal proyecto puede ser consultado como Seguimiento al cumplimiento de Objetivos de Desarrollo del Milenio en Coahuila de Zaragoza.

Así pues, los objetivos de desarrollo establecidos en el año 2000, promovieron avances importantes a nivel mundial, del país y en la entidad como lo es la disminución de la pobreza; la asistencia en primaria básica de un mayor número de niñas y niños, y la reducción de la mortalidad infantil. Los retos están considerados en la nueva agenda internacional Objetivos de Desarrollo Sostenible 2015-2030, por lo que continuamos atentos a la definición de la política nacional para alinear los avances puestos en marcha como el diseño de base de datos y la preparación de la plataforma informática, que permiten un acertado seguimiento de la nueva agenda del desarrollo aprobada por Organización de las Naciones Unidas (ONU) en la Cumbre sobre el Desarrollo Sostenible, celebrada el año pasado.

Gráfica 3.3 Cumplimiento de los indicadores ODM 2016, Lista oficial de la ONU reformulados para México



Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Cuadro 3.1 Resumen de los indicadores ODM. Lista oficial de la ONU y reformulados para México

Objetivo 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
1.1. Proporción de la población con ingresos per cápita inferiores a 1.25 dólares diarios (PPC respecto al dólar)	2.7 (2008)	1.4 (2014)	3.7 (2014)	4.6	No	
1.5. Relación entre personas ocupadas y población en edad de trabajar	56.9 (1996)	57.9 (2015)	57.2 (2015)	Aumentar	Sí	
1.7. Proporción de trabajadores por cuenta propia y los no remunerados	24.1 (1996)	16.7 (2015)	27.7 (2015)	Reducir	No	

Objetivo 2. Lograr la enseñanza primaria universal

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
2.1. Tasa neta de matriculación en la enseñanza primaria (de 6 a 11 años de edad)	97.9 (1990)	97.16 (2015-2016)	98.73 (2015-2016)	100.0	Sí	
2.2. Proporción de alumnos que comienzan el primer grado y llegan al último grado de enseñanza primaria	86.3 (1991)	99.22 (2015-2016)	99.37 (2015-2016)	100.0	Sí	
2.3. Tasa de alfabetización de las personas de 15 a 24 años de edad	98.2 (1990)	99.68 e/1/ (2015)	98.72 (2015)	Aumentar	Sí	
2.3.a. Tasa de alfabetización de las mujeres de 15 a 24 años de edad	98.5 (1990)	99.75 e/1/ (2015)	98.75 (2015)	Aumentar	Sí	
2.3.b. Tasa de alfabetización de los hombres de 15 a 24 años de edad	98.0 (1990)	99.61 e/1/ (2015)	98.70 (2015)	Aumentar	Sí	

Objetivo 3. Promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
3.1.a. Razón entre niñas y niños en la enseñanza primaria	0.944 (1990)	0.965 (2015-2016)	0.961 (2015-2016)	0.960	Sí	
3.1.b. Razón entre niñas y niños en la enseñanza secundaria	0.988 (1990)	0.978 (2015-2016)	0.979 (2015-2016)	0.960	Sí	

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
3.1.c. Razón entre mujeres y hombres en la enseñanza media	0.808 (1990)	0.958 (2015-2016)	1.006 (2015-2016)	0.960	Sí	
3.1.d. Razón entre mujeres y hombres en la enseñanza superior	0.755 (1990)	0.878 (2015-2016)	0.974 (2015-2016)	0.960	Sí	
3.2. Proporción de mujeres en el total de asalariados en el sector no agropecuario	34.2 (1996)	38.0 (2015)	41.4 (2015)	Aumentar	Sí	

Objetivo 4. Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
4.1. Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años (defunciones de niños menores de 5 años por cada mil nacidos vivos en un año)	33.6 (1990)	16.1 (2014)	15.1 (2014)	13.7	No	
4.2. Tasa de mortalidad infantil (defunciones de niños menores de un año por cada mil nacidos vivos en un año)	25.2 (1990)	14.0 (2014)	12.5 (2014)	10.8	No	
4.3. Proporción de niños de un año de edad vacunados contra el sarampión	82.6 (1990)	106.4 (2015)	100.9 (2015)	95.0	Sí	

Objetivo 5. Mejorar la salud materna

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
5.1. Razón de mortalidad materna (defunciones por cada 100 mil nacidos vivos)	12.4 (1990)	37.0 (2014)	38.9 (2014)	22.2	No	
5.2. Proporción de partos con asistencia de personal sanitario capacitado	97.4 (1990)	99.7 (2014)	96.3 (2014)	Más de 90	Sí	
5.3. Prevalencia de uso de anticonceptivos en mujeres unidas en edad fértil	73.5 (1992)	73.9 (2014)	72.3 (2014)	Aumentar	Sí	

Progreso insuficiente A cumplirse en 2015 Meta cumplida

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
5.5. Promedio de consultas prenatales por embarazada atendida en las instituciones del Sistema Nacional de Salud	4.8 (2000)	5.9 (2015)	5.3 (2015)	5.0	Sí	○
5.6. Necesidad insatisfecha de métodos anticonceptivos	7.0 (1997)	5.4 (2014)	5.0 (2014)	Reducir	No	○

Objetivo 6. Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
6.6. Tasa de incidencia asociada al paludismo (por cada 100 mil habitantes)	0.0 (1990)	0.0 (2015)	0.43 (2015)	3.0	No	○
6.8. Proporción de tratamientos otorgados a casos confirmados de paludismo en menores de 5 años, para la prevención, control y eliminación de la transmisión del *Plasmodium Vivax*	NA[i/]	NA[i/]	100.0 (2015)	100.0	Sí	○
6.9.a. Tasa de incidencia asociada a la tuberculosis por cada 100 mil habitantes	22.7 (1990)	19.4 (2015)	17.0 (2015)	15.6	No	○
6.9.b. Tasa de mortalidad por tuberculosis (todas las formas), defunciones por cada 100 mil habitantes[2/]	9.2 (1990)	2.1 (2014)	1.9 (2014)	1.7	No	○
6.10. Proporción de casos nuevos de tuberculosis pulmonar que se curan al terminar el tratamiento	57.1 (2000)	86.5 (2014)	87.2 (2014)	85.0	Sí	○

Objetivo 7. Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
7.8. Proporción de la población con acceso sostenible a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua	91.9 (1990)	99.1 (2015)	95.3 (2015)	89.2	Sí	○

○ Progreso insuficiente ○ A cumplirse en 2015 ○ Meta cumplida

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
7.9. Proporción de la población con acceso a servicios de saneamiento mejorados[3/]	66.6 (1990)	97.0 (2015)	91.4 (2015)	79.3	Sí	O

Objetivo 8. Fomentar una alianza mundial para el desarrollo

Indicador	Coahuila		Valor nacional	Meta nacional 2015	¿Más alto es mejor?	¿Cómo va Coahuila?
	Línea base	Último dato disponible				
8.14. Número de suscripciones telefónicas fijas por cada 100 habitantes	7.48 (1990)	17.48 (2015)	16.34 (2015)	Aumentar	Sí	O
8.15. Número de suscripciones a teléfonos celulares móviles por cada 100 habitantes	18.17 (2000)	81.64 (2015)	88.59 (2015)	Aumentar	Sí	O

e/ Cifra estimada.
i/ No tiene valor en el indicador porque no hay casos nuevos y repetidores con paludismo en menores de 5 años para el año de referencia. p/ Cifra preliminar.
1/ Estimaciones del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA), a partir del año 2009 se calcula con base a las proporciones por edad correspondientes al Censo de Población y Vivienda del año 2010.
2/ En las defunciones totales no se incluyen las de entidad de residencia no especificada ni los residentes en el extranjero.
3/ Se refiere a drenaje conectado a: la red pública, fosa séptica, barranca o grieta, río, lago o mar.
Última fecha de consulta del SIODM a 21 de septiembre de 2016 http://www.objetivosdedesarrollodelmilenio.org.mx/
Fuente: Oficina de la Presidencia de la República. Los Objetivos de Desarrollo del Milenio en México. Informe de avances 2015. SIODM, Objetivos de Desarrollo del Milenio, (2016), Lista Oficial de la ONU y reformulados para México, recuperado el 21 de septiembre de 2016, México:SIODM, de: http://www.objetivosdedesarrollodelmilenio.org.mx/cgi-win/odmsql.exe/LEF005,E



Igualdad e inclusión social

En Coahuila asumimos el firme compromiso de trabajar de manera constante para cerrar las brechas de desigualdad que hay entre mujeres y hombres. Que mujeres y niñas tengan acceso a una vida libre de violencia y cuenten con herramientas de empoderamiento que les permitan desarrollarse de manera integral y participar de forma activa en la sociedad, es una meta fundamental y prioritaria.

Para cumplir con este compromiso, implementamos acciones concretas que impactan de manera directa en la vida de las mujeres y les permiten contar con mejores condiciones de vida para ellas y sus familias. Debido a estas acciones, Coahuila es considerado nacional e internacionalmente como uno de los estados de vanguardia en materia de igualdad de género.

Para garantizar que mujeres y niñas se desarrollen de manera integral en condiciones de igualdad, se debe contar con una legislación armonizada con las leyes federales y con los instrumentos internacionales.

Mediante un trabajo coordinado con el Congreso del Estado, instancias gubernamentales, organismos de la sociedad civil y soporte técnico de ONU Mujeres, realizamos reformas a las leyes estatales para eliminar los preceptos discriminatorios y garantizar la igualdad jurídica, la no discriminación, la protección del interés superior de la niñez y el acceso a una vida libre de violencia.

Hay que hacer notar que en las reformas se encuentra la figura de la reparación del daño en casos de violencia familiar, así como la tipificación del hostigamiento sexual.

Estas reformas, producto de un trabajo coordinado desde 2014 por ONU Mujeres, y promulgadas en mayo de 2016, originaron el reconocimiento de ese organismo internacional debido a que son parte de las recomendaciones internacionales para dar cumplimiento a la Convención sobre la Eliminación de Todas las formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW).

Debido a los avances de Coahuila en materia de igualdad de género, nos eligieron como sede para el Foro de Consulta con las Organizaciones de la Sociedad Civil en preparación del IX Informe de México en Cumplimiento de la CEDAW.

En el foro nos reunimos las principales instancias encargadas de la prevención, atención y erradicación de la violencia por razón de género; debatimos en mesas de trabajo sobre procuración y acceso a la justicia como garantía en la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres, Igualdad laboral, migración y trata de personas, armonización legislativa y salud sexual y reproductiva, y se elaboraron las relatorías que formarán parte del Informe.

A dicho foro asistieron organismos de las regiones norte y centro del país, y se contó con la presencia de las titulares de ONU Mujeres y del Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres), así como de instancias nacionales como la Fiscalía Especial para los Delitos de Violencia contra las Mujeres y trata de Personas de la PGR (Fevimtra), la presidenta de la Comisión de Igualdad del Senado de la República y el Subsecretario de Prevención Social.

Por primera vez en la historia de Coahuila, trabajamos en conjunto con el organismo más importante a nivel internacional en materia de igualdad de género, ONU Mujeres, en diversos proyectos como el de armonización legislativa y la prevención de la violencia comunitaria.

Concientizar a la sociedad sobre los daños causados por la violencia por razón de género es una tarea fundamental para generar el cambio cultural y que las mujeres accedan a una vida libre de violencia, por consiguiente, llevamos a cabo campañas de prevención y sensibilización.

Por ejemplo, Únete al Día Naranja, popularizado entre las y los coahuilenses, que consiste en portar una prenda naranja los días 25 de cada mes como acto que simboliza el repudio a todo tipo de violencia ejercida contra mujeres y niñas. En 2016 se unieron más de siete mil personas a esta campaña.

También, desde 2015, con la adhesión del Estado a la campaña HeForShe, visitamos escuelas, dependencias de gobierno y plazas comerciales, con la intención de concientizar, especialmente a los hombres, sobre el respeto a los derechos humanos de las mujeres. A dicha campaña se sumaron más de dos mil hombres de todo el estado.

Para contribuir a alcanzar la igualdad en los hechos se requiere romper con los estereotipos de género que someten y dañan la dignidad de las mujeres, en consecuencia, diseñamos y difundimos la campaña en redes sociales Haz Equipo, Rompe Estereotipos.

Lanzamos y posicionamos la campaña Mujer Coahuila, cuyo objetivo es reconocer el trabajo de las mujeres en todos los ámbitos de la sociedad. Realizamos 40 videos con mujeres en los que hablaron sobre sus logros y retos en las áreas deportiva, social, cultural, académica, empresarial y científica. Como parte de esta campaña y, en el marco del día internacional de la mujer, realizamos paneles en las cinco regiones con mujeres destacadas y les otorgamos un reconocimiento por contribuir a mejorar las condiciones de vida de su comunidad mediante su trabajo.

En relación con las acciones de prevención y concientización, implementamos noviembre como el mes de la eliminación de la violencia contra las mujeres. En este mes intensificamos las acciones de prevención y llevamos a la población el mensaje de la no violencia contra las mujeres, en conjunto con instituciones gubernamentales, mediante actividades culturales y deportivas; vale la pena destacar que a estas actividades acudieron más de mil personas en todo el estado.



Fortalecimiento a la transversalidad de la perspectiva de género

La vinculación y colaboración con las diferentes instancias gubernamentales, educativas y de la sociedad civil es fundamental para que la perspectiva de género permee en todos los ámbitos de la sociedad.

Por tercer año consecutivo firmamos convenio de colaboración con instancias internacionales como la Oficina de las Naciones Unidas contra las Droga y el Delito (UNODC). Este año signamos un convenio con ONU Mujeres, esto permitió que expertos y expertas de dichos organismos sustentaran nuestras acciones, y otro convenio con la Unidad de Género de la Universidad Autónoma de México para brindar capacitación especializada a las y los funcionarios públicos.

Con el objetivo de fomentar la participación política de las mujeres, rubricamos el convenio de colaboración con el Instituto Nacional Electoral, el Instituto Electoral de Coahuila y el Tribunal Electoral de Coahuila, lo que derivó en la instalación del observatorio de Participación de Política de las Mujeres en Coahuila.

Para contribuir en el avance de la igualdad sustantiva, de manera permanente impartimos pláticas sobre prevención de la violencia, *bullying*, maltrato infantil; promoción de los derechos humanos de las mujeres, igualdad de género, derechos de las mujeres migrantes, indígenas, participación política, violencia en el noviazgo y sexualidad responsable, en beneficio de más de 30 mil personas.

Coahuila hacia la **cultura de la igualdad**

La perspectiva de género debe ser una constante en la política pública. Que funcionarios y funcionarias de la administración estatal cuenten con las herramientas adecuadas para realizar sus labores en pleno respeto a los derechos de las mujeres, es un compromiso que asumimos desde el inicio de la Administración.

En 2016 capacitamos a más de 350 servidoras y servidores públicos estatales y municipales, así como a personal del Tribunal Superior de Justicia y Tribunal Electoral.

Para proporcionar elementos teóricos sobre la ruta institucional que deben seguir quienes atienden a mujeres en situación de violencia, realizamos un taller para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia por razón de género. A este taller asistieron 120 personas y fue diseñado e implementado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).

Impartimos a 75 docentes de educación básica un taller sobre el modelo de prevención de conductas de riesgo en los adolescentes. Este taller se diseñó e implementó por UNODC y está alineado a la Estrategia Estatal de Prevención del Embarazo Adolescente.

Por segundo año consecutivo trabajamos con el Tribunal Superior de Justicia y, en coordinación con la UNODC, impartimos el taller Juzgar con Perspectiva de Género, para que juezas, jueces, secretarios y secretarias de acuerdo y trámite y proyectistas ampliaran sus conocimientos respecto a la aplicación de leyes y tratados internacionales. Contamos con la participación de 90 personas.

Con el objetivo de dotar de herramientas técnico-metodológicas para generar la transversalidad de la perspectiva de género en el quehacer de ministerios públicos pertenecientes a las áreas de homicidios, personas desaparecidas, derechos humanos y atención a víctimas de la PGJE, llevamos a cabo un diplomado de 90 horas en Torreón al que asistieron 40 personas.

Las instancias municipales de las mujeres son una pieza fundamental para la prevención y atención de la violencia de género, así como para la implementación de políticas públicas con perspectiva de género al interior de los ayuntamientos.

Somos considerados nacional e internacionalmente **como uno de los estados de vanguardia en materia de igualdad de género.**

En 2014, contábamos con 17 de las 38 instancias municipales; en 2016 ya contamos con 31 instancias de la mujer; así, alcanzamos una cobertura de 81%. A las y los titulares de estas instancias, les brindamos soporte técnico y capacitación continua. Durante 2016 los capacitamos en materia de planeación estratégica por medio de la ONU, para asegurar el mejor desarrollo y operación de sus proyectos, así como su cuidado sustentable.

Para mejorar las habilidades de los y las servidoras públicas de la Secretaría de las Mujeres, capacitamos en los temas de igualdad de género, brindándoles un seminario especializado y la certificación EC0308, capacitación desde el enfoque de la igualdad entre mujeres y hombres. Además, certificamos a las profesionistas de la línea Mujer 075, en el estándar de competencia EC0497.

Realizamos diversos talleres en materia de teoría de género, violencia de género, derechos humanos, tratados internacionales, educar con perspectiva de género y cultura institucional, a 185 servidores públicos de la Secretaría de Desarrollo Social, de nuestras Unidades de Género, del Instituto Estatal para la Educación de los Adultos, del Consejo Nacional de Fomento Educativo, de los centros penitenciarios femeniles, y a los defensores y defensoras de oficio.

También proporcionamos capacitación en temas específicos al personal de la Secretaría de Salud. Por ejemplo, sobre Derechos de las mujeres a servicios de salud de calidad, al que asistieron 25 médicos y médicas y personal de la PGJE, de los Centros de Justicia y Empoderamiento y para las Mujeres y de los Centros de Atención Integral Familiar; incluyó temas en materia de órdenes de protección, protocolos para actuar en casos de delitos por razón de género y nuevas masculinidades.

Por primera vez, instruimos a los cuerpos policiacos de nivel federal, estatal y municipal mediante talleres especializados para ampliar sus conocimientos sobre la Ley de Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado de Coahuila, la Ley de Acceso a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Coahuila, derechos humanos, instrumentos internacionales y protocolos de actuación en materia de violencia de género. Contamos con la asistencia de 160 elementos policiacos.

La participación política de las mujeres es vital en un Estado democrático; para fomentar esta participación realizamos tres paneles con expositores de alto nivel en el marco del aniversario del voto femenino; asistieron 150 personas.

Programa Integral para las **Mujeres por la Decisión de Vivir Libres de Violencia**

La violencia de género es una transgresión a los derechos humanos; como estado líder en la protección, respeto e implementación de políticas públicas desde la perspectiva de los derechos humanos, en especial de los derechos de las mujeres, asumimos el compromiso de implementar acciones para que mujeres y niñas puedan acceder a una vida libre de violencia.

Las mujeres en situación de violencia es una problemática que daña a la sociedad en su conjunto y, como Estado, nos vemos obligados a implementar medidas concretas para la prevención, atención, sanción y erradicación de todo tipo de violencia ejercida contra mujeres y niñas.

Como parte de las medidas de prevención, impartimos talleres en las cinco regiones del estado sobre nuevas masculinidades a 500 taxistas, con la intención de sensibilizarlos en la prevención de la violencia de género.

Durante 2016, como parte de una de las acciones más innovadoras a nivel nacional, capacitamos a las Redes de Apoyo de las Mujeres en Situación de Violencia con la

intención de darles a conocer los tipos de violencia, así como los pasos a seguir para brindar ayuda a mujeres, sus hijas e hijos, para salir de la espiral de violencia. Visitamos 300 colonias en todo el estado y participaron más 10 mil personas.

Por tercer año consecutivo realizamos la carrera Corramos contra la Violencia en las cinco regiones del estado, con la finalidad de concientizar, desde una actividad deportiva, sobre la importancia de la prevención y eliminación de todo tipo de violencia ejercida contra las mujeres. A esta actividad se sumaron más de dos mil personas.

Seguimos operando la línea Mujer 075, que brindó asesoría en momentos de crisis a mujeres en situación de violencia. La línea Mujer 075 funciona los 365 días del año las 24 horas; hay que hacer notar que en 2016 atendimos 1,837 llamadas.

Mediante los Módulos de Atención a la Violencia, en 2016 atendimos a más de siete mil mujeres; les brindamos atención jurídica y psicológica por medio de profesionistas especializadas en materia de violencia de género. Estos módulos se encuentran en Acuña, Allende, Arteaga, Castaños, Francisco I. Madero, Frontera, Matamoros, Múzquiz, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sabinas, San Buenaventura, San Juan de Sabinas, San Pedro, Viesca y Zaragoza. Cada región cuenta también con un módulo móvil de atención que se traslada a las comunidades más alejadas para que las mujeres que así lo requieran, tengan acceso a orientación psicológica y jurídica.

Para contribuir a la atención de mujeres en situación de violencia extrema en la Región Norte-Cinco Manantiales, fortalecimos el refugio Nuestra Misión, tu Luz, ubicado en Piedras Negras, mediante la contratación de profesionistas que ayudan a esas mujeres y la dotación de material de apoyo; con esto contribuimos a garantizar un espacio seguro y digno de acogida temporal.

También, a partir del Programa de Apoyo a las Instancias de las Mujeres en las entidades federativas (PAIMEF), contratamos personal especializado en atención a la violencia para robustecer el funcionamiento de los Centros de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM) de Frontera, Saltillo y Torreón.

Con el objetivo de brindar a las mujeres herramientas para elevar su autoestima y ayudarlas a salir de la espiral de violencia, impartimos talleres de arte terapia a usuarias de los tres CJEM, en los que participaron 75 mujeres.

Las víctimas de la violencia callejera son, en su mayoría, mujeres. Como Estado, debemos asegurar que mujeres y niñas transiten sin peligro por las calles. En consecuencia, en Torreón implementamos el programa Ciudades Seguras Libres de Violencia contra Mujeres y Niñas, con el objetivo de prevenir, eliminar y disminuir el acoso sexual y otras formas de violencia sexual hacia las mujeres y niñas en los espacios públicos, mediante la elaboración e implementación de leyes, políticas públicas e intervenciones desarrolladas a nivel local con el apoyo de la Universidad Autónoma de Coahuila, el Ayuntamiento de Torreón y ONU Mujeres.

> **“En Coahuila contamos con leyes más justas, que garantizan igualdad y no discriminación**, que protegen a nuestras niñas, niños y adolescentes, que **reconocen** la labor que se realiza en el hogar, y todas las formas de amar y **el derecho de todas a vivir libres de violencia.”**

Centros de **Justicia y Empoderamiento para las Mujeres**

En Coahuila contamos con el Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres (CJEM) con coordinaciones en Frontera, Saltillo y Torreón, además de un Centro de Atención Integral para las Mujeres en Matamoros. Por medio de estas instancias reconocidas a nivel nacional por su funcionamiento, atendimos de manera integral a mujeres en situación de violencia, y les proporcionamos servicios sociales, médicos, jurídicos y psicológicos, así como un programa de empoderamiento que las ayude a salir de la espiral de violencia para que puedan acceder a mejores condiciones de vida para sí mismas y sus familias.

Durante este periodo que se informa realizamos cambios sustanciales para optimizar el funcionamiento de los centros, al hacerlos más accesibles e incrementar su cobertura; replanteamos la ruta crítica de las usuarias para eficientar los servicios y evitar la revictimización; implementamos el Comité Técnico de Evaluación y Seguimiento como órgano de control interno en cada centro e iniciamos el proceso de afiliación de las usuarias mediante la credencialización, para que las mujeres puedan contar con una herramienta que les permita identificarse ante autoridades o servicios determinados para poder acceder a una atención más rápida y especializada.

En febrero pusimos en marcha un plan de trabajo tendiente al fortalecimiento del Centro de Justicia y Empoderamiento para las Mujeres con base en la atención, la medición de resultados y la presencia del CJEM ante la ciudadanía.

Durante 2016, en las tres coordinaciones del CJEM atendimos a más de 27 mil mujeres en situación de violencia, a quienes les proporcionamos atención integral; brindamos más de 80 mil servicios en las áreas jurídica, médica, psicológica, de trabajo social y de programas sociales. Recibimos más de seis mil denuncias por delitos cometidos en razón de género y se giraron más de cinco mil medidas de protección.

Como parte del programa de empoderamiento, las usuarias de los CJEM cuentan con servicios como la expedición de actas del registro civil a bajo costo, cursos y talleres sobre emprendimiento, afiliación al Seguro Popular, bolsa de trabajo y servicios educativos para culminar sus estudios.

Entre los módulos de atención a la violencia y el CJEM en sus tres coordinaciones apoyamos a más de 34 mil mujeres en situación de violencia.

Financiera para las Mujeres

El empoderamiento de las mujeres es uno de los pasos que debe darse para alcanzar una sociedad más justa e igualitaria, donde las mujeres puedan ejercer con libertad sus derechos. Empoderarlas significa dotarlas de las herramientas necesarias para que puedan desarrollarse y contribuir de forma proactiva a su comunidad para mejorar sus condiciones de vida y las de sus familias.

Para fomentar la independencia y empoderamiento económico de las mujeres, contamos con el programa Financiera para las Mujeres, que otorga préstamos a mujeres emprendedoras para fortalecer o iniciar su negocio. Este programa tiene una inversión de 12 millones de pesos anuales y, durante 2016, otorgamos mil préstamos a mujeres emprendedoras del estado. En lo que va de la Administración entregamos 4,452 préstamos.

Para poder asegurar el éxito de los negocios de las usuarias, como parte de su capacitación previa les brindamos un taller diseñado e implementado por la fundación ProEmpleo, que proporcionó herramientas y conocimientos sobre cómo manejar un negocio.

Con la intención de dar a las beneficiarias de la Financiera para las Mujeres soporte técnico en las áreas que lo requieran, mensualmente llevamos a cabo visitas personalizadas a los negocios, para monitorear su crecimiento y asegurarnos que el recurso se invierta debidamente.

Para dar difusión a los productos y servicios que ofrecen las usuarias de la Financiera para

las Mujeres, realizamos dos exposiciones de productos en cada región del estado con el tema Expo Empréndete Mujer, a las que asistieron más de 400 expositoras.

Continuamos con el firme compromiso de generar mejores condiciones de vida para mujeres y niñas, mediante acciones específicas en conjunto con instancias nacionales y organismos internacionales. Avanzamos en armonización legislativa, presupuestos con perspectiva de género y capacitación especializada, lo que nos hace redoblar esfuerzos para que Coahuila vaya a la vanguardia en el avance de la igualdad en los hechos.



Atención integral para las **personas jóvenes**

La visión que tenemos respecto a la juventud coahuilense, es lograr hacer de cada joven un agente de cambio en el ámbito económico, social, cultural y político de la comunidad, por lo que continuamos con el impulso de estrategias y acciones que incidan en su formación, los acompañen en la toma de decisiones y los incorporen ágilmente a la sociedad.

En materia de salud juvenil, gracias a la coordinación con el Gobierno de la República a través del Instituto Mexicano del Seguro Social, garantizamos el derecho a la salud a la totalidad de los estudiantes de nivel medio superior y superior que carecían de servicios médicos; nuestro objetivo fue claro, lograr que ningún estudiante por razones de salud dejara la escuela, y lo hemos logrado. De enero a julio 2016 se afiliaron 81 mil alumnos y cerramos este año con casi 100 mil jóvenes beneficiados, es decir, hoy miles de familias viven más tranquilas porque sus hijas e hijos podrán serán atendidos en caso de presentarse alguna enfermedad, requerir una cirugía o medicamento.

El mecanismo utilizado para consolidar este programa fue entregarle a cada estudiante la credencial que acredita su número de seguridad, mismo que lo acompañará durante toda su vida, además de otorgarle los beneficios de nuestro programa Soluciones Jóvenes, el cual consiste en descuentos en las licencias de conducir, actas de nacimiento y pasaportes. La unión de estos dos programas, permitió el incremento en 35% de nuestro padrón anual de beneficiarios.



Respecto a la Estrategia Estatal para la Prevención del Embarazo Adolescente, continuamos con las acciones en favor de la sociedad coahuilense, entre otras, creamos el decálogo de derechos sexuales y reproductivos, con el que informamos acerca de los distintos métodos anticonceptivos y situaciones de riesgo, además de brindar capacitación y monólogos dirigidos a jóvenes para el desarrollo de habilidades y capacidades que les permitan tomar decisiones en el ejercicio de su sexualidad, prevención de enfermedades de transmisión sexual y embarazos a temprana edad.

Asimismo, con el programa Sexualidad Responsable y la atinada coordinación con la Secretaría de Salud, el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia y la Secretaría de Educación, logramos la atención de 16,533 jóvenes en los 38 municipios, con la presentación de monólogos, conferencias, talleres y ferias de la salud; estas acciones garantizaron el respeto a los derechos de las y los jóvenes en materia sexual y reproductiva.

Con la aprobación de la iniciativa de Ley para la Prohibición de los Matrimonios Infantiles, avanzamos en el respeto y ejercicio cabal de sus derechos humanos; esta ley garantiza a las niñas y los niños sus principales derechos como educación, salud, dignidad personal y, en consecuencia, esta reforma incidió en lograr una disminución en los embarazos a temprana edad, sobre todo en aquellos que se presentan de los 10 a los 14 años.

En relación con la lucha en contra de las adicciones, le damos seguimiento a los acuerdos del Convenio de Colaboración de la Alianza de Jóvenes contra las Drogas celebrado con la organización nacional Centros de Integración Juvenil, con quienes consolidamos este año la construcción de un nuevo Centro de Día para la Región Sureste en el municipio de Ramos Arizpe, ampliando con esto la cobertura y servicios otorgados por los centros de Piedras Negras, Saltillo y Torreón.

De la mano con el Gobierno de la República se elaboran los proyectos para que el próximo año incrementemos la disponibilidad de centros en los municipios de Acuña, Monclova, San Pedro y Sabinas. En la lucha contra las adicciones, realizamos visitas a preparatorias y universidades para realizar exámenes de espirometría, prueba que diagnostica la edad de los pulmones con el objetivo de identificar aquellos jóvenes que consumen sustancias tóxicas legales o ilegales para su pronta atención y erradicación de este flagelo en sus vidas.

Gobierno **incluyente**

Encaminamos la eliminación de la discriminación en cualquiera sus formas, por eso acentuamos las acciones para garantizar la seguridad social, el fomento de oportunidades educativas y de inclusión en el ámbito laboral.

Por segundo año consecutivo publicamos la convocatoria al Premio Estatal de Juventud Coahuila Nuevas Generaciones 2016; derivado del proceso de selección del jurado calificador, se otorgó esta condecoración a 13 jóvenes destacados en las siguientes categorías: académica en secundaria, preparatoria y universidad; artístico-cultural, deportivo, compromiso social, ciencia y tecnología, discapacidad e integración y emprendimiento. Logramos así estimular a más jóvenes a hacer historia, creer en sus sueños y ser los líderes que hagan de Coahuila un mejor estado.

Por primera vez en la Administración, pusimos en marcha el Programa de Transporte Escolar Seguro, que consiste en la dotación de camiones escolares a diferentes planteles educativos, con el objetivo de permitirle a los alumnos que tengan dificultades de trasladarse de sus hogares hasta las escuelas llegar a tiempo y con bien a sus clases. De esta forma fortalecimos las oportunidades para que ningún joven se quede sin estudiar por motivo de transporte. En 2016 entregamos 38 camiones.

Pusimos en marcha el programa estatal de Becas Lucio Blanco, con el objetivo de cubrir necesidades e incentivar la continuidad del estudio de los jóvenes para evitar la deserción escolar y mejorar los índices de eficiencia terminal; beneficiamos a 834 jóvenes identificados con algún tipo de carencia económica que ponía en riesgo su permanencia en la escuela.

Con el programa de Fortalecimiento de Instancias Juveniles y una inversión de un millón de pesos, otorgamos 47 becas económicas a jóvenes para continuar con sus estudios en el extranjero o, en su caso, a distintos a grupos juveniles para representar al estado y al país en actividades académicas, culturales y deportivas.

Continuamos con el programa Centros Interactivos Poder Joven en los cuales brindamos servicios gratuitos de internet para facilitar sus consultas, trabajos y tareas. Este año, instalamos el octavo centro de servicio en Acuña, que se suma a los de Monclova, Parras, Piedras Negras, Saltillo, San Buenaventura, San Pedro y Torreón.

Con los programas Bolsa de Trabajo Joven y Feria de Empleo Joven **logramos colocar a 1,725 jóvenes en un empleo formal.**

Oportunidades laborales

Encontrar trabajos dignos y bien remunerados en la juventud es un reto que se ha afrontado en Coahuila, por eso llevamos a cabo la promoción y colocación en empleos que garantizan una oportunidad de iniciar una carrera productiva. En cinco años de Administración, Coahuila es el estado con la mayor formalidad en empleo en personas jóvenes menores de 29 años.

Con los programas Bolsa de Trabajo Joven, Feria de Empleo Joven y la permanente vinculación con universidades y empresas en coordinación con la Secretaría de Trabajo y el Servicio Nacional de Empleo, logramos colocar a 1,725 jóvenes en un empleo formal.

Participación social

La demanda de espacios donde las y los jóvenes puedan participar como agentes de cambio para la sociedad es permanente; la respuesta en esta Administración es satisfactoria con programas que dan oportunidad de comunicación. La libertad de expresión es uno de los derechos que más inquietan a la juventud, y con el programa Poder Joven Radio les brindamos espacios donde expresan sus ideas. Este año apoyamos con becas de 12 mil pesos a 30 jóvenes locutores de Monclova, Parras, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón.

Por otra parte, con una inversión de 700 mil pesos arrancamos la octava generación de Academia de Talentos; impartimos cursos y talleres de manera gratuita que fomentaron la formación artística y deportiva. Realizamos talleres de computación, contabilidad, activación física, teatro, guitarra, fotografía e inglés en 15 municipios con un alcance de 1,245 servicios brindados a los jóvenes coahuilenses.

Con el programa Voluntariado Juvenil, fomentamos el interés de la juventud en la participación social. Este concepto involucró a 420 jóvenes que llevaron a cabo labores sociales como visitas a asilos y a casas hogar, brigadas de limpieza, apoyo a eventos deportivos, así como acopio de víveres y recolección de ropa.

Respecto a la participación de la juventud en el cuidado del medio ambiente, implementamos el programa Brigadas de Rescate en Parras, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, San Buenaventura, Sierra Mojada y Torreón. El objetivo es la recuperación de espacios públicos; este año habilitamos 25 predios. Estas actividades inculcan y concientizan a los jóvenes en el cuidado y

conservación de áreas verdes. También, en conjunto con la Secretaría de Medio Ambiente, este año los jóvenes participaron en la reforestación de la Sierra de Zapalinamé en la siembra de 1,200 pinos piñoneros; 785 jóvenes se sumaron a esta actividad.

Orientación, **expresión y esparcimiento**

En atención a los lineamientos descritos en el Programa Estatal de la Juventud, impulsamos permanentemente políticas que promueven la libre expresión, el respeto a la sexualidad, la incorporación a la económica, el cuidado del ambiente y la diversificación cultural. Nuestros programas permean en miles de jóvenes coahuilenses beneficiados; sin embargo, la evaluación permanente de las conductas juveniles y ante los alarmantes índices de muerte por suicidio, mediante el programa Sexualidad Responsable realizamos acciones para prevenir estos sucesos.

En coordinación con la UAdeC realizamos una investigación base para identificar las principales causas del suicidio en los últimos años; lo anterior lo efectuamos a partir del estudio Autopsias Psicológicas.

Ese estudio consiste en un análisis retrospectivo de la personalidad, conducta y estado emocional de los individuos, mediante la información de la familia, amigos o personas cercanas.

De la misma forma aplicamos el diagnóstico de la Escala de Desesperanza de Beck en diferentes planteles educativos, prueba que consiste en identificar personas con pensamientos suicidas o depresivas.



Bolsa de Trabajo Joven.

Iniciamos en el mes de julio la campaña Platícame, orientada sobre todo a jóvenes, con la finalidad de lograr que toda persona que presente síntomas depresivos acuda con un especialista, ya sea un psicólogo o un psiquiatra, combatiendo todo tipo de prejuicios y estereotipos sociales que se siguen teniendo respecto tanto a los profesionales en esta materia como los pacientes de los mismos.

Por otra parte, en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón impartimos las Talleres Preventivos, donde realizamos dinámicas de autoconocimiento y autoestima, con la finalidad de fortalecer el deseo de tener un plan de vida que culmine en historias de logros y éxitos personales.

Como parte de la estrategia para reducir el número de muertes violentas por accidentes de tráfico, instalamos comités de Prevención de Accidentes Automovilísticos en los 38 municipios. Además, dispusimos de alcoholímetros en los bares y restaurantes con mayor afluencia en Saltillo y Torreón, para que voluntariamente se realizarán la prueba.

Para disminuir los índices de violencia, las adicciones y promover la activación física, por quinto año realizamos la Pasarela de Catrinas, donde premiamos económicamente a los tres primeros lugares y por tercera ocasión con Fundación Telmex, realizamos el torneo estatal De la Calle a la Cancha; con sede en Torreón donde participaron poco más de 900 jóvenes.

Lanzamos la convocatoria Basta, Ellos También Sienten, para un concurso estatal de fotografía y video. Participaron 183 coahuilenses en tres categorías, donde los premios fueron de más de 200 mil pesos. Este espacio es la respuesta para generar mayor consciencia y tratar de erradicar el maltrato de animales como un fenómeno social.

Asimismo, realizamos la Feria del Día Mundial de los Animales, donde se esterilizaron, vacunaron y se pusieron en adopción algunas mascotas, entre otros servicios, se impartieron pláticas para niños y jóvenes con la temática de respeto y valorar a los animales.

Con el firme propósito de seguir impulsando a la juventud a que participe en los temas sobre la política, así como promover la cultura de expresión responsable, por quinto año consecutivo lanzamos las convocatorias de Debate Político y de Oratoria, donde se consolida el propósito de escuchar las diferentes corrientes de opinión, generando un espacio de expresión para que la juventud coahuilense manifieste sus ideas.

Educación para la vida

La educación es un derecho humano y constituye la piedra angular que potencia el progreso colectivo y, por tanto, individual de las y los ciudadanos. Es el medio para alcanzar libertad, autonomía, bienestar y oportunidades que, en el ámbito social y económico, resultan claves para un dinamismo nacional equilibrado, pacífico y justo.

Es deber del Estado proveer servicios educativos bajo principios de inclusión, calidad y equidad, que, aunados a un carácter integral, aseguren pleno desarrollo de las personas, así como su incorporación a una vida activa y productiva.

En el Gobierno de Coahuila trabajamos a partir de una planeación estratégica y políticas públicas sustentadas en las normas y principios jurídicos que en materia educativa establece la Constitución, la Ley General de Educación, en los planteamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 y los ejes rectores, apoyados por los programas sectoriales, señalados en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017.

El compromiso con las y los coahuilenses ha sido consolidar un sistema educativo con los más altos estándares de calidad que ofrezca a la población una educación pertinente, incluyente e integralmente formativa, que constituya el eje fundamental de desarrollo cultural, científico, tecnológico, económico y social.

Educar para la vida es el principio que, en los cinco años de la Administración, ha guiado las acciones

implementadas, bajo la certidumbre de que estamos preparando seres humanos capaces de insertarse en su entorno, de vivir en sociedad, de convertirse en el capital intelectual que sea el motor del progreso, capaz de superarse, de seguir aprendiendo y de trasladar sus capacidades, así como los valores a todos los contextos donde se desenvuelve.

En el marco de las estrategias desplegadas, alcanzamos los resultados que a continuación detallamos.

Cobertura

Aumentar la cobertura en los niveles educativos es un objetivo prioritario en el Sistema Educativo Nacional. En Coahuila mantuvimos como meta fundamental el incremento del número de niñas, niños, jóvenes y adultos de los distintos niveles y bajo las diversas modalidades.

La matrícula en los diferentes servicios educativos brindados durante el ciclo escolar 2015-2016 fue de 1'011,322 alumnos, atendidos por 51,456 docentes, instructores, asesores, educadores y capacitadores en 6,348 centros escolares.

La matrícula en los diferentes servicios educativos brindados durante el ciclo escolar **2015-2016 fue de 1'011,322 alumnos, atendidos por 51,456 docentes, instructores, asesores, educadores y capacitadores en 6,348 centros escolares.**

Cuadro 3.2 Cobertura educativa ciclo escolar 2015-2016

Nivel o Servicio	Alumnos	Docentes	Escuelas
Educación básica	630,328	28,810	4,194
Preescolar	120,673	4,707	1,729
Primaria	337,794	12,086	1,840
Secundaria	171,861	12,017	625
Educación media superior	122,701	7,759	686
Escolarizado	114,277	7,578	675
No escolarizado	8,424	181	11
Educación superior	102,353	10,819	289
Escolarizado	95,595	9.976	216
No escolarizado	6,758	843	73
Subtotal	855,382	47,388	5,169
Servicios de apoyo	26,412	1,426	1,043
Inicial escolarizado	11,144	210	125
Inicial no escolarizado	11,889	863	863
Centro de Atención Múltiple (CAM)	3,379	353	55
Otros servicios	129,528	2,642	136
Capacitación para el trabajo	43,767	952	113
Educación para adultos	85,761	1,690	23
Subtotal	155,940	4,068	1,179
Total General	1,011,322	51,456	6,348

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Dirección de Estadística, Concentrado Entidad del Sistema Educativo Coahuilense, inicio del ciclo escolar 2015-2016.

En educación básica asistieron 630,328 alumnos atendidos en 4,194 escuelas por 28,810 docentes: en preescolar, 120,673 estudiantes en 1,729 jardines de niños a cargo 4,707 educadoras; en primaria, 337,794 alumnos educados por 12,086 profesores en 1,840 escuelas, y en secundaria, 171,861 adolescentes instruidos por 12,017 maestros en 625 escuelas.

En bachilleratos generales y tecnológicos de modalidad escolarizada y mixta se presentaron 108,103 estudiantes;

en profesional técnico, 6,174 educandos; en la modalidad no escolarizada cursaron bachillerato general 8,424 estudiantes. En total 122,701 alumnos fueron instruidos por 7,759 docentes en 686 escuelas públicas y privadas.

En las instituciones públicas y privadas que agrupan universidades, tecnológicos y normales de educación superior, asistieron 95,595 alumnos a la modalidad escolarizada y 6,758 a la no escolarizada; fue un total de 102,353 estudiantes instruidos por 10,819 catedráticos en 289 escuelas.

La educación inicial en las modalidades escolarizada y no escolarizada brindó atención y orientación a 23,033 infantes en 125 estancias infantiles y 863 centros instalados en localidades o colonias. Además, se orientó a madres y padres de familia sobre el cuidado que deben tener sus niñas y niños; los infantes fueron educados por 1,073 docentes en 988 centros y estancias.

En educación especial, en los 55 Centros de Atención Múltiple (CAM), asistieron a 3,379 personas, apoyados por 353 empleados de distintas especialidades.

Se formaron 129,528 personas en el Instituto Estatal de Educación para Adultos (IEEA), Centros de Educación Extraescolar (CEDEX), Misiones Culturales y Capacitación para el Trabajo.



Indicadores

Es esencial para la integración y aplicación de políticas públicas en materia educativa los resultados o avance que proporcionan indicadores específicos como tasas de absorción, aprobación, abandono escolar y eficiencia terminal, referencias que miden igualmente el grado de efectividad de las estrategias utilizadas.

De acuerdo con los indicadores de los rubros señalados, encontramos que en Coahuila, para el ciclo escolar 2014-2015, registramos los siguientes datos:

Cuadro 3.3 Indicadores educativos ciclo escolar 2014-2015

Indicadores e/	Primaria		Secundaria		Educación media superior	
	Coahuila	Nacional	Coahuila	Nacional	Coahuila	Nacional
Absorción	NA		96.25	97.36	112.60	101.92
Aprobación	99.92	99.87	97.12	95.11	87.58	86.25
Abandono escolar (deserción total)	0.29	0.52	7.18	4.48	19.32	12.96
Eficiencia terminal	103.94 1/	98.21 1/	82.94 1/	86.77 1/	59.80	65.49

e/ Cifras estimadas para todos los indicadores 2014-2015.
N/A = No aplica
1/ Indicadores 2014-2015, Objetivos de Desarrollo del Milenio. Consulta de información de los indicadores <http://www.objetivosdedesarrollodelmilenio.org.mx/cgiwin/odmsql.exe/LOI,E.%202014/2015>.
Fuente: SEP. Secretaría de Educación Pública, Reporte de indicadores educativos 2014-2015, indicadores y pronósticos educativos, recuperado 25 de enero de 2016, México, D. F., Contenidos en reporte de indicadores del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2011-2017.

En el estado, 96 alumnos de cada 100 que concluyeron la educación primaria en el ciclo inmediato anterior continuaron estudios de secundaria; el reto es seguir implementando acciones para que el cien por ciento de egresados de primaria se inscriba en secundaria. A los servicios de Educación Media Superior acudieron 112.60% respecto al total que concluyó la secundaria, porcentaje que nos ubica 10.68 puntos porcentuales por encima de la media nacional (101.92%) en el índice de absorción.[8]

Las evaluaciones a las que se sujetaron los alumnos en el transcurso del grado que cursaron, reflejaron el índice de aprobación[9] con que concluyeron el ciclo escolar, indicador que en primaria fue de 99.92% por encima de la media nacional (99.87%); en secundaria 97.12% aprobaron todas las materias y en educación media superior fue de 87.58%, 1.33 puntos porcentuales arriba de la media nacional (86.25%).

Para evitar el abandono escolar,[10] fenómeno que propicia el rezago escolar, establecimos distintas estrategias y acciones conjuntas entre autoridades educativas, sindicales, docentes, madres y padres de familia, en beneficio de los alumnos. En primaria, este indicador tiene un valor porcentual de 0.29%, 0.23 centésimas por debajo de la media nacional; en secundaria se registró 7.18% y en educación media superior fue de 19.32%.

8 Es la proporción de alumnos de nuevo ingreso a primer grado de un nivel respecto a los alumnos egresados del nivel y ciclo inmediato anterior.
9 Porcentaje de alumnos que ha acreditado satisfactoriamente las evaluaciones establecidas en los planes y programas de estudio al finalizar el ciclo escolar.
10 Es el porcentaje de alumnos que abandona la escuela de un nivel educativo, respecto a la matrícula de inicio de cursos del mismo nivel.

Conocer cuántos alumnos concluyeron el nivel de estudios en el tiempo establecido, nos permitió calcular la eficiencia terminal:[11] en primaria fue 103.94%, ubicándonos 5.73 puntos por encima de la media nacional; en secundaria 82.94%, mientras que en educación media superior 59.80%.

En 2014, la Secretaría de Educación Pública (SEP) estimó 9.82 grados promedio de escolaridad[12] en las y los coahuilenses que constituimos el rango de 15 años y más, resultado que nos colocó 0.77 centésimas de punto por encima de la media nacional (9.05), y que nos ubicó como el tercer estado con mayor promedio de escolaridad en el ámbito nacional.

Los indicadores educativos son elementos a considerar para la medición de la calidad y la eficiencia con que las maestras y maestros realizan su trabajo diario en las aulas, por lo que es importante que continuemos fortaleciendo el quehacer y la tarea educativa, con la participación de los tres ámbitos de gobierno y la decidida colaboración de las madres y padres de familia.

Rezago educativo

El rezago educativo merma las capacidades de los ciudadanos porque no solo disminuye sus oportunidades de colocación en puestos laborales y de movilidad social, sino que les resta facultades para acceder y defender sus derechos, dado que la falta de educación los limita para conocerlos y ejercitarlos. En la dimensión colectiva, un país con capital humano escaso, carece de competitividad y disminuye las posibilidades de integración a la economía global.

Coahuila, abierto al mundo, demanda mujeres y hombres productivos y competitivos, dispuestos a aportar su fuerza laboral y capacidad intelectual a los sectores que sustentan la economía. De modo que otra de las prioridades de nuestro Gobierno es el abatimiento del analfabetismo y el rezago educativo y el incremento del grado promedio de escolaridad entre la población.

Al cierre del ejercicio 2015, el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA) proyectó a Coahuila en cuarto lugar nacional con menor índice de rezago educativo (26.1%); lo superan el Distrito Federal (20.1%), Nuevo León (23.4%) y Sonora (25.3%).

Derivado de las estrategias implementadas en la presente Administración logramos que el índice de analfabetismo disminuyera de 2.6% (INEGI 2010) a 1.9% (proyecciones del INEA a diciembre de 2015), lo que ubica al estado en cuarto lugar nacional.

Este mismo año se encuentran en rezago educativo 565,415 personas mayores de 15 años, de las cuales 40,372 no saben leer ni escribir; 147,775 no han concluido su primaria y 377,268 no iniciaron o terminaron el nivel de secundaria.

Cuadro 3.4 Posición de Coahuila a nivel nacional en rezago educativo*

Población mayor de 15 años	Nacional		Coahuila		Lugar
Componente	Población	Índice	Población	Índice	
Analfabeta	4'443,673	5	40,372	1.9	4
Primaria inconclusa	9'611,415	10.9	147,775	6.8	3
Secundaria incompleta	16'076,973	18.2	377,268	17.4	15
Rezago total	30'132,061	34.1	565,415	26.1	4

*Información preliminar; las cifras serán modificadas una vez que CONAPO publique la nueva proyección de población con base en la Encuesta Intercensal 2015 o exista algún cambio de metodología en el cálculo del rezago.

Fuente: INEGI. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. CONAPO. Consejo Nacional de Población. INEA. Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, Información estimada con base en la encuesta Intercensal 2015. INEGI, Proyecciones de población CONAPO 2010-2030 (abril 2013). Estadística del Sistema Educativo Nacional SEP. Logros INEA. Coahuila de Zaragoza.

11 Porcentaje de alumnos que concluye oportunamente un nivel educativo de acuerdo con el número de años programados.

12 Es el número promedio de grados escolares aprobados por la población de 15 años y más.

Coahuila obtuvo el segundo lugar nacional en el Modelo de Evaluación Institucional, mecanismo de evaluación llevado a cabo por el INEA para medir la eficacia, eficiencia, operación y calidad de los servicios que ofrecen los institutos estatales de educación para adultos.

Promovimos los programas y servicios educativos institucionales mediante jornadas de incorporación, acreditación y certificación en los 38 municipios del estado, así como alianzas estratégicas con el Consejo Nacional del Fomento de la Educación (CONAFE) y el Programa de Inclusión Social PROSPERA; además, establecimos una estrecha coordinación con la Secretaría de Desarrollo Social del Estado y las diferentes instituciones educativas.

Por un lado, en el sector productivo, mediante el Consejo Nacional de Educación para la Vida y el Trabajo (CONEVyT) incorporamos 21 empresas de diferentes ramos al Programa Empresa Libre de Rezago Educativo; capacitamos y certificamos a 2,500 figuras institucionales con el objeto de fortalecer sus prácticas educativas y poder ofrecer una educación de calidad a las personas adultas. Por otro lado, en el sector gubernamental, mediante el programa El Buen Juez por su Casa Empieza, a la fecha, atendimos a 147 personas de las diferentes dependencias de los tres ámbitos de gobierno.

Con nuestra participación en la Cruzada Nacional Contra el Hambre y la Pobreza buscamos abatir el rezago de personas que viven en pobreza extrema; atendimos a 718 coahuilenses que presentan esta condición. Asimismo, logramos 100% de avance respecto a la meta establecida por el Consejo Nacional de Evaluación (CONEVAL) que regulariza a la población sin primaria y secundaria, nacida a partir del año 1982.

Implementamos el Programa Especial de Certificación (PEC), cuyo objetivo es reconocer los conocimientos y saberes adquiridos de manera autodidacta o por experiencia laboral de las personas mayores de 15 años para acreditar la primaria y secundaria; a la fecha concluyeron 19 mil coahuilenses. Logramos un cumplimiento de 250% de la meta anual.

Operamos en el estado 54 plazas comunitarias fijas y cinco móviles que proporcionaron el servicio a la población de las localidades más apartadas de la entidad, en las que atendimos a 15,346 personas, de las cuales concluyeron 9,372 algún nivel educativo mediante el uso de las tecnologías de la información (TIC).

Durante este periodo atendimos a 65,465 personas, de los cuales 3,800 se alfabetizaron, 22,762 obtuvieron su certificado de educación primaria y 29,799 más en educación secundaria.

Modernización y mejora continua del Sistema Educativo Estatal

La Ley General de Educación, en su artículo 10, reconoce los actores y elementos del Sistema Educativo Mexicano: por un lado, los educandos, los educadores, las autoridades y los padres de familia; por el otro, los planes, programas, métodos y materiales educativos.

En cuanto a la organización que esta legislación establece, en Coahuila trabajamos en programas específicos para fortalecer cada componente básico del sistema, así como a otras figuras esenciales cuya intervención resulta crucial en el adecuado funcionamiento del engranaje que soporta los procesos más perceptibles como la enseñanza, el aprendizaje y la aplicación de conocimientos.

Aquí surgieron acciones para cada nivel educativo que involucraron temas como la mejora académica, los Consejos de Participación Social en la Educación (CEPS), certificaciones y acreditaciones, vinculación, profesionalización docente, evaluación de maestros y alumnos, entre otros. A continuación, exponemos los avances registrados que se tradujeron en una mayor modernización y en la mejora continua del Sistema Educativo Estatal.



Fortalecimiento a la calidad educativa.

Educación **básica**

Con la Estrategia Local para el Desarrollo de la Educación Básica en Coahuila (ELDEB), que es el documento rector, orientamos la toma de decisiones y dimos rumbo a la educación en la entidad en beneficio de los alumnos y alumnas de ese nivel; buscamos garantizar de manera particular a los y las estudiantes en situación de vulnerabilidad, su ingreso, permanencia y conclusión de sus estudios. El ELDEB integra la planeación del subsistema y sus diversos niveles educativos, articulados con objetivos comunes y fundamentados por la normativa federal.

Por tercer año consecutivo, instalamos el Comité Técnico Estatal de Educación Básica (CTEEB), órgano responsable de coordinar las acciones de los niveles y servicios de la educación en la entidad; de forma colegiada tomamos decisiones sobre procesos, recursos y resultados, con fundamento en las políticas y normatividad correspondiente.

En febrero en coordinación con el CTEEB, efectuamos la primera sesión ordinaria, en la que se presentaron las políticas de la educación básica, los retos para el ciclo 2016-2017, los resultados de la gestión de programas federales 2015-2016 y se aprobó la ELDEB.

En educación básica durante el ciclo escolar 2016-2017 operamos los programas para la Inclusión y la Equidad Educativa (PIEE), Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE), Nacional de Inglés (PRONI), Escuelas de Tiempo Completo (PETC) y Nacional de Convivencia Escolar (PNCE).

En relación con el PIEE, cuyo objetivo es contribuir a lograr mayor cobertura, inclusión y equidad educativa entre los grupos de la población para construir una sociedad más justa mediante normas y apoyos para los servicios educativos públicos, así como mejorar la infraestructura y equipamiento de instituciones de educación básica que atienden población en contexto de vulnerabilidad, durante el ciclo escolar 2016-2017 beneficiamos a 71,550 alumnos y 1,361 escuelas públicas con una inversión de 5.9 millones de pesos.

En cuanto al PFCE, invertimos más de 20 millones de pesos a favor de 714 escuelas, 166,480 alumnos, 7,605 docentes y 656 directivos. Asimismo, logramos un dictamen favorable para los proyectos Identidad Colaboración Escolar y *Legere Libri*... Leer para Construir, con un presupuesto de 2.9 y 5.5 millones de pesos, respectivamente.

El objetivo de Colaboración Escolar es contribuir al logro educativo del alumnado de educación secundaria por medio de la integración de condiciones favorables para impulsar la lectura, la escritura y las matemáticas. Participaron 27 escuelas en beneficio de 15,330 niños y niñas, 26 directivos y 634 docentes.

El objetivo del programa *Legere Libri*... Leer para Construir es mejorar el logro educativo del alumnado, apoyado en la generación de una herramienta sistemática para impulsar la lectura como eje transversal para construir aprendizajes para la vida. Participaron 48 escuelas en beneficio de 15,604 niños y niñas, 15 directivos y 817 docentes.

Por lo que se refiere al PRONI, apoyamos la calidad y la formación integral de la población estudiantil de educación básica mediante el fortalecimiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje del inglés como una segunda lengua en las escuelas públicas. Invertimos 29 millones de pesos; participaron 504 escuelas y 57,220 alumnos y alumnas. Asimismo, en el Programa Estatal de Inglés atendimos 576 escuelas, favoreciendo a 166,834 alumnos y alumnas por medio de 742 docentes.

Acerca del PETC establecimos en forma paulatina jornadas de entre seis y ocho horas diarias, en las cuales favorecimos la calidad educativa con equidad, al propiciar el avance continuo de los aprendizajes mediante la ampliación y el uso eficiente del tiempo escolar; la mejora de las prácticas de enseñanza; el trabajo colaborativo y colegiado; el fortalecimiento de la autonomía de gestión escolar y la incorporación de nuevos materiales educativos. Invertimos más de 230 millones de pesos en beneficio de 89,357 niñas, niños y jóvenes de 650 centros escolares.

Asimismo, 100 escuelas recibieron el servicio de alimentación, por consiguiente, dimos atención preferente a la población en condiciones de pobreza multidimensional extrema, con carencia de acceso a la alimentación, que constituye la población objetivo de Cruzada Nacional Contra el Hambre.

Otro punto es el PNCE; favorecimos el establecimiento de ambientes de convivencia sana y pacífica que previnieron situaciones de acoso escolar en escuelas públicas de educación básica al propiciar condiciones para mejorar el aprovechamiento escolar. Los alumnos y alumnas beneficiados fueron 113,741 en 421 instituciones.

Continuamos operando el Programa Escuela para Padres, cuyo objetivo es impulsar y fortalecer el vínculo entre la escuela, la familia y la comunidad, orientando a los padres y madres de familia en el proceso formativo de sus hijos. En el ciclo escolar 2015-2016 participaron 64,096 padres y madres, quienes recibieron capacitación en diferentes temas como Padres Responsables, Prevención de Problemáticas Familiares, Derechos Humanos y Salud. La capacitación fue impartida por 373 docentes especialistas en el tema.

Con el propósito de fortalecer, ampliar la cobertura y elevar la calidad y equidad en la educación básica, como cada ciclo escolar, instalamos los Consejos Escolares de Participación Social en la Educación (CEPS) en cada uno de los centros escolares, integrados por madres y padres de familia, el director o directora de la escuela, docentes, alumnas y alumnos y miembros de la comunidad interesados en el desarrollo de la propia escuela.

En Coahuila contamos con el Consejo Estatal, conformado por 100% de los Consejos Municipales y 3,831 CEPS, que representan 99.3% del total de instituciones de educación básica.

Acerca de los Consejos Técnicos Escolares, capacitamos al grupo central de coordinadores que analizaron la guía para enriquecer la Ruta de Mejora Escolar, así como a las y los supervisores,

para que realicen los consejos de zona. Gracias a estas acciones, fortalecimos a los directivos de los centros escolares pues detonaron en su colectivo la responsabilidad, reflexión y detección de la problemática existente en su escuela y establecieron compromisos de corresponsabilidad en la Estrategia Global de Mejora, diseñada y desarrollada en todas las instituciones.

Con el fin de implementar acciones en los diferentes niveles educativos, por segundo año consecutivo instalamos el Órgano Colegiado de Seguimiento a Indicadores Educativos de Educación Básica, con la participación de 36 funcionarios e invitados. Realizamos reuniones quincenales para analizar los resultados de los indicadores, sus avances y desarrollo.

Impulsamos el trabajo realizado por el Consejo del Compromiso Social por la Calidad de la Educación, integrado por autoridades educativas y organismos de la sociedad civil, cuyo propósito es contribuir a mejorar la calidad y la equidad, difundir las mejores prácticas, incrementar la participación social y dar seguimiento a la implementación de la Reforma Educativa.

En su cuarta sesión ordinaria, celebrada en julio de 2016, conformaron las comisiones de Análisis de Política Pública y Modelo Educativo, Mejora de Prácticas Educativa, Tecnología Educativa, Calidad y Equidad en la Educación, Observatorio Ciudadano y Estudios Especiales; estas comisiones tienen el propósito de auxiliar al Consejo sobre el estudio o atención de un asunto o tema particular.

Una de las prioridades de la Reforma Educativa es el fortalecimiento de la escuela para mejorar los procesos y resultados, transformándolas en ambientes de aprendizaje tanto para alumnos como para docentes.

En este ciclo escolar iniciamos la estrategia la Escuela al Centro, un nuevo esquema de organización y acompañamiento para las escuelas de educación básica, donde alumnas y alumnos, docentes, autoridades educativas, padres y madres de familia hacen sinergia para la toma de decisiones y beneficiar a las instituciones.

Este esquema contempla seis líneas de acción: Nueva organización de la escuela con menos burocracia; Más recursos para las escuelas; Fortalecimiento de los Consejos Técnicos Escolares; Participación social efectiva; Mejor uso del tiempo en la jornada escolar y La escuela de verano, que nos permiten desarrollar un sistema educativo al servicio de las escuelas.

Como reconocimiento a la trayectoria de los docentes otorgamos 1,154 preseas.

El desempeño de las y los maestros es pieza fundamental en el Sistema Educativo Estatal, de modo que, como reconocimiento a la trayectoria de trabajo, otorgamos 1,154 preseas: 708 Rafael Ramírez, por 30 años al servicio docente en el sistema federalizado; 334 Leopoldo Villarreal, por 30 años al servicio del Estado; 56 Ignacio Altamirano por 40 años; y dos reconocimientos Victoriano Cepeda, por tareas relevantes en beneficio de la comunidad.

Este año, por primera ocasión concedimos las preseas Lucía Teissier de Galindo; Eliseo Loera Salazar; Candelaria Valdés Valdés y Félix Campos Corona, por 50 o más años de servicio educativo estatal o federal, en beneficio de 54 maestros que entregaron su vida a la educación coahuilense.

Los maestros y maestras acreedores a estas medallas recibieron estímulos económicos con una inversión de más de 55 millones de pesos. Adicionalmente, se rifaron entre los docentes, 12 vehículos y 11 viajes a Cancún.

Convocamos a la Presea Coahuila 2016 al Mérito Magisterial, cuyo fin es fortalecer el quehacer de los

docentes y reconocer una labor destacada por su contribución al bienestar de la comunidad donde prestan sus servicios, por tanto, reconocimos a seis maestras y maestros —al mejor de cada una de las regiones y a uno a nivel estatal—, que recibieron un premio económico de 30 mil y 50 mil pesos, respectivamente.

Educación media superior

Los programas orientados a la modernización y mejora de la educación media superior como un nivel que, además de elevar los indicadores estatales en cuanto a grados de escolaridad, constituye la base para que las y los coahuilenses accedan a formación de tipo superior con las ventajas que representa en cuanto a movilidad social y fortalecimiento de las actividades económicas de la entidad.

Para alcanzar sus fines, requerimos de un sistema educativo con procesos, infraestructura, espacios y equipamiento adecuado tanto a las necesidades del alumnado como a la actividad docente.

Razón por la cual, en 2016, mediante la Comisión Estatal para la Planeación y Programación de la Educación Media Superior (CEPPEMS), fomentamos la cobertura, favorecimos la equidad, mejoramos la pertinencia y avalamos la calidad en el servicio de este nivel educativo.

Realizamos cuatro reuniones donde otorgamos 10 reconocimientos de validez oficial (RVOE) a instituciones particulares y de educación técnica; ocho nuevas creaciones; siete bachilleratos particulares y una escuela de educación técnica; asimismo, autorizamos el cambio de tres planes y programas de estudio.

El Sistema Nacional de Bachillerato (SNB) acredita la calidad educativa y supervisa planes y programas ajustados a la educación por competencias; a los docentes con las habilidades requeridas; la organización de la vida escolar; la seguridad y el desarrollo de los alumnos y las instalaciones suficientes y adecuadas para el proceso de enseñanza aprendizaje.

En 2016, las instituciones de este nivel educativo que obtuvieron el pronunciamiento favorable para su ingreso al SNB fueron: un plantel del Colegio de Bachilleres de Coahuila (COBAC); 16 del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos (CECyTE); seis de las Escuelas de Educación Media Superior a Distancia (EMSaD); nueve del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP); 10 de la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC); ocho de la Dirección General de Educación Tecnológica Agropecuaria (DGTA) y 13 de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial (DGTI). En total, 63 planteles pertenecen a este sistema.

Con el objetivo de analizar las prioridades y necesidades del nivel medio superior, continuamos operando el Órgano Colegiado de Seguimiento a los Indicadores Educativos de Educación Media y Superior, por lo cual, realizamos el análisis, revisión y seguimiento de los indicadores contenidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017 en colaboración con las autoridades educativas y directivos de los subsistemas.

Mediante el Modelo de Formación Dual desarrollamos competencias profesionales, genéricas y disciplinares, respondimos a los retos que nuestra sociedad enfrenta y vinculamos la teoría con la práctica. Por consiguiente, establecimos 23 convenios de vinculación entre los subsistemas CECyTE y CONALEP, en beneficio de 274 alumnos que recibieron un apoyo mensual de cuatro mil pesos, de los cuales, la empresa otorga dos mil y el resto es mediante una beca.

Es prioridad favorecer la calidad del aprendizaje en los planteles del nivel medio superior, de modo que aplicamos el Programa de Tutorías, que consiste en acompañamiento, apoyo y seguimiento, que permite asegurar el ingreso, permanencia y culminación oportuna de los estudiantes. Ofrecimos 30,203 tutorías individuales y grupales.

A fin de asegurar la igualdad de oportunidades a las y los jóvenes coahuilenses, en el plantel CONALEP I Saltillo, implementamos un programa

de bachillerato virtual en la modalidad mixta, que consiste en llevar clases en línea. A la fecha están inscritos 180 estudiantes.

Con el programa Campus Viviente, desarrollado por la Universidad de Texas de San Antonio (UTSA), cuyo objetivo es reforzar el aprendizaje de las ciencias y las matemáticas con la implementación de tecnología de punta y estrategias metodológicas innovadoras, beneficiamos a más de dos mil estudiantes y 40 docentes del subsistema COBAC.

Educación superior

Por lo que se refiere a la política educativa del nivel superior, privilegiamos la formación de ciudadanos con competencias y conocimientos para la vida, ya que representan mecanismos fundamentales del progreso del estado.

Hay que tener en cuenta, por un lado, el desarrollo de procesos de pensamiento y estrategias cognitivas que permite a los jóvenes aprender, construir y aplicar los conocimientos significativos; por el otro, la mejora del proceso enseñanza-aprendizaje, la calidad docente y la coordinación de los distintos sectores, redundan en que los futuros profesionistas y técnicos universitarios formados en Coahuila tengan una mejor inserción al sector



Modernización de la infraestructura del nivel medio superior.

productivo, a la sociedad del conocimiento, a la innovación y al desarrollo tecnológico.

A fin de responder de manera efectiva a los retos educativos que enfrenta la sociedad, en la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior de Coahuila (COEPES), continuamos desarrollando actividades de planeación, investigación y evaluación para orientar e incrementar la oferta educativa estatal, a fin de atender las necesidades del sector industrial y de servicios.

Como resultado de esas reuniones autorizamos 35 nuevos programas educativos, seis de técnico superior universitario, 19 de licenciatura e ingeniería, tres especialidades y siete maestrías, con lo que fortalecimos la oferta educativa de las instituciones públicas y privadas.

El Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES) es la instancia capacitada y reconocida por el Gobierno federal para conferir reconocimiento formal a favor de organizaciones cuyo fin sea acreditar programas académicos de educación superior que ofrezcan instituciones públicas y particulares, con previa valoración de su capacidad organizativa, técnica y operativa, de sus marcos de evaluación para el refrendo de dichos programas, de la administración de sus procedimientos y de la imparcialidad del mismo. En Coahuila, estas instituciones lograron el reconocimiento de esta instancia en 41 programas de educación superior.

Para asegurar la calidad educativa es necesario llevar a cabo acciones orientadas a garantizar, promover, gestionar y mejorar permanentemente los servicios, por eso, ocho de 16 organismos públicos descentralizados (OPD) se certificaron en la norma ISO 9001:2008; conscientes de su responsabilidad social, tres instituciones mantuvieron vigente su certificación en gestión ambiental con la norma ISO 14001:2004; dos lograron la aplicación de la política que mejora las condiciones de prácticas de salud y seguridad mediante la norma OHSAS 18001-2007, y cinco se establecieron como espacios 100% libres de humo de tabaco.

En el actual contexto internacional, el conocimiento es el motor del desarrollo, ya que constituye la base de las estructuras productivas y es el determinante de la competitividad de los países. Es necesario un vínculo entre el mundo educativo y el productivo, que fomente en las instituciones educativas la formación de los técnicos y profesionistas que demanda el mercado laboral, y que impulse en las empresas la inversión en investigación y desarrollo como una actividad estratégica para incorporar el progreso científico a todos los procesos productivos.

Con el propósito de que las y los alumnos apliquen las competencias adquiridas a lo largo de su carrera y entren en contacto con diversas organizaciones relacionadas con su futuro profesional, en 2016 firmamos 645 convenios para que pudieran realizar sus estancias profesionales en empresas de la región. En relación con el ciclo escolar anterior, incrementamos 40% el número de convenios.

La investigación y el desarrollo de proyectos son procesos permanentes de la ciencia; para impulsar estas dos actividades, los OPD encaminaron los esfuerzos de colaboración con los centros de investigación, empresas y distintas instancias del ámbito municipal y estatal. En el periodo en que se informa concretamos 64 convenios de colaboración en los que participaron diferentes instancias de las regiones del estado; concertamos 79 proyectos en los cuales participaron 423 estudiantes y 109 maestros que aplicaron y buscaron soluciones innovadoras en sus trabajos.

Con el propósito de contar con mayores oportunidades de comunicación y acceso a la ciencia y tecnología, impulsamos el aprendizaje y dominio del idioma inglés, mejorando los métodos y dando los primeros pasos hacia la certificación de los docentes. Asimismo, ofrecimos cursos de alemán en el Instituto Superior de Monclova Ejército Mexicano (ITSM), y en la Universidad Tecnológica de la

Región Centro de Coahuila (UTRCC) brindamos el idioma francés. Con estas acciones otorgamos mejores oportunidades para acceder a becas de carácter internacional e intercambios académicos, con lo que aumentamos las posibilidades en su desarrollo profesional.

Para establecer una efectiva cooperación interuniversitaria propiciamos la movilidad internacional de los estudiantes y docentes de los OPD mediante el intercambio académico, científico y cultural.

Vale la pena destacar la Universidad de Lamar de Beaumont (Texas), Alamo Community College de Tucson (Arizona), Pima Community College de San Antonio (Texas), Broome Community College de Nueva York y la Universidad VCG en Vancouver (Canadá).

Asimismo, incluimos la participación en la Convocatoria de Movilidad Estudiantil México-Francia Mexprotec por medio de la Coordinación Nacional de Becas de Educación Superior. Así que 20 alumnos cursaron sus estudios en Francia, 36 alumnos en Estados Unidos y nueve en Canadá. Además, como parte de la superación y preparación académica de los docentes, siete viajaron a distintas universidades de Canadá y Estados Unidos.

Firmamos 645

convenios para que las y los alumnos realizaran sus estancias profesionales en empresas de la región.

La incorporación de nuevas carreras a la oferta educativa procura atender la orientación productiva de las regiones del estado. Por tanto, la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila (UTNC) ofrece la opción de técnico superior universitario (TSU) en Desarrollo de Negocios Área Logística y Transporte; el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera (ITERCC), las carreras de ingeniería en Sistemas Computacionales y de ingeniería Industrial, ambas en modalidad mixta, y en el Instituto Tecnológico Superior de Monclova Ejercito Mexicano (ITSM), la ingeniería en Energías Renovables y la maestría en Ingeniería Industrial.

Con miras a la integración y fortalecimiento del ámbito académico, cultural, tecnológico, deportivo y social mediante la conformación de redes de colaboración entre los alumnos de los subsistemas de educación media y superior, continuamos con el funcionamiento del edificio de Espacio Común de Educación Media Superior del Estado de Coahuila (ECEMS) en beneficio de más de 200 mil estudiantes de estos niveles educativos; en el ECEMS se impartieron cursos, talleres, entrenamiento técnico especializado y se realizaron las reuniones de organización y planeación con los Consejos Regionales que permitieron generar proyectos y acciones para armonizar el crecimiento de la oferta educativa y atender las necesidades de las regiones.

Con el propósito de garantizar atención médica a todos los estudiantes de instituciones públicas de educación media y superior, 100% de los alumnos cuyos padres no cuentan con este servicio quedaron inscritos en el Instituto Mexicano del Seguro Social, donde podrán recibir atención médica, farmacéutica y hospitalaria en forma gratuita. Con esta acción beneficiamos a 100 mil estudiantes.

Para dar certeza a la sociedad de que los egresados cumplieron la formación académica, se hace necesario tramitar los requerimientos legales que les permiten ejercer su profesión a través de la Dirección Estatal de Profesiones; en esta instancia realizamos 46,583 registros de títulos y expediciones de cédulas profesionales.

Los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES) son una organización no gubernamental que verifica y acredita los programas académicos del nivel superior; en este sentido, la Benemérita Escuela Normal de Coahuila, la Escuela Normal de Educación Preescolar del Estado de Coahuila y la

Escuela Normal de Torreón conservan la acreditación institucional y la Escuela Normal Oficial Dora Madero se encuentra en proceso de obtenerla.

En el ciclo escolar 2015-2016 obtuvimos por quinto año consecutivo la recertificación bajo la Norma ISO 9001:2008 de los procesos de control escolar en la Coordinación General de Educación Normal y Actualización Docente y en las ocho escuelas normales —abarca desde la selección, inscripción, reinscripción, acreditación, regularización, certificación parcial y completa, hasta la titulación—, por la Casa Certificadora RoyalCert International Registrars.

La Escuela Normal de Educación Preescolar del Estado de Coahuila y la Escuela Normal Regional de Especialización cuentan con la certificación en el proceso de enseñanza-aprendizaje desde inscripción, planeación, ejecución y acreditación del plan de estudios hasta la titulación y el seguimiento a egresados, bajo la Norma ISO 9001:2008 por la Casa Certificadora RoyalCert International Registrars.

De la misma manera, la Escuela Normal de Educación Preescolar del Estado de Coahuila, la Benemérita Escuela Normal de Coahuila y la Escuela Normal de Torreón son centros certificadores de idiomas, avalados por el Cambridge y Trinity College.

Contar con programas de movilidad internacional y lograr intercambios dinámicos es uno de los principales beneficios para los alumnos y docentes. En el periodo que se informa, 29 estudiantes llevaron a cabo estadías



Nueva infraestructura para la educación superior.

en Estados Unidos, Francia y España; además, firmamos un convenio con el Instituto Superior de Formación Docente de Buenos Aires (Argentina), con la finalidad de que alumnos y maestros de la Escuela Normal de Educación Preescolar del Estado realicen estancias por dos meses en aquel país.

Asimismo, realizamos intercambios, acuerdos académicos y de experiencias entre las escuelas normales y las instituciones de educación superior; por ejemplo, el intercambio para llevar a cabo investigación entre la Escuela Normal Moisés Sáenz Garza de Monterrey con la Escuela Normal de Aguascalientes y con la Escuela Normal Experimental de San Juan de Sabinas, que fueron anfitrionas de la estancia de alumnas de la Escuela Normal de Educación Preescolar.

En el marco de los acuerdos de colaboración, ubicamos también los signados con el Instituto Normal del Estado General Juan Crisóstomo Bonilla de Puebla y con la Escuela Normal Miguel F. Martínez de Monterrey, para intercambiar experiencias en relación con la implementación del plan de estudios 2012.

Con el propósito de fortalecer los cuerpos académicos, la Benemérita Escuela Normal de Coahuila firmó un convenio de colaboración con el Centro Regional de Educación Normal Licenciado Javier Rojo Gómez de Bacalar (Quintana Roo).

En la Escuela Normal Regional de Especialización ofertamos el plan de estudios para la formación inicial de licenciados en Educación Especial; además, se amplió la oferta educativa al incorporar por cuarto año consecutivo el programa de maestría en Educación Especial.

Para fortalecer la profesionalización del docente de educación básica, en la Escuela Normal Superior diseñamos el plan y los programas de estudio para ofertar la maestría en Educación con acentuación en Educación Obligatoria, misma que inició en diciembre de 2015.

Con estas acciones ofrecimos una formación pedagógica según las políticas y necesidades actuales y respondimos a los objetivos, estrategias y líneas de acción del Plan Nacional de Educación 2013-2018.



Servicio social, estrategia educativa que promueve la participación.

Servicio social

Apostamos por el servicio social pues es una estrategia educativa que promueve, entre los estudiantes de educación media superior y superior, la participación enfocada a mejorar la comunidad más necesitada, concatenando los ámbitos formativo, comunitario y retributivo, con la finalidad de integrar un perfil ético y profesional en las y los alumnos.

En 2016, más de 14 mil jóvenes de instituciones públicas y privadas concluyeron satisfactoriamente su servicio social mediante 460 programas de organismos de la sociedad civil y gubernamentales.

En reconocimiento a la labor de los prestadores de servicio social destacados por su trabajo en favor de la superación académica y apoyo a comunidades vulnerables, entregamos en el mes de mayo el Premio Coahuilense del Servicio Social 2016, en el que participaron 1,099 proyectos en la categoría individual y 53 en la institucional. Hay que hacer notar que premiamos con equipos y accesorios de cómputo y teléfonos celulares a tres ganadores de cada categoría.

Más de 14 mil jóvenes de instituciones públicas y privadas concluyeron su servicio social mediante 460 programas de organismos de la sociedad civil y gubernamentales.

Con el objetivo de presentar a los alumnos las diferentes opciones ofertadas para realizar este compromiso, llevamos a cabo durante los meses de agosto y septiembre en Monclova, Saltillo y Torreón, la Feria del Servicio Social 2016, donde participaron 3,500 estudiantes de los niveles de educación media superior y superior y 70 organismos gubernamentales y de la sociedad civil.

Profesionalización del docente y evaluación

El Instituto de Desarrollo Docente, Investigación y Evaluación Educativa (IDDIEE) promueve acciones para evaluar y capacitar las figuras que participan en los procesos del Servicio Profesional Docente, por medio de mecanismos que permiten actualizar y profesionalizar y que promueven condiciones para brindar una educación de calidad reflejada en altos niveles de logro en el aprendizaje del alumnado.

Razón por la cual desarrollamos acciones formativas para 631 figuras con funciones de dirección, supervisión y asesoría técnica-pedagógica de educación básica de la entidad; con estas acciones atendimos diferentes prioridades educativas que fortalecieron las competencias docentes.

En julio realizamos la Jornada de Tutoría, orientada a fortalecer habilidades y conocimientos para elaborar el expediente de evidencias y la planeación didáctica argumentada; participaron 579 figuras educativas que presentaron el examen de evaluación-diagnóstica al término de su primer año profesional y la evaluación del desempeño

Para reforzar el desarrollo profesional docente, habilidades para el aprendizaje continuo y autónomo, así como el uso de las TIC, brindamos 21 programas formativos de fortalecimiento y regularización en los que tuvimos 2,157 participantes.

Por medio del Programa de Acompañamiento Académico a Consejos Técnicos Escolares (PAACTE), atendimos a 69 planteles educativos en beneficio de 1,595 directivos y docentes, con el fin de fortalecer el Consejo Técnico Escolar (CTE) como órgano de gestión, planeación y resolución desde el entorno específico en que se desempeña el trabajo cotidiano y para la mejora de los procesos enseñanza-aprendizaje.

Capacitación

La profesionalización de los docentes, asesores y directivos, orientada al fortalecimiento de las competencias y transformación de las prácticas educativas y didácticas, a efecto de mejorar los indicadores educativos en términos de aprendizajes y logro académico, tiene como finalidad que fortalezcan sus competencias profesionales, tanto en los aspectos técnico-pedagógicos como en los de desarrollo humano, mediante acciones formativas diferenciadas según el nivel.

En educación inicial brindamos cursos de inducción al puesto a 605 agentes educativos de nuevo ingreso para mejorar la atención de 8,553 niños y niñas; actualizamos a 60 directivos para reforzar la toma de decisiones informadas y a 1,955 educadores y educadoras para favorecer las capacidades intelectuales, afectivas, físicas y sociales de 9,410 niños y niñas.

Asimismo, ofrecimos a 3,795 docentes asistencia técnica y de acompañamiento diversificado, permanente y continuo con prioridad en la integración de los elementos del Modelo de Atención con Enfoque Integral para la Educación Inicial en beneficio de 21,334 infantes.

En la modalidad escolarizada, promovimos la corresponsabilidad a 221 directivos, 3,574 maestros y 27,699 padres de familia sobre las bondades de la educación inicial. Por un lado, sensibilizamos a 28,462 padres y madres de familia para reforzar el desarrollo evolutivo de sus hijos e hijas en casa; por el otro, realizamos reuniones de asesoría con los 866 educadores de la modalidad no escolarizada para fortalecer la formación de estas figuras educativas.

Por medio del servicio de educación especial y con el propósito de fortalecer la educación de los alumnos con necesidades educativas especiales, realizamos capacitaciones dirigidas a maestros de escuela regular de preescolar, primaria y secundaria. Beneficiamos a 19,673 docentes, especialistas de apoyo, directivos y supervisores.

Vale la pena destacar que, en el mes de diciembre de 2015, en Saltillo, llevamos a cabo el congreso la Inclusión Educativa Como Base para la Equidad Social, y participaron 800 personas. Las principales temáticas desarrolladas en este congreso fueron identificación y atención de alumnos con aptitudes sobresalientes, didácticas para el manejo de lenguajes alternativos, identificación de trastornos de conducta, el niño con parálisis cerebral, entre otras.

En educación preescolar implementamos acciones para promocionar la inscripción como campañas con recursos visuales colocados en transporte urbano, comercios, centros deportivos y sociales; publicaciones en prensa, comerciales televisivos y anuncios radiofónicos, así como acciones llevadas a cabo por los directivos y docentes para promover la asistencia regular de los alumnos. Por medio de estas acciones captamos a más de 1,841 infantes.

También en los municipios del estado realizamos pláticas dirigidas a padres y madres de familia, para dar a conocer la importancia de cursar la educación preescolar desde los 3 hasta los 5 años. En estas charlas participaron 10,286 personas.

Para brindar una educación de calidad que incida en la mejora de los aprendizajes de las y los alumnos de preescolar, desarrollamos acciones enfocadas a la lectura, escritura y matemáticas y visitamos los centros escolares para robustecer el proceso de aprendizaje y evaluación. Beneficiamos a 91 supervisores, 19 asesores técnico-pedagógicos, 250 directores y 280 docentes.

Con la finalidad de identificar áreas de oportunidad y desarrollar procesos de acompañamiento a la práctica docente en educación primaria, ejecutamos actividades de supervisión, seguimiento, asesoría y acompañamiento técnico-pedagógico; atendimos a 41 jefes de sector, 230 supervisores escolares, 1,763 directivos y 12,009 docentes de escuelas de las cinco regiones, en beneficio de 337,335 alumnos.

Asimismo, para los directivos y docentes frente a grupo de educación

secundaria, aplicamos cursos y talleres sobre metodologías y didácticas de enseñanza en todas las asignaturas que integran el currículo, en favor de 2,965 personas.

Para fortalecer a las escuelas mexicanas y apoyar el desarrollo profesional docente, la SEP presentó en julio el Modelo Educativo 2016, planteamiento pedagógico de la Reforma Educativa que contiene la propuesta curricular para la educación básica y media superior.

Con esta propuesta de modelo, inició, en Coahuila, un amplio proceso de análisis, reflexión y mejora a través de foros regionales en los que participaron más de 1,800 personas, entre directivos, docentes, padres de familia y miembros de las secciones sindicales 5°,35° y 38° del SNTE.

Con el propósito de involucrar a los padres y madres de familia en la educación de sus hijos e hijas, llevamos a cabo reuniones informativas, pláticas y conferencias que beneficiaron a 8,594 personas.

Para impulsar la profesionalización capacitamos a 70 directivos y mil docentes de planteles de los subsistemas CECyTE, COBAC y CONALEP.

Fomentamos el uso y dominio de una segunda lengua con herramientas tecnológicas de vanguardia –el Programa YES al inglés perteneciente a la Fundación Matt y la Universidad de Texas A&M–; en este periodo que se informa ingresaron 8,863 alumnos de los subsistemas COBAC, CONALEP, CECyTE y EMSaD.

Conscientes de que la capacitación y actualización del personal de los organismos públicos descentralizados de educación superior es trascendental, capacitamos a 3,296 personas mediante cursos, diplomados y talleres dirigidos a directivos, docentes y administrativos.

Las actividades de carácter académico, cultural, deportivo y social que desarrollamos sumaron 543 eventos; hay que hacer notar la participación en la Academia Journals Celaya 2015: Congreso Internacional de Investigación, realizado en noviembre pasado, y el XX Encuentro Nacional Deportivo y Cultural de Universidades Tecnológicas, donde participaron 36,676 estudiantes y docentes.



Fortalecimiento de las competencias educativas y didácticas.

Evaluación

En cumplimiento a la Ley General del Servicio Profesional Docente (LGSPD), documento normativo que establece los mecanismos para el ingreso, promoción, reconocimiento y permanencia en el servicio público educativo de los niveles básico y medio superior, se han llevado a cabo los siguientes procesos:

En el mes de mayo de 2016, se llevó a cabo el Concurso de Oposición para el Ingreso a la Educación Media Superior, Ciclo Escolar 2016-2017, con la participación de los subsistemas CECyTE, EMSaD, COBAC, DGETI y DGETA. Fueron evaluados 559 sustentantes.

De los resultados emitidos por la Coordinación Nacional del Servicio Profesional Docente (CNSPD), y con base en la normatividad vigente, se realizaron en el mes de agosto los eventos públicos de asignación de plazas a quienes resultaron idóneos en esta evaluación, y se les entregaron nombramientos a los que aceptaron su incorporación al servicio educativo en este nivel.

Cuadro 3.5 Ingreso a la educación media superior 2016, asignación de plazas y horas

Subsistema	Plazas otorgadas		Horas otorgadas		Total
	Definitivas	Temporales	Definitivas	Temporales	
CECyTE	0	0	728	358	1,086
EMSaD	0	0	220	473	693
COBAC	0	0	252	409	661
DGETI	0	0	1,799	500	2,299
DGETA	6	1	0	0	7
Total	6	1	2,999	1,740	4,746

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con información de los subsistemas participantes, al 31 de agosto de 2016.

Asimismo, en educación básica, en los meses de junio y julio de 2016 se efectuó la evaluación para 3,243 docentes que se inscribieron en la Convocatoria Pública y Abierta del Concurso de Oposición para Ingreso en Educación Básica, Ciclo Escolar 2016-2017.

De igual manera, con los resultados de esta evaluación se asignaron en ceremonias públicas y a la fecha de corte, plazas y horas de las diferentes asignaturas (vacantes definitivas y temporales), al personal idóneo de los diferentes niveles educativos.

Cuadro 3.6 Ingreso a la educación básica 2016, asignación de plazas y horas

Tipo de asignación	Definitivas	Temporales	Total
Plazas otorgadas	449	1,217	1,666
Horas otorgadas	1,824	2,748	4,572
Total	2,273	3,965	6,238

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con información de la Dirección General de Relaciones Laborales, al 2 de septiembre de 2016.

Como parte de los procesos establecidos en la LGSPD, que señala la obligación de efectuar una evaluación diagnóstica a nuevos ingresos al término de su primer año escolar con la finalidad

de detectar las necesidades de formación y consecuentemente brindar los apoyos requeridos en esta materia, durante agosto y septiembre de 2016, 1,132 docentes de educación básica y 335 del nivel medio superior cumplieron con esta evaluación.

Durante el mes de mayo de 2016, se realizaron los Concursos de Oposición para la promoción a cargos con funciones de dirección, supervisión y asesoría técnica pedagógica en educación básica y media superior, ciclo escolar 2016-2017.

En educación básica fueron evaluados para puestos de dirección 1,075 sustentantes, 512 para supervisión y 194 para asesoría técnica pedagógica (ATP). Con base en los resultados emitidos por la CNSPD, se entregaron en eventos públicos y posteriormente, puestos de dirección, de supervisión y de ATP a quienes resultaron idóneos.

Cuadro 3.7 Promoción en educación básica 2016

Puesto	Definitivas	Temporales	Total
Dirección	198	3	201
Supervisión	21	2	23
ATP	34	0	34
Total	253	5	258

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con información de la Dirección General de Relaciones Laborales, al 2 de septiembre de 2016.

En educación media fueron evaluados 136 aspirantes a cargos con funciones de dirección (directores, subdirectores, jefes de departamento o equivalentes), 10 a cargos de supervisión y tres a cargos de ATP, de los subsistemas CECyTE, COBAC, DGETI y DGETA. De acuerdo con los resultados obtenidos, al 31 de agosto se entregaron 55 cargos definitivos y tres temporales a funciones de dirección de acuerdo con la LGSPD.

Es importante destacar que, tanto en el nivel básico como en el medio superior, en las Convocatorias de Ingreso y Promoción, la vigencia de los resultados obtenidos comprende del 16 de agosto de 2016 al 31 de mayo de 2017, motivo por el cual durante ese periodo continuarán entregándose plazas, horas o cargos, conforme a las listas de prelación del personal idóneo y a las necesidades del servicio que se vayan presentando. Con estas acciones se asegura que los mejores perfiles accedan al servicio público educativo o a puestos de la estructura de dirección, supervisión o ATP.

Como parte de las estrategias de acompañamiento para el personal de nuevo ingreso y personal en servicio, en el periodo que se informa emitimos dos convocatorias para el proceso de selección de docentes y técnicos docentes que realizarán las funciones de tutoría en el nivel básico para el ciclo escolar 2016-2017. A la fecha se tienen acreditados 476 docentes para el desempeño de estas funciones. En el nivel medio superior se cuenta con 71 tutores seleccionados por los diferentes subsistemas.

En los meses de noviembre y diciembre de 2015, se realizaron las evaluaciones del desempeño en los niveles de educación básica y media superior. Estas evaluaciones acordes con la LGSPD son de observancia obligatoria y están dirigidas a valorar el desempeño de docentes y directivos en la función que realizan. A través de esta evaluación, integrada por varias etapas, y conforme a los resultados, lineamientos y criterios emitidos por el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación y la CNSPD en este rubro, se acredita la permanencia en el servicio educativo y se tiene la posibilidad de obtener un incremento salarial, horas adicionales, regularización o cambio de categoría según corresponda.

> “Este Gobierno se encuentra en la **ruta correcta apostándole a la educación.**”

De acuerdo con la escala nacional, el grupo de desempeño más alto en el nivel básico es el destacado, mientras que para el nivel medio superior es el excelente.

En educación básica fueron evaluados 2,843 docentes y 165 directivos, mientras que en educación media la cifra fue de 641 docentes.

Tomando como referencia las bases de datos oficiales, que incluyen las incidencias resueltas positivamente, 90% de docentes y 93% de directivos del nivel básico obtuvieron resultados favorables, mientras que la media nacional se ubicó en 75.89% y 57.67%, respectivamente. Es de resaltar que 47% y 45% respectivamente, se ubicaron en niveles de desempeño entre bueno y destacado, siendo la media nacional de 42.7% en docentes y de 32.15% en directivos.

Es importante puntualizar que, en este último grupo, nuestra entidad obtuvo el porcentaje más alto en el país en la regularización de categorías directivas (93.3%).

Asimismo, en educación media superior, se observa, de acuerdo con los resultados emitidos por la CNSPD, incluyendo las incidencias ya mencionadas, que 79% de los docentes evaluados obtuvieron un resultado favorable, mientras que la media nacional fue de 77.64%. Cabe señalar que, del grupo de docentes con resultado favorable en la entidad, 41.6% se ubicó en niveles de desempeño de bueno a excelente.

A nivel general, nuestra entidad fue una de las más altas en el porcentaje (99.9%) de cumplimiento de esta evaluación, lo que da cuenta del compromiso del magisterio coahuilense de los niveles básico y medio superior con la educación de calidad de nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

En noviembre de 2016 se tiene programada la segunda evaluación del desempeño, la cual se llevará a cabo conforme a los lineamientos emitidos por las autoridades competentes en la materia.

Por otra parte, y con base en la normatividad que establece que al término del segundo año de servicio se evaluará el desempeño del personal docente para determinar si en la práctica favorece el aprendizaje de los alumnos y en general si cumple con la exigencia de la función docente.

Durante el mes de julio, 593 docentes del nivel básico y 112 del medio superior (de los subsistemas CECyTE, COBAC, EMSaD, DGETI y DGETA) presentaron diferentes instrumentos que comprende esta evaluación. Con base en los resultados emitidos por la CNSPD, 99.5% y 89% respectivamente, cumplió con la función docente. El porcentaje faltante en ambos niveles para 100%, a la fecha se encuentra en revisión.

Por lo que se refiere a las evaluaciones de las y los alumnos de sexto de primaria, llevamos a cabo la Olimpiada del Conocimiento Infantil (OCI), en la que participaron el total de escuelas públicas y privadas del estado. Durante la etapa censal presentaron 54,799 alumnos. Posteriormente, fueron evaluados 640 estudiantes en la etapa regional y 160 en la estatal.

En junio se eligieron a los 36 alumnos más destacados que se hicieron acreedores a la beca otorgada por la fundación BBVA Bancomer, consistente en un beneficio mensual de mil pesos durante los tres años de secundaria. Además, realizaron una visita al Presidente de la República en la Ciudad de México.

Aplicamos el examen de ingreso a secundaria en el mes de febrero a 54,799 alumnos provenientes de 1,730 escuelas primarias estatales, federales y particulares.

Los exámenes del Plan Nacional para las Evaluaciones de los Aprendizajes (PLANEA) tienen el propósito de conocer en qué medida los estudiantes logran el dominio de un conjunto de aprendizajes esenciales al término de los distintos niveles educativos.

En el ciclo escolar 2015-2016, en el nivel de educación básica aplicamos la evaluación a 55,438 alumnos y alumnas de sexto grado en 1,780 primarias y a 49,644 estudiantes de tercer grado de 590 secundarias. En educación media superior, evaluamos a 15,089 jóvenes de último grado de 380 escuelas preparatorias.



Sistema educativo **libre de discriminación y violencia**

En su Programa Mundial para la Educación en Derechos Humanos, la Organización de la Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura (UNESCO) señala que "La educación debería abarcar valores tales como la paz, la no discriminación, la igualdad, la justicia, la no violencia, la tolerancia y el respeto de la dignidad humana".[13]

Esto nos llevó a reflexionar que el entorno escolar tiene en la niñez y la juventud una influencia que rebasa el ámbito estricto de la adquisición de conocimientos e interviene igualmente en otros aspectos como el emocional y actitudinal, primordiales para un sano desarrollo humano y para la integración social.

Es una realidad la violencia en los contextos de aprendizaje, hecho que hace indispensable tomar medidas de prevención y, en su caso, desarrollar protocolos para enfrentar este fenómeno.

Bajo la convicción de que es posible crear modelos de comportamiento no violentos, fomentar la empatía y desarrollar en la población escolar aptitudes para resolver conflictos de forma pacífica, ejecutamos programas mediante los cuales favorecemos la práctica de aquellos valores manifestados por la UNESCO.

Impulsar y promover actitudes a favor de la igualdad de género, los

13 UNESCO. Educación para los Derechos Humanos, <http://www.unesco.org/new/es/education/themes/leading-the-international-agenda/human-rights-education/>, consultado el 31 de mayo de 2016.

derechos humanos y la erradicación de la violencia mediante la sensibilización y profesionalización dirigidos a directivos, docentes, equipos técnicos, administrativos, alumnos y padres de familia en los niveles de educación básica, media y superior, es uno de los objetivos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017. De modo que capacitamos y actualizamos a docentes y directivos para que incorporaran la perspectiva de igualdad de género en el plan y programas mediante talleres, entre otros: Camino al Empoderamiento, dirigido a 97 directivos y 137 docentes de educación básica, media y superior; Una Vida sin Violencia, dirigido a 785 alumnos y 720 padres de familia en primarias y secundarias, con la finalidad de prevenir la violencia en centros educativos y hogares, con énfasis en los derechos humanos.

Además, capacitamos a personal docente y administrativo de las oficinas centrales de la SEDU sobre el tema de igualdad de género, con una participación de 97 personas.

Realizamos un estudio a 50 centros escolares de nivel básico, medio superior y superior, encuestando a 50 directivos, 280 docentes, 1,548 alumnos y 40 administrativos, para evaluar cuál es la percepción sobre el concepto de igualdad de género y derechos humanos.

En educación media superior y superior, para generar y fortalecer las políticas con perspectiva de equidad de género y derechos humanos, promovimos la creación de 16 programas institucionales operados en vinculación con el Programa de Igualdad de Género de la SEDU y la Secretaría de las Mujeres. Con esta estrategia orientamos, prevenimos, difundimos y sensibilizamos al personal docente, administrativo, técnico operativo para que integraran la igualdad de género en los procesos, planes y programas; beneficiamos a 100% de las y los alumnos de las instituciones de este nivel.

Promoción de **vida con calidad y cuidado del medio ambiente**

Una educación para la vida privilegia el conocimiento y el aprendizaje como factores que se interrelacionan con otras variables igualmente relevantes al desarrollo cognitivo e integral; es decir, aquello que provee de herramientas para el despliegue de habilidades, capacidades y actitudes indispensables en las distintas etapas de evolución del ser humano, así como en los diferentes escenarios donde participa como miembro de la sociedad.

Es aquí donde son relevantes los programas orientados a una sana alimentación, activación física, recreación y deporte; esto, además, alinea la política educativa de Coahuila con los objetivos de los planes Nacional de Desarrollo y del Estatal que postulan promover el deporte y fomentar una cultura de salud.

Pugnamos por el cuidado del medio ambiente con la conciencia de que el sistema educativo forma también ciudadanos que deben estar comprometidos con los grandes temas y responsabilidades que nos asisten frente a situaciones cada vez más urgentes, como contribuir a crear un futuro sostenible salvaguardando el hábitat del deterioro, la contaminación y la sobreexplotación de los recursos naturales.

Mediante el Programa de Educación Ambiental fortalecimos los contenidos programáticos, capacitamos a los docentes, dotamos de recursos materiales y didácticos e implementamos estrategias que coadyuvan a la formación de una cultura ecológica. Asimismo, conformamos 166 Clubes Ecológicos en igual número de escuelas públicas, en beneficio de más de 33 mil estudiantes de educación básica.

En el ciclo escolar 2015-2016, mediante la *web* <http://educacionambientalsedu.mex.tl>, invitamos a las y los maestros de escuelas públicas de educación básica a participar en este programa. Se inscribieron 166 docentes a quienes capacitamos para que promuevan actitudes y conductas que mejoren la relación entre las y los alumnos y su ambiente.

Terminado el ciclo escolar, los clubes entregaron un informe sobre las actividades llevadas a cabo, para ser evaluados por un comité integrado por funcionarios de la SEDU y de la Secretaría del Medio Ambiente; reconocimos el mejor proyecto de cada región, que recibió herramientas como carretilla, pala, azadón, manguera para jardín, rastrillo, tijera podadora, cubetas de plástico, escobas, entre otros.

Continuando con las acciones dirigidas a mejorar los hábitos alimenticios de los estudiantes, capacitamos a 3,859 directores de escuelas públicas de educación básica, y con la activa participación de los padres y madres de familia conformamos 3,065 Comités de Consumo Escolar.

Brindamos facilidades al sector salud para vacunar contra enfermedades prevenibles como la poliomielitis, el sarampión, la rubeola, entre otras, aplicadas a los grupos de alumnos y alumnas de edad correspondiente de las escuelas de educación básica.

Para fortalecer la prevención, atención y la superación de situaciones que puedan poner en peligro la seguridad e integridad física de alumnos, directivos y docentes de las instituciones educativas, emitimos los Lineamientos Generales que Promueven el Fortalecimiento de la Cultura de Protección Civil. Distribuimos 15 mil trípticos y 30 mil carteles con información referente a este tema.

También impartimos cursos y talleres dirigidos a jefes de sector, supervisores y directores de los planteles educativos en donde participaron 3,857 personas, y efectuamos simulacros en las escuelas, que permitieron practicar las acciones que se deberían llevar a cabo para hacer frente a situaciones de riesgo o emergencia.

Más oportunidades para todos y **participación social** en la educación

Garantizar la inclusión y la equidad en el sistema educativo es meta primordial del Plan Estatal de Desarrollo. Además, la Organización de la Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura plantea: "Velar por que las necesidades de aprendizaje de todos los jóvenes y adultos se satisfagan mediante un acceso equitativo a un aprendizaje adecuado y a programas de preparación para la vida activa".[14]

Por consiguiente, en el Gobierno de Coahuila, llevamos a cabo programas que generaron igualdad de oportunidades en el acceso y permanencia mediante becas, apoyos en útiles escolares, uniformes, zapatos y atención a población en situación de vulnerabilidad.

Con los apoyos del Instituto de Becas y Créditos Educativos del Estado de Coahuila de Zaragoza (IBEC), en el ciclo escolar 2015-2016 beneficiamos a 66,341 alumnas y alumnos de educación básica con programas como Bécame; Somos muy Especiales; Hijos de Mineros Fallecidos en la Mina Espuelita, Santa María y Pasta de Conchos; Becas para Madres Jóvenes y Jóvenes Embarazadas; Escuelas Particulares Incorporadas; Becas Lucio Blanco y las otorgadas por las distintas dependencias gubernamentales.

En educación media superior beneficiamos a 39,435 estudiantes mediante los programas Becas Yo No Abandono, Becas Excelencia, Becas Talento, PROSPERA y Escuelas Particulares Incorporadas. En beneficio de 17,383 alumnos de educación superior otorgamos Becas Bicentenario, Manutención, Académicas, Culturales y de Convenio.

En educación media superior **beneficiamos a 39,435 estudiantes** mediante los programas **Becas Yo No Abandono, Becas Excelencia, Becas Talento, PROSPERA y Escuelas Particulares Incorporadas.**

14 UNESCO. Educación para los Derechos Humanos, <http://www.unesco.org/new/es/education/themes/leading-the-international-agenda/education-for-all/efa-goals/>, consultado el 31 de mayo de 2016.

Cuadro 3.8 Becas por nivel educativo

Nivel educativo	Becas	Inversión
Básico	66,341	126,891,727.80
Medio superior	39,435	230,674,991.55
Superior	17,383	253,035,251.94
Total	123,159	610,601,971.29

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, Instituto de Becas y Créditos Educativos. Ciclo escolar 2015-2016.

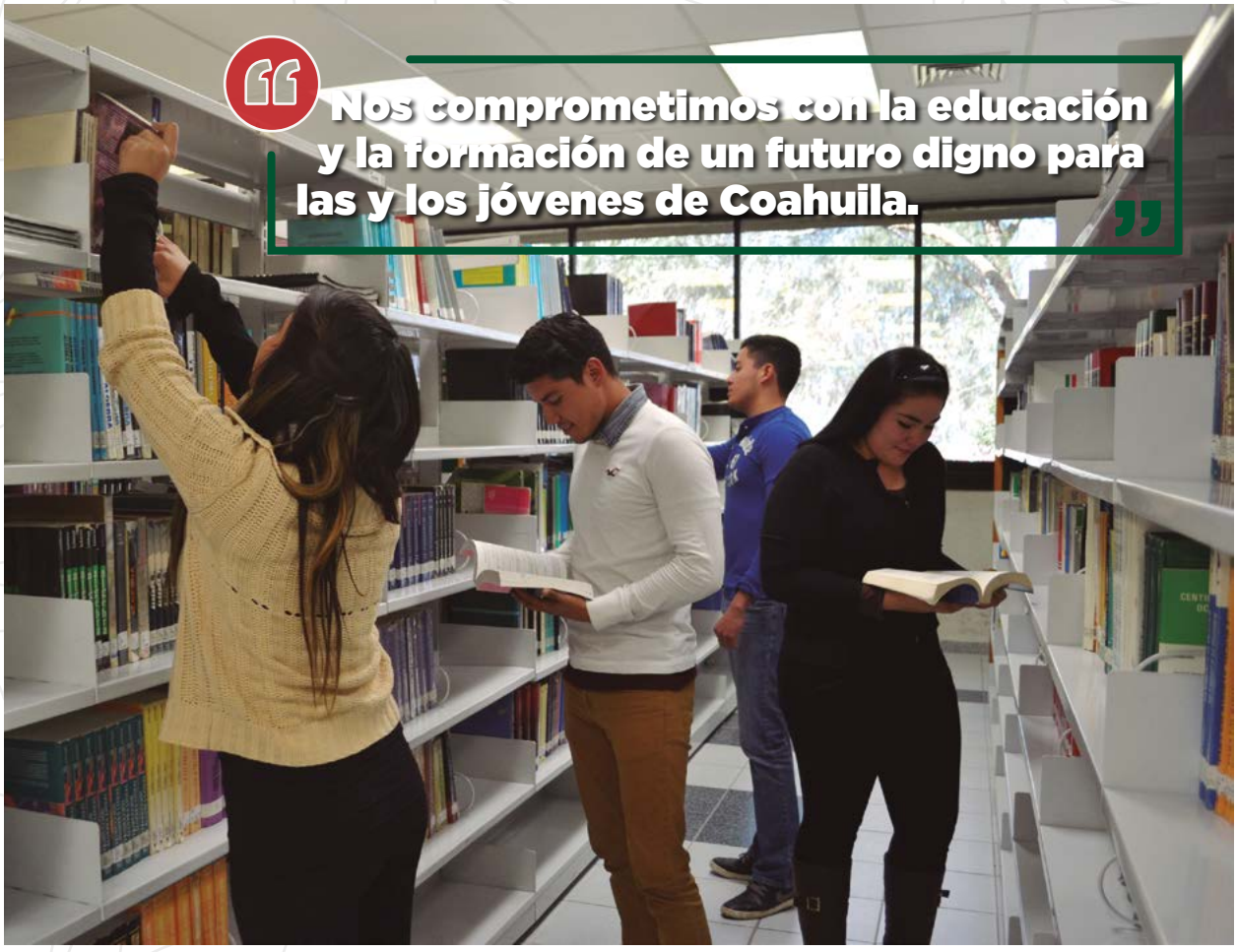
Con el objetivo de ampliar la cobertura de atención a las y los alumnos de universidades privadas, promulgamos un acuerdo de colaboración entre las instituciones particulares, por tanto, logramos la gestión de 171 becas que van desde 30% hasta 100% durante la carrera.

Las redes sociales se han convertido en una herramienta eficaz para atender a un mayor número de personas, en consecuencia, mediante las plataformas digitales de Facebook y Twitter, atendimos a 30,376 usuarios.

El consejo consultivo del IBEC, órgano colegiado cuyo objeto es asesorar y orientar a las instituciones en materia de becas, se mantuvo en constante actividad validando y proponiendo las acciones del instituto. En 2016 se reunió en tres ocasiones.

Gestionamos para alumnos destacados de educación media superior y superior 12 becas con valor de 100% del costo de los estudios en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

Por quinto año consecutivo y con el firme propósito de apoyar la economía de las familias de las y los alumnos inscritos en las escuelas públicas de educación inicial y básica,



en el ciclo escolar 2016-2017, entregamos 564,348 paquetes de útiles escolares.

Para beneficiar a los alumnos de comunidades rurales y de las escuelas ubicadas en los polígonos de extrema pobreza, otorgamos uniformes y zapatos escolares a 102,205 estudiantes de educación preescolar, primaria y secundaria.

Asimismo, con el propósito de favorecer el proceso de aprendizaje en el aula, entregamos más de 4.4 millones de libros de texto a las y los alumnos de educación básica.

Para desarrollar actividades articuladas, orientadas a rescatar la potencialidad de los pensionados, jubilados y los adultos mayores, el Instituto Estatal de Educación Integral del Adulto Mayor consolidó los servicios ofrecidos a las 1,850 personas que han encontrado atención mediante 41 talleres distribuidos en 124 grupos integrados, tanto en áreas formativas, como de desarrollo humano, activación física, artísticas y culturales. Lo que ha significado para los beneficiarios mantener un nivel satisfactorio de salud física y mental, además de disfrutar, aprender y compartir los diferentes ámbitos del arte y la cultura.

En el primer trimestre de este año, 104 adultos mayores integraron la delegación que representó a Coahuila en los Juegos Nacionales Deportivos y Culturales de los Adultos Mayores celebrados en la Ciudad de México. Logramos obtener 76 medallas de oro, siete de plata y una de bronce en las disciplinas de coro, tablas gimnásticas, manualidades, natación, pelota tarasca y atletismo. Eso representó 40% de medallas obtenidas para el estado.

Bibliotecas para todos

Apoyar el acceso a fuentes de conocimiento como herramientas para el aprendizaje y desarrollo intelectual ocupa un lugar primordial dentro de las políticas que en materia educativa cumple la actual Administración estatal.

Las bibliotecas y salas de lectura constituyen centros donde se fomenta un hábito que resulta indispensable para la niñez y juventud ya que estimula la capacidad de comprensión, de análisis y también la creatividad.

Se promueve el acercamiento a estos espacios como entornos amigables donde se llevan a cabo distintas actividades que, aunadas al fomento de la lectura, promueven el desarrollo integral de la población escolar en Coahuila.

A continuación, presentamos datos mediante los cuales damos cuenta de las estrategias en las 140 bibliotecas donde recibimos la visita de 764,252 personas y en forma virtual de 484,417.

Ampliamos la red de bibliotecas públicas con la apertura de cuatro infotecas ubicadas en Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro y Viesca, y el Centro Cultural Lily y Edilberto Montemayor en Sabinas.

A las infotecas las dotamos de sillas, mesas de trabajo, libreros, módulos, salas, cocinetas, refrigerador, enfriador de agua y artículos de seguridad, entre otros; además de pizarrones electrónicos, equipo de cómputo como tabletas, impresoras y computadoras portátiles. En estos espacios se concentra información digitalizada que representa una herramienta que impulsa la calidad educativa y libre accesibilidad a la formación personal y profesional para los estudiantes e incluso de la población en general.

El Centro Cultural Lilly y Edilberto Montemayor, inaugurado el 25 de febrero en Sabinas, cuenta con el apoyo de otras instituciones como el IEEA y el COECyT; su objetivo está orientado a la interacción e integración social mediante las artes y los procesos de enseñanza-aprendizaje. Está equipado con sala audiovisual, biblioteca digital y física, auditorio, biblioteca infantil, sala de cómputo e inglés, sala de exposiciones, área de estudio y cafetería.

En ese centro, las y los coahuilenses originarios de los municipios de la Región Carbonífera tienen la oportunidad de prepararse en diferentes ramas del arte; además, la población adulta podrá concluir su primaria y secundaria en la modalidad no escolarizada.

Continuamos con el programa de automatización en 12 bibliotecas de Múzquiz, Ramos Arizpe y Sabinas. Hay que destacar que ya automatizamos 59 bibliotecas.

Pusimos en operación 104 salas de lectura en 34 municipios, a la fecha contamos con 140 en el estado. Entregamos 39 mil volúmenes para aumentar el acervo bibliográfico en todas las bibliotecas de Coahuila.

Entregamos 924 acervos en 84 Comedores del Adulto Mayor ubicados en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, San Buenaventura, Torreón y Zaragoza.

Adquirimos 19 mil ejemplares de publicaciones periódicas distribuidos en 136 bibliotecas del estado.

Publicamos *Corazón de obsidiana. Al filo de la flecha*, de José Kordero Jiménez, con un tiraje de mil ejemplares. El libro se presentó en la Feria Internacional del Libro en Arteaga (FILA) 2016.

Con los *blogs* Tan-Tan <http://tan-tan-blog.blogspot.mx/> y Lecturas Tu Red <http://revista-lecturas-tu-red.blogspot.mx>, dirigidos a niñas, niños y jóvenes, así como al público en general, se ofrecieron reseñas de libros y recomendaciones de la Librería del Fondo de Cultura Económica Carlos Monsiváis. Este año, las visitas sumaron 107,194.

En el periodo que se informa, en el programa de Mis Vacaciones en la Biblioteca impartimos 674 talleres a los que asistieron 38,235 personas: 35,795 niños y niñas, 1,392 jóvenes y 1,048 adultos. Además, realizamos 133 actividades con grupos vulnerables en 15 bibliotecas pertenecientes a los municipios de Matamoros, Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón.

El uso del sistema electrónico bibliotecario que ofrecemos por medio de la Coordinación General de Bibliotecas y Publicaciones se incrementó, pues tuvimos un registro de más de 43 mil usuarios de la Biblioteca Digital Coahuila, más de 385 mil en Módulos de Servicios Digitales, 49,500 visitas a la Biblioweb y 6,585 a los sitios *web* de la coordinación.

En la Librería Carlos Monsiváis organizamos 163 eventos donde acudieron 10,899 personas. Destacamos las actividades de fomento a la lectura.



Formación lectora.

Continuamos con la Escuela de Escritores, en donde atendimos a un grupo de más de mil personas en los diferentes cursos y talleres.

Feria Internacional del Libro (FILA)

Con una diversidad de eventos entre presentaciones de libros, exposición y venta de material bibliográfico, talleres, cátedras de renombre internacional y una sección especial para actividades infantiles, la Feria Internacional del Libro de Arteaga se consolidó como el centro de convergencia de niñas, niños, jóvenes, creadores, críticos literarios e intelectuales que enriquece la cultura de Coahuila por la presencia de países y estados invitados en un intercambio de manifestaciones que expresan tanto la vida tradicional como la identidad de cada nación y región de México.

En la edición 2016, celebrada en el Campus Arteaga de la Universidad Autónoma de Coahuila, ofrecimos 15 mil metros cuadrados de exhibición de servicios y atención en cuatro ejes: niñas y niños, jóvenes, familia y público en general, con el propósito de fomentar la lectura. Acudieron más de 220 mil visitantes.

En 13 espacios llevamos a cabo 1,110 eventos, entre otros: conferencias magistrales, talleres, espectáculos, exposiciones, cursos, lecturas teatralizadas, congresos, homenajes a Miguel de Cervantes de Saavedra, Eraclio Zepeda, Hugo Gutiérrez Vega y Jesús Valdés, así como presentaciones de libros, cine, lectura de poesía, danza, torneos de ajedrez, *booktoobers* (críticos literarios en línea) y la Cátedra Alejo Carpentier.

También brindamos una oferta de más de 750 sellos editoriales. La FILA fue un escaparate para 180 expositores y 45 instituciones que difundieron su material.

Asimismo, instalamos una gran carpa donde exhibieron sus productos el Instituto Nacional de Antropología e Historia, la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos, el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, el Instituto Nacional Electoral, el Instituto Coahuilense de Acceso a la Información Pública, la Secretaría de la Defensa Nacional, la Editorial Porrúa, entre otros.

Este año rendimos homenaje a Armando Fuentes Aguirre *Catón* por su trayectoria periodística y académica; autor de gran prestigio y cronista de la ciudad de Saltillo por más de 40 años.

Del país invitado, Cuba, participaron Alberto Lescay y José Cura (pintores), Luis Manuel Pérez Boitel (ganador del Premio Internacional de Poesía en Lengua Española en su primera edición), Topete y su Trova Cubana, entre otros.

Mientras que, de Baja California, estado invitado, reconocidos escritores compartieron su quehacer literario, y los grupos Nortec (Fussible y Bostich) y La ballena de Jonás, su propuesta musical.

La institución invitada, INAH, expuso más de 600 títulos; Consuelo Maquívar impartió la conferencia Los Escultores Novohispanos: Su Vida y Su Obra. Por otra parte, se exhibió una réplica del esqueleto de sabinosaurio.

Contamos con la presencia de importantes autores, entre otros: Benito Taibo, Raúl Renán, Mariana H, Enrique Serna, Minerva Margarita Villarreal, Elva Macías, Tryno Maldonado, José Luis Rivas, Élmer Mendoza, Javier Aranda, Julio Patán, Carlos Velázquez.

En esta edición presentamos seis áreas temáticas: Pabellón institucional y universitario, Paseo La Rumorosa, Escuela de Artes Plásticas, FILA niños y jóvenes/Formación lectora, Expo editorial y un espacio de alimentos.

Archivo histórico

Por lo que se refiere el Archivo General del Estado, continuamos con las acciones tendientes a la recepción, protección y difusión de acervo histórico que sirve como fuente de consulta para los estudiosos, paleógrafos, historiadores, usuarios e interesados en la materia. En 2016 atendimos a 1,255 personas que, sumadas con los años anteriores, llegaron a 5,353 ciudadanos y ciudadanas.

En 2016 continuamos con el ciclo de conferencias sobre historia regional Coahuila en la Historia; realizamos

14 entre las que destacan: La Hacienda de Santa María del Rosario (Ramos Arizpe); La Influencia Ganadera en el Uso y Preparación de Platillos Norestenses; El Molino de Trigo de Santa María; 1866-2016: 150 años de la Batalla de Santa Isabel en Parras; Candela, Pueblo Mágico; Los Bautistas en la Educación de Saltillo; La Villa Nueva del Sacramento, una Historia de Familias. En estos eventos contamos con la presencia de 766 asistentes.

Participamos en la conmemoración del centenario de la elevación a municipio de Castaños; la presentación del libro *La Inquisición en Monclova* y la conferencia Historia y Personajes Castañenses, en Monclova.

Además, expusimos la conferencia Guillermo Purcell en Matamoros; este evento se llevó a cabo en Matamoros (Tamaulipas), en la Sesión Solemne de la Sociedad Tamaulipeca de Historia, Geografía y Estadística de Matamoros.

Luego, asistimos al Encuentro Nacional de Archivos del Poder Ejecutivo de las Entidades Federativas 2016, efectuado en Morelia (Michoacán). Contamos con 290 asistentes en estos eventos.

En cinco años de Administración, el Archivo General del Estado de Coahuila colaboró con municipios, estados y países en la organización de 41 conferencias con temática de historia regional y nacional, entre otros: Allende, Castaños, Cuatro Ciénegas, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Torreón, así como Ciudad Victoria y Matamoros (Tamaulipas), Morelia (Michoacán) y la Ciudad de México, y los países de Estados Unidos y España. Con estos eventos beneficiamos a 2,832 personas.

Aunado a lo anterior, presentamos el *Libro de Actas de la Excelentísima Diputación Provincial de Coahuila*, 1823-1824 en la Feria Internacional del Libro de Arteaga 2016.

En relación con la Conferencia Binacional de Historia, La Casa de los Abuelos DIF (Ramos Arizpe) fue sede de la undécima edición, en la cual reunimos a especialistas en historia familiar del noreste de México; entre otras intervenciones sobresalieron Un Suntuoso Ceremonial de Duelo Público en la Villa de Santiago del Saltillo en el Año del Señor de 1766; La Familia de Don Diego de Villarreal; El Dr. Jerónimo López Prieto y Flores de Valdés, un Eclesiástico Novoextremeño en Guadalajara, 1710-1770; El ADN y la Investigación Genealógica; Los Fundadores de la Villa de Nuestra Señora de Guadalupe de Reynosa en el Nuevo Santander; El Censo de los Habitantes de la Villa de Santiago de la Monclova, Capital de la Provincia de Coahuila en 1777; El Padrón del Vecindario de la Villa de Nuestra Señora de Guadalupe de Horcasitas de San Buenaventura en 1777 y Un Acercamiento al Censo de la Congregación del Torreón en 1892.

Vale la pena destacar que en cinco años de Administración llevamos a cabo cinco series de la Conferencia Binacional de Historia, en las que nos acompañaron 528 asistentes.

Con los avances sustantivos en materia de archivo que se ha logrado en nuestro país, llevamos a cabo la Segunda Reunión Estatal de Archivos a la que asistieron 34 personas que custodian los archivos de dependencias municipales y estatales, con el fin de conocer e intercambiar procedimientos y prácticas sobre la archivística. En lo que va de la Administración realizamos dos ediciones de dicha reunión, en las que participaron 105 asistentes.

Respecto a la capacitación en historia familiar y administración de documentos y archivística, durante este año impartimos ocho cursos de capacitación en Administración de Documentos y dos talleres de Investigación en Historia Familiar, dirigidos al personal de instituciones públicas y privadas y al público en general; en estos cursos contamos con la asistencia de 276 personas que, sumados a los anteriores, nos dio un total de 51 cursos y 1,269 asistentes.

En cuanto al acervo documental, organizamos, catalogamos e integramos 19,723 documentos de los Fondos Documentales Circulares, Nava y Secretaría de Gobierno. En los cinco años que llevamos 53,114 documentos catalogados.

Por lo que se refiere a los Fondos Documentales, capturamos 23,296 fichas de síntesis del Siglo XIX, Circulares, Nava, San Buenaventura,

Secretaría de Gobierno y Registro Civil, Matrimonios (1860-1899) y Nacimientos (1900 a 1920). Desde el inicio de la administración sumaron 166,170 fichas de síntesis de los fondos.

Sobre las imágenes del fondo Presidencias Municipales, en 2016 digitalizamos 21,458 de San Buenaventura de 1837 a 1842; Fondo Siglo XIX de 1861 a 1867, cuya suma en cinco años de gobierno dio un total de 65,714 imágenes.

Otro punto capital es conservar, documentar y resguardar documentos de dependencias gubernamentales del estado; por consiguiente, recibimos 182 cajas con documentos de archivo de concentración; hay en total 3,989 cajas.

Más oportunidades en **educación media superior y superior**

Las actividades económicas en las regiones de Coahuila, la llegada de nuevas empresas, la creación de más fuentes de empleo y la ampliación del mercado laboral son fenómenos que demandan capital humano con más grados de escolaridad.

En la Administración creamos más opciones educativas en los niveles medio superior y superior, diversificamos la oferta con carreras afines al desarrollo económico de cada región y ofrecemos servicios en todos los municipios a fin de que más jóvenes puedan superarse y elevar sus oportunidades de progreso.

En el ciclo escolar 2016-2017, en los subsistemas de educación media superior, abrimos 22 telebachilleratos comunitarios como parte del Colegio de Bachilleres de Coahuila (COBAC) y otros tres pertenecientes al Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos (CECyTE).

Cabe destacar la apertura del Bachillerato Tecnológico Militarizado, ubicado en Piedras Negras, diseñado para proporcionar a los y las adolescentes una educación militarizada basada en valores como liderazgo, responsabilidad y disciplina, combinado con una formación académica y física.

Además, en esta Administración creamos ocho instituciones de educación superior; esto es, cuatro universidades politécnicas y cuatro universidades tecnológicas; la más reciente es la Universidad Tecnológica de Acuña, que en este ciclo escolar 2016-2017 abrió sus puertas a las y los jóvenes de la Región Norte-Cinco Manantiales.

Espacios educativos

La infraestructura educativa es elemento clave cuando se trata de consolidar una educación de calidad. El equipamiento de escuelas, laboratorios, espacios para la práctica del deporte y la cultura son indicadores que reflejan las condiciones en las cuales tiene lugar la enseñanza y el aprendizaje.

Resulta importante respaldar las oportunidades de acceso a la educación con espacios suficientes, modernos y funcionales, también con instalaciones seguras y adaptadas a las necesidades de las y los educandos y a las labores docentes.

Durante estos cinco años de gobierno, trabajamos para consolidar y dar apertura a los servicios de los distintos niveles educativos. Invertimos 3,687.8 millones de pesos en infraestructura para construir 2,228 espacios educativos, realizar 6,693 rehabilitaciones, y dotar a 1,899 escuelas con equipo especializado.

Invertimos 3,687.8 millones de pesos en infraestructura para construir 2,228 espacios educativos, realizar 6,693 rehabilitaciones y dotar a 1,899 escuelas con equipo especializado.

Cuadro 3.9 Acciones por nivel educativo, 2012-2016

Nivel	Espacios construidos	Rehabilitaciones	Equipamientos especializados (planteles)	Inversión (millones)
Básico	961	6,409	1,616	1,591.8
Medio superior	284	172	168	598.1
Superior	983	112	115	1,497.9
Total	2,228	6,693	1,899	3,687.8

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En los niveles educativos inicial, preescolar, primaria, secundarias y especial que corresponden a educación básica, en forma acumulada, invertimos 1,591.8 millones de pesos para la construcción de 961 espacios educativos, distribuidos entre aulas didácticas, aulas psicopedagógicas, laboratorios, talleres y anexos –tales como servicios sanitarios, administraciones, direcciones y bodegas–, así como la realización de 6,409 reparaciones y la entrega de equipo especializado en 1,616 planteles.

Cuadro 3.10 Acciones en planteles educativos por región, en nivel básico, 2012-2016

Región	Espacios construidos	Rehabilitaciones	Equipamientos especializados (planteles)	Inversión (millones)
Carbonífera	41	472	179	104.5
Centro-Desierto	58	800	218	147.9
Laguna	288	1,981	455	471.2
Norte-Cinco Manantiales	180	831	437	293.5
Sureste	394	2,325	327	574.7
Total	961	6,409	1,616	1,591.8

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Por lo que se refiere al nivel medio superior, destinamos 598.1 millones de pesos para edificar 284 espacios, realizar 172 reparaciones y dotar de equipo especializado a 168 instituciones.

Cuadro 3.11 Acciones en planteles educativos por región, en nivel medio superior, 2012-2016

Región	Espacios construidos	Rehabilitaciones	Equipamientos especializados (planteles)	Inversión (millones)
Carbonífera	9	14	19	17.7
Centro-Desierto	41	49	37	56.9
Laguna	89	31	20	133.9
Norte-Cinco Manantiales	32	25	38	63.7
Sureste	113	53	54	325.9
Total	284	172	168	598.1

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En cuanto a educación superior, estamos construyendo 983 espacios, realizando 112 reparaciones y entregando equipo especializado para talleres y laboratorios de 115 planteles, con una inversión de 1,497.9 millones de pesos.

Cuadro 3.12 Acciones en espacios educativos por región, en nivel superior, 2012-2016

Región	Espacios construidos	Rehabilitaciones	Equipamientos especializados (planteles)	Inversión (millones)
Carbonífera	95	15	17	183.9
Centro-Desierto	108	11	14	140.7
Laguna	259	11	22	391.6
Norte-Cinco Manantiales	143	7	15	211.2
Sureste	378	68	47	570.5
Total	983	112	115	1,497.9

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Además, realizamos la dotación de bebederos en 124 escuelas de educación básica de todas las regiones, priorizando aquellas en donde las condiciones climáticas son más adversas. En todas instalamos un sistema de potabilización para regular la calidad del agua. En esta administración beneficiamos 850 centros escolares.

En el periodo que se informa destinamos 1,328.3 millones de pesos para la construcción de 691 espacios educativos, 1,577 rehabilitaciones mayores y 871 entregas de equipo especializado en planteles de los tres niveles educativos.

Cuadro 3.13 Acciones por nivel educativo, 2016

Nivel	Espacios construidos	Rehabilitaciones	Equipamientos especializados (planteles)	Inversión (millones)
Básico	187	1,467	827	505.6
Medio superior	138	72	13	214.0
Superior	366	38	31	608.7
Total	691	1577	871	1,328.3

Fuente: SEDU. Secretaría de Educación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Vale la pena destacar que, como parte de la Reforma Educativa, la Secretaría de Educación Pública puso en marcha el Programa Escuelas al CIEN, cuyo propósito es mejorar la infraestructura física de las escuelas. En este año, este programa atenderá con acciones de mejoramiento, equipamiento y ampliación de espacios a 644 planteles, así como la construcción de edificios nuevos para la instalación de una escuela secundaria y 11 planteles de educación media superior. Entre los últimos se encuentra la construcción de la preparatoria militarizada mixta en Piedras Negras que, con una inversión superior a 32 millones de pesos, contará con espacios adecuados para la aplicación de conocimientos básicos dentro de la estructura académica militar,

así como para albergar a las y los jóvenes que provienen de comunidades alejadas.

En total estamos realizando 2,055 acciones que corresponden a construcciones, rehabilitaciones y equipamiento especializado en el mismo número de planteles, de las cuales 1,587 se encuentran concluidas, 105 en proceso y 363 programadas para iniciarse. Con estas acciones beneficiamos la educación integral de las y los estudiantes.

En materia de infraestructura tecnológica, con el propósito de facilitar a los padres y madres de familia y las y los alumnos el trámite de inscripciones y reinscripciones para el ciclo escolar 2016-2017, por segundo año consecutivo pusimos a disposición la *web* <www.inscripciones.org>, la cual permitió que, de forma electrónica, más de 600 mil alumnos accedieran a su lugar en preescolar, primaria y secundaria.

Implementamos el Sistema de Emisión Digital de Certificados de Educación Básica, mediante el cual emitimos 105 mil certificados electrónicos de primaria y secundaria del ciclo escolar 2015-2016 y, próximamente, se pondrá a disposición para consulta en línea e impresión 1.5 millones de certificados, correspondientes a los últimos 16 años de los niveles educativos mencionados.

Es importante destacar que es el primer documento del Gobierno Estatal emitido con firma electrónica, registrado ante la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas y validado por el Servicio de Administración Tributaria, de conformidad con la Ley sobre Gobierno Electrónico y Fomento al Uso de Tecnologías Digitales de Información, ya que incluye el código QR (*Quick Response code*), que facilita la verificación de la legalidad del documento.



“Avanzamos con rapidez en un área esencial como la educación superior; nuestra infraestructura educativa es el reflejo de la multiplicación de mejores oportunidades.”

Salud para todas las personas

Las políticas públicas de salud instrumentadas en el estado, alineadas al Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 y al Estatal de Desarrollo 2011-2017, así como a los objetivos y líneas de acción contenidas en el Programa Estatal de Salud, procuran y preservan con calidad la salud de las y los coahuilenses, dirigiendo en gran medida nuestros esfuerzos a acciones de prevención, promoción de la salud y atención a grupos vulnerables de la población.

Una estrategia que hemos trabajado en coordinación con otras instituciones de salud y secretarías estatales es el empoderamiento de las y los estudiantes y ciudadanos mediante el conocimiento de sus derechos. De modo que incorporamos a 100 mil estudiantes de nivel medio superior y superior al IMSS y mantuvimos a más de 806 mil personas afiliadas al Seguro Popular, así logramos consolidar y mantener la cobertura y acceso a los servicios de salud de la población.

Reconocemos la diabetes como un problema de salud pública en México. Cada año se incrementa el número de personas diabéticas, además de que es la segunda causa de muerte en México y Coahuila. Con el compromiso de velar por la salud de la población y con el propósito de sensibilizarla sobre la importancia de su detección oportuna, decretamos el 2016 como Año de la Lucha contra la Diabetes.

En coordinación con la Fundación Carlos Slim trabajamos en el Modelo de Medición Integrada para la Detección Oportuna y Redes de Excelencia en Diabetes en Unidades de Salud; asimismo fortalecimos los servicios de diagnóstico y tratamiento en las instituciones del sistema estatal de salud.

Mantenemos la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate con el cumplimiento de los decretos de retirar el salero de los restaurantes, ofertar un vaso de agua al comensal y registrar el peso en la receta médica al expedirla, con el fin de mejorar los estilos de vida y prevenir enfermedades crónicas como diabetes e hipertensión.

En el Consejo Estatal de Salud abordamos, de manera interinstitucional e intersectorial, los programas que se traducen en acciones de salud pública según las enfermedades de las personas. Asimismo, realizamos, con los comités municipales de salud en los municipios de marginación media, una evaluación sobre los problemas específicos para atender y mejorar la salud de la población.

Unidos a la Estrategia Nacional para la Prevención de Embarazos en Adolescentes, ofrecimos información sobre la sexualidad responsable y sobre métodos anticonceptivos a las y los jóvenes en los Módulos de Atención a la Salud del Adolescente.

Continuamos con los procesos de construcción del Centro Oncológico de la Región Sureste y el Hospital Materno Infantil, obras de relevante importancia para fortalecer la infraestructura médica y atender de manera integral el cáncer en sus diferentes manifestaciones y mejorar la atención al binomio madre-hijo.

Respecto a la regulación y fomento sanitario, supervisamos estrictamente, con base en la normatividad, los servicios médicos en ópticas y laboratorios clínicos en las unidades de salud pública y privada; además, para garantizar la calidad del agua para uso y consumo humano realizamos vigilancia en los sistemas de agua potable del estado.

Estamos trabajando en la universalización de los servicios de salud, construyendo los cimientos de un sistema de salud moderno y eficiente de acuerdo con la demanda de las transiciones de la población y de las enfermedades, para lograr con mayor éxito su operatividad.

Decretamos el 2016 como **Año de la Lucha contra la Diabetes.**



Acciones de promoción de la salud.

Oferta de **servicios de salud**

Enfocamos las acciones a la promoción de la salud de manera sectorial con el fin de otorgar una mejor calidad de vida a la población coahuilense, con diferentes programas institucionales como vacunación universal, detección oportuna de enfermedades, atención a los diferentes tipos de cáncer, tratamiento integral de enfermedades crónico-degenerativas, prevención del embarazo en adolescentes y disminución de la tasa de mortalidad, entre otros.

Por un lado, fortalecimos la coordinación entre las instituciones del sector salud y trabajamos en que sean más los ciudadanos que participen en el cuidado de su salud, lo que garantiza una vida más saludable.

Por otro lado, continuamos ampliando y mejorando la infraestructura física y capacidad instalada en cada una de las unidades de atención médica en todas las regiones del estado.

En las actividades del Año de la lucha contra la diabetes aplicamos la estrategia de 48 horas al mes sin consumo de alimentos chatarra, y mantenemos la pausa para la salud que consiste en activarse físicamente por los menos 10 minutos a la mitad de la jornada laboral en las dependencias públicas y privadas, con el fin de mejorar el estilo de vida y prevenir el sobrepeso y la obesidad; además, llevamos a cabo campañas de difusión en medios masivos de comunicación sobre las enfermedades que desencadenan.

Salud de **niñas, niños y adolescentes**

En relación con la atención de la salud infantil, contamos con cobertura de vacunación superior a 95% en niños y niñas menores de 5 años con el programa permanente de vacunación; en las tres Semanas Nacionales de Salud, llevamos a cabo más de 5.5 millones de acciones preventivas y alcanzamos 99.9% de las metas previstas.

Además, distribuimos 927,382 dosis de albendazol y 753,494 sobres de suero oral para prevenir la deshidratación, acciones que nos permitieron eliminar enfermedades de la niñez.

Es importante mencionar que recibimos el Premio Nacional Sanofi Pasteur tras realizar el proyecto de investigación Vacunación en Comunidades Marginadas del Municipio de Sierra Mojada, al realizar acciones de promoción de vacunación en 19 localidades de difícil acceso.

Vale la pena destacar que, en el curso de esta Administración, realizamos más de 20 millones de acciones preventivas y distribuimos más de 3.9 millones de dosis de albendazol y 3.4 millones de sobres de vida suero oral.

Continuamos trabajando en el Comité Estatal para la Reducción de la Mortalidad Infantil de manera coordinada con las instituciones del sector con el fin de beneficiar la salud de los niños y niñas. Preparamos 59,201 madres, cuyos hijos son menores de 5 años, en la prevención y detección oportuna de los signos de alarma de enfermedades diarreicas e infección respiratoria para que, en caso necesario, fueran atendidos oportunamente en las unidades médicas. Gracias a estas acciones, la tasa de mortalidad por enfermedad diarreica disminuyó 95%, y la de infección respiratoria aguda, 86% respecto a las cifras del año 2000.

Además, aplicamos 11,368 dosis de vacuna del virus del papiloma humano (VPH) a niñas de 9 años para preservarlas del cáncer cérvico-uterino. Queremos destacar que aplicamos 108,149 dosis de esta vacuna desde el inicio de la Administración.

En el Hospital del Niño Federico Gómez Santos de Saltillo atendimos a la población infantil; en 2016 brindamos 144,347 servicios pediátricos. Hay que destacar que en el transcurso de la presente Administración otorgamos 873,854 servicios de atención médica especializada en este hospital.

Cuadro 3.14 Atención médica pediátrica

Servicios otorgados	Cantidad
Consulta pediátrica	16,442
Consulta de subespecialidad	13,640
Atención de urgencias	7,983
Cirugías	1,526
Actividades extramuros	1,485
Auxiliares de diagnóstico	75,864
Atención de trabajo social	27,407
Total	144,347

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2015-2016.

En abril creamos un programa especial de actividades extramuros denominado Hospital del Niño en tu Escuela, por el incremento de sobrepeso, obesidad y desarrollo temprano de factores de riesgo cuyas consecuencias son diabetes mellitus e hipertensión arterial en la niñez; con una unidad móvil con personal capacitado en servicios de pediatría, nutrición y enfermería, atendimos 540 niñas y niños de cuatro escuelas primarias oficiales de Saltillo, con el objetivo de reafirmar el compromiso de brindar una atención oportuna y de calidad.

En ese mismo mes, debido a la necesidad de otorgar atención cardiológica clínica y quirúrgica de alta especialidad, apoyados por Instituto Nacional de Cardiología, implementamos un programa de detección de estas enfermedades congénitas o adquiridas en los infantes, así como el manejo quirúrgico de aquellos que lo necesiten, con el fin de crear un área especializada de cardiología pediátrica para concentrar pacientes del estado y la región.

Llevamos a cabo cursos para capacitar y actualizar a pediatras, enfermeros, paramédicos, entre otros. Para prevenir la mortalidad perinatal, impartimos 38 de reanimación neonatal cuyos resultados son 256 reanimadores neonatales; 12 para manejar al paciente prematuro; cinco sobre el manejo al paciente sospechoso de hipotiroidismo congénito; dos sobre el

tamiz metabólico y auditivo para prevenir la discapacidad.

También, dos sobre el fomento de la lactancia materna que formaron 80 instructores de las unidades de primer y segundo nivel de atención; esto permitirá avanzar en la nominación de la iniciativa Hospital Amigo del Niño y de la Niña.

En el Hospital General Saltillo avanzamos en integrar el banco de leche humana, cuyas funciones son recolectar, pasteurizar y proveer leche a los menores en terapia intensiva e intermedia, así como en crecimiento y desarrollo.

En relación sobre la salud del adolescente, ampliamos la red a 54 grupos activos con 3,275 integrantes que promueven acciones para cuidar la salud; tratar temas sobre la sexualidad, adicciones, suicidios, violencia, accidentes; prevenir riesgos en su salud, embarazos anticipados y fomentar estilos de vida saludables.

Asimismo, formamos 256 docentes de nivel básico y medio superior adscritos a la Secretaría de Educación estatal como promotores docentes en salud sexual, con el objetivo de enriquecer el desarrollo de la educación integral en sexualidad.

Realizamos la Semana Nacional de Salud del Adolescente, cuyo objetivo es promover estilos de vida saludables, brindar información y orientación en hábitos de higiene, consejería en métodos de planificación familiar y prevención de infecciones de transmisión sexual.

Vale la pena destacar que hay 38 consultorios amigables para la Atención del Adolescente, ubicados en centros de salud y hospitales, espacios para promover los servicios amigables, donde se facilita información sobre la ubicación de las unidades de salud que ofertan métodos anticonceptivos, beneficios y asesorías.

Instalamos el Módulo de Servicio Amigable Itinerante atendido por personal de salud que brinda orientación y consejería para prevenir embarazos e infecciones de transmisión sexual, y entrega de anticonceptivos de barrera a la población joven que transita en lugares de mayor afluencia, así como difusión de los derechos sexuales y reproductivos.

Fortalecimos al personal de salud capacitándolo sobre la normatividad vigente para la suscripción de métodos anticonceptivos entre los adolescentes; apostamos a que las bases científicas y jurídicas aplicables ayuden a mejorar la respuesta al problema de embarazos no planeados en mujeres menores de 19 años, con 560 psicólogos, médicos, trabajadores sociales, administrativos y personal de enfermería para otorgar una atención adecuada.

Salud de la **mujer**

En este Gobierno la salud de la mujer merece una atención especial y permanente, por tanto, continuamos trabajando intensivamente en la disminución de riesgos de mortalidad materna, mortalidad por cáncer mamario y cérvico-uterino, embarazos anticipados y violencia familiar y sexual; asimismo atendimos los aspectos médicos, psicológicos y legales mediante un equipo multidisciplinario.

La capacitación para la atención de pacientes obstétricas ha sido prioritaria: preparamos al personal de salud en atención de hemorragia obstétrica y enfermedad hipertensiva en el embarazo; asimismo se integraron equipos de respuesta inmediata para atención de emergencias obstétricas en las unidades hospitalarias.

En este proceso de capacitación realizamos 17 cursos impartidos por maestros reconocidos en el ámbito nacional e internacional a 1,219 médicos y enfermeras; asimismo desarrollamos 44 cursos en hospitales generales en respuesta al análisis de las principales causas de muerte materna.

Entre otros cursos llevamos a cabo el manejo inicial de las emergencias obstétricas; técnicas quirúrgicas avanzadas para el control de la hemorragia obstétrica (TEQUIAV); ligadura de arterias hipogástricas (LAH); el manejo agudo de la hemorragia obstétrica, adiestrando a los médicos en el uso del balón de Bakri; implementación de aspiración manual endouterina (AMEU); el uso correcto del pantalón antichoque para contención de daño y traslado seguro en paciente con hemorragia obstétrica,

dotando de los insumos correspondientes a las unidades hospitalarias.

Fomentamos la formación de equipos de respuesta inmediata para responder al código Máter e instalamos módulos Máter en los hospitales generales de Saltillo y Torreón para valorar embarazos de alto riesgo, atendidos por médico materno-fetal; también, implementamos el triage obstétrico, que consiste en una revisión minuciosa para valorar el riesgo obstétrico para priorizar la atención de la consulta de urgencias obstétricas.

También llevamos a cabo cursos sobre atención pregestacional dirigidos a personal de primer y segundo nivel y de carácter intersectorial. Por un lado, estos cursos tienen el objetivo de identificar los factores de riesgo y enfermedades crónicas y de manejar los métodos anticonceptivos adecuados para evitar el embarazo; por el otro, son una herramienta para disminuir la mortalidad materna y perinatal.

Mediante la consejería en planificación familiar trabajamos para que las parejas decidan con responsabilidad el número y espaciamiento de sus hijos, de modo que logramos que 68,533 mujeres usaran algún método anticonceptivo, y aplicamos 2,433 procedimientos de vasectomía y salpingoclasia. Vale la pena decir que en esta Administración realizamos 11,180 procedimientos.

Integramos un equipo estatal para realizar jornadas de oclusión tubaria bilateral (OTB) en todos los hospitales, con la finalidad de subsanar la demanda insatisfecha y, a su vez, como medida de apoyo para disminuir la morbilidad materna. Efectuamos 15 jornadas de vasectomía sin bisturí en el estado y seis jornadas OTB. Del total de usuarias y usuarios activos, 32,382 cuentan con un método definitivo, ya sea por oclusión tubaria bilateral (OTB) o bien por vasectomía.

En cinco años de Gobierno, **otorgamos 1'874,430 consultas a embarazadas y entregamos 304,256 dosis de ácido fólico.**

Cuadro 3.15 Usuarias de métodos de planificación familiar

Región	Usuarios
Norte-Cinco Manantiales	6,283
Carbonífera	4,477
Centro-Desierto	6,202
Laguna	26,807
Sureste	24,764
Total	68,533

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. SIS, SAHE, 2016.

En cuanto a la salud materna, impulsamos las acciones comunitarias y las redes sociales: continuamos la estrategia Ángeles de la Guarda, cuyo fin es que las embarazadas acudan a sus consultas de control prenatal y estén en posibilidad de detectar en forma temprana y oportuna factores de riesgo y complicaciones del embarazo para evitar partos prematuros y, en consecuencia, disminuir la mortalidad materna y perinatal. En 2016 afiliamos 11,513 ángeles de la guarda que acompañaron a 13,320 embarazadas.

Con respecto a consultas a embarazadas y puérperas, otorgamos 110,200 consultas, observando más de seis consultas promedio por embarazada, y distribuimos 85,908 frascos de dosis de ácido fólico para disminuir la incidencia de defectos al nacimiento. En cinco años de Gobierno, otorgamos 1'874,430 consultas y entregamos 304,256 dosis de ácido fólico.

Mantenemos la estrategia de los clubes de embarazadas en los centros de salud, contando con 64 grupos. Con el apoyo de promotores comunitarios orientamos y aconsejemos sobre la salud integral de la mujer, de modo que las mujeres embarazadas pueden detectar signos y

síntomas de alarma obstétrica, valorar la lactancia materna, conocer métodos de planificación familiar posterior a su evento obstétrico y estilos de vida saludable, inmunizaciones, detectar VIH en el embarazo y planificar su seguridad.

Intensificamos las acciones de la lucha contra el cáncer en la mujer, pues mantuvimos una campaña permanente de difusión para prevenirlo y detectarlo oportunamente y generar conciencia. Efectuamos 87,082 exploraciones mamarias y 34,800 pruebas para detectar el virus del papiloma humano, detonante del cáncer cérvico-uterino.

Con las unidades móviles, llevamos a cabo 14,935 mastografías de las cuales 138 dieron positivo; estas pacientes se encuentran en tratamiento; también realizamos 25,927 estudios de citología, de los cuales 602 resultaron con alteraciones. En la presente Administración efectuamos 105,535 citologías y 63,223 mastografías.

Cuadro 3.16 Estudios de citologías y mastografías

Región	Estudios	
	Citologías	Mastografías
Carbonífera (Sabinas)	4,044	1,570
Centro-Desierto (Cuatro Ciénegas y Monclova)	3,824	3,336
Laguna (Francisco. I Madero y Torreón)	3,947	1,984
Norte-Cinco Manantiales (Acuña y Piedras Negras)	5,704	2,046
Sureste (Saltillo)	8,408	5,999
Total	25,927	14,935

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, SICAM, 2016.

En el Centro Estatal de Lectura y Diagnóstico a Distancia de Mastografías, con sede en el Hospital General de Saltillo, diagnosticamos oportunamente el cáncer de mama. De 1,889 estudios evaluados, 184 contaron con alguna sospecha de malignidad. Vale la pena decir que en menos de 72 horas se dictaminó e informó el resultado a las pacientes para que acudieran a tiempo a recibir atención oportuna e integral en la unidad de salud más cercana. En 2016 dimos lectura a 900 imágenes con reducción en el tiempo de lectura y de entrega de resultados a los pacientes.

En ocho hospitales generales del estado, acogidos por psicólogos y trabajadores sociales, continuamos operando las Unidades de Atención Especializada en Violencia, disponibles las 24 horas del día para llevar casos de situaciones de violencia sexual a grupos vulnerables, con el objetivo de ofrecer una atención oportuna e integral en situaciones de violencia familiar. Asimismo, llevamos a cabo el Programa de Prevención y Atención de la Violencia Familiar y de Género en los centros de salud y áreas rurales.

Como las enfermeras y trabajadores sociales son los primeros en intervenir ante una crisis de violencia sexual, los capacitamos para llevar a cabo la tarea de consejería y de intervención en crisis, por eso su entrenamiento es primordial, de modo que, en 2016, organizamos tres eventos con la asistencia de 70 personas y, en lo que va de la Administración, capacitamos a 204 personas.

También, realizamos 33,628 acciones continuas en los seis centros de atención Sí Mujer y en los módulos hospitalarios, como acciones para disminuir la discriminación y la violencia contra las mujeres. Destacamos consultas médicas integrales, asesorías legales, atención psicológica y consultas de trabajo social. En el transcurso de la Administración otorgamos 158,147 servicios.

Con las unidades móviles **llevamos a cabo 14,935 mastografías.**



> **Un gobierno no puede renunciar a políticas públicas de salud nunca, porque sería doblar las manos ante una realidad que nos avasallaría.**

Cuadro 3.17 Atención en los centros Sí Mujer

Servicio	Cantidad
Consulta de atención médica integral	3,515
Asesoría legal	5,236
Atención psicológica a víctimas de violencia familiar	17,680
Atención de trabajo social	7,197
Total	33,628

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2015-2016.

Es una prioridad para el Gobierno dar cumplimiento a la Norma Oficial Mexicana 046 (NOM 046 SSA2-2005) de violencia familiar, sexual y contra las mujeres. En general, la norma establece criterios de observación en la prevención, detección, atención médica y orientación que se proporciona a las y los usuarios de los servicios de salud, en particular a quienes se encuentran involucrados en situaciones de violencia familiar o sexual, con énfasis en la notificación de los casos, de modo que reforzamos la difusión y capacitación.

Coordinados con la Procuraduría General de Justicia del estado y la Agencia del Ministerio Público, llevamos a cabo cuatro talleres dirigidos al personal operativo de unidades hospitalarias y distintas dependencias de gobierno, capacitando a 98 personas.

Cuadro 3.18 Capacitación en la NOM 046

Unidad	Personas
Hospital Universitario	20
Hospital del Niño	15
Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas	30
Personal administrativo	30
Personal directivo	3
Total	98

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Asimismo, actualizamos al personal de salud sobre la modificación a la NOM 046, publicada el 24 de marzo de 2016 en el *Diario Oficial de la Federación*. Esta modificación establece que, en caso de embarazo por violación, las instituciones prestadoras de servicios de atención deberán otorgar servicios de interrupción voluntaria del embarazo en los casos permitidos por la ley, previa solicitud por escrito bajo protesta de decir verdad de la persona afectada. Por consiguiente, difundimos esta disposición, el nuevo marco legal y las herramientas necesarias para su aplicación correcta a 150 trabajadores del sector salud.

Reeducamos a las y los coahuilenses cambiando su perspectiva de género con talleres de reflexión dirigidos a hombres y mujeres que desarrollaron nuevas habilidades y formas de comportamiento que les permitieron establecer relaciones de pareja en un plano de igualdad. Instalamos 96 grupos de hombre y 72 grupos de mujeres en Saltillo y Torreón.

Otro punto son los adolescentes: establecimos siete módulos sobre Violencia Sexual Comunitaria (uno dirigido a hombres, otro a mujeres y uno mixto) y Violencia en el Noviazgo, cuyos objetivos son identificar y modificar hábitos (evidentes y sutiles) de violencia de género y sexual.

Hay que hacer notar que el personal médico proporciona la profilaxis para prevenir el VIH/sida a todas las personas que hayan manifestado haber vivido violación sexual en las primeras 72 horas. En el presente año brindamos 100 atenciones. En la Administración otorgamos 145 atenciones integrales cumpliendo con el protocolo establecido por la norma.

Por otra parte, capacitamos y sensibilizamos al personal de salud en el manejo y buen trato durante la atención del embarazo, parto y puerperio en salas de obstetricia de los servicios de salud, realizando seis cursos de capacitación en las principales unidades hospitalarias con la participación de 70 trabajadores del sector salud.

Salud del **hombre**

Respecto a la salud del hombre, encauzamos nuestros esfuerzos a promover estilos de vida saludable, como llevar una alimentación adecuada, ser conscientes sobre las consecuencias de las adicciones y prevenir accidentes, así como concientizar sobre la detección de enfermedades. De modo que suministramos 144,680 pruebas de detección oportuna de enfermedades crónico-degenerativas y de cáncer de próstata.

En 2016 realizamos 74,455 cuestionarios de sintomatología urinaria, 5,359 pruebas de antígeno prostático en la búsqueda temprana del cáncer de próstata y capacitamos a más de cinco mil varones en la técnica correcta para la autoexploración testicular.

También, aplicamos a 25,161 menores de 18 años la cédula de detección oportuna de cáncer y referimos a 35 con sospecha de cáncer en la infancia y adolescencia. Practicamos exploración de los ojos en búsqueda de datos de cáncer de retina (retinoblastoma).

En el transcurso de la Administración, proveímos 2'086,412 pruebas de detección de enfermedades crónico-degenerativas, 60,244 de enfermedad prostática y 15,657 antígenos prostáticos.

Salud de los adultos mayores

De acuerdo con el eje rector Una Nueva Propuesta para el Desarrollo Social del Plan Estatal de Desarrollo, mediante el Instituto de Servicios de Salud, Rehabilitación y Educación Especial e Integral, asumimos el compromiso de brindar salud integral y de calidad al adulto mayor, para incrementar su esperanza de vida. En 2016 dimos 46,184 atenciones médicas integrales en el Centro Estatal del Adulto Mayor y, en el transcurso de la Administración, más de 521 mil atenciones médicas.

Cuadro 3.19 Atención médica al adulto mayor

Servicio otorgado	Cantidad
Consulta geriátrica	2,236
Consulta de subespecialidad	13,970
Consulta oftalmológica	6,471
Trabajo social	1,768
Auxiliares de diagnóstico (laboratorio e imagenología)	20,713
Cirugía oftalmológica	1,026
Total	46,184

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2015-2016.

Además, en el Centro Estatal del Adulto Mayor ofrecimos atención y rehabilitación a los ciegos y débiles visuales de todas las edades para que se integren a la sociedad, realizando un total de 383 acciones de esta naturaleza en este año.

Asimismo, en el Centro Estatal para el Manejo Integral del Dolor y Cuidados Paliativos, con un enfoque multidisciplinario, otorgamos 1,182 servicios de manejo integral del dolor y cuidados paliativos a adultos e infantes que padezcan dolor crónico o cáncer, bajo la Norma Oficial Mexicana NOM-011-SSA3-2014, que establece los criterios para atender enfermos en fase terminal mediante cuidados paliativos.

Salud mental

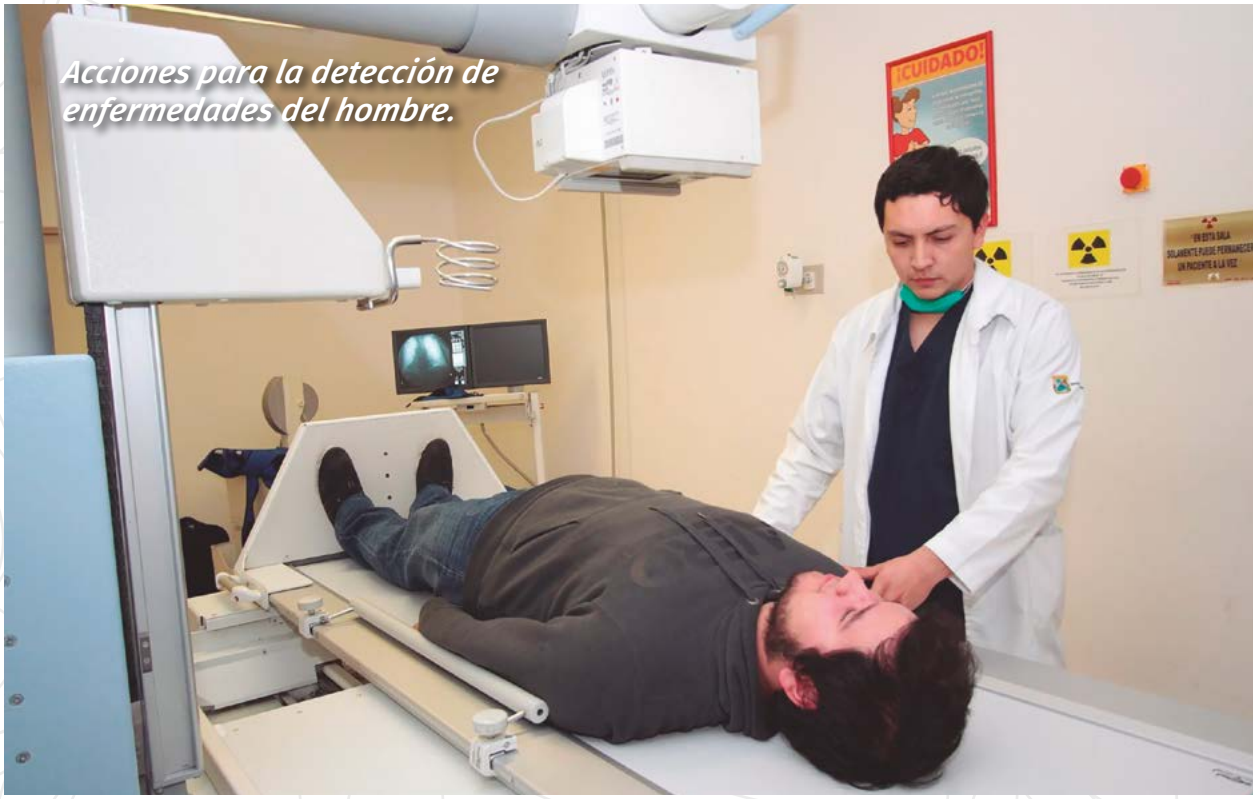
En el Centro Estatal de Salud Mental de Saltillo (CESAME) y en el Hospital Psiquiátrico de Parras, dimos servicios de atención con personal especializado y ofrecimos 116,342 acciones de salud mental en forma ambulatoria y hospitalaria. En los pabellones de paidopsiquiatría del mismo centro atendimos a los niños y las niñas que padecieron alguna enfermedad psiquiátrica o alteración psicológica para que lograran integrarse a la sociedad y, por consiguiente, elevar tanto su calidad de vida como la de su familia, otorgando 1,211 consultas y atención de 75 hospitalizaciones de paidopsiquiatría.

Cuadro 3.20 Atención médica integral en salud mental

Servicio otorgado	Cantidad
Consulta especializada	8,165
Consulta de medicina general	5,753
Consulta intrahospitalaria especializada	8,583
Atención de trabajo social	9,617
Atención de urgencias	5,392
Auxiliares de diagnóstico	8,096
Actividades de rehabilitación	70,736
Total	116,342

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

De igual manera, continuamos trabajando en la prevención del suicidio, mediante una coordinación intersectorial con el sector salud, diferentes dependencias del Gobierno del Estado y con la Red de Municipios Saludables, realizando capacitaciones al personal de salud, y con campañas de difusión como Platícame, tendiente a la reducción de conductas de riesgo y el tratamiento oportuno y eficaz de trastornos mentales.



Acciones para la detección de enfermedades del hombre.

Programas de prevención y promoción de la salud

Combatir el sobrepeso, la obesidad y la diabetes ha sido una de nuestras mayores preocupaciones, razón por la cual continuamos trabajando con la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate (MNA) para atender estos problemas de salud que enfrenta la población a fin de frenar y disminuir su crecimiento mediante la difusión de hábitos saludables. Además, apoyados de la Secretaría de Educación, en el DIF estatal y comités municipales de salud del estado, seguimos operando esa estrategia en interior de la familia, en espacios escolares y laborales.

En los centros escolares impartimos 1,344 talleres a 3,701 escuelas mediante las Ferias de Salud realizadas en los 38 municipios; informamos los beneficios de una alimentación saludable y una adecuada activación física a los niños, niñas, padres y madres de familia.

Para cumplir el decreto del expendio y distribución de alimentos y bebidas preparados y procesados en las escuelas de educación básica, en coordinación con Secretaría de Educación, DIF y Asociación Estatal de Padres de Familia, realizamos 117 talleres a 2,482 directivos de nivel básico, padres y madres de familia sobre la importancia de una alimentación saludable, siguiendo el plato de buen comer y los líquidos recomendados.

Hay que destacar que gracias al acuerdo para el expendio de alimentos y bebidas en los planteles educativos y a la capacitación de los integrantes de cooperativas, se mantiene la reducción en la prevalencia combinada de sobrepeso y obesidad en niños y niñas de 5 a 11 años de edad.

Con la finalidad de evaluar el estado nutricional de los escolares llevamos a cabo el censo de peso y talla de 622,546 mil alumnos del nivel básico en escuelas públicas y privadas de Coahuila. Esto nos permitió generar políticas públicas ulteriores en beneficio de la población escolar.

La estrategia MNA en el sector empresarial nos permitió incorporar otras empresas, pues hay 90 adheridas a ese programa; siete están certificadas. Beneficiamos a más de 41,608 trabajadores y sus familias al mejorar sus hábitos alimentarios y fomentar la activación física.

Impulsamos la participación del personal de las dependencias de gobierno designando monitores para dar recomendaciones saludables para la prevención del sobre peso, obesidad y la diabetes, así como enfermedades cardiovasculares.

En el presente año registramos 207,815 mediciones y otorgamos más de 46 mil credenciales MNA. En estos cinco años entregamos 151,952 credenciales y realizamos cerca de 1.2 millones de mediciones.

En relación con el Año de la lucha contra la diabetes, en los 38 municipios, mediante los Comités de Salud, implementamos jornadas intensivas: instalación de módulos de información; difusión y detección integral mediante la Semana de la Detección; días sin consumo de bebidas azucaradas; Semana del Corazón Saludable; Día Mundial de la Diabetes; Come Sano, Festeja Sano y Acepta el Reto MNA. Asimismo, trabajamos en la integración de los grupos de Ayuda Mutua del sector salud, cuyo objetivo primordial es lograr el control del paciente a través del intercambio de experiencias exitosas y adopción de estilos de vida saludables. Para finalizar realizamos tres concursos: baile, pintura y video, con la finalidad de llamar la atención de la población sobre la importancia de la activación física y alimentación saludable.

Prevención de **adicciones**

En relación con las adicciones, informamos para generar conciencia, capacitamos al personal que realiza los operativos antialcohol, detectamos y tratamos conductas de riesgo en los centros de atención primaria.

Para celebrar el Día Mundial sin Tabaco, realizamos conferencias, cine-debate, pláticas de sensibilización e información, actividades lúdicas, foros y repartimos cinco mil trípticos acerca de los riesgos del tabaquismo en 51 eventos en el estado, difundiendo la información de la Encuesta Global de Consumo de Tabaco en el Adulto 2015 a 3,501 personas.

También efectuamos ocho talleres radiofónicos donde niñas, niños y jóvenes expresaron sus inquietudes el 26 de junio, el Día Internacional de la Lucha contra el Uso Indebido y el Tráfico Ilícito de Drogas, cuyo lema fue Antes que Nada, Escucha.

Respecto a la capacitación, formamos a 50 elementos estatales y municipales encargados de los operativos antialcohol de las ciudades consideradas con un riesgo alto de accidentes automovilísticos relacionados con el consumo alcohólico, y cuya finalidad, además de disminuir la tasa de accidentes, fue estandarizar los operativos con el modelo aprobado por CONADIC, Conduce sin Alcohol.

Acerca de los Centros de Atención Primaria en Adicciones, contribuimos a detectar y tratar conductas de riesgo y de consumo de alcohol, tabaco, fármacos y otras drogas. Además, en este año realizamos 26,647 pruebas de tamizaje, otorgamos 10,586 consultas de terapia para prevenir el consumo en jóvenes, realizamos 2,437 sesiones educativas, beneficiando a 37,617 personas. En estos cinco años, sumamos 86,035 detecciones oportunas; 41,667 consultas de terapia y 6,973 sesiones educativas, beneficiando a 158,477 personas.

Cuadro 3.21 Actividades de prevención de adicciones y conductas antisociales 2012-2016

Año	Tamizajes	Sesiones de terapia	Sesiones educativas	Beneficiarios
2012	5,128	4,800	980	39,079
2013	6,389	6,081	786	37,265
2014	22,958	10,100	1,185	18,024
2015	24,913	10,100	1,585	26,492
2016	26,647	10,586	2,437	37,617
Total	86,035	41,667	6,973	158,477

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza SICECA, 2016.

Vigilancia epidemiológica

Respecto a la vigilancia epidemiológica llevamos a cabo una supervisión permanente y seguimiento de enfermedades que ponen en riesgo la salud de la población. Pusimos en práctica diferentes programas para combatir enfermedades transmisibles y no transmisibles.

Para combatir el virus del zika fortalecimos el sistema de alerta temprana mediante la vigilancia en las unidades del sector salud; también instruimos al personal de salud para la detección oportuna de esta enfermedad y en medidas de bioseguridad, e informamos a la población las medidas preventivas.

Mantenemos la política de notificar inmediatamente a las unidades del sector salud cuando se presenten enfermedades transmitidas por vector. A continuación presentamos casos de ese tipo de enfermedades: en relación con el dengue, se identificaron 470 casos probables, de los cuales 88 se confirmaron —81 fueron autóctonos y siete importados—; sobre el zika, el sistema notificó 48 casos probables, de los cuales nueve resultaron positivos —seis importados y tres locales—; en cuanto al chikungunya, se presentaron 62 casos probables, de los cuales se han detectado dos positivos.

Con la participación conjunta de vigilancia epidemiológica, promoción a la salud y con el control del dengue, apoyados de las estrategias TRES y Patio Limpio, nos ayudaron a contener casos de dengue.

Aplicamos 12,700 kilos de larvicida, dimos tratamiento a 306,147 depósitos de agua de 287,086 viviendas y para dominar el vector transmisor del dengue colocamos 7,000 ovitrampas distribuidas en Acuña, Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Torreón, lo cual nos ayuda a dirigir las acciones de control larvario (control físico y químico) y fumigación.

La Unidad de Bioensayos nos permite evaluar de manera oportuna la resistencia y susceptibilidad del mosquito transmisor del dengue a los insecticidas utilizados, de esta manera podremos elegir el más adecuado.

En el Foro Binacional para la Atención Integral de la Rickettsiosis en la Frontera Norte de México, participaron 11 entidades federativas, personal de los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de Atlanta (CDC) y del Centro Nacional de Programas Preventivos federal, intercambiamos experiencias exitosas en el combate de la garrapata café transmisora de rickettsia, y establecimos alianzas estratégicas para el desarrollo de proyectos en bienestar de la población.

Además, presentamos nuestro trabajo de campo que nos auxilió a contrarrestar la mortalidad por esta causa, pues de nueve defunciones registradas en 2013, solo hubo una en 2016 en Saltillo.

En relación con los casos de rickettsiosis, detectamos 49 probables; con la prueba de laboratorio descubrimos siete positivos: cuatro en Saltillo y el resto en Castaños, General Cepeda y Torreón. Sin embargo, se presentó una defunción en Saltillo.

Sobre controlar esta enfermedad, coordinados con los municipios, realizamos 8,628 esterilizaciones, 332,000 desparasitaciones de perros y llevamos a cabo 13,696 rociados domiciliarios en 73 colonias para el control de la garrapata.

Cuadro 3.22 Fumigaciones para evitar la propagación de rickettsia

Municipio	Casas rociadas
Castaños	62
General Cepeda	45
Monclova	84
Parras	25
Piedras Negras	142
Ramos Arizpe	1,623
Saltillo	10,841
San Buenaventura	72
San Pedro	802
Total	13,696

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Es una prioridad para la Administración realizar campañas de vacunación antirrábica canina y felina.

Esta vacuna se aplica de manera permanente en los centros de atención canina, así como de manera intensiva en las dos semanas nacionales y estatales de salud. Esto nos permitió mantener al estado libre de rabia humana transmitida por perros y gatos. Vale la pena destacar que aplicamos en el presente año 383 mil dosis, acumulando más de 1.7 millones de dosis de vacuna antirrábica durante la presente Gestión.

Aplicamos
383 mil dosis de vacuna antirrábica.

Tuberculosis

En cuanto a la tuberculosis, llevamos a cabo la detección de la enfermedad y de enfermos con resistencia a fármacos. En relación con los casos con sintomatología sospechosa de tuberculosis, confirmamos el diagnóstico e iniciamos un tratamiento en forma inmediata para disminuir el riesgo de transmisión entre la población vulnerable (diabéticos, desnutridos y con VIH/sida).

Sobre los casos de tuberculosis con resistencia a fármacos de primera línea, fortalecimos el diagnóstico mediante la adquisición de pruebas moleculares para identificar rápidamente, evitando la propagación de esta enfermedad.

Hay que hace notar que tratamos a más de 90% de los casos encontrados, cifra por arriba de lo mínimo requerido por la Organización Mundial de la Salud.

Por otro lado, en el presente año iniciamos la integración del Programa de Atención a Enfermedades Respiratorias e Influenza, con el objetivo de lograr el control de patologías respiratorias crónicas como asma, enfermedad pulmonar obstructiva crónica y de enfermedades agudas de importancia epidemiológica como la influenza.

Virus de la Inmunodeficiencia Humana (VIH)/ Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida (sida)

Prevenir, detectar y tratar al virus de la inmunodeficiencia humana (VIH) y al síndrome de inmunodeficiencia adquirida (sida) es capital en esta Administración. El objetivo de las políticas públicas es contener esas enfermedades, aumentar la esperanza de vida, promover y proteger los derechos humanos y la dignidad de las personas con VIH o sida o en riesgo de contraerlos, o afectados por los enfermos y a sus familias.

En relación con la prevención de esas enfermedades de transmisión sexual, continuamos las campañas para detectar oportunamente el virus en la población, con énfasis en los grupos clave que se ha demostrado que tienen mayor prevalencia del virus.

Gracias al decreto 359 bis 112 publicado en el *Periódico Oficial del Estado* en esta Administración, en los planteles de educación media y superior promocionamos y difundimos solidariamente el uso correcto del condón con el fin de fortalecer el autocuidado y prevención de enfermedades de trasmisión sexual. Esta estrategia, acompañada de capacitación, asesorías, conferencias y pláticas al alumnado, consiste en colocar dispensadores de condones en lugares accesibles.

Además, auxiliados por las unidades móviles llamadas Condomóvil o Prevemóvil, impartimos 1,720 asesorías como sexualidad responsable, prevención de las infecciones de transmisión sexual, uso correcto del condón, pruebas rápidas de VIH, no discriminación, embarazo y VIH, vivir con VIH entre otras. Con esas pláticas beneficiamos a 90,417 personas.

También, distribuimos 67 mil trípticos con información básica del VIH-sida y más de un millón de preservativos entre la población vulnerable y con prácticas de riesgo, y realizamos 15,300 detecciones de VIH mediante pruebas rápidas en la población general y 65 mil en mujeres embarazadas. En los hospitales y bancos de sangre, conservamos el control a donadores, calidad y seguridad en las transfusiones de sangre y sus derivados.

Brindamos 7,570 consultas médicas especializadas a pacientes con VIH o con alguna otra enfermedad de trasmisión sexual; impartimos más de 14 mil asesorías por trabajo social y 742 sesiones psicológicas en las Unidades de Especialidades Médicas (UNEMES) y en el Centro Ambulatorio para la Prevención y Atención en Sida e Infecciones de Transmisión Sexual (CAPASITS). Hay que destacar que la cobertura de pacientes con el VIH es completa; en otras palabras, 100% recibe tratamiento y accede a exámenes de laboratorio oportunos para conocer su estado inmunológico.

Asimismo, llevamos a cabo la estrategia de adherencia al tratamiento antirretroviral para contribuir al apego de su atención médica preventiva; habilitamos el Servicio de Atención Integral (SAI) en el Hospital General de Nueva Rosita de la Jurisdicción de Sabinas, con personal capacitado para atender a pacientes con VIH; por consiguiente, aumentamos el diagnóstico oportuno y acciones de prevención en la región.

Salud bucal

Las enfermedades bucales constituyen uno de los problemas de salud pública que se presentan en toda la población, sin distinción de edad o nivel socioeconómico y se manifiestan desde los primeros años de vida. La caries y la enfermedad periodontal que afecta a más de 90% de la población mexicana se encuentran entre las cinco de mayor demanda de atención en los servicios de salud del estado, situación que repercutió en ausentismo escolar y laboral.

Disminuir la incidencia y prevalencia de las enfermedades bucales, así como lograr cambios en los hábitos higiénicos de la población e incrementar, principalmente, la atención preventiva y curativa en grupos de riesgo como niñas, niños, mujeres embarazadas, personas diabéticas y cardiópatas, son los objetivos con los que trabajamos durante las semanas nacionales de salud bucal: beneficiamos a más de 416,520 personas.

Asimismo, promovimos las técnicas correctas de cepillado, uso de hilo dental y las visitas continuas a los servicios odontológicos a fin de detectar alteraciones malignas. De manera permanente continuamos trabajando por la salud bucal de las niñas y niños de Coahuila integrando 45,505 alumnos de 162 escuelas al Programa de Salud Bucal del Preescolar y Escolar con el propósito de lograr escuelas libres de caries.

Escuela y salud

Logramos entornos escolares favorables a la salud ya que establecimos alianzas con los diferentes actores de la sociedad a fin de trabajar solidariamente para mejorar las condiciones de vida de la población, de modo que dirigimos el programa de Salud Escolar a la certificación de escuelas promotoras de acuerdo con la iniciativa de la Organización Panamericana de la Salud.

En coordinación con la Secretaría de Educación y gobiernos municipales, llevamos a cabo acciones intersectoriales ulteriores, integrales y efectivas para generar conciencia con el objeto de innovar prácticas en los determinantes de la salud escolar, como alimentarse correctamente, activarse físicamente, tener higiene personal y bucal, así como de fortalecer los componentes psicosociales protectores de la violencia y las adicciones.

Es una prioridad la capacitación sobre los derechos sexuales y reproductivos de las y los adolescentes, por consiguiente, impartimos 292 talleres sobre el uso adecuado de los métodos anticonceptivos para prevenir embarazos no deseados a 6,132 alumnas, alumnos y docentes.

En los 38 municipios incorporamos 82 escuelas de preescolar, primaria, secundaria y media superior al programa Escuela y Salud, a las que acreditamos como Escuelas Promotoras de la Salud, porque implementaron acciones preventivas del estado de nutrición, agudeza visual y auditiva, previsión de las enfermedades respiratorias agudas, enfermedades diarreicas, vacunación y trastornos por déficit de atención e hiperactividad, con lo cual beneficiamos a 64,896 alumnas y alumnos.

Comunidades saludables

En relación con los municipios de mediana marginación, mediante los 38 Comités Municipales de Salud y los 293 locales, bajo la rectoría del Comité de Comunidades Saludables, reforzamos actividades para mejorar la calidad de vida enfocada a la prevención y promoción de la salud.

Cuadro 3.23 Comités locales de salud

Jurisdicción	Comités locales
Acuña	36
Cuatro Ciénegas	42
Francisco I. Madero	79
Monclova	31
Piedras Negras	11
Sabinas	8
Saltillo	22
Torreón	64
Total	293

Fuente: Subsistema de Prestación de Servicios (SIS) 2015-2016.

Para disminuir la mortalidad materna e infantil y promover la detección oportuna de cáncer, **trabajamos con los 109 comités de 307 localidades de los municipios de mediana marginación.**



Programa de Alimentación y Actividad Física.

Efectuamos

1,920 consultas a migrantes connacionales y extranjeros.

De modo que, para disminuir la mortalidad materna e infantil y promover la detección oportuna de cáncer, trabajamos con los 109 comités de 307 localidades de los municipios de mediana marginación.

Además, certificamos 40 comunidades y 11 entornos como saludables con la finalidad de fomentar conocimientos, aptitudes, actitudes y comportamientos favorables para la salud individual y familiar, por eso capacitamos a 1,806 agentes de la salud y 600 procuradores de la salud en 10 talleres cuyos temas son los determinantes de la salud. Beneficiamos a 42,121 personas en los 38 municipios.

Vale la pena destacar que Abasolo, Arteaga, Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, Frontera, Hidalgo, Juárez, Ramos Arizpe, Torreón, Villa Unión y Zaragoza son municipios activos, a través de sus Comités Municipales de Salud, elaboraron un programa de trabajo con que impulsaron un proyecto vinculado a la salud pública de acuerdo con el diagnóstico de su municipio; este proyecto es un requisito para certificarse como promotores de la salud en 2017.

Respecto a los migrantes, llevamos a cabo el programa Vete Sano, Regresa Sano, por consiguiente, efectuamos 1,920 consultas a migrantes connacionales y extranjeros para cumplir el compromiso establecido de mejorar las condiciones de salud de las poblaciones más vulnerables. También, hicimos 404 consultas a migrantes connacionales y extranjeros con atención integrada de línea de vida en los centros de salud de distintas regiones del estado.

Por último, enseñamos temas prioritarios de salud en 10 talleres a 500 asistentes en las seis jurisdicciones sanitarias que atienden población migrante. Esos talleres les permitieron desarrollar competencias con las que cambiaron los determinantes sociales, ambientales, familiares e individuales que ponen en riesgo su salud por aquellos que favorecen su calidad de vida y condiciones de salud. Asimismo, apoyados de los programas de salud pública, llevamos a cabo 10 ferias de la salud realizando consultas médicas, detecciones y promoción de la salud.

En cuanto al Programa de Alimentación y Actividad Física, reforzamos las acciones de promoción de la salud y el cumplimiento de las actividades del Año de la lucha contra la diabetes y de la Estrategia Nacional para la Prevención y el Control del Sobrepeso y la Obesidad, e implementamos las unidades móviles.

Con estas unidades móviles nos acercamos a la población escolar de educación básica de las 38 escuelas que se acreditaron como Promotoras de la Salud 2016 en las jurisdicciones de Saltillo, Piedras Negras y Torreón.

Estas unidades móviles certificaron planteles educativos involucrando y proyectando la participación continua de todas las figuras de la comunidad escolar. Pusieron en práctica los talleres de Alimentación Correcta y Consumo de Agua Simple Potable; Actividad Física y Evaluación del Estado Nutricional (toma de peso, talla, índice de masa corporal, percentiles y recomendaciones generales).

Una vez hecha la intervención, atendieron 20% de la población total de alumnos y entregaron al director un informe sobre el estado nutricional y recomendaciones generales de orientación alimentaria.

También generamos estrategias educativas innovadoras para generar estilos de vida saludables, con el objetivo de mejorar hábitos alimentarios y de actividad física de la población, incentivando la práctica de la lactancia materna exclusiva y la cultura alimentaria tradicional para promover estilo de vida más saludable, razón por la cual realizamos 637 eventos en las ocho jurisdicciones de Coahuila. Atendimos a 140,439 personas.

Prevención de accidentes

Un tema prioritario para el Gobierno es precaver accidentes originados por la alta incidencia de siniestralidad observadas en cuatro municipios, razón por la cual desarrollamos seis componentes (Seguridad Vial, Alcoholimetría, Primer Respondiente, Observatorio de Lesiones, Línea basal y Centro regulador de Urgencias Médicas) con la finalidad de generar una cultura de prevención y atenuación, cambiando conductas, disminuyendo el daño y con la atención primaria a lesiones.

Para mejorar la atención médica prehospitalaria y el proceso de atención médica hospitalaria a la población en situación de urgencias, emergencias o desastres, iniciamos el proceso para conformar e implementar el Centro Regulador de Urgencias Médicas (CRUM), con lo cual pretendemos que las instancias de servicios de atención prehospitalarias, ambulancias y hospitales, se mantengan en contacto permanente, coordinados por el Comité Estatal para la Prevención de Accidentes y Seguridad Vial.

Los accidentes de tránsito son la primera causa de muerte entre los 10 y 29 años de edad, siendo más propensas a sufrir accidentes las personas que se encuentran en extremos de la vida.

En relación con la seguridad vial trabajamos solidariamente con la Subsecretaría de Comunicaciones y Transportes y la Secretaría de Cultura que realizaron acciones de concientización acerca de la conducción y alcohol, exceso de velocidad al conducir, cinturón de seguridad, sistema de retención y el uso de distractores al conducir. Hay que hacer notar que más de 21 mil personas ya son consciente de la seguridad vial.

En cuanto al componente de capacitación, realizamos dos eventos especiales: Salvaguardas en Seguridad Vial y Taxi Seguro. En el primero participaron 200 jóvenes de



Alcoholímetros gratuitos en establecimientos de consumo de bebidas.

Torreón y 30 de ellos se convirtieron en promotores juveniles de la seguridad vial. En Piedras Negras, en el de Taxi Seguro, participaron 635 concesionaros de las bases de taxis.

Sobre el componente de alcoholimetría, estructuramos la operación en los municipios de mayor incidencia de accidentes automovilísticos: Acuña, Matamoros, Monclova, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo y Torreón. Además, bajo convenio, otorgamos de uno a tres paquetes de alcoholimetría para los operativos. Este año incluimos los pueblos mágicos de Arteaga, Cuatro Ciénegas y Parras.

Asimismo, en coordinación con el Consejo Estatal contra las Adicciones y el Comité Estatal de Prevención de Accidentes, pusimos en práctica un curso de capacitación impartido por personal del CONADIC con la finalidad de crear el mismo sistema de operación del programa Conduce sin Alcohol en todos los municipios de Coahuila alineados al programa nacional.

El programa Conduce sin Alcohol conllevó instruir al primer respondiente; este año preparamos a 733 personas que las integramos a la cadena del servicio médico de urgencias. Esta instrucción consiste en que el primer respondiente preste atención inmediata en caso de accidente o ataque de alguna enfermedad.

Para el seguimiento de los accidentes de tránsito en vehículo de motor, se fortaleció el sistema de vigilancia epidemiológica a través del Observatorio Estatal de Lesiones, que concentra la información de los accidentes ocurridos en los municipios para conocer su incidencia.

Esto permite implementar acciones correctivas fortalecidas a través del levantamiento de la línea basal que consiste en el análisis de los principales factores de riesgo para causa de accidente o lesiones. En 2016 trabajamos en este componente en Monclova y fortalecimos el programa en Piedras Negras, Saltillo y Torreón, con énfasis en motociclistas.

El Programa de Seguridad Vial a partir de 2016 se integró el componente de Prevención de Accidentes en población vulnerable: niños, niñas, adolescentes y personas adultas



Actualización del personal médico.

mayores, cuyo objetivo es realizar acciones preventivas para evitar caídas, envenenamientos, quemaduras y ahogamiento por sumersión o asfixia.

Aunado a estos componentes, este programa realizó acciones médico preventivas durante las temporadas vacacionales (semana santa, verano e invierno) para proporcionar a los vacacionistas información y atención médica según se requiera.

Enseñanza e **investigación**

Una de las estrategias del Plan Estatal de Desarrollo es fortalecer los procesos de capacitación y actualización del personal médico y paramédico para brindar una mejor atención de la salud de la población coahuilense, según la morbilidad existente.

Razón por la cual realizamos programas de capacitación, trabajos de investigación como la implementación de uso de anticoncepción en adolescentes posevento obstétrico, adherencia al tratamiento del sobrepeso, hábitos sexuales en adolescentes, determinación de anticuerpos antipapiloma humano en niñas vacunadas con el VPH, entre otros.

Además, continuamos con las sesiones médicas presenciales y virtuales; mantuvimos la cobertura de internado y servicio social según las necesidades de atención en salud; el Comité Estatal de Bioética continuó operando como órgano que promueve y vigila la ética en la investigación médica.

En este año de la lucha contra la diabetes mellitus, implementamos cursos y capacitaciones, además de continuar con la actualización formativa en el resto de programas de salud impartidos en congresos y cursos, entre otros: embarazo en adolescentes y de alto riesgo, emergencia obstétrica, cáncer de mama y cérvico-uterino, sobrepeso y obesidad infantil y diabetes mellitus (tipo dos).

También impartimos 3,275 cursos y capacitaciones a 53,043 personas de base, becarios y público en general. Instruimos sobre los derechos sexuales y reproductivos de los adolescentes, control y prevención de la diabetes mellitus, seguridad del paciente, planes y cuidados del paciente, guías de práctica clínica, lactancia materna, enfermedades crónicas.

Por un lado, continuamos las sesiones clínicas mensuales del Programa de Educación Médica Continua al personal médico de la región; por el otro, en el Aula Virtual seguimos exponiendo temas relacionados a las enfermedades más frecuentes. En este programa llevamos a cabo ocho conferencias con una asistencia de 249 médicos.

Por lo que se refiere al Programa de Investigación, estamos concluyendo los trabajos sobre métodos de planificación familiar en madres adolescentes, salud y hábitos sexuales en adolescentes, adherencia al tratamiento de obesidad y sobrepeso y seroconversión de anticuerpos en niñas vacunadas contra el virus del papiloma humano.

En relación al internado de pregrado, adjudicamos todas las plazas autorizadas por la Federación: 53 fueron asignadas a las unidades hospitalarias con capacidad instalada y con un programa académico asistencial necesario para su capacitación y formación. Proyectamos 60 campos para la próxima promoción. Hay que destacar que el internado de pregrado es un requisito indispensable para obtener el título de médico general.

Sobre el servicio social, requisito indispensable para titularse en medicina, contamos con 105 plazas autorizadas a nivel federal, las cuales están ocupadas en su totalidad; sin embargo, disponemos de 21 unidades más que pueden ser consideradas como centros receptores de pasantes, por tanto, gestionamos con la Federación la ampliación de plazas para cubrir estas unidades, con una proyección de 126 plazas. Respecto a las plazas de servicio social de odontología y de enfermería, cubrimos 100% con 69 y 914 plazas, respectivamente.

Contamos con residencias médicas, que son cursos de especialización para la formación de médicos

pediatras, ginecólogos, anestesiólogos, cirujanos, psiquiatras e internistas. En el estado, hay cuatro hospitales avalados por la Secretaría de Salud federal para la formación de estos especialistas. En este año, 31 médicos especialistas egresaron y cinco más fueron aceptados para realizar una subespecialidad. Vale la pena mencionar que actualmente hay en formación 92 médicos en las especialidades mencionadas.

En la Comisión de Bioética, realizamos estudios para mejorar la prestación de servicios de atención médica, investigación en salud y en la formación de recursos humanos. Tratamos temas como interrupción del embarazo y homologación de criterios en los casos que deban ser revisados por los comités.

Asesoramos las unidades hospitalarias tanto públicas como privadas para que conformen sus comités de bioética e investigación; a la fecha hay 14 comités registrados y dos más en proceso de registro.

Respecto a los comités de Ética e Investigación, registramos tres comités y dos más se encuentran en requerimiento. Actualizamos el contenido informático y de asesoría en la plataforma de la Secretaría de Salud; participamos en las diferentes reuniones con otros comités para recomendar implementar el tamizaje bioético en cada toma de decisiones e invitar a asesores externos y avales ciudadanos, expertos en los temas a tratar en las sesiones del Comité Estatal de Bioética, cuando se considere necesario, y proponer políticas públicas para el fortalecimiento de la cultura bioética.

En el Programa de Procuración y Disposición de Órganos Humanos con Fines de Trasplante, mantuvimos la política para la conformación de comités en los hospitales generales de la Secretaría de Salud y, siguiendo los compromisos con el Consejo Nacional de Salud, está en conformación el Centro Estatal de Trasplantes.

Para finalizar, vale la pena destacar que en el Programa de Estímulos a la Calidad del Desempeño del Personal de Salud, programa federal avalado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, hay 132 participantes del estado y de las diferentes categorías de la Secretaría de Salud. Este programa entrega un estímulo a aquellos trabajadores que se distinguen por su deseo de superación, actualización académica e implementación de programas y proyectos en su área que favorecen la mejoría de los procesos.

Atención médica

Mediante la infraestructura de servicios de nuestras unidades médicas que incluye hospitales, centros de salud y unidades móviles, otorgamos en este año más de 1.5 millones de consultas: más de un millón de medicina general o familiar, más de 246 mil de especialidades, más de 146 mil de urgencias médicas, cerca de 51 mil atenciones médicas hospitalarias y más de 23 mil cirugías. En nuestros hospitales nacieron más de 19 mil niñas y niños: más de 13 mil por parto y alrededor de seis mil por cesárea.

Cuadro 3.24 Atención médica de primer y segundo nivel

Acciones	Total
Medicina general o familiar	1´005,279
Diferentes especialidades	246,723
Consultas dentales	121,262
Urgencias médicas	146,869
Cirugías	23,505
Atención médica hospitalaria	50,790
Total	1´594,428

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Además, realizamos más de 1.5 millones de estudios auxiliares de diagnóstico y tratamiento; 1.2 millones correspondieron a estudios de laboratorio de análisis

clínicos y más de 283 mil a imagenología, que incluyó estudios de rayos x, ultrasonidos, tomografías computarizadas y resonancias magnéticas nucleares.

Efectuamos 120 brigadas con las cinco unidades móviles del Programa Estatal de Brigadas de Atención Integral en salud; hay que destacar que llevamos a cabo 30 Macrobrigadas y 60 Brigadas de Salud en diferentes municipios del estado, 10 campañas de salud y 20 eventos especiales.

A continuación presentamos una tabla en la cual destacamos las más de 46 mil acciones en salud que realizamos: detecciones integradas de obesidad, diabetes e hipertensión arterial, consultas médicas y vacunas aplicadas.

Cuadro 3.25 Acciones realizadas en Brigadas de Salud

Acciones	Total
Consulta médica	4,866
Consulta dental	1,812
Mamografías	1,689
Exploraciones de mama	1,823
Citología cervical y detección de VPH	1,770
Detección de cáncer de próstata	1,590
Estudios de laboratorio	1,935
Vacunas	4,470
Detecciones integradas (obesidad, diabetes e hipertensión arterial)	9,373
Recetas surtidas	3,011
Gestión social	1,485
Otras acciones (hemoglobina, VIH, TB, SR, SB, vectores, antirrábico).	12,799
Total	46,623

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En relación con el Programa de Inclusión Social PROSPERA, beneficiamos a 39,171 familias registradas en el padrón del estado que recibieron 196,206 consultas médicas; asimismo dimos 8,859 sesiones de talleres comunitarios de autocuidado de la salud a las titulares beneficiarias y realizamos 1,380 sesiones a beneficiarios de educación media superior.

En el mismo programa hay 7,558 niños y niñas menores de 5 años registrados, a quienes les otorgamos 42,219 consultas médicas para control del niño sano; sin embargo, detectamos 708 niñas y niños con algún grado de malnutrición. También hay 1,167 mujeres embarazadas y 1,785 en periodo de lactancia bajo control nutricional. Hay que hacer notar que entregamos 48,180 suplementos alimenticios a todos los menores de 5 años, mujeres embarazadas y lactantes.

Cuadro 3.26 Entrega de suplementos alimenticios

Población	Cantidad
Menores de 5 años	42,534
Embarazadas	2,133
Mujeres en lactancia	3,513
Total	48,180

Fuente: Dirección General de Información en Salud. Plataforma de Sistema de Información en Salud. Reporte de Actividades del Programa Oportunidades. http://plataforma.salud.gob.mx/SIS2/

En la Estrategia de Desarrollo Infantil del Programa de Inclusión Social PROSPERA, llevamos a cabo 2,182 pruebas de tamizaje de evaluación de desarrollo infantil (EDI) y 35 pruebas Battelle y detectamos 35 menores de 5 años con riesgo de retraso en el desarrollo.

En el Centro Regional de Desarrollo Infantil, realizamos 367 consultas integrales y 2,886 acciones de salud para favorecer el desarrollo de los menores de 5 años.

La Secretaría de Salud en el estado presta servicios básicos de salud a comunidades con población rural dispersa mediante el programa Estrategia de Extensión de Cobertura. Este programa consiste en un conjunto de

servicios de atención primaria a la salud, diseñado para auxiliar la satisfacción de las necesidades básicas de esas comunidades.

Es importante destacar que quienes prestan los servicios son personas de la misma comunidad denominada auxiliar de salud; las auxiliares de salud, seleccionadas con base en características como liderazgo, facilidad de comunicación y poseer respeto moral, se encuentran vinculadas a los servicios formales de atención, mediante la supervisión de una enfermera que la visita periódicamente para proporcionarle apoyo técnico.

En el estado hay 239 auxiliares de salud, 20 enfermeras y ocho médicos coordinadores. Con este programa atendimos a 57,654 habitantes; 16,105 fueron mujeres en edad fértil que recibieron los servicios de planificación familiar, así que logramos tener en control a 4,164 usuarias activas; 2,414 consultas a madres embarazadas y a 432 puérperas. También, hicimos 20,418 consultas a infantes menores de 5 años, con control de peso, talla, alimentación, enfermedades diarreicas y respiratorias, así como control del esquema de vacunación.

Calidad en salud

Por lo que se refiere a la calidad en salud, seguimos trabajando en el proceso de acreditación para gastos catastróficos de insuficiencia respiratoria y prematurez, cáncer de mama y cérvico-uterino del Hospital General Saltillo, coordinados con la Secretaría de Salud federal.

Programamos la acreditación de los hospitales generales de Piedras Negras y Torreón con base en las necesidades de los usuarios atendidos para otorgar los servicios del catálogo del Seguro Popular. De la misma forma trabajamos para obtener la acreditación en gastos catastróficos como infarto al miocardio, insuficiencia respiratoria y prematurez para el nuevo Hospital General de Torreón y en quimioterapia para el de Piedras Negras.

En cuanto a las acreditaciones del Centro Estatal del Adulto Mayor para la atención oftalmológica, del Hospital del Niño Federico Gómez Santos como hospital pediátrico y del Centro Estatal de Salud Mental, como establecimiento de segundo nivel de atención mental, continuamos en ese proceso en constante comunicación con las instancias federales.

En este año gracias a un proyecto de capacitación sometido a concurso, nos beneficiamos del Programa Calidad en la Atención Médica, accediendo al financiamiento de la Dirección General de Calidad y Educación en Salud (DGCES) para el Desarrollo de Proyectos de Mejora, con lo cual logramos capacitar a 350 profesionales de la salud y así atender con más calidad a pacientes vulnerables con cáncer de mama en el estado.

Por otra parte, también logramos obtener un recurso federal mediante la formalización del convenio en el Programa Presupuestario G005, Regulación y Vigilancia de Establecimientos y Servicios de Atención Médica, cuyo propósito es elevar la calidad y disminuir los riesgos derivados de la prestación de los servicios en las unidades. Con este recurso federal se mantienen constantes supervisiones a los establecimientos que otorgan un servicio a los usuarios para garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad y continuar con el proceso de acreditación de las unidades ubicadas en nuestro estado.

Regulación y **fomento sanitario**

En materia de regulación y fomento sanitario, fortalecimos acciones que garanticen la adecuada prestación de servicios de atención médica en la prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación, mediante la verificación de establecimientos como consultorios de medicina general y especialidades, dentales, control de peso, homeópatas, acupunturistas, así como ópticas, ambulancias, laboratorios clínicos, hospitales y clínicas, guarderías, estancias infantiles; además generamos conciencia sobre la importancia de contar la licencia sanitaria o aviso de funcionamiento así como tener un responsable sanitario.



Análisis de calidad del agua.

Por consiguiente, efectuamos 1,431 visitas de verificación programadas a establecimientos en donde constatamos que cumplen con las normas para su operación como el aviso de funcionamiento, licencia sanitaria y responsable sanitario, así como las condiciones óptimas sanitarias, así que aseguramos que las unidades brinden servicios de calidad, previniendo riesgos a la salud de la población.

También emitimos 168 autorizaciones sanitarias por el adecuado funcionamiento de farmacias, hospitales, laboratorios, consultorios médicos y guarderías, así como de recetarios de código de barras, que son utilizados para la prescripción de estupefacientes y psicotrópicos. En la presente Administración verificamos 6,046 unidades médicas, establecimientos de asistencia social y farmacias, y dimos 1,020 permisos sanitarios.

Apoyados por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, efectuamos 50 cédulas de autoevaluación a los servicios de transfusión y bancos de sangre, con la finalidad de constatar que la transfusión de hemocomponentes sea en condiciones de seguridad, así que confirmamos prácticas con calidad en la recolección. Además, autorizamos 10 libros de ingresos y egresos para el adecuado cumplimiento de esos establecimientos.

También supervisamos 215 lugares que prestan servicios y desarrollo de actividades y que dan asistencia social a niños, niñas, adolescentes y adultos mayores en situación de riesgo; asimismo les brindamos fomento sanitario a estancias infantiles y guarderías.

Cuadro 3.27 Verificaciones sanitarias a establecimientos de asistencia social

Municipio	Verificaciones
Acuña	21
Cuatro Ciénegas	3
Francisco I. Madero	11
Monclova	25
Piedras Negras	30
Sabinas	20
Saltillo	60
Torreón	45
Total	215

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En relación con el documento oficial de Disposición Transitoria de Cadáveres Humanos, derivado de numerosas quejas por usuarios a quienes retenían el certificado de defunción como garantía de pago por los prestadores de servicios funerarios, entregamos 12,800 formatos de disposición transitoria de cadáveres humanos evitando el abuso y protegiendo los derechos de las y los coahuilenses.

Además, inspeccionamos los equipos de diagnóstico médico de rayos x; establecimos los criterios de diseño, construcción y conservación de las instalaciones fijas y móviles según la legislación vigente, con el fin de proteger a pacientes, personal ocupacionalmente expuesto y público en general de radiaciones; por tanto, concedimos 50 autorizaciones de responsables sanitarios por el manejo adecuado de equipos de radiodiagnóstico.

En el Centro Estatal de Farmacovigilancia evaluamos el efecto-beneficio de los medicamentos, y reportamos 272 notificaciones de reacciones adversas y eventos supuestamente atribuidos a vacunación o inmunización al Centro Nacional de Farmacovigilancia.

Por otro lado, recolectamos residuos de medicamentos o medicamentos caducos en farmacias, hospitales y centros de salud, así que redujimos el riesgo que pueden provocar a un consumidor como una medicación ineficaz o daños a la salud; por tanto, enviamos los medicamentos caducos por la vía formal de producción para su destrucción en hornos especializados y autorizados por la autoridad ambiental.

Con el apoyo del Sistema Nacional de Gestión de Residuos de Envases de Medicamentos (SINGREM) y de la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), en este año, acopiamos dos toneladas en los 100 contenedores instalados en Torreón y Saltillo. Acumulamos cinco toneladas en la actual Administración.

En la Unidad de Control de Denuncias Sanitarias, implementamos el correo electrónico <quejassscoahuila@gmail.com> así como el teléfono 01-800- ES SALUD, en los cuales recibimos 43 quejas a las que se les dio solución conforme a los ordenamientos legales aplicables.

Programa de **Publicidad y Productos Frontera**

Por medio de este programa identificamos la publicidad irregular que no acata el marco jurídico vigente; inventariamos más casos irregulares en la publicidad relacionada con el tabaco, servicios de salud, suplementos alimenticios, productos de belleza y cosméticos, razón por la cual, divulgamos información sobre la normatividad aplicable correspondiente a los productores, comercializadores y agencias de publicidad. No obstante, realizamos mil revisiones de publicidad irregular y de los llamados productos milagro, para proteger a la población del uso o consumo de productos que carecen de fundamento científico. Efectuamos 2,077 monitoreos en esta Administración.

Programa de **Calidad Bacteriológica del Agua**

En relación con la vigilancia de la desinfección del agua distribuida en los sistemas formales de abastecimiento y para que se dé una cloración adecuada, evitamos que los diversos causantes de enfermedades diarreicas, gastrointestinales y cólera pongan en riesgo la salud de la población por su ingesta y uso. En 2016 realizamos 16,055 verificaciones de esta naturaleza y acumulamos en estos cinco años 83,075.

Realizamos 655 visitas de **verificación a establecimientos que ofrecen productos y servicios de agua y hielo para consumo humano.**

Cuadro 3.28 Calidad bacteriológica del agua

Jurisdicción	Verificaciones
Acuña	920
Cuatro Ciénegas	941
Francisco I. Madero	1,109
Monclova	2,231
Piedras Negras	1,948
Sabinas	2,836
Saltillo	2,612
Torreón	3,458
Total	16,055

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Por un lado, certificamos Aguas de Saltillo por haber cumplido con la normatividad vigente en cuanto a la cloración del agua; por el otro, llevamos a cabo la primera Reunión Estatal del Agua con la participación de los sistemas municipales de los 38 municipios sobre la vigilancia y la certificación del agua.

> **Crear una cultura de hábitos saludables es una prioridad de mi Gobierno;** si no hay salud, no hay desarrollo.

Programa de Agua y Hielo para Consumo Humano, Envasados y a Granel

Protegimos a la población del riesgo sanitario que se da en establecimientos que ofrecen productos y servicios de agua y hielo para consumo humano, mediante inspecciones con las que se revisan instalaciones, áreas de proceso, limpieza y procesos de desinfección, aplicando la NOM-201-SSA1-2002, Productos y Servicios. Agua y Hielo para Consumo Humano, Envasados y a Granel. Este año realizamos 655 visitas de verificación y en esta Administración suman 2,621 verificaciones.

Cuadro 3.29 Agua y hielo purificados

Jurisdicción	Verificaciones
Acuña	49
Cuatro Ciénegas	15
Francisco I. Madero	41
Piedras Negras	64
Sabinas	25
Monclova	195
Saltillo	108
Torreón	158
Total	655

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Participamos en la modificación de la NOM-201-SSA1-2015 publicada en el *Diario Oficial de la Federación*. Instruimos a los productores y a su personal sobre la modificación de la norma.

Salud alimentaria

A fin de garantizar que el proceso de matanza se realice en adecuadas condiciones higiénico-sanitarias y, en consecuencia, la población consuma productos cárnicos seguros, verificamos que 67 rastros y mataderos municipales y privados apliquen la norma oficial mexicana NOM-194-SSA1-2001 relativa a las especificaciones sanitarias en los establecimientos dedicados al sacrificio y faenado de animales. En

esta Administración efectuamos 246 verificaciones.

Para disminuir el riesgo de contagio de la brucelosis en la población, examinamos 155 establecimientos que elaboran productos lácteos y en cinco años supervisamos 589.

En coordinación con cámaras, asociaciones y hospitales por un lado, y con manejadores de alimentos por otro, capacitamos a 3,862 preparadores, encargados y propietarios sobre las buenas prácticas del personal y las instalaciones de acuerdo con los lineamientos normativos establecidos. Además, para evitar enfermedades transmisibles por alimentos, auditamos 3,820 establecimientos fijos y semifijos para asegurar la calidad de producto procesado y ofrecido a los comensales.

Hay que destacar que llevamos en esta Administración 17,362 verificaciones. Hay, no obstante, 268 sanciones en este giro.

Cuadro 3.30 Calidad microbiológica de alimentos

Jurisdicción	Verificaciones
Acuña	435
Cuatro Ciénegas	163
Francisco I. Madero	398
Monclova	464
Piedras Negras	428
Sabinas	330
Saltillo	816
Torreón	786
Total	3,820

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Cuidado de la salud de los adolescentes.



Continuamos difundiendo y fomentando en restaurantes y comedores industriales el plato del buen comer a sus comensales con base en el Programa Mesa Saludable. Llevamos a cabo 868 visitas de fomento sanitario y 605 capacitaciones. Sumamos en los cinco años 2,345 visitas y 1,632 capacitaciones.

Respecto al decreto de retirar la sal de las mesas de los restaurantes y de proporcionar un vaso de agua de cortesía a los clientes, seguimos realizando reuniones con las cámaras y asociaciones de restaurantes para difundir ese objetivo entre sus agremiados. En este año visitamos 1,708 establecimientos y entregamos como material de difusión 10,551 folletos, trípticos, póster. Una vez hecho el decreto, acumulamos 1,545 visitas a establecimientos y repartimos 7,550 saleros virtuales y señaléticas.

En relación con los alcoholímetros en bares y restaurantes para la prevención de accidentes automovilísticos, en Torreón entregamos 20 alcoholímetros e hicimos 28 mil pruebas, cuyo resultado fue de 10% con presencia de alcohol en aire expirado; esas 2,800 personas optaron por viajar en un taxi. Asimismo, en Saltillo distribuimos 12 de esos equipos como inicio de ese programa.

Espacios libres de humo de tabaco

En el programa Espacios 100% Libres de Humo de Tabaco, llevamos a cabo en la entidad 787 visitas de verificación, 342 de fomento y acreditamos 233 edificios 100% libres de humo de tabaco, de modo que alcanzamos en esta Administración 1,071 edificios acreditados, 1,337 visitas de verificación y 1,492 de fomento.

Cuadro 3.31 Programa de Espacios 100% Libres de Humo de Tabaco

Jurisdicción	Verificaciones	Visitas de fomento	Espacios acreditados
Acuña	75	28	29
Cuatro Ciénegas	48	39	29
Francisco I. Madero	77	32	31
Monclova	96	51	30
Piedras Negras	85	21	23
Sabinas	93	69	26
Saltillo	156	35	34
Torreón	157	67	31
Total	787	342	233

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. 2016.

Control de plaguicidas

Mediante el programa de control de plaguicidas y productos agroquímicos protegemos a la población del riesgo de exposición directa o indirecta por su uso y manejo; además beneficiamos la salud de los trabajadores agrícolas al conocer y disminuir los efectos adversos derivados de esa actividad.

Inspeccionamos las comercializadoras y fumigadoras, capacitamos a su personal, examinamos los campos agrícolas y ejecutamos acciones conjuntas en coordinación con la Secretaría del Trabajo y Prevención Social y el Servicio de Información Toxicológica. Para proteger a la población de los plaguicidas, dimos 149 capacitaciones a 2,100 jornaleros agrícolas en 2016. Asimismo, revisamos los procesos de almacenamiento, transporte, manejo y aplicación de plaguicidas, sustancias tóxicas, entre otros, con 2,295 verificaciones en cinco años.

Con base en el Acuerdo Específico de Coordinación de Facultades con la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, somos los responsables de emitir y entregar las licencias sanitarias para fumigadoras, por lo que tramitamos 64 licencias sanitarias de servicios urbanos de fumigación desinfección y control de plagas en el estado en este periodo.

Programa de **Emergencias Sanitarias**

Con motivo de posibles desastres naturales, establecimos acciones preventivas para salvaguardar la integridad de las personas; llevamos a cabo 53 monitoreos de cloro libre residual, encalado de seis focos de infección, distribución de 850 kilogramos de cal; entregamos 742 frascos de plata coloidal y 37 kilogramos de hipoclorito de calcio, dimos 149 pláticas de manejo higiénico de alimentos y de saneamiento básico, y repartimos 404 trípticos a 342 asistentes.

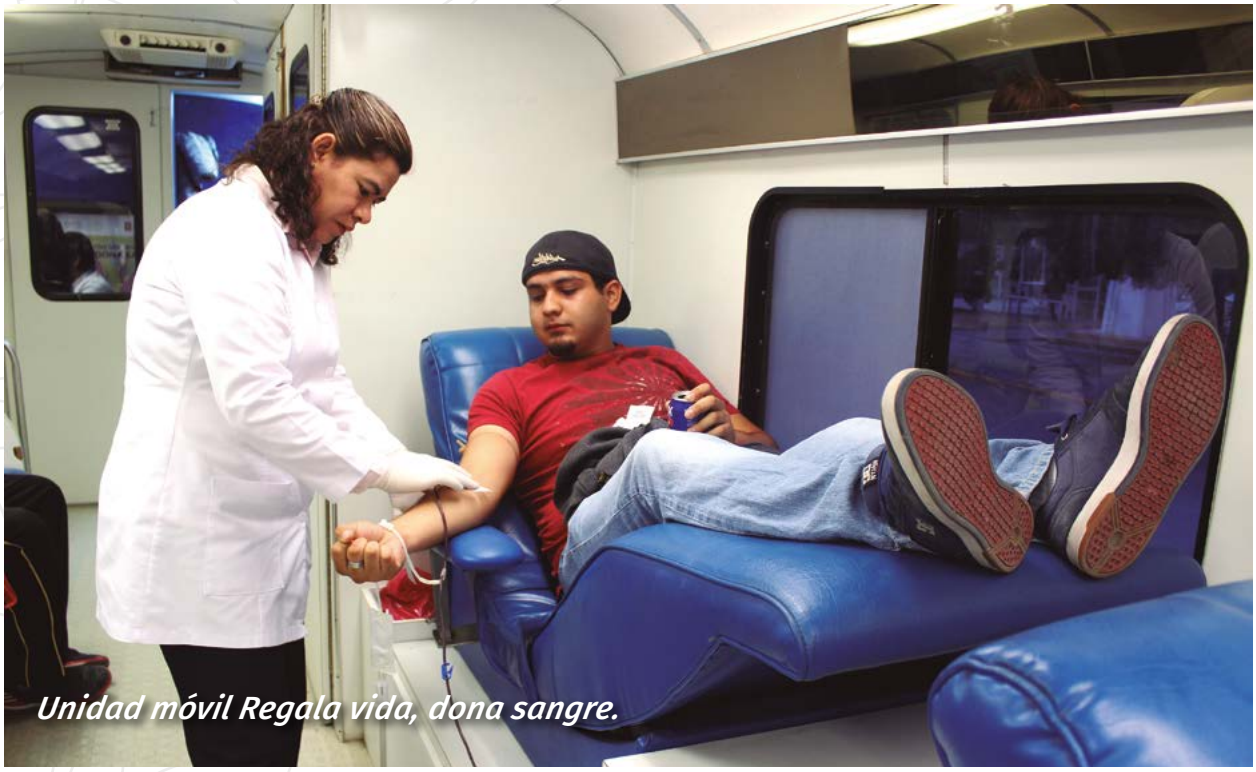
Programa **Cambio Climático**

En relación con este programa, estudiamos regional y estatalmente el impacto del cambio climático en la salud humana y posibles medidas a adoptar. Conformamos un grupo de trabajo interinstitucional y llevamos 60% de avance en el diagnóstico de vulnerabilidad en materia de salud. Las dependencias e instituciones que participan en el grupo son, entre otras, las secretarías de Salud y del Medio Ambiente y la Universidad Autónoma de Coahuila.

Laboratorio Estatal de Salud Pública

Realizamos estudios epidemiológicos sobre influenza, dengue, VIH, tuberculosis, tamiz neonatal, rabia, entre otros, así como análisis sanitarios con determinaciones microbiológicas para agua, hielo, alimentos y pruebas fisicoquímicas en agua; efectuamos 3,637 análisis sanitarios ambientales y 89,529 epidemiológicos con el único fin de apoyar y consolidar la vigilancia de la salud del estado.

Esto representó un incremento de 75% en apoyo a la vigilancia sanitaria y epidemiológica respecto al año pasado al aumentar la capacidad analítica con pruebas de chikungunya, tuberculosis, bioensayos en larvicidas, identificación de artrópodos y tamiz neonatal. De esta forma diagnosticamos oportuna y eficazmente las muestras procesadas para una toma de decisiones inmediata.



Unidad móvil Regala vida, dona sangre.

Centro Estatal de **Transfusión Sanguínea**

En el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea captamos y procesamos sangre segura bajo los lineamientos de la Norma Oficial Mexicana, para proteger la salud de quien dona, de quien recibe y del personal que interviene en el manejo de sangre.

Recolectamos más de nueve mil unidades de sangre; más de mil unidades provinieron de donadores altruistas de instituciones públicas y privadas con un alto compromiso social; esto representó 11% del total recolectado, superando la media nacional de 4%, así que nuestro estado ocupó el quinto lugar a nivel nacional en donación altruista de sangre. Gracias a esos donadores apoyamos programas como De Corazón a Corazoncito del DIF Coahuila y Cirugías de Prótesis de Cadera del Patrimonio de la Beneficencia Pública. En resumen, llevamos a cabo más de 60 mil estudios a los donadores del estado.

Con el fin de fomentar la donación altruista de sangre y con apoyo de una unidad móvil donada que fortaleció los recorridos por la entidad, llevamos a cabo 70 campañas en Acuña, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Saltillo, San Pedro y Torreón y superamos en 16% la donación altruista del año pasado.

Seguro Popular

Mantuvimos la cobertura universal de servicios de salud con un padrón de 806,302 integrantes, con acciones permanentes de promoción de la afiliación y reafiliación por medio de la atención en los 27 módulos ubicados en cada una de las regiones del estado, así como con las brigadas del Sistema de Protección Social en Salud.

El Seguro Popular asegura a personas afiliadas voluntariamente que carecen de seguridad social en salud. Los beneficiarios acceden a servicios médicos, consulta general y especializada, hospitalización, urgencias, cirugía, farmacia, auxiliares de diagnóstico (radiografía, resonancia magnético-nuclear, laboratorio, rayos x, terapias de rehabilitación, entre otros) en centros de salud y hospitales generales, con el fin de satisfacer las necesidades de salud, incluidas en el catálogo de enfermedades cubiertas por el Catálogo Universal de Servicios en Salud (CAUSES).

En 2016 ese catálogo incrementó el número de intervenciones a 287 atenciones a la población, además contamos con un cuadro básico con más de 600 medicamentos para la cobertura de la atención médica en unidades de primer y segundo nivel.

En el proceso de afiliación y reafiliación, este año llevamos a cabo 417,146 acciones y, en el transcurso de la Administración, realizamos más de 1.7 millones de acciones.

Realizamos 6,458 brigadas en el estado; algunas en coordinación con programas federales como PROSPERA y 65 y Más. Además, nos unimos a la campaña para la detección oportuna de diabetes, por lo que se abrieron módulos en la Ruta Recreativa de Saltillo y el Paseo Colón de Torreón, donde realizamos pruebas gratuitas. De diciembre 2015 a abril 2016 ejecutamos 774 brigadas en el estado; en la presente Administración, más de 22 mil brigadas.

Patrimonio de la **Beneficencia Pública**

Atender a los grupos vulnerables que carecen de apoyos funcionales necesarios para realizar sus actividades diarias es una preocupación para la Administración, razón por la cual, apoyamos de manera eficaz y transparente en materia de salud a personas con algún tipo de discapacidad, escasos recursos económicos y carentes de seguridad social mediante la Unidad de Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública (PBP).

En este año, para ofrecer estos apoyos invertimos del recurso estatal más de 1.5 millones de pesos y beneficiamos a 2,441 personas. A continuación presentamos un cuadro de clasificación con los nombres del programa, el tipo de apoyo y los beneficiarios.

Cuadro 3.32 Beneficiarios de los programas del PBP

Programa	Apoyo	Beneficiarios
Coahuila en Movimiento	Sillas de ruedas para personas con discapacidad motora	250
Consentidos	Atención de adultos mayores	600
Escúchame	Aparatos auditivos para personas con discapacidad auditiva	252
Paso Firme	Auxiliares ortopédicos para desplazamiento	150
Por Ti y Para Todos	Apoyos diversos en salud	39
Porque Te Queremos	Atención de niños y niñas con diabetes	35
Vemos Bien	Atención de personas con debilidad visual	1100
Soluciones	Reconstrucción de senos a mujeres con cáncer	15
Total		2,441

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Además, en coordinación con la Federación, invertimos más de 38 millones de pesos para beneficiar a 1,573 personas. En el siguiente cuadro de clasificación presentamos el nombre de los programas con sus beneficiarios.



Cuadro 3.33 Programas en coordinación con el PBP federal

Programa	Beneficiarios
Para Oírte Mejor	1,200
Para Verte Mejor	300
Para Sentirme Mejor	15
Jornadas Protésicas Cadera	17
Jornadas Protésicas Rodilla	41
Total	1,573

Fuente: SS. Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

En resumen, beneficiamos a 4,014 personas y destinamos más de 39.5 millones de pesos; en el transcurso de la presente Administración apoyamos a 18,705 personas con un monto de 57.4 millones de pesos.

Infraestructura y **equipamiento**

Para ofrecer atención de calidad requerimos de instalaciones dignas y modernas, razón por la cual, continuamos con los procesos de construcción del Centro Oncológico de la Región Sureste y del Hospital Materno Infantil, obras que fortalecen la infraestructura médica, atienden de manera integral la enfermedad del cáncer y mejoran la atención al binomio madre-hijo. En el primero observamos que el avance físico de la obra es de 65% y, en el segundo, 26%.

Invertimos 9.4 millones de pesos para rehabilitar los hospitales generales de Monclova y Torreón y el CEREDI de Nueva Rosita; además, destinamos 1.5 millones de pesos en obras de rehabilitación y mantenimiento a los Centros de Atención para las Adicciones de Acuña, Matamoros, Monclova, Nueva Rosita, Piedras Negras, Saltillo, San Pedro y Torreón.

Rehabilitamos el área de lavandería del Hospital General de Matamoros con una inversión de 272 mil pesos. Remodelamos el área de Colposcopía de la UNEME Jumbo de Torreón con un costo de 82 mil pesos. Además, rehabilitamos el Centro de Salud Satélite de Saltillo con un monto de 547 mil pesos.

Invertimos en equipo de ultrasonido para el programa de cáncer en la mujer 1.5 millones de pesos y en refrigeradores para el programa de vacunación universal 1.4 millones de pesos. Igualmente destinamos 1.6 millones de pesos para equipamiento médico y de laboratorio a diferentes hospitales generales del estado.

Vale la pena destacar que en Coahuila hay una infraestructura de 234 unidades de servicio médico, destacando tres hospitales de especialidad, 10 generales, dos integrales, tres centros de salud con hospitalización y 19 unidades médicas especializadas para atención de VIH/ sida, enfermedades crónicas y adicciones.

Además, contamos con 17 establecimientos de apoyo a la salud, entre esos el Laboratorio Estatal de Salud Pública, el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea, así como las oficinas jurisdiccionales.

Telemedicina

Gracias a esta tecnología llevamos servicios de salud especializados a localidades rurales en cumplimiento con una de las estrategias del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017. Iniciamos con el centro de salud de Sierra Mojada, continuamos en Ocampo y Boquillas del Carmen, así como con dos unidades móviles en las rutas de Saltillo y San Pedro. Otorgamos en promedio 30 interconsultas virtuales. Es así como llegamos para brindar una atención oportuna a más de seis mil coahuilenses del área rural en localidades de difícil acceso.

Con la implementación del Centro Estatal de Lectura a Distancia de Mastografía en el Hospital General de Saltillo, redujimos a un máximo de cinco días el diagnóstico oportuno radiológico, así las pacientes sospechosas son ingresadas a protocolo de tratamiento. Se revisaron en promedio 600 estudios mensuales por un médico especialista.

Otra vertiente de gran importancia es la teleducación para el personal de salud. En esta fase inicial registramos 500 médicos en educación continua, con modelos de autoaprendizaje con valor curricular al ir acreditando los módulos. Los usuarios accedieron mediante dispositivos móviles con acceso a internet a esta plataforma.

Por medio de la red de videoconferencia extendimos las opciones de educación para personal de salud y mejoramos su coordinación, sin que la distancia sea una limitante, pues permitió eficientar la comunicación al interior de la institución y con las áreas normativas y educativas afines; además generamos ahorros al evitar el traslado del personal.

Los programas desarrollados en materia de salud y la suma de acciones realizadas en su totalidad, así como la estrecha coordinación mantenida con el Gobierno federal, dependencias de gobierno e instituciones del sector salud público y privado, nos permitieron asegurar que en Coahuila cumplimos el compromiso de otorgar, con calidad, servicios de salud a todas las personas.

Vivienda digna y **certeza patrimonial**

En concordancia con el Programa Especial de Vivienda y con el propósito de fomentar nuevas políticas públicas para asegurar ciudades sustentables con mayor densidad de población y actividad económica, los programas de vivienda dan un impulso a este rubro para generar un impacto dentro de la población coahuilense.

Promovimos el ordenamiento territorial responsable; buscamos el acceso a financiamiento y apoyos para una vivienda digna; tratamos de incidir en la plusvalía habitacional y mejorar los espacios públicos, así como el desarrollo de las y los jóvenes, mujeres y pequeños productores de los núcleos urbanos y rurales.

Por tanto, definimos estrategias para impulsar nuevos modelos de ciudades, mejorar la calidad de vida de sus habitantes y construir un futuro sustentable para las siguientes generaciones, por eso, el objetivo de reducir el rezago habitacional jugó un papel esencial, así como desarrollar y promover vivienda digna que favorezca el bienestar de las familias, bajo el esquema de mejorar y ampliar la vivienda urbana y rural.

En el Gobierno del Estado de Coahuila, a través de la Comisión Estatal de Vivienda y el Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO), firmamos el Convenio de Cesión de Derechos, respecto a 16 créditos vencidos, suscritos con organizaciones sociales.

Esos créditos, suscritos desde hace 28 años, significaban una cartera vencida por un adeudo global ante el FONHAPO de más de 238 millones de pesos; sin embargo, como resultado de arduas negociaciones, adquirimos esa cartera vencida por un monto de 22 millones de pesos, con lo que beneficiamos a 19 mil coahuilenses que hoy tienen su deuda liquidada y la certeza jurídica de su patrimonio; hoy esas familias son propietarias de su vivienda. En Coahuila, la familia continúa siendo el centro de todas las acciones de este Gobierno.

Con el objetivo de apoyar la economía de las familias de las y los trabajadores del Gobierno estatal, este año, apoyados por instituciones financieras y de la Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI), pusimos en marcha el Programa de Créditos para Adquisición de Vivienda para Empleados de Gobierno. Mediante esos créditos, las familias podrán adquirir una vivienda propia, lo que les brindará certeza patrimonial. Dicho financiamiento gozará de tasas de interés preferencial y plazos según las necesidades diseñadas para cada uno de los funcionarios del gobierno estatal beneficiados con este financiamiento.

Certeza jurídica del **patrimonio familiar**

Reforzamos las acciones mediante las cuales ofrecimos condiciones de certeza jurídica con la entrega de escrituras que garantizan la propiedad y posesión del patrimonio de las familias coahuilenses; así avanzamos en abatir la presencia de asentamientos humanos irregulares.

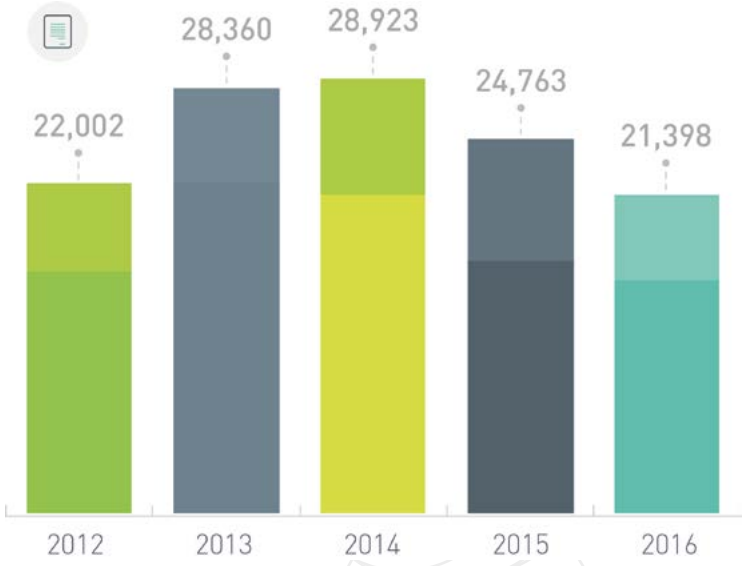
Nos propusimos que la seguridad jurídica del patrimonio familiar se convirtiera en una realidad para los habitantes de escasos recursos porque así aseguramos que, por un lado, las familias cuenten con los servicios de agua potable, drenaje sanitario, pavimentación y electrificación, factores indispensables para su bienestar y, por el otro, que haya un desarrollo urbano más ordenado y sustentable.

De modo que continuamos operando los comités Intergubernamentales para la Regularización de la Tenencia de la Tierra en 12 municipios; esas instancias, además de coordinar las dependencias de los tres ámbitos de gobierno, establecen criterios, procedimientos administrativos y métodos para que la regularización de los asentamientos humanos se realicen en forma ágil, así garantizamos que los beneficios sean para las familias que han ocupado la tierra para establecer su hogar; además, impulsan estrategias que permiten reducir los asentamientos humanos irregulares.

En cuanto al Programa de Regularización de la Tenencia de la Tierra, como resultado de esta labor interinstitucional, este año entregamos más de 21 mil nuevos títulos de propiedad a igual número de familias en todas las regiones.

Mediante la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica (CERTTURC), apoyada por la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT), el INFONAVIT, el Registro Agrario y los municipios, en cinco años entregamos más de 125 mil títulos de propiedad, con lo que superamos la meta sexenal; ahora, 500 mil coahuilenses más gozan de seguridad en su patrimonio.

Gráfica 3.4 Escrituras entregadas 2012-2016



Fuente: SEDESO. Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con datos de la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila, 2016.

Con el objetivo de acercar a la población los servicios que la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila lleva a cabo, en cinco años de Gestión colocamos 1,371 módulos itinerantes, donde atendimos a más de 100 mil familias que demandaban realizar trámites de regularización y escrituración de los predios que habitan.

Estas acciones de la tenencia de la tierra permitieron establecer un orden social y comunitario. Con esta labor buscamos que el futuro de las familias coahuilenses que habitan en los sectores más necesitados en los 38 municipios de la entidad sea más próspero.

Por otro lado, mediante la Comisión Estatal de Vivienda y la CERTTURC, diseñamos el Programa de Legalización Patrimonial, cuyo objetivo es brindar certeza jurídica a las familias más desprotegidas. Consiste en regularizar adeudos y escriturar el patrimonio de estas familias a un bajo costo, por consiguiente, instalamos módulos en colonias de varias ciudades. A continuación, presentamos un cuadro de esos módulos.

Entregamos más de 21 mil nuevos títulos de propiedad a igual número de familias en todas las regiones estatales.

Cuadro 3.34 Módulos del Programa de Legalización Patrimonial

Municipio	Colonia	Módulos
Saltillo	Ampliación Buenos Aires	1
	Pueblo Insurgente	3
	Girasol	3
Acuña	Los Fundadores	2
Frontera	Diana Laura Riojas	27
Torreón	José Luz Torres	75
Total		111

Fuente: SEDESO. Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza con datos de la Comisión Estatal para la Regularización de la Tenencia de la Tierra Urbana y Rústica de Coahuila, 2016.

Cultura para el desarrollo

La construcción de un Coahuila mejor demanda un intenso trabajo basado en objetivos que toman en cuenta el bien común de la población. Cada sector de la administración cumple con su tarea a favor de la ciudadanía; en el caso de la Secretaría de Cultura abordamos este reto con la certeza de un gobierno con rumbo, transparente y que rinde cuentas puntuales.

Encaminamos nuestros esfuerzos siguiendo el Plan Estatal de Desarrollo que ubica entre sus objetivos centrales situar la cultura entre los servicios básicos brindados a la población como forma de favorecer la cohesión social, haciendo inclusión de todos los sectores de la población.

En Coahuila, diverso en su geografía e idiosincrasia, trabajamos en centros urbanos y rurales, donde las necesidades son acuciantes y complejas; como la cultura juega un papel integrador y conciliador, abrimos espacios para nuevas formas de ver la vida y por ende brindamos posibilidades renovadas de progreso. Así pues, todos los datos de este informe dan cuenta de este proceso.

Infraestructura cultural

Las expresiones culturales requieren de espacios especializados que cumplan con una doble función: por un lado, permitir que el trabajo de las y los artistas y promotores culturales se desarrolle con profesionalismo y, por el otro, que la mayor cantidad de personas tenga acceso a esos espacios y disfrute de los beneficios que ofrecen. Considerando el efecto positivo que tiene en la ciudadanía, la inversión en infraestructura cultural resulta clave como un elemento sustancial de calidad en la vida de las y los coahuilenses.

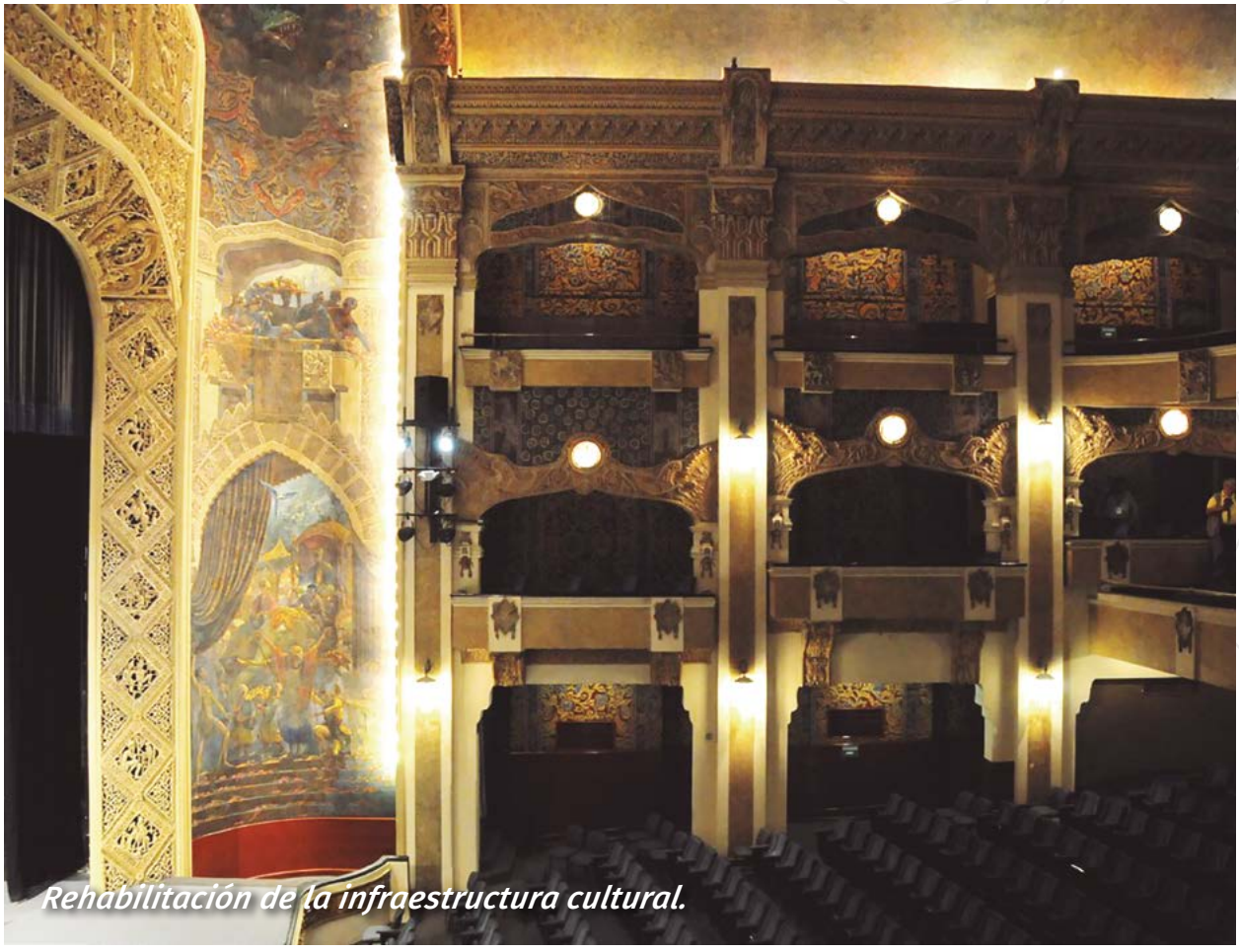
Invertimos 201.4 millones de pesos en infraestructura cultural durante cinco años. Este año, en Torreón gestionamos una inversión de nueve millones de pesos para la rehabilitación del Teatro Isauro Martínez, así como la del Centro Cultural Pilar Rioja por un millón de pesos; en Monclova realizamos la segunda etapa de la rehabilitación del Teatro de la Ciudad por 2.3 millones de pesos; en Viesca, destinamos ocho millones de pesos para la restauración de la iglesia de Santiago Apóstol.

En Cuatro Ciénegas con 7.8 millones de pesos, la rehabilitación de la Casa de la Cultura; en Abasolo, con 2.9 millones de pesos, la construcción de la Casa de la Cultura; en Zaragoza, con 1.2 millones de pesos, la rehabilitación de la Casa de la Cultura; en Lamadrid, con una inversión de 7.4 millones de pesos, la rehabilitación del Auditorio Municipal ; en Ocampo, con 3.4 millones de pesos, la del Auditorio Municipal y, en Juárez, con 1.4 millones de pesos, empezamos la ampliación y el equipamiento del edificio del área de cultura.

Hay 65 museos en el estado; 13 pertenecen al Sistema Estatal de Museos; todos esos museos cuentan con entrada gratuita, con cédulas en sistema braille y con personal capacitado en lengua de señas mexicana. A la fecha, recibimos 306,916 visitantes locales, 112,629 estatales, 92,920 nacionales y 50,683 extranjeros. En suma, beneficiamos a 563,148 personas en 2016. A continuación, presentamos por grupos los visitantes de esos 13 museos: 158,456 niñas y niños, 143,956 jóvenes, 197,101 adultos, 39,420 adultos mayores y 24,215 personas con discapacidad.

También, queremos destacar las actividades llevadas a cabo: 46,121 visitas guiadas, 52 cursos, 226 talleres, 309 conferencias y 15 presentaciones de libros. Asimismo, organizamos 199 exposiciones temporales, 1,737 actividades artísticas culturales, 382 eventos especiales y nueve noches de museos. Llevamos a cabo 69,244 actividades en esta Administración estatal.

Conmemoramos el Día del Museo —celebrado el 29 de mayo—, con una exposición museográfica y un festival artístico en la Alameda Zaragoza en Saltillo, evento en el que impartimos talleres y realizamos actividades para 4,500 personas.



Rehabilitación de la infraestructura cultural.

Asimismo, en los centros culturales, conformados por la Casa de Cultura de Saltillo, el Centro Cultural y de Bellas Artes Santa Anita en Saltillo, el Centro de Iniciación Artística Pilar Rioja en Torreón, la Casa de la Cultura de Parras y la Casa de la Cultura de Guerrero, continuamos ofreciendo semanalmente más de 40 talleres que atienden a 950 niños, niñas y jóvenes que se inician en el mundo del arte.

De la Escuela del Sarape La Favorita de Saltillo egresaron más de 40 maestros obrajeros tejedores del sarape y, este año, Zaira Barrón ganó el premio nacional por el diseño de un sarape, ya que realizó un *quexqémitl*, que en náhuatl significa labores de decoración textil.

Promoción y difusión

de la cultura y las artes

En esta Administración logramos un avance sin precedentes en la difusión y promoción de la cultura; basando nuestro quehacer en parámetros internacionales que señalan la estrecha relación entre desarrollo y acceso a los bienes culturales, lo que nos permitió orientar las acciones del gobierno en el campo de la cultura y las artes, tomando en consideración sus prioridades y generando estrategias para ponerlas al alcance de las y los coahuilenses de todos los sectores sociales y geográficos.

Artes visuales

En cuanto a las artes visuales, en la presente Administración aplicamos una política de expansión sin precedentes con presencia e intercambio con Baja California, Ciudad de México, Hidalgo, Jalisco, Oaxaca, Puebla, Sinaloa y Zacatecas.

Continuamos con el Programa de Profesionalización para Artistas Visuales, cuyo producto fue la exposición *Contemporáneo Coahuila*, realizada en Tijuana. En esa exposición participaron 69 artistas coahuilenses y beneficiamos a 3,314 personas. Siguiendo el programa de Difusión Coahuilense, cuyo objetivo es dar a conocer las riquezas culturales del estado, presentamos la muestra *Exvotos de Parras* en los estados de Baja California, Jalisco y en la ciudad de Torreón. La exposición tuvo una asistencia de 14,247 personas.

Con el objetivo de estimular y vincular la creación artística a los temas sociales vigentes, llevamos a cabo la segunda edición del Concurso Nacional de Fotografía Los Derechos Humanos. Vale la pena destacar que participaron 700 fotógrafos que contendieron por una bolsa 100 mil pesos.

Una acción muy significativa fue el convenio con la Universidad Autónoma de Coahuila para instalar la primera galería urbana profesional en las rejas del Ateneo Fuente, donde recibimos cuatro diferentes exposiciones disfrutadas por miles de personas. También montamos exposiciones de escultura de gran formato como *Las Magdalenas* de Vladimir Cora en Parras y Cuatro Ciénegas, todo esto a través del programa federal de Exposiciones Temporales Urbanas.

Como una manera de reconocer a destacadas figuras de la cultura, este año colocamos en el Congreso del Estado con letras de oro el nombre de la artista coahuilense Elena Huerta, quien se destacó por formar parte del legendario Taller de la Gráfica Popular en la Ciudad de México en 1940. En este homenaje expusimos su obra gráfica y sus artículos personales.

En 2016 llevamos a cabo 31 exposiciones visuales en diferentes espacios culturales del estado para beneficio de más de 11,700 personas.

En coordinación con el Instituto Municipal de Cultura de Arteaga y Saltillo, con 36 exhibiciones de 12 títulos, realizamos la 60° Muestra Internacional de Cine de la Cineteca Nacional, evento que contó con la asistencia de 1,800 personas. Asimismo, en coordinación con el Instituto Mexicano de Cinematografía (IMCINE), en Monclova y Saltillo celebramos la Segunda Edición de la Semana Cine Mexicano en Tu Ciudad. Con esta actividad beneficiamos a 1,500 personas que disfrutaron de 21 exhibiciones de cine, tres exposiciones de carteles, dos clases magistrales, un taller de formación cinematográfica, dos

charlas y una presentación de libro. Este evento tuvo como figura principal a Felipe Cazals, uno de los más importantes directores del cine nacional.

También, llevamos a cabo el Festival Ambulante en Cuatro Ciénegas, Parras, Saltillo y Torreón, organizado a nivel nacional para presentar lo mejor del documental. Con las 37 actividades del festival beneficiamos a 2,200 personas.

Asimismo, realizamos el Festival de Cine sin Fronteras en Acuña y Piedras Negras. Con alrededor de 50 actividades como charlas, funciones y talleres infantiles, el festival tuvo un público de 2,583 personas. Este año homenajeamos a la escritora Laura Esquivel, autora de *Como agua para chocolate*, cuya adaptación para la pantalla se filmó en este estado.

Música

El impacto emocional, su potencia expresiva, la capacidad de reunir a grandes grupos, sus bondades formativas y la profunda huella que deja en la memoria colectiva hacen de la música una de las disciplinas con mayor aceptación en la población.

En relación con la música, destacamos los 24 conciertos populares organizados en el Programa Verano Musical a los que asistieron más de 300 mil personas. Participaron la Sonora Dinamita, Los Hermanos Barrón, Lorenzo de Monteclaro, la Banda de Música del Estado, Takinkai, entre otros.

Brindamos más de 170 servicios musicales en ejidos, colonias, hospitales y actos cívicos con artistas de la entidad y con los elencos de la Secretaría de Cultura, como la Banda de Música del Estado, los Coros de Cámara, la Orquesta y Coro Infantil y Juvenil del Estado y la Orquesta Filarmónica del Desierto. Gracias a esos servicios logramos el alcance de más 100 mil personas.

Con la Orquesta Filarmónica del Desierto Coahuila de Zaragoza



Exposición ExVotos de Parras en Tijuana.

presentamos 47 conciertos y superamos la asistencia de 65 mil personas en los conciertos de temporada y didácticos. Con la Banda de Música del Estado, con 80 conciertos beneficiamos a más de 28 mil espectadores. Es importante resaltar que a partir de este año habilitamos un espacio como sede.

De gran trascendencia social fue la iniciativa del Ejecutivo para la creación de la Orquesta Sinfónica Esperanza Azteca Saltillo, que se integrará por 200 niñas, niños y jóvenes de todos los sectores sociales. Este proyecto tiene como base la ya existente Orquesta, Banda y Coros Infantil y Juvenil del Estado que, a partir del 2017, con su nuevo esquema de trabajo y nombre iniciará sus actividades.

Programa Estatal de **Fomento a la Lectura**

En esta Administración desarrollamos políticas públicas para fomentar la lectura; por tanto, realizamos una labor sostenida para que la población de Coahuila tenga acceso a la lectura. En coordinación con la Secretaría de Gobierno y la Policía Estatal, llevamos a cabo el Operativo Lectura ¡Deténgase a Leer!, del Programa Estatal de Fomento a la Lectura. Distribuimos 25 mil libros al público en las cinco regiones del estado. También, con el estado de Yucatán, el municipio de Puebla y el Gobierno federal, coeditamos el libro *Cuentos policiacos 2015* cuyos autores son Edgar Allan Poe, Jack London y Mark Twain. Esta coedición tuvo un tiraje de 10 mil ejemplares.

En relación con la edición, publicamos tres libros especializados para formar lectores en primera infancia, con un tiraje de nueve mil ejemplares y para su distribución gratuita en todo el estado. Asimismo, en el marco de los 400 años de la muerte de Cervantes y Shakespeare, produjimos material alternativo de lectura con un tiraje de tres mil ejemplares. En este año generamos más de 80 lecturas temáticas con una asistencia aproximada de ocho mil participantes.



Programa Estatal de Fomento a la Lectura.

> Coahuila está de fiesta; **que se llenen sus plazas, que se llenen sus calles, que se llenen sus espacios públicos, que se llenen sus teatros, disfrutemos hoy de la paz y la cultura.**

Organizamos la 19° edición de la Feria Internacional del Libro en Arteaga (FILA), cuya asistencia fue de más de 220 mil visitantes. Queremos destacar que creció más de mil metros cuadrados en áreas de exposición e incorporamos talleres para niños y niñas, con los que generamos más de 800 actividades entre presentaciones de libros, conferencias y espectáculos.

En coordinación con el Gobierno federal instalamos en diferentes dependencias públicas 10 bibliotecas de pasillo, dotadas de un acervo de 100 libros. En municipios que carecen de librerías comerciales otorgamos el apoyo de la Librería Móvil.

Para el fomento a la lectura realizamos cinco murales en la Región Laguna. Instalamos dos espacios de lectura infantil, uno en Matamoros y otro en Allende, con un acervo especializado para formar nuevos lectores de todas las edades, y como acompañamiento de esta iniciativa, impartimos una capacitación especializada a ocho promotores de lectura.

Lanzamos la página <www.lecturacoahuila.com> para fomentar la lectura y dar información de las iniciativas del programa; también incluye el Registro Estatal de Lectores y una sala de lectura virtual con ediciones digitales de la Secretaría de Cultura. Capacitamos en cinco módulos a 50 mediadores de sala de lectura de las cinco regiones del estado.

En la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, además de mostrar la producción editorial estatal, promovimos cuatro premios literarios convocados por el Gobierno del Estado de Coahuila, los que motivaron la participación de más de 680 trabajos inscritos en esos certámenes que ofrecen una bolsa de estímulos total de 2.2 millones de pesos.

En 2016 realizamos 31 presentaciones de 37 libros editados por la Secretaría de Cultura de Coahuila; esas presentaciones tuvieron la asistencia de 4,200 personas.

Continuamos con el seminario de formación literaria Francisco José Amparán, coordinado por Julián Herbert. Este taller generó 30 nuevos escritores de la Región Sureste, que tuvieron una participación destacada en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara 2016. Asimismo, en Monclova, en coordinación con la Fundación Pape, mantuvimos el Taller de Fomento a la Lectura y Creación Literaria impartido por Antonio Ramos Revillas, en el cual participaron más de cien jóvenes.

En coordinación con el Gobierno federal, realizamos la cuarta edición del Encuentro Internacional de Poesía Manuel Acuña en Monclova y Saltillo, que convocó la participación de 25 poetas locales, nacionales e internacionales. Editamos cinco libros con un tiraje de 2,500 ejemplares. Vale la pena destacar que en cuatro años recibimos alrededor de 130 poetas, entre mexicanos, coahuilenses y extranjeros provenientes de 17 países. Este evento de carácter internacional nos permitió la edición de 28 libros y alcanzar un aproximado de asistencia de 35 mil personas.

Por quinto año consecutivo llevamos a cabo el Premio Nacional de Cuento Breve Julio Torri, que impulsa el talento joven mexicano; este año, la ganadora fue Éricka Marcela Cepeda Montañez del estado de Jalisco.

También convocamos a la cuarta edición del Premio Internacional Manuel Acuña de Poesía en Lengua Española, el más importante de Iberoamérica, que ha recibido en estos

cinco años la cantidad de dos mil poemarios provenientes de más de 30 países. Vale la pena mencionar a los ganadores del premio: Luis Manuel Pérez Boitel de Cuba, Luigi Amara de México, Leonardo Sanhueza de Chile y José María Zonta Arias de Costa Rica. Editamos los trabajos ganadores y tres folletos de selección de obra de dichos autores. Este año tuvimos la participación de trabajos de 25 países en un número total de 450 poemarios.

En 2016, en el marco del Programa Estatal de Fomento Editorial, editamos 36 libros con un tiraje aproximado de 35 mil ejemplares.

En suma, en coordinación con el Gobierno federal, en estos cinco años editamos 137 libros con un tiraje de 158,800 ejemplares y 800 mil materiales de lectura alternativos; distribuimos 135 mil libros en el estado; publicamos a 155 autores coahuilenses; llevamos a cabo 250 brigadas de lectura para una atención directa de 86 mil personas; realizamos 124 maratones de lectura en las cinco regiones del estado.

Contamos con 86 salas de lectura activas con 40 promotores de lectura; instalamos cinco paralibros en Monclova, Saltillo, Piedras Negras, San Juan de Sabinas y Viesca. De igual manera, continuamos con intensa actividad en el Centro de Lectura y Formación Lectora Óscar Flores Tapia, que cuenta con un acervo de más de mil libros, y que prestó servicio itinerante en municipios de la Región Laguna y participó en las ediciones 2014 y 2015 de la FILA, con un aproximado de atención de público acumulado de 40 mil personas.

Desarrollo cultural infantil y juvenil

Sin duda, uno de los objetivos de todo gobierno es la atención a la infancia, como un compromiso con la sociedad y también como una imprescindible inversión hacia el pleno desarrollo a futuro de la sociedad. En la



El lago de los cisnes.

presente Administración generamos estrategias para atender al público infantil y juvenil, enfocando las acciones a integrar la cultura y las artes a sus vidas y propiciando la imaginación, empatía y sentido solidario.

Con el Programa para el Desarrollo Cultural Infantil de Coahuila Alas y Raíces, aseguramos que niñas, niños y adolescentes tengan acceso a los bienes y servicios culturales que ofrece el Estado, por eso, realizamos más de tres mil actividades con 35 mil menores beneficiados.

En los Espacios CreArte, atendimos a niños y niñas de comunidades en situación de riesgo o zonas marginadas; con Alas a Tus Sueños, llegamos a niñas y niños hospitalizados a fin de armonizar su estancia; y con Esta Es Mi Voz, apoyamos a jóvenes en centros de internación y readaptación social.

Mediante el Departamento de Desarrollo Infantil y Juvenil presentamos exposiciones y talleres en zonas urbanas y rurales de los 38 municipios. Destacamos la capacitación interinstitucional y los talleres para niñas y niños dentro del Foro de Niñas y Jóvenes Adolescentes y Afrodescendientes de Coahuila para UNICEF-Gobierno del Estado, con el que atendimos a 84 niñas, niños y adolescentes y a 90 adultos.

Pusimos en práctica el Festival Inventarte, cuya finalidad es llevar un festival artístico a las comunidades infantiles de 10 municipios pequeños, donde participaron más de 30 mil niñas y niños. Asimismo, en coordinación con la Red Estatal de Museos, montamos el programa Aventureros en los Museos, con el fin de llevar actividades artísticas con una visión más dinámica y divertida al público infantil.

También implementamos el Festival Infantil y Juvenil La Maroma, que en 2016 tuvo una inversión de tres millones de pesos y aumentó su número de actividades, integrando en su mayoría artistas coahuilenses; este festival lleva cinco emisiones y es único en su tipo, ya que su finalidad es atender los 38 municipios del estado y llevar una oferta cultural variada a las niñas y niños de todo el estado.

Este año, en coordinación con el Gobierno federal llevamos a cabo el Programa de Atención a la Juventud, para mejorar la calidad de vida y bienestar de los jóvenes coahuilenses; en este tema realizamos 362 actividades y atendimos más de 3,500 jóvenes.

Danza

En Coahuila la danza tiene un profundo arraigo y va de lo folclórico a lo contemporáneo, pasando por lo clásico. Uno de los proyectos más representativos es la Escuela de Danza del Estado, ya reconocida local, estatal y nacionalmente. Hay que destacar el profesionalismo de sus alumnos y sus maestros porque los primeros son evaluados y los segundos capacitados por el Instituto Nacional de Bellas Artes.

A través del Programa de Difusión Dancística y con la finalidad de coadyuvar a regenerar el tejido social y a su vez hacer uso de los espacios públicos, presentamos el ballet *El lago de los cisnes* en Saltillo, con una asistencia de tres mil personas, así como el Festival de Cultura Brasileña que presentó danza capoeira, música y expresiones artísticas, en beneficio de más de mil personas.

Efectuamos, por quinta ocasión, la gira estatal anual del ballet *El cascanueces* en las regiones del estado, con una cifra de 30 mil asistentes; en Saltillo presentamos el ballet y la Orquesta Filarmónica del Desierto ofreciendo al público la oportunidad de disfrutar del ballet y la orquesta en vivo; en las cinco temporadas consecutivas logramos la asistencia de más de 130 mil coahuilenses.

El Teatro de la Ciudad de Melchor Múzquiz fue el marco para la presentación de distintos grupos infantiles de danza de la Región Carbonífera y puestas en escena de destacados coreógrafos de las regiones Centro-Desierto, Laguna, Norte-Cinco Manantiales y Sureste dentro del Segundo Encuentro Estatal de Danza Para Niñas y Niños en abril de 2016, evento al cual asistieron dos mil personas.

En este marco llevamos a cabo el Festival Nacional de Danza Folclórica para Niñas y Niños en la Plaza de Armas de Saltillo y en el Teatro de la Ciudad. Asimismo, impartimos por cuarta ocasión el Taller de Fortalecimiento y Alineación Corporal (Contrología), dirigido a bailarines de diversos géneros, atletas, adolescentes y adultos en general, en Sabinas y Saltillo. Este festival tuvo una afluencia de 5,365 personas.

Realizamos el Festival de Danza Folclórica El Guateque en los municipios de Piedras Negras y Saltillo, con el objetivo de preservar el folclor y conocer el talento de los grupos locales; lo presentamos en foros tradicionales y alternos.

En homenaje a Raúl Flores Canelo, pusimos su nombre al Teatro de la Universidad Autónoma de Coahuila en Monclova, con el objetivo de reconocerlo por su destacado trabajo de coreógrafo fundador del Ballet Independiente, el cual se presentó durante este reconocimiento.

Finalmente, en coordinación con la Asociación Cultural Rodas y el Gobierno federal, llevamos a cabo el XV Festival Nacional de Danza Contemporánea (Zona Centro) Raúl Flores Canelo; en este festival participaron ocho mil personas en más de 14 actividades.

Teatro

Atentos a la importancia de esta disciplina apoyamos el desarrollo profesional de las artes escénicas con la reapertura del Teatro de Cámara Jesús Valdés, el cual fue rehabilitado para ofrecer servicios de más de 48 creadores y contó con la asistencia de más de 800 personas.

Realizamos la Muestra Estatal de Teatro con el fin de difundir las artes escénicas; contamos con la participación de 15 agrupaciones teatrales provenientes de diversas ciudades del estado, que pudieron disfrutar más de 1,500 personas. Asimismo, por primera ocasión en Coahuila, llevamos a cabo la Muestra Regional de Teatro de la Zona Noreste, en la cual participaron agrupaciones de teatro de Chihuahua, Coahuila, Durango, Nuevo León y Tamaulipas, y que disfrutaron 1,200 personas.

Efectuamos temporadas con compañías locales que llegaron a un total de dos mil personas; además, difundimos el teatro escolar con más de 80 funciones y más de cuatro mil niños, niñas y jóvenes beneficiados en la Región Laguna.

En Torreón, mediante el Proyecto de Alcance Nacional INBA en los Estados, 10 Años del Nazas, se produjeron las obras *El misántropo*, de Moliére, dirigida por Ignacio Escárcega, y *La luz que causa una bala*, escrita y dirigida por Saúl Enríquez; sus temporadas tuvieron una asistencia de mil personas.

Con el fin de promocionar las artes escénicas de las grandes compañías del mundo, en coordinación con el Auditorio Nacional, presentamos en Monclova, Saltillo y Torreón el programa *National Theatre Live y Stratford Festival* que consistió en 24 funciones de teatro en vivo, con un público asistente de 2,100 personas en Monclova y Torreón.

En coordinación con el INBA, realizamos dos proyectos de ópera en el estado; uno bajo el nombre ¡Niños, Manos a la Ópera! y recibimos a más de 500 niños de Saltillo, y el otro, llamado ¡Cuéntame una Ópera!, dirigido a todo público, con una asistencia de 900 personas, con la presentación de *Elíxir de Amor* en Monclova y Piedras Negras, y *Flash Mob* en Piedras Negras.

Consolidar los programas de éxito es necesario en esta Administración. El término cultura apela a expresiones creativas. Desde públicos específicos, por ejemplo, personas en estado de reclusión, hasta talentos jóvenes que buscan espacios y medios para su desarrollo. Razón por la cual ejecutamos los siguientes programas.

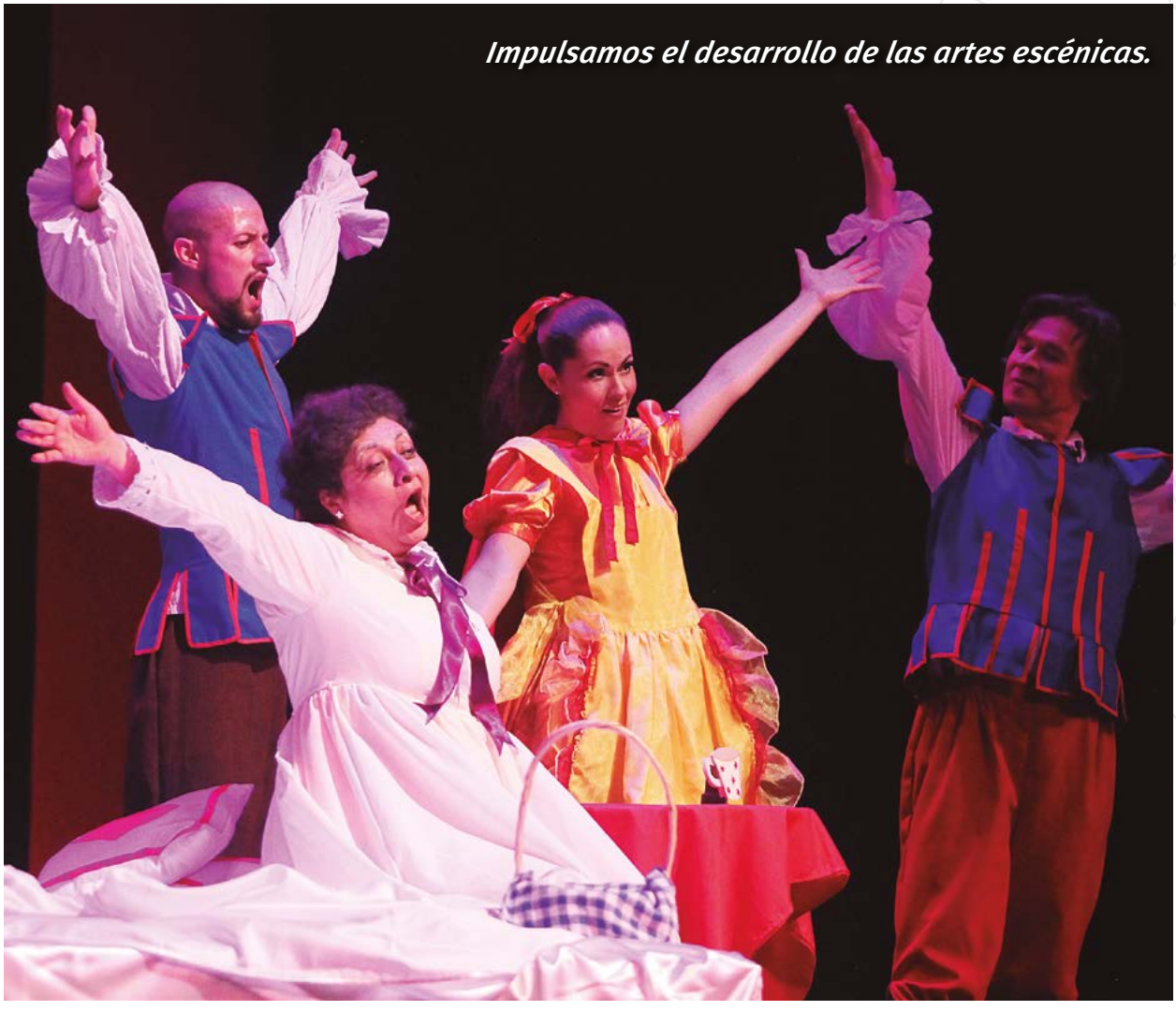
Por primera vez en Coahuila, **celebramos la Muestra Regional de Teatro de la Zona Noreste.**

En relación con el Programa Públicos Específicos, cuyo objetivo es contribuir a mejorar la calidad de vida y bienestar a hombres y mujeres en situación de reclusión, en hospitales, en comunidades de marginación social y económica y ejidos alejados de las ciudades, realizamos más de 400 actividades y beneficiamos a 12,390 personas.

Sobre el Programa de Estímulo a la Creación y al Desarrollo Artístico (PECDA), trabajamos solidariamente con el Gobierno federal, y otorgamos apoyos a 40 creadores coahuilenses por un monto de tres millones de pesos.

Mediante este programa, en 32 municipios 5,100 personas disfrutaron de las 56 actividades de retribución social que ofrecieron los becarios; entre otras actividades destacaron los conciertos didácticos, talleres dirigidos a artistas y para todo público, mesas de reflexión, espectáculos de lectura, música, teatro y danza.

En cuanto al proyecto de alcance nacional México, Cultura para la Armonía, Coros Comunitarios en Movimiento, cuya intención fue formar coros integrados por 100 niñas, niños y adolescentes de diversas colonias y barrios populares de Acuña, Matamoros, San Buenaventura y Nadadores para su desarrollo e integración social, lanzamos las convocatorias para formar grupos, entre otros, uno de teatro comunitario en Monclova para 40 niñas, niños y jóvenes, otro de fotografía para 20 niñas, niños y jóvenes en San Juan de Sabinas y otro de Polos Audiovisuales en Torreón.



Impulsamos el desarrollo de las artes escénicas.

Adquirimos la Red de Enlace Digital; de esta forma implementamos el Programa de Sensibilización y Apreciación Artística para Niños de Educación Nivel Básico, por consiguiente, ejecutamos 72 actividades en 12 escuelas de las zonas vulnerables de Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón; trabajamos con 4,800 alumnos y 180 maestros, mediante visitas a teatros, museos, escuelas de danza, funciones de cuentacuentos, conciertos didácticos y procesos de creación de artes visuales.

Realizamos el Primer Encuentro Regional del Patrimonio Cultural del Noreste, tuvimos la asistencia de 100 especialistas y 350 asistentes, entre estudiantes y público en general. Efectuamos en Coahuila y Nuevo León el taller Que los Grandes Le Escriban a los Niños.

Respecto al Programa de Capacitación y Formación, en coordinación con el Gobierno federal, desarrollamos talleres, conferencias y seminarios. Con ese programa impulsamos el trabajo y el desarrollo de la comunidad cultural y artística de Coahuila. Hay que hacer notar que en cinco años ejecutamos 27 acciones y capacitamos a 653 personas. Con esas cifras ocupamos el sexto lugar del país.

Por lo que se refiere al Programa de Apoyo a las Culturas Municipales y Comunitarias (PACMYC), nació como una estrategia orientada a apoyar la recuperación y el desarrollo de la cultura popular, a través del financiamiento a proyectos. Durante 2016 apoyamos 18 proyectos y atendimos a más de 20 mil personas; en cinco años acumulamos 97 proyectos en las cinco regiones del estado que beneficiaron a 30 mil personas.

Acerca del proyecto Plataforma Digital Cinema México, instalamos 10 espacios que recibirán el material audiovisual vía internet desde la Cineteca Nacional. Durante 2016 realizamos 720 exhibiciones para cuatro mil espectadores en Candela, Francisco I. Madero, Nava, Parras, Sabinas, San Pedro, Saltillo, Ramos Arizpe y Zaragoza.



Festival Internacional de las Artes Julio Torri.

Dando seguimiento al convenio asignado con Radio Educación a nivel federal, impulsamos el programa Radio Digital en Escuelas Primarias; en coordinación con la Secretaría de Educación capacitamos a 240 niños y 48 maestros de Acuña, Cuatro Ciénegas, Frontera, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón, para activar 24 centros de radio digital existentes.

Cultura **para todos**

Cuando hablamos de cultura para todos, desarrollamos programas que se integraron a la vida de la ciudadanía, llevando las artes y el pensamiento a los espacios públicos. Así, subrayamos en la práctica el derecho de la ciudadanía al acceso a los bienes, servicios y actividades culturales.

Promocionamos, difundimos y fortalecimos las culturas populares, con fiestas tradicionales como día de muertos, día internacional de los pueblos indígenas y el día internacional de la lengua materna, entre otros.

Estos eventos se realizaron en la comunidad mazahua, en la afromestiza de los mascogos, en polígonos de alta marginación y violencia en la colonia Nuevo México de Torreón y en la colonia Asturias de Saltillo.

Asimismo, efectuamos la fiesta patronal de la comunidad mazahua con la que beneficiamos a 250 familias; también desarrollamos el proyecto Foros en polígonos de alta marginación y favorecimos a 600 niños, niñas, jóvenes y mujeres.

En relación con el Escenario Móvil, vehículo que nos permitió ampliar la cobertura y llegar a las comunidades, colonias y ejidos más alejados, ofrecimos a la población la posibilidad de acceder a una variada oferta cultural. Llegamos a más de 40 comunidades en todas las regiones del estado, de manera que refrendamos nuestro compromiso de llevar la cultura a todas partes.

Otro punto es la Procesión del Silencio de Viesca, evento magno que se consolidó como una de las más importantes tradiciones y este año contó con la asistencia de 12 mil personas.

Por lo que se refiere al Festival del Día de Muertos Coahuila Vive sus Tradiciones, realizamos 11 actividades en la Región Sureste; vale la pena destacar la elaboración del altar de muertos en el patio del Palacio de Gobierno. Con estas actividades atendimos a 1,200 personas. En Acuña celebramos también el Festival Nuestros Orígenes con cuatro conciertos de gran formato que evocaron el origen del acuñense actual, así como actividades académicas para el estudio de la diversidad cultural de esta ciudad, actividad que benefició a 15 mil personas.

Como una estrategia para que la comunidad se apropie de las calles y disfrute actividades de esparcimiento, presentamos, con gran variedad de artistas, el Festival la Calle es de Todos, que convocó a 270 mil personas en Francisco I. Madero, Matamoros, San Pedro, Torreón y Viesca.

Con el Festival Rockoahuila llegamos a Acuña, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, San Juan de Saltillo y Torreón y participaron La Maldita Vecindad, Kinky, El Gran Silencio, A Band of Bitches y 50 bandas locales; tuvo una asistencia de más de 80 mil personas.

> “Tenemos claro que al desarrollar **propuestas culturales específicas para los jóvenes apoyamos la reconstrucción del tejido social.**”

En cuanto al XXI Festival Internacional de Guitarra de México, presentamos 30 artistas de Alemania, Argentina, Bosnia, Costa Rica, Cuba, España, Grecia, Italia, México, Paraguay, Perú y Polonia, así como de la Orquesta Filarmónica del Desierto y el Coro Filarmónico de Coahuila. Ofrecimos 33 actividades entre conciertos, clases magistrales, conferencias y talleres en Parras, Saltillo y Torreón. También realizamos el V Concurso Nacional de Guitarra de México, cuya bolsa es de 130 mil pesos dividida en cuatro premios; tuvimos una asistencia de ocho mil personas. Durante la presente Administración registramos 36,460 personas beneficiadas, 70 conciertos y 61 actividades académicas en cinco municipios.

Respecto al Festival de Monólogos Coahuila 2016, llevamos a cabo la selección estatal en la que participaron 15 producciones locales, que llegaron a 805 personas. En el Festival de Monólogos presentamos 31 funciones, una conferencia, una exposición fotográfica y 10 espacios escénicos en siete municipios con una asistencia superior a siete mil personas.

Sobre el V Festival de la Palabra Laguna Enriqueta Ochoa, llevamos a cabo acciones de fomento a la lectura y recibimos a más de 100 escritores y artistas; atendimos a 170 mil personas en los municipios de la Región Laguna; además, publicamos 17 libros que incluyen textos de 58 autores coahuilenses.

En relación con Fotocoahuila, llegó a su cuarta edición y ofrecimos 44 actividades a 7,861 personas atendidas en talleres, conferencias, presentaciones editoriales y galerías en espacios cerrados, mientras que las galerías al aire libre las disfrutaron miles de personas en 14 municipios. Hay que tener en cuenta que entregamos un reconocimiento a la fotógrafa Vida Yovanovich por su aporte a la reflexión de imágenes sobre la naturaleza y vulnerabilidad humana, en especial sobre la identidad y vida de las mujeres.

El encuentro de ópera Artescénica tiene como objetivo desarrollar el talento joven operístico; este año tuvimos 15 conciertos en Saltillo y Torreón con 55 alumnos de todo el país y 18 maestros, con más de siete mil espectadores.

En relación con las actividades culturales del Programa Yo Soy Acuña, llevamos a cabo, entre otras, un encuentro de rondallas en el que participó la Rondalla de Saltillo de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, un concierto con la Orquesta Filarmónica del Desierto, la presentación del grupo de danza Neoclásica Ballet del Nuevo Siglo y cuatro conciertos del programa Verano Musical Yo Soy Acuña. El público atendido fue de más de 32 mil personas.

Por lo que se refiere al Festival Internacional de las Artes Julio Torri, este año participaron ocho países y nuestros invitados fueron Taiwán (país), San Luis Potosí (estado) y Parras (municipio) y logramos una asistencia de 220 mil personas.

Destacamos la participación de Pablo Milanés, Fernando de la Mora, Ana Torroja, Ana Tijoux, Diego *el Cigala*, la Compañía Nacional de Danza, Susana Harp, Héctor Infanzón, entre otros; también, tuvimos las exposiciones *Exvotos de Parras, Las Magdalenas* de Vladimir Cora y *Lotería Mexicana*, Encuentro Internacional de Arte Figurativo 2016.

Realizamos la tercera Matlachinada Estatal Coahuila 2016, donde participaron tres mil danzantes provenientes de 20 municipios de Coahuila, con 96 grupos de danza. Este evento tuvo una asistencia de siete mil personas.

Presentamos la Pastorela Tradicional de Coahuila en el área rural del estado y en las ciudades de Piedras Negras y Saltillo; esa pieza escénica es el resultado de una adaptación de antiguas pastorelas rescatadas de comunidades rurales de Coahuila y nos permitió rescatar importante patrimonio musical de compositores de Coahuila. Asistieron más cinco mil personas.

Impulsamos la creación del Comité para la Conmemoración del Centenario de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; establecimos de manera coordinada eventos,

celebraciones, homenajes, expresiones y acciones diversas que culminarán el 5 de febrero de 2017, teniendo participación del sector público, social y privado. En 2016, en el programa Vivamos Nuestra Historia, cuyo objetivo es fortalecer la identidad, pertenencia y orgullo de ser coahuilense, efectuamos 57 eventos con una participación de 55,100 personas.

En coordinación con la Secretaría de Gobernación, la Secretaría de la Defensa Nacional, la Sexta Zona Militar, diversos municipios y organizaciones sociales, llevamos a cabo la exposición *Símbolos patrios* del Programa México Cívico Coahuila en Cuatro Ciénegas, Monclova, Piedras Negras, San Juan de Sabinas, Saltillo y Torreón, con una asistencia de 48 mil personas. Asimismo, en coordinación con la Secretaría de Gobernación, impartimos el curso-taller Uso Adecuado de Símbolos Patrios y Organización y Protocolo de Ceremonias Cívicas, en el que participaron más de 800 funcionarios responsables de la formación cívica.

Celebramos la Conmemoración del Centenario de la Batalla de Carrizal y el homenaje a Félix U. Gómez, héroe de la batalla de Carrizal, con una sesión en el Congreso del Estado.

En el ámbito del patrimonio cultural efectuamos más de 60 actividades enfocadas en rescatar, preservar y difundir el patrimonio material e inmaterial de los coahuilenses. Destacamos el Día Internacional de Monumentos y Sitios e iniciamos los trámites correspondientes para declarar como zona protegida la Hacienda de Santa María de Hornos, acciones que beneficiaron a más de 50 mil personas.

Activación física y deporte para una vida sana

La activación física y el deporte para una vida sana es un objetivo de trabajo para esta Administración, ya que los reconocemos como componentes del desarrollo del individuo y como factores básicos de bienestar.

Trabajamos para que las prácticas de activación física sean incluyentes, sistematizadas y competitivas mediante programas dirigidos a la población. El apoyo al deporte individual y de conjunto, la construcción y mantenimiento de infraestructura, la creación de esquemas de apoyo al deporte de alto rendimiento, equidistan en estrategias desde las cuales alcanzamos los resultados que continuación se detallan.

El Instituto Estatal del Deporte de Coahuila de Zaragoza (INEDEC) tiene la misión de integrar acciones encaminadas a crear una cultura deportiva; en consecuencia, contamos con tres escuelas que sobresalen en el ámbito nacional por sus resultados: tiro con arco, luchas asociadas y tiro deportivo; en 2015, conseguimos el noveno lugar en eficiencia deportiva en Olimpiada Nacional; también, hay con 33 atletas en selecciones nacionales en nueve disciplinas deportivas, embajadores de la identidad coahuilense por diversas latitudes del mundo.

Deporte y activación para todos los coahuilenses

La integración social realizada mediante el deporte también fortalece la recreación, de modo que, con la atención a grupos vulnerables y a los diversos segmentos de población, favorecimos la salud de los coahuilenses. Una de las acciones emblemáticas es la estrategia Mídete, Nútrete y Actívate, referente de la activación física del país.

En relación con la vertiente Actívate, dirigida por el INEDEC, las acciones llevadas a cabo se encaminaron a disminuir el sedentarismo y los factores de riesgo de enfermedades crónicas y degenerativas, por consiguiente, fomentamos la participación a nivel comunitario para mejorar su salud y reestructuramos los programas federales para adecuarlos a nuestras necesidades, así que aumentamos los espacios de práctica y conformamos una red de atención en beneficio de los coahuilenses.

En cuanto a la activación física escolar coadyuvamos a integrar acciones complementarias con la Secretaría de Educación (SEDU) para ampliar el espectro de atención con

actividades como ligas, torneos relámpago, convivencias deportivas, así como desarrollo de bádminton, tenis de mesa y taekwondo.

Apoyados por las instituciones públicas y las empresas, establecimos compromisos para promover acciones a favor del sector laboral. Implementamos torneos deportivos de futbol 7, voleibol, softbol y flag futbol con la finalidad de integrar a los trabajadores en actividades recreativas. También apoyamos los Juegos Deportivos Estatales de los Trabajadores en sus etapas clasificatorias, en coordinación con la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC), y colaboramos para que la representación estatal asistiera a la etapa nacional de los Juegos Nacionales Deportivos y Recreativos de los Trabajadores en Oaxtepec (Morelos).

Pusimos en marcha el programa Tu Zona y comenzamos una medición de peso y talla para determinar el estado físico de los participantes y dar seguimiento a su desarrollo personal. Realizamos 27,250 mediciones a personas de 22 municipios.

Colaboramos en las tradicionales carreras Actívate: Va por Ti y Actívate Infantil, coordinadas con el DIF estatal y el INEDEC en aspectos técnicos y de logística.

En la edición 2016 de Actívate: Va por Ti, participaron 42 mil corredores de 15 municipios, de modo que se convirtió en una de las carreras masivas más importantes del país. Con la finalidad de promover la actividad física en familia, la carrera Actívate Infantil integró a padres e hijos en una dinámica de socialización y activación mediante el atletismo de



Activación física para una vida saludable.

medio fondo. Este año participaron 25 mil tutores, niñas y niños.

Por otro lado, Coahuila fue sede del evento nacional de Atletismo Máster para adultos de 30 a 80 años; recibimos 350 atletas de 18 estados en las instalaciones del Parque Ecológico Los Pinos, en Arteaga.

En el Centro Acuático Coahuila 2000 de Saltillo, establecimos la tarifa preferencial para los adultos mayores, así contribuimos a su salud. Además, establecimos el programa de rehabilitación y terapia para mejorar su salud.

Celebramos el Día del Desafío, certamen de activación física hecho entre ciudades de Latinoamérica promocionado por la Organización de las Naciones Unidas; hay que hacer notar la participación de Torreón donde 40,180 laguneros se activaron y derrocaron a Managua (Nicaragua).

Dentro de las acciones de equidad de género, empoderamiento de la mujer y apoyo a deportistas destacadas, establecimos criterios para incrementar la participación de la mujer en el deporte. Las seleccionadas nacionales coahuilenses de este año fueron 12 mujeres que, gracias a su entereza, disciplina y constancia, alcanzaron resultados importantes en el deporte de competición. En el rubro de formación y certificación capacitamos a 180 entrenadoras en los niveles de 1 y 2, así entrenan desde una perspectiva femenina.

En cuanto al programa Yo Soy Acuña, en coordinación con la Dirección de Prevención y Participación Ciudadana, fortalecimos el desarrollo comunitario mediante torneos deportivos, entrega de materiales, equipamiento de espacios y rehabilitación de áreas, para favorecer la igualdad desde el enfoque del deporte.

Deporte **organizado y de alto rendimiento**

La Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE) estableció el Sistema Nacional de Competencias como un esquema único integrado por los eventos multideportivos de carácter nacional: Olimpiada Nacional, Paralimpiada Nacional, Juegos Escolares, Juegos Populares, Consejo Nacional para el Desarrollo del Deporte en la Educación Media Superior A.C. (CONADEMS), Universiada Nacional, Campeonato Nacional Juvenil y Juegos Indígenas, y asignó un valor a cada uno; así implementó un mecanismo de evaluación que determina los logros de cada estado del país.

En las etapas preestatal y estatal de Olimpiada Nacional participaron 1,037 coahuilenses de 18 municipios, en 17 deportes que definieron a los representativos de la entidad que acudieron a las competiciones realizadas en la etapa regional con sede en San Luis Potosí y Nuevo León. Así, alcanzamos la cifra de 545 atletas clasificados, 181 técnicos y delegados.

En la etapa nacional participamos en la edición 16 de la justa amateur más importante del país; asistieron 362 deportistas, 170 entrenadores, 42 delegados y personal técnico. En relación con los resultados, alcanzamos 22 medallas de oro, 21 medallas de plata y 38 medallas de bronce, lo que da una suma de 21,029 puntos para la calificación nacional. Invertimos 10.7 millones de pesos en los diversos procesos y eventos del Sistema Nacional del Deporte.

El deporte adaptado es otra de las ofertas que proporcionamos a los segmentos minoritarios de la población. En coordinación con las asociaciones estatales establecimos políticas para desarrollar y promover atletas con discapacidad. En la Paralimpiada Nacional clasificamos a 22 participantes a la etapa final, pertenecientes a cuatro modalidades de siete especialidades. La delegación coahuilense obtuvo 42 medallas totales; 13 de oro, nueve de plata y 20 de bronce, para alcanzar la posición 12 del medallero nacional.

Establecimos líneas de acción para favorecer la participación en eventos nacionales. Clasificamos atletas a los Juegos Nacionales Escolares de educación básica y obtuvimos el doceavo lugar. Con el Consejo Nacional de Educación Media Superior el resultado es

de 796 puntos en la posición doce. En la Universiada Nacional, coordinada con la Universidad Autónoma de Coahuila, alcanzamos el lugar 15 de la tabla general. En Campeonatos Nacionales Juveniles acumulamos 2,112 puntos. Con los Juegos Populares cerramos la participación en el Sistema Nacional del Deporte, donde nos posicionamos en el décimo lugar nacional con seis oros, dos platas y cinco bronces.

La capacitación es un eje estratégico en la consolidación de la estructura deportiva del estado; gracias a una nueva forma de concebir la formación logramos certificar 800 entrenadores en el año, 50% más respecto al ejercicio anterior.

En deporte de competición, Coahuila es un referente en el plano nacional, por eso, establecimos becas para estimular el resultado y motivamos la excelencia con apoyos a deportistas. En 2016 otorgamos 80 becas a los atletas que participaron en la Olimpiada Nacional, la Paralimpiada Nacional y los campeonatos nacionales juveniles.

Respecto a la transparencia, con la finalidad de cumplir la política pública estatal, implementamos manuales de operación con reglas claras para que los atletas accedan a las becas otorgadas.

En la búsqueda de talentos contamos con una estructura de 32 escuelas deportivas y una fuerza de 87 entrenadores y entrenadoras que inician y consolidan los sueños deportivos de los niños y niñas coahuilenses. En consecuencia, en coordinación con la CONADE montamos 15 centros deportivos municipales en cinco disciplinas deportivas y 32 centros deportivos escolares, mecanismos de captación de talentos.

Fuimos sede de la etapa nacional de los juegos deportivos del CONADEMS; en Torreón albergamos a cinco mil personas entre atletas, entrenadores, personal técnico y de apoyo.

Otro certamen con gran arraigo social es la Copa Gobernador de Beisbol que, en su trigésima edición 2016, se llevó a cabo en Nueva Rosita. Los equipos que participaron fueron Vaqueros de la Laguna, Acereros de Monclova, Saraperos



Motivamos la excelencia de los deportistas.

de Saltillo y la Selección de la Liga del Norte; el ganador fue Vaqueros de la Laguna.

En este año, establecimos la Copa Gobernador de Pesca en las presas del norte del estado, deporte con gran tradición en las comunidades fronterizas; participaron 59 equipos.

Durante 2016 en el Centro de Concentración Ingeniero Eulalio Gutiérrez Treviño, albergamos más de 50 ocasiones, con una atención superior a siete mil servicios de hospedaje y comidas para atletas coahuilenses.

Destacamos por su animación deportiva el Centro Deportivo la Jabonera de Torreón, La Alberca Olímpica de Piedras Negras, El Centro Acuático Coahuila 2000 de Saltillo y la Unidad Deportiva de Múzquiz, instalaciones donde logramos consolidar programas deportivos permanentes.

Con el Premio Estatal del Deporte 2016, distinguimos a los deportistas que por su trabajo y desempeño lograron una proyección deportiva de reconocimiento a nivel local, nacional e internacional.

Este año, el máximo exponente del deporte coahuilense fue Iván González Tobías, y el entrador absoluto, Eduardo Magaña Poot, ambos de la disciplina de tiro con arco. El reconocimiento al deporte juvenil convencional correspondió a Ana Paula Vázquez Flores, de tiro con arco, y en la categoría juvenil adaptado, a Juan Salvador Ornelas Salas. Jesús Hernández Preciado fue distinguido en la categoría de atleta veterano por su práctica en el ciclismo, mientras que por su promoción e impulso a la práctica deportiva fue reconocido Ángel Calzada.

En la modalidad de conjunto, la selección de voleibol de Coahuila resultó la ganadora y, dentro de las instituciones educativas, la mejor resultó el Colegio Británico de Torreón, gracias a su equipo de futbol, pues se adjudicaron la Copa Bimbo en México y, posteriormente, en Filadelfia.

En Coahuila estamos comprometidos con los atletas coahuilenses bajo la misión y la normativa vigente que nos institucionaliza, por consiguiente, ofrecimos espacios, programas,

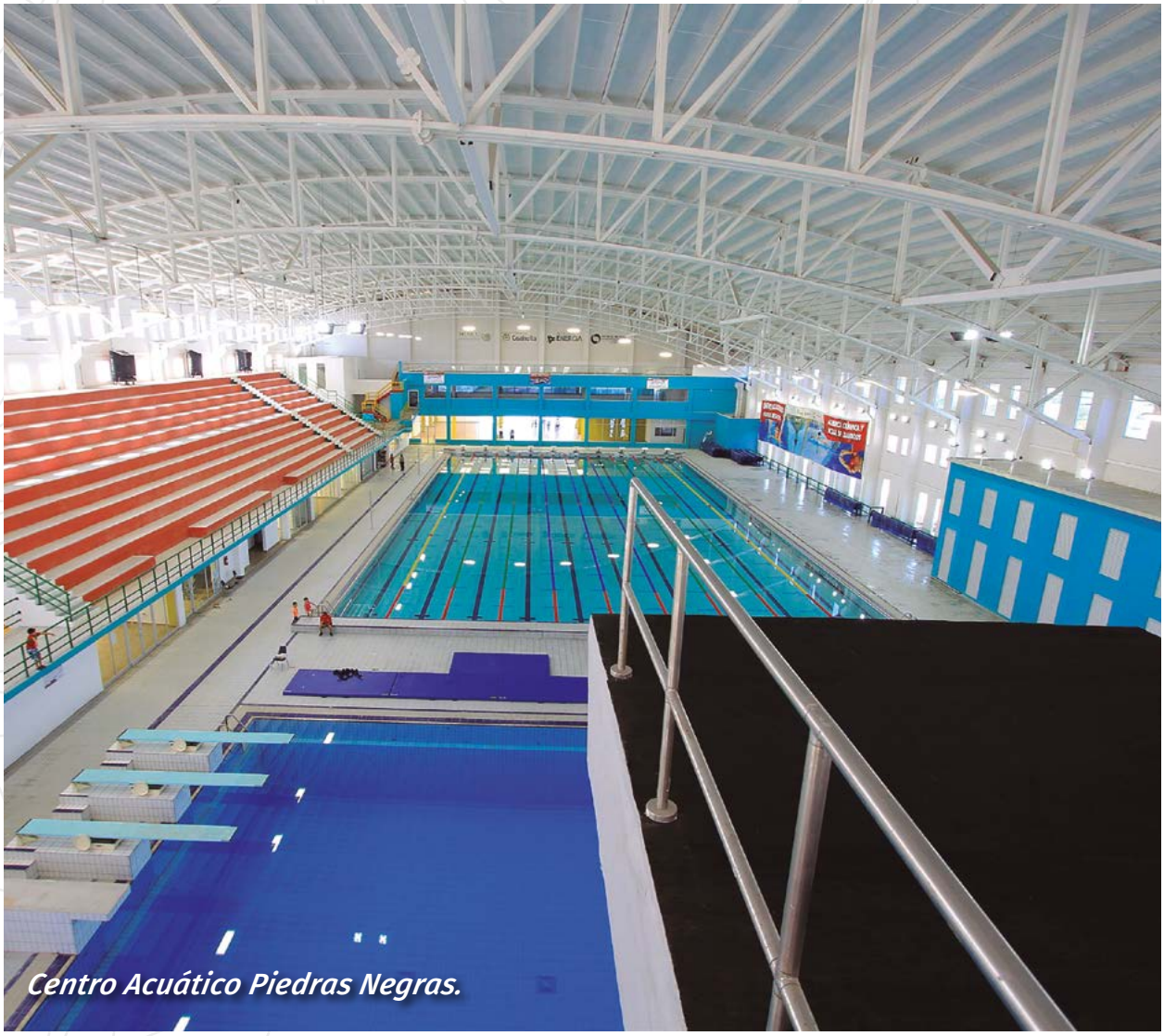


iniciativas y personal técnico especializado para respaldar a la población en sus aspiraciones deportivas.

Infraestructura deportiva

En cinco años invertimos 862 millones de pesos en 160 obras deportivas. Especial mención merece la remodelación de la Unidad Deportiva Francisco I. Madero de Saltillo, conocida como la Ciudad Deportiva, lugar emblemático para el paseo recreativo y la práctica deportiva en la ciudad. Con una inversión total de 80 millones de pesos rediseñamos y adecuamos el área de juegos infantiles, de alimentos, el paseo del tren, las canchas deportivas y el campo de beisbol.

> **Impulsar el deporte contribuye a la paz en Coahuila,** con la nueva infraestructura deportiva **con toda seguridad surgirán nuevos talentos entre nuestra juventud y niñez.**



Centro Acuático Piedras Negras.

Medio ambiente y desarrollo sustentable

Nuestro objetivo en estos cinco años de Administración lo enfocamos firmemente en lograr para las y los coahuilenses un medio ambiente sano y limpio. Por eso, intensificamos las acciones de prevención, control y reducción de la contaminación; fortalecimos los programas de conservación y restauración del patrimonio natural; consolidamos una sociedad ambientalmente responsable con especial atención a la niñez y la juventud, y vigilamos el patrimonio natural haciendo cumplir la legislación ambiental del estado.

Desde el inicio de esta gestión logramos que 16.40% de la superficie de la entidad se registre como área natural protegida; produjimos, en uno de los mejores bancos de germoplasma, 5.5 toneladas de semillas; en el control de incendios forestales somos una de las entidades con el mejor tiempo de respuesta ante un siniestro de esta naturaleza, ubicándonos en tercer lugar nacional; innovamos con legislación avanzada a nivel nacional la protección de los animales de compañía.

Medio ambiente **limpio**

Dentro de las preocupaciones ambientales más importantes que las y los coahuilenses destacan se encuentra la contaminación. Por eso, de manera conjunta los tres órdenes de gobierno, la academia, la industria y la ciudadanía trabajamos con políticas públicas para controlar la contaminación del aire, agua y suelo, mediante disposiciones de prevención, control y seguridad, con los medios legislativos vigentes; por ejemplo, implementamos la red de monitoreo de calidad del aire en cuatro cuencas atmosféricas e instalamos el Comité Estatal de Proaire.

Cambio climático

Debido a la situación geográfica, a sus condiciones climatológicas y a su vocación industrial, Coahuila es más vulnerable a fenómenos meteorológicos extremos, razón por la cual trabajamos firmemente con acciones para la mitigación y adaptación al cambio climático derivado de las emisiones de gases de efecto invernadero.

Para contrarrestar los efectos del cambio climático en la entidad, tenemos el Plan Estatal de Cambio Climático (PECC) y del cual ya publicamos la segunda etapa que comprende el análisis micro y macroeconómico de las políticas públicas para Coahuila; este estudio lo presentamos a la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático en su Quinta Sesión Ordinaria realizada el 21 de junio de 2016 para su aprobación y publicación.

Asimismo, continuamos con la publicación mensual del boletín de Cambio Climático; al cierre de las cifras para este informe publicamos 31 ejemplares, instalados en la *web* de la Secretaría de Medio Ambiente (SEMA); también, en este sitio presentamos las acciones e información de mitigación y adaptación contra este fenómeno, como en la red social Facebook en donde registramos a más de 900 seguidores.

En las actividades del Día Mundial del Medio Ambiente, realizamos el Primer Concurso de Grafiti en materia de cambio climático; se inscribieron 58 dibujos, de los cuales los tres primeros lugares se plasmaron en el mural del Gran Bosque Urbano Ejército Mexicano (GBUEM). Asimismo, llevamos a cabo el primer cine ambiental con la participación de 25 escuelas, las cuales asistieron a una función de cine en donde se proyectó el documental ambiental Home.

El día 30 de octubre del año en curso llevamos a cabo la cuarta carrera ambiental Reciclo y Ayudo al Medio Ambiente y se registraron 1,500 participantes. Con esta actividad concientizamos a la población en el tema de reciclado y separación de los residuos sólidos así como con las acciones señaladas en el Plan Estatal contra el Cambio Climático para la mitigación de dióxido de carbono (CO_2) generado por la basura.

Seguimos con la integración del Programa para la Prevención y Control de la Contaminación con acciones para conservar la calidad del aire en niveles apropiados para la salud y consolidar el Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes en Coahuila (RETC).

Permanece en el portal electrónico de la SEMA el Inventario Estatal de Emisiones de Contaminantes criterio, años base 2005 y 2008, así como el Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes (RETC) al aire, agua y suelo de las fuentes emisoras de competencia estatal, años de reporte 2011,2012, 2013, 2014 y 2015.

En materia de licencias de funcionamiento, otorgamos 25 nuevas licencias para fuentes fijas estatales y actualizamos 14 licencias existentes.

Para registrar, evaluar y dar seguimiento a las emisiones y transferencias de contaminantes contamos con la Cédula de Operación Anual (COA); a la fecha registramos 623 establecimientos, de los cuales 99 reportaron emisiones o transferencia de sustancias; 22, sustancias emitidas al aire; ocho, descargas al sistema de alcantarillado, y 32, transferencia de residuos. Los establecimientos restantes no emiten ni transfieren sustancias RETC.

Debido a la importancia que tiene para la Administración la interacción con el sector industrial, realizamos diversas jornadas de capacitación y actualización con el fin de elevar el cumplimiento ambiental. En los meses de marzo y abril en coordinación con Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA) impartimos cursos sobre la metodología para preparar las Cédulas de Operación Anual (COA) en Acuña, Monclova, Sabinas y Saltillo donde registramos 86 participantes de 32 empresas y tres instituciones de educación superior. Con la finalidad de mejorar la calidad de la información presentada mediante la COA, dimos un curso sobre el cálculo de emisiones a la atmósfera por medición directa y



Impulsamos el uso de energías renovables.

por factores de emisión a empresas afiliadas a la CANACINTRA en Acuña.

Este año instalamos las estaciones de monitoreo de calidad del aire en Monclova, Piedras Negras y Saltillo, con una inversión de 7.8 millones de pesos.

Asimismo, mantuvimos en operación el Sistema Estatal de Monitoreo de Calidad del Aire de Coahuila, el cual emite diariamente un boletín publicado en la página de Facebook con el objetivo de informar a la población sobre la calidad del aire de Monclova, Piedras Negras, Saltillo y Torreón.

Presentamos el Plan Estatal de Cambio Climático a la Comisión Intersecretarial, en su Quinta Sesión Ordinaria.

Impacto y riesgo ambiental

En este tema incorporamos más acciones para prevenir, reducir, mitigar y restaurar los efectos que impactan negativamente en nuestro entorno, para que cualquier obra o actividad que se pretenda realizar se efectúe dentro de la normatividad vigente.

Durante el presente año disminuimos el tiempo de respuesta marcado en el Reglamento de impacto ambiental que es de 30 días hábiles a cinco. Esta adecuación al Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado de Coahuila sobre impacto ambiental, trajo la mejora en los procesos de evaluación, disminución de tiempos y optimización de los recursos utilizados.



Acciones para conservar el equilibrio ecológico de Coahuila.

Recibimos en este año 251 proyectos de obras de construcción y de operación para la evaluación en materia de impacto ambiental, de los cuales 220 proyectos correspondieron a informes preventivos y 31 a manifestaciones de impacto ambiental; del total de proyectos evaluados aprobamos 240 y cancelamos 11.

De los proyectos mencionados, 35 correspondieron para la construcción de conjuntos habitacionales; el sector industrial registró 78 proyectos; el sector comercio y servicios, 64 y el resto, 63 proyectos; se distribuyeron en obras y actividades diversas.

Residuos sólidos urbanos

En relación con los residuos generados en las casas habitación, debido a la eliminación de los materiales utilizados en las actividades domésticas, que contaminan el aire, el agua y el entorno, impactan en la salud de los habitantes de los centros urbanos. Por consiguiente, desde 2012 prevenimos, controlamos y redujimos la contaminación. Así creamos el Programa de Equipamiento y Construcción de Rellenos Sanitarios (PECRS), en el cual invertimos en estos cinco años 80 millones de pesos.

En esta Administración construimos ocho sitios de disposición final de residuos sólidos urbanos y se fortalecieron dos más, los cuales se encuentran operando conforme a la normatividad aplicable. Con todo lo realizado beneficiamos a más de 332 mil habitantes.

Con estas obras confinamos adecuadamente en rellenos sanitarios alrededor de 85% de la basura generada en los centros de población del estado. Además, con el fin de consolidar la inversión del PECRS, realizamos visitas técnicas acompañadas de capacitación para su operación con el fin de controlar, mediante la compactación e infraestructuras adicionales los impactos ambientales.

Residuos de **manejo especial**

Para ofrecer a las y los coahuilenses el derecho a disfrutar de bienestar y calidad de vida y tener un mejor control de las fuentes de contaminación y reducir los efectos perjudiciales al medio ambiente y a su salud, en estos cinco años de Gestión, desarrollamos acciones preventivas en la generación, la valorización y la gestión integral de los desechos de manejo especial.

Continuamos con la publicación semanal del padrón de personas físicas o morales autorizadas en alguna de las etapas de la gestión integral de residuos, en nuestra *web*, así como la publicación del estatus para que los usuarios puedan dar seguimiento a su trámite.

En lo que va del año ingresaron 497 trámites de las diferentes etapas para manejar los residuos especiales, de los cuales autorizamos 239 como nuevas, 258 como refrendos. De acuerdo con el tipo de trámite, registramos 47 empresas como generadores y 15 actualizaciones, 37 planes de manejo y siete actualizaciones; autorizamos 77 empresas transportistas y 116 refrendos, 49 almacenamientos y 89 refrendos, seis recicladores o coprocesamiento y cuatro refrendos, 18 tratamientos y 22 refrendos, cinco en disposición final y cinco refrendos; además registramos a 11 prestadores de servicio. Desde 2012 hasta 2016 autorizamos 1,184 trámites en materia de gestión integral de residuos de manejo especial.

Patrimonio natural del estado

En cuanto al Patrimonio Natural, exponemos las acciones para protegerlo; operamos planes de manejo de las áreas naturales protegidas, de promoción de áreas verdes urbanas y de protección de la riqueza forestal; asimismo, llevamos a cabo acciones de prevención y control de incendios y cuidado de la vida silvestre.

Áreas naturales **protegidas**

La diversidad biológica de nuestro territorio, expresada en múltiples ecosistemas y numerosas especies con amplia variabilidad genética y ecológica, hace de Coahuila un estado privilegiado, pero con importantes implicaciones para su conservación debido a su distribución. De acuerdo con el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), 92.1% del

territorio estatal mantiene su vegetación natural, ya sea primaria o secundaria; esto se debe a la vocación natural del suelo y a que la población se concentra en las ciudades. Esto implica una oportunidad de conservar una amplia superficie del estado bajo algún esquema de protección.

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son consideradas como el principal instrumento para la conservación del patrimonio natural de México y del mundo. Hasta 2011 contábamos con 16 ANP de las cuales 13 eran de carácter federal; en esta Administración, el movimiento de conservación mediante la demanda social tomó forma e impulso, y se manifestó como un componente importante en la conservación de la biodiversidad.

En consecuencia, por medio de la SEMA promovimos el esquema de ANP Voluntarias como un reconocimiento de los esfuerzos individuales y colectivos para proteger los espacios naturales, donde la conservación del capital natural se fomentó mediante mecanismos de participación social, y los poseedores de la tierra son los actores interesados en la conservación. De este esfuerzo decretamos nueve ANP como reservas naturales voluntarias que representan 67% de la superficie bajo la categoría estatal y nombramos además, como parque estatal, al Bosque Urbano Ejército Mexicano (BUEM). En síntesis, en el estado hay 26 ANP, que abarcan más de 2.4 millones de hectáreas, lo que representa 16.40% del territorio.

En colaboración con la Agencia Alemana de Cooperación Ambiental (GIZ) y la CONABIO, trabajamos en el ANP Voluntaria Villa de Bilbao en donde desarrollamos el programa de manejo del área protegida, así como un programa de manejo del mezquite. A partir de estos trabajos y a solicitud de los habitantes del ejido Villa de Bilbao, desarrollamos el Taller de Cadenas de Valor para el Mezquite, para promover el manejo adecuado y la mejora en las ganancias para los habitantes del área.



Cañon de San Lorenzo, Sierra de Zapalinamé, area natural protegida.

La Zona Sujeta a Conservación Ecológica Sierra de Zapalinamé cumple 20 años de su decreto. Esta área natural protegida estatal ha privilegiado el desarrollo de trabajos de conservación en colaboración con las comunidades locales y el apoyo de la sociedad en su conjunto. Destacan los siguientes logros:

1. Programa de pago por servicios ambientales voluntario único en el mundo. Actualmente, 43 mil familias de Saltillo son donantes activas y aportan de forma voluntaria recursos para su conservación.
2. Contamos con 18 brigadistas de tres comunidades rurales (Cuauhtémoc, Diamante y Chapultepec), que han trabajado por más de 16 años en la protección de sus bosques. Además, 295 mujeres integran los clubes de señoras, las cuales ayudan a mejorar la calidad de vida en sus comunidades; gracias a los centros de acopio y reciclado, los residuos peligrosos de sus comunidades reciben una correcta disposición.
3. En esta zona se reintrodujo con éxito el guajolote silvestre (*Meleagris gallopavo*) extinto a finales de siglo XIX; actualmente, cuenta con más de 500 registros.
4. Difundimos el área protegida con el apoyo de proyectos de investigación, con la publicación del artículo *Riqueza Florística de la Sierra de Zapalinamé*, en Coahuila, México, en donde se destaca la sierra como el centro de endemismo en plantas más importante para el sureste del estado y el centro del de Nuevo León.

Actualmente, desarrollamos el estudio de reptiles de la Sierra de Zapalinamé, donde se destaca una población extensa del falso escorpión pigmeo (*Gerrhonotus parvus*), endémico de Nuevo León.

Los estudios a lo largo de 20 años y los registros de los guardaparques del ANP permitieron hacer listados de flora y fauna que incluyen 1,550 especies, de las cuales 934 son de flora y 616 de fauna; de esas, cinco se encuentran en peligro de extinción, 27 amenazadas y 39 sujetas a protección de especies, según la Norma Oficial Mexicana 059.

Asimismo, en las acciones realizadas en el área protegida sierra y cañón de Jimulco, reforestamos nueve hectáreas de maguey en el ejido Barreal de Guadalupe y monitoreamos su flora y fauna; así como análisis de calidad del agua en el río Aguanaval.

Derivado de un proceso de consulta con instituciones federales, estatales, municipales y organizaciones de la sociedad civil, finalizamos la iniciativa para modificar la Ley de Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza (LEEPAEC) en el capítulo de áreas naturales protegidas y zonas de restauración. Actualmente, en la entidad hay seis categorías estatales y dos municipales, estas permiten ampliar los esquemas bajo los cuales puede ser declarado un espacio como ANP; así se abren las oportunidades para la participación ciudadana en la conservación y se logran conciliar las actividades de producción primaria y exploración de nuevas formas de conservación.

Asimismo, creamos el Consejo Estatal de Áreas Naturales Protegidas, el cual es un órgano de consulta y apoyo en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de la política para el establecimiento, manejo y vigilancia de las ANP.

> **Coahuila** no solo **es grande** por su gente, sino por su territorio, su **biodiversidad de ecosistemas y sus numerosas especies; somos afortunados,** pero también **tenemos el deber de su conservación.**

Áreas verdes **urbanas**

Las áreas verdes en los centros de población con frecuencia son limitadas, aunque tienen un papel importante para las y los ciudadanos; tienen un doble propósito: por un lado, favorecen la recreación y el esparcimiento y, por el otro, ayudan a mejorar el medio ambiente.

Con la finalidad de impulsar la recuperación y creación de este tipo de espacios continuamos trabajando en la Red de Parques y Bosques Urbanos (RPBU).

Proseguimos actualizando la superficie verde urbana trabajando coordinadamente entre la SEMA y los 38 municipios del estado; incrementamos este indicador de 4.18 a 8.82 metros cuadrados de área verde por habitante. Implementamos la técnica de infraestructura verde en 56 áreas urbanas de cuatro municipios: Acuña, Ramos Arizpe, Sabinas y Saltillo. Esta técnica consiste en el uso de la vegetación y el suelo para captar la mayor cantidad de agua de lluvia y optimizar su uso en las áreas verdes.

Asimismo, seguimos con el programa de capacitación en los municipios donde promovemos el uso de especies nativas y técnicas de mantenimiento de las áreas verdes urbanas con bajo requerimiento de agua.

En estos espacios se encuentra uno de los mejores sitios de la entidad el Bosque Urbano Ejército Mexicano (BUEM). Cuenta con 51.4 hectáreas para que los visitantes se ejerciten, descansen, hagan día de campo y sobre todo, puedan encontrar diversión y a la vez conocer sobre el medio ambiente. De 2012 a la fecha ha sido sede de 316 eventos en los ámbitos social, cultural, deportivo y religioso; en lo que va del presente año registramos 71.

Una de las principales actividades en el BUEM es la educación ambiental, dirigida principalmente a niños y jóvenes, desde preescolar hasta profesional. Para este



Conservación de áreas verdes urbanas.

periodo atendimos a 34 mil alumnos, y de esos, seis mil alumnos se beneficiaron con recorridos guiados, así como con talleres ambientales.

Desde 2012, en el BUEM atendimos en sus diferentes secciones y de manera general a 2.5 millones de visitantes, y en lo que va del año registramos 315 mil paseantes.

Este año obtuvimos la reacreditación como Centro de Educación y Cultura Ambiental, de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT); conseguimos el tercer nivel de acreditación que nos denomina como un centro de excelencia, proceso iniciado en 2015.

Gracias a la gestión y visión del Patronato del BUEM, está en construcción un reloj floral instalado en la cuarta sección del bosque, cuenta con diferentes melodías que podrán escucharse en diferentes horas del día y será uno de los más grandes del país.

Concluyó con éxito el Observatorio Infantil Ciudadano obteniendo como resultado el decálogo que rige la visita de mascotas en las áreas del parque.

En marzo del presente año inauguramos de manera oficial el Parque Fotovoltaico compuesto por 336 paneles solares que entraron en funcionamiento desde el año pasado y hoy produce 80% de la energía que requiere el BUEM. Eso apoya de manera importante la reducción en la emisión de gases de efecto invernadero generadas en las instalaciones del bosque.

La riqueza natural del Parque Ecológico El Chapulín (PECH) forma un ambiente armonioso para que sus visitantes disfruten de diversas actividades al aire libre; actualmente, hay un gimnasio urbano, donde implementamos el programa Mídete, Nútrete y Actívate.

El PECH es un Centro de Educación y Cultura Ambiental, reacreditación que obtuvimos de la SEMARNAT, mediante el Centro de Educación y Capacitación para el Desarrollo Sustentable (CECADES), situación que nos permitió atender a 3,145 alumnos de diferentes niveles escolares en actividades como Observación de Aves, Explorando el Jardín, ¿Qué Tenemos en el Parque?, Juegos para Conocer y Acertijos y Destrezas.

Instalamos el Parque Solar El Chapulín, el cual cuenta con 334 paneles solares de 300 vatios cada uno, además de 10 inversores que convierten la energía solar a energía eléctrica, con tres medidores de luz bidireccional que contabiliza la energía inyectada diariamente a la red de la Comisión Federal de Electricidad; cambiamos 148 luminarias por focos ahorradores LED (por sus siglas en inglés Light Emitting Diode), que iluminan el parque. Esto nos permitió generar 501 kilovatios por hora de energía limpia en un día, así ello dejaremos de emitir a la atmósfera 334.16 kilogramos de gases de efecto invernadero con un ahorro estimado de más de 219 mil pesos al año.

La Casita de Enriqueta Ochoa es otro atractivo del PECH; realizamos actividades los fines de semana como préstamo de libros, lecturas compartidas, cuentacuentos y lectura en atril; con estas actividades registramos 4,407 niñas y 4,118 niños en este 2016. Durante estos cinco años de trabajo recibimos a más de un millón de visitantes.

Desarrollo y **protección forestal**

El banco de germoplasma garantiza la conservación, el aprovechamiento y la provisión de las semillas forestales a mediano y largo plazo, para asegurar la producción de plantas de viveros forestales en el estado, por lo que la conservación de la diversidad depende en gran medida de la calidad del trabajo que ahí efectuamos.

Este año trabajamos de forma continua en el monitoreo de áreas productoras de semilla con buen potencial para el aprovechamiento de diferentes especies forestales manejadas para su conservación; llevamos a cabo 18 recorridos de valoración donde colectamos 1,700 kilogramos de fruto con semilla.

Con el objetivo de cuidar y conservar el germoplasma forestal, trabajamos en coordinación con personal del

Gobierno federal, la Gerencia Nacional de Germoplasma, el Centro Nacional de Recursos Genéticos (CNRG), de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), integrantes de Protección de la Fauna Mexicana, A. C. (PROFAUNA), Asociación Amigos de Arteaga, Altos Hornos de México, S. A. (AHMSA) y dueños de predios.

Respecto al establecimiento de técnicas para la germinación de especies nativas tenemos 30 especies de las cuales 16 ya las incorporamos a la paleta de los sistemas de producción de viveristas forestales.

Apoyamos trabajos de investigación de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro (UAAAN) con la donación de especies para estudios de posgrado en el área de fitopatología, reforzamos, así, la participación del Banco de Germoplasma en convenios para la colaboración en prácticas profesionales, trabajos de investigación y servicio social, con alumnos interesados en el manejo del germoplasma.

Para la plantación piloto de especies en peligro de extinción mandamos semillas de conífera (*Abies vejari*) a la reserva forestal multifuncional El Manantial S.C. (RFM) de Aquixtla e Ixtacamaxtitlán, en el estado de Puebla, con el fin de hacer trabajos de adaptación, por lo que nos hace el principal proveedor de este germoplasma del país.

Actualmente, el banco resguarda 5.5 toneladas de semillas de diversas especies que darán el insumo necesario para abastecer la producción de tres millones de plantas en los viveros del estado y de otros productores que así lo requieran.

Enviamos al vivero de la SEMA 750 mil semillas de buena calidad para su producción; asimismo, abastecimos de este insumo a viveristas del estado de la Red Estatal de Viveros (REV) con 1.1 millones de semillas de diversas especies para su producción.

Llevamos a cabo reuniones y cursos taller en las distintas regiones del estado cubriendo a 35 municipios, con la finalidad de proporcionar las técnicas básicas de producción a las direcciones de ecología, parques y jardines y regidores de medio ambiente de los ayuntamientos así como a viveristas de empresas e independientes, instituciones educativas y en general a los integrantes de la REV.

En los viveros de la SEMA efectuamos mejoras continuas en el proceso de producción y manejo de especies nativas. En el presente año produjimos 114,820 plantas de gran calidad así como 35 mil plantas de ornato y suculentas, y en los cinco años de la presente Administración produjimos y dimos mantenimiento a 1.55 millones de plantas.

Este año con el propósito de impulsar el rescate forestal y ecológico de la entidad en zonas urbanas y suburbanas, respondimos a 584 solicitudes para donación de árboles con las cuales otorgamos 83,577 plantas. En este rubro durante esta Administración atendimos más de 3,120 solicitudes y otorgamos 869,264 plantas en 37 municipios.

Incendios forestales

En Coahuila de manera natural y por la acción del hombre, se presentan en forma recurrente incendios forestales de diversas magnitudes. En la actualidad los incendios forestales, afectan nuestro ecosistema y por consecuencia la vida de los seres humanos. Para controlar este fenómeno impulsamos políticas de coordinación con los niveles de gobierno y la sociedad para la prevención, control, protección y combate de incendios forestales.

Como resultado de nuestras acciones y en un trabajo coordinado con la Federación, la entidad se encuentra en tercer lugar a nivel nacional en el indicador tiempo de respuesta para la atención de incendios forestales, el cual toma en cuenta el inicio y liquidación del incidente.

Para hacer frente a este tipo de emergencia, tenemos dos Equipos Estatales de Manejo de Incidentes (EEMI), y además con los cuatro miembros del equipo nacional que están a disposición para la atención de incendios forestales. Estos equipos se ubican en las zonas críticas,

lo que permite hacer más eficientes los trabajos de control y disminución de los efectos negativos sobre los recursos naturales de la entidad.

Como lo informamos, cuatro elementos de la entidad forman parte del Equipo Nacional de Manejo de Incidentes; durante 2016, realizaron un intercambio de personal técnico con República Dominicana y Honduras, donde expusieron diversas experiencias en el manejo del fuego y en la operación de los programas estatal y nacional.

En la estrategia estatal y federal, corroboramos con la CONAFOR el Convenio de Coordinación de Prevención y Combate a los Incendios Forestales por un monto de 5.3 millones de pesos, para la contratación de 200 elementos con el objetivo de aplicar los protocolos de respuesta inicial para disminuir el tiempo de solución y reducir la superficie afectada.

Al cierre de cifras de este informe, registramos 104 incendios forestales con una superficie dañada de 4,090 hectáreas, en donde la principal vegetación siniestrada fue el matorral y pastizal; además, controlamos 42 conatos con un trabajo de 14,950 horas hombre en su combate, así evitamos la propagación que pudiera afectar las zonas donde frecuentemente se presentan como es la interface de las zonas urbanas.

Asimismo, el estado cuenta con el Centro Operativo Técnico para la Prevención y Combate de Incendios Forestales, ubicado en Saltillo. Este centro opera desde 2015 y tiene como objeto instrumentar las estrategias del programa estatal de incendios forestales; además capacitamos a 235 elementos de brigadas oficiales y rurales en el manejo del fuego y seguridad, para que su trabajo lo desarrollen con el mínimo riesgo.

Como cada año instrumentamos el operativo de Semana Santa 2016 en Acuña, Arteaga, Cuatro Ciénegas, General Cepeda, Maderas del Carmen, Ocampo, Saltillo, Serranía de Santa Rosa y Nadadores, acciones destacadas por la participación de grupos voluntarios y la coordinación interinstitucional para la aplicación de estrategias de difusión y prevención. Registramos en este periodo 345 estudiantes, los cuales nos apoyaron con vigilancia y entrega de material de difusión, y contabilizamos 2,031 vehículos y 11,152 visitantes. Además, trabajamos de forma coordinada con voluntarios, sociedad civil y gobiernos federal, estatal y municipal para reforzar el sistema de monitoreo y alerta temprana a los incendios forestales.

Conservación, manejo y regulación de la vida silvestre

Dentro de las actividades que potencialmente pueden generar beneficios ambientales, sociales y económicos en el campo, están las Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMA) razón por la que seguimos promoviendo este esquema de conservación y aprovechamiento, dado que la entidad destaca por la presencia de especies con aptitud cinegética ubicadas en ranchos y ejidos del territorio.

De diciembre de 2014 a la fecha registramos 15 UMA, en una superficie de 30,896.93 hectáreas, ubicadas en ocho municipios y revisamos 694 informes anuales y de contingencias de UMA, distribuidas en 36 municipios.

Entregamos 500 licencias de cacería deportiva en 30 municipios; elaboramos 500 autorizaciones de aprovechamiento y expedimos 3,120 cintillos de cobro cinegético en 32 municipios; regularizamos así, el aprovechamiento de la vida silvestre y el padrón de cazadores deportivos.

Durante las cinco temporadas cinegéticas, de 2011 a 2016, de nuestra gestión trabajamos para conservar la biodiversidad y administrar adecuadamente el aprovechamiento sustentable de la vida silvestre, por lo que en este lapso registramos 141 UMA en 472,903.61 hectáreas en 19 municipios; regularizamos la situación técnica y jurídica de 774 UMA en poco más de 3.3 millones de hectáreas de 36 municipios, superficie que representa 22.6% del estado.



Analizamos 3,431 informes anuales y de contingencias en estas unidades que crearon 2,058 empleos, de los cuales 185 son para mujeres y 1,873 para hombres que atendieron a 3,474 personas en predios dedicados al ecoturismo y al turismo cinegético en 35 municipios. Asimismo, para regularizar el padrón de cazadores y legitimar el aprovechamiento de la vida silvestre en el estado, expedimos 2,451 licencias para la caza deportiva en 30 municipios, elaboramos 3,644 autorizaciones de aprovechamiento y entregamos 19,809 cintillos de cobro cinegético en 32 municipios.

También, por ser Coahuila un estado pionero en el manejo y conservación del oso negro, símbolo de nuestra entidad, elaboramos y gestionamos los protocolos de atención a conflictos con carnívoros, que ayudará a la conservación y protección de esta especie, además de apoyar a la ciudadanía en el control de animales invasores y perjudiciales a la comunidad. Por consiguiente, conformamos cinco brigadas integradas por 67 técnicos especializados en manejo de carnívoros silvestres, ubicados estratégicamente en Acuña, Cuatro Ciénegas, Múzquiz, Sabinas y Saltillo.

Por último, continuamos en comunicación con la ciudadanía, a través de publicaciones en la cuenta Recursos Forestales y Vida Silvestre en la red social Facebook, en donde notificamos las acciones de conservación de especies silvestres, e informamos sobre la prevención, alerta temprana y combate y control de los incendios forestales en la entidad.

Cultura ambiental

En este tema trabajamos para dirigir los recursos a programas que incidan en una cultura ambiental entre la sociedad coahuilense como nos lo señala el PED y el programa sectorial. En estos cinco años trabajamos para consolidar una sociedad ambientalmente responsable, enfocándonos en la participación de la niñez, la juventud y la sociedad en general. Estamos conscientes que debemos preparar a las nuevas generaciones para comprender los alcances que el cuidado del medio ambiente tiene para las actuales y futuras generaciones.

Por tal motivo en atención a la agenda transversal en un trabajo coordinado con la Secretaría de Educación (SEDU), desarrollamos programas de cultura ambiental que promovieron el aprecio por el patrimonio natural de Coahuila así como el fomento de las actitudes y habilidades para conservarlo.

Por consiguiente, el programa Clubes Ecológicos es el espacio diseñado para convertirse en un laboratorio para el aprendizaje, tanto de alumnos como de maestros. Vale la pena destacar que participaron 4,361 alumnos y alumnas orientados por 153 profesores y profesoras de nivel básico. En mayo y junio realizamos visitas técnicas a clubes de 120 escuelas en donde entregamos material y ofrecimos asesorías para su informe final de actividades.

Durante estos cinco años de trabajo capacitamos a 1,120 docentes que participan en el programa de manera voluntaria con proyectos de temas como cuidado del agua, energía, separación de residuos, huertos biointensivos, acciones que beneficiaron a 33,217 niñas y niños de educación básica y las visitas técnicas fueron a 637 planteles.

Para impulsar la colaboración permanente entre las autoridades de los tres órdenes de gobierno y diferentes sectores de la sociedad, ejecutamos programas para atender esta línea de acción. Con el programa Oficina Verde llegamos a todos los sectores, los cuales participaron en la disminución de consumo de energía eléctrica, agua y materiales de oficina, separación de residuos, compra de productos con menor impacto ambiental y uso eficiente del combustible y mantenimiento responsable del parque vehicular.



Promoción de la cultura ambiental entre los coahuilenses.

En cinco años certificamos en Saltillo, el Museo de los Presidentes, la Auditoría Superior del Estado, las secretarías de Fiscalización y Rendición de Cuentas, la de Finanzas, la Coordinación Unidad Saltillo de la Universidad Autónoma de Coahuila (UAdeC); en Sabinas, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP); en Ramos Arizpe, Agencia Integral de Consultoría y Servicios (Alos), Su Transporte, S.A. de C.V, Manufacturera de Cigüeñales, Whirlpool, y John Deere Planta Motores de Torreón.

A esta fecha trabajamos en 80 Oficinas Verdes en diferentes puntos del estado, acción a la cual se han sumado 43 oficinas públicas.

La participación comprometida de los sectores en el programa Oficina Verde nos permitió que desde los espacios laborales separemos los residuos y se envíen a un proceso de reciclado. Este año acopiamos 624,989.35 kilos de papel y cartón, 12,221 kilos de aluminio, 141,648 kilos de plástico (PET), 515.00 kilos de taparroscas, 34,380 kilos de fierro mixto, 15,229 kilos de madera y 72,202 kilos de residuos orgánicos. Las Oficinas Verdes contribuyeron a disminuir la emisión de 30.3 millones de kilos de gases de efecto invernadero al dejar de utilizar 30,432 kw/h.

Como una medida de mitigación ante los efectos que tiene el cambio climático sobre las comunidades y como una manera de contribuir al mejoramiento del ambiente y la autosuficiencia alimentaria, implementamos el programa Huertos Biointensivos. En estos cinco años de trabajo instalamos 145 huertos demostrativos en municipios del estado, beneficiando a tres mil personas con 140 talleres sobre manejo y producción en huertos biointensivos.

Bajo el tema La Contaminación Visual, efectuamos el V Concurso Estatal de Fotografía Ambiental 2016, cuyo propósito fue evidenciar mediante fotografías la contaminación visual. Recibimos 111 fotografías donde participaron 58 personas de 19 municipios del estado; como ya es una tradición, la premiación la realizamos en la celebración del Día del Medio Ambiente. En la categoría infantil, el primer lugar fue para Karen Jiménez García con la fotografía *Naturaleza perdida*, con seis mil pesos de premio; el segundo lugar fue para Jorge Paulo Zarate Castro con *El precio de la construcción*, con cuatro mil pesos, y el tercer lugar lo obtuvo Emiliano Flores González con *El paso de una avenida sin estética paisajística*, ganadora de dos mil pesos.

Mediante el programa Recolectrón **acopiamos 350 toneladas de basura tecnológica. Superamos la meta sexenal propuesta de 259 toneladas.**

En la categoría libre, el primer lugar fue para César Iván Vargas Ruelas con *Mirada atrapada*, ganadora de 10 mil pesos; el segundo lugar para Sergio Orlando Sifuentes Badillo con *Nuestro nuevo cielo*, que obtuvo siete mil pesos, y el tercer lugar a Fernando Adrián Sifuentes Sánchez con *Ciudad espectacular*, con un premio de cuatro mil pesos.

La cuarta edición del Concurso de Cuento de Naturaleza 2016 tuvo como punto central conocer y resaltar la importancia entre la relación de las personas y sus manifestaciones culturales con el ambiente natural. Recibimos 62 cuentos de 20 municipios del estado y la premiación también la realizamos el Día del Medio Ambiente.

El ganador del primer lugar de la categoría infantil fue Gunhart Ammadeus Vega Torres con la obra *El Tlapiani*, con un premio de tres mil pesos. En la categoría libre ganó Martha Santos de León con *Los milagros saben a manzana*, con un premio de 10 mil pesos.

Con la finalidad de promover la lectura y la comprensión del medio natural de Coahuila y resaltar la vinculación entre el ser humano y los recursos naturales, su importancia y adecuado aprovechamiento y conservación, editamos la colección Bordeando El Monte; dicha serie cuenta con 46 números y un tiraje de cinco mil ejemplares cada uno.

Asimismo, publicamos esta colección en la plataforma digital Issuu, la cual es un servicio en línea para compartir en red documentos como portafolios, libros, revistas o informes. Además de ofrecer la posibilidad de que cualquier usuario comparta u opine sobre ellos, la dirección es: <http://issuu.com/coleccionbordeandoelmonte>.

El Programa Animales de Compañía lo operamos desde el inicio de la Gestión; cuenta con tres vertientes: estabilizar a la población de animales de compañía, reducir los problemas generados en el ambiente y promover la tenencia responsable. Para cubrir estos aspectos, ofrecemos a la población programas de educación y salud que conlleva acciones de esterilización gratuita o a bajo costo.

También, con la finalidad de atender la salud de los animales y la prevención de zoonosis, este año, aplicamos vacunas antirrábicas gratuitas así como desparasitaciones en beneficio de 1,200 animales. Además, otorgamos servicios de esterilización para 4,827 mascotas en Cuatro Ciénegas, Monclova, Ocampo, Parras, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Saltillo, Sierra Mojada y Torreón. Hay que hacer notar que 22 mil mascotas fueron esterilizadas desde 2012.

Asimismo, por primera vez este año llevamos a cabo un evento especializado para gatos domésticos, el Cat Fest, con dos sedes Saltillo y Torreón al cual asistieron 2,200 personas y 300 felinos. Por otro lado, los Match caninos, son una oportunidad para que los propietarios de perros muestren la belleza y destrezas de sus mascotas; por consiguiente, desde 2014 organizamos eventos, tres para todas las razas y tres especializados, lo que ha permitido el acercamiento con propietarios de perros con el fin de orientar sobre los cuidados y tenencia responsable.

En la vertiente educativa este año impartimos talleres escolares a 860 alumnos y desde 2012 a 3,464 alumnos de educación básica, media y superior, abordando temas como la tenencia responsable, la zoonosis y la prevención de ataques de mascotas. Además, realizamos la feria de los animales con sedes en Saltillo y Torreón, a las que asistieron 12 mil personas con 3,253 mascotas. Este año en las ferias del Día Mundial de los Animales registramos la asistencia de 7,780 personas en las dos sedes tradicionales y 2,150 animales atendidos. Asimismo, en estos cinco años, efectuamos eventos para dar en adopción mascotas y realizamos 23 ferias de adopción, con un total de 367 mascotas adoptadas. Solo en 2016 realizamos 10 ferias de adopción con 200 mascotas adoptadas y 150 más atendidas con vacunas y desparasitaciones.

Efectuamos cinco talleres de entrenamiento para instructores del programa Animales de Compañía, en la que capacitamos 120 voluntarios, maestros y personas que trabajan en el bienestar animal. Realizamos el primer taller de verano para niños, en el que se registraron 80 niños en cuatro sedes, Monclova, Rosita, Saltillo y Torreón.

En cumplimiento con la Ley de Protección y Trato Digno para los Animales de Coahuila y en coordinación con el municipio de Parras, iniciamos el registro de animales de compañía en el mismo. En este tema, entregamos cinco mil boletines sobre la citada ley y carteles alusivos al tema.

Mediante las redes sociales ofrecimos información sobre reporte de mascotas perdidas, servicios, eventos, orientación sobre la ley y la denuncia, a los cinco mil seguidores de la página Facebook Animales de Compañía SEMA. Este año participaron 120 personas en el concurso mascota consentida con 460 fotografías, lo que se suma a los 572 participantes de los años anteriores.

Con el interés de motivar a los coahuilenses a conocer la riqueza biológica que hay en el estado y para dar continuidad al Programa Biodiversidad, pusimos en práctica las celebraciones de las fechas ambientales para lo que efectuamos ferias, exposiciones, conferencias y talleres, con una participación de más de siete mil personas. Las fechas celebradas fueron Día Mundial de los Humedales, Día del Agua, Día de la Tierra, Día de la Biodiversidad, Día Mundial del Medio Ambiente y Día del Árbol. En estas celebraciones

atendimos 780 alumnos de educación básica con temas como oso negro, golondrinas, mariposa monarca, polinizadores y áreas naturales protegidas. Por medio de las redes sociales ofrecimos información sobre especies de Coahuila; a esta fecha contabilizamos cuatro mil seguidores.

En nuestro país hay muy poca infraestructura para acopiar, desensamblar y dar un destino final adecuado a la basura electrónica. En Coahuila nos propusimos recuperar estos residuos que por sus componentes representan un peligro a la salud y al medio ambiente. Por tal motivo, mediante el programa Recolectrón, acopiamos 350 toneladas de basura tecnológica, cantidad que superó la meta sexenal propuesta de 259 toneladas. Estos residuos se envían a un proceso de separación para rescatar los materiales que pueden ser reciclados y los materiales peligrosos son enviados para su confinamiento correcto. En 2016 firmamos un convenio de asistencia técnica con la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza (COCEF) por 310 mil pesos para este fin que opera en Acuña, Guerrero, y Piedras Negras, meta que fue ampliada para atender a otros municipios como Allende, Morelos, Nava, Villa Unión y Zaragoza.

El programa Recopapel es una propuesta de buenas prácticas para la recuperación de papel y cartón; su objetivo es evitar que estos residuos terminen como basura y los reutilicemos como materia prima para la industria papelera nacional. De esta forma, iniciamos el programa con campañas regionales y en 2016 lo modificamos a campañas internas en instituciones y organismos privados; los participantes de manera directa acopiaron sus residuos y los enviaron a empresas con autorización vigente para acopio y reciclaje de papel y cartón.



Foro Futuro Sostenible de la Vida en el Desierto.

Preocupados por la recuperación de los residuos, trabajamos con el programa de Separación de Residuos en los municipios, el cual consiste en promover la limpieza y alargar la vida útil de los rellenos sanitarios de Coahuila. Este programa lo realizamos mediante campañas de acopio de materiales valorizados (plástico, cartón, papel, periódico, aluminio, lámina, envolturas de frituras, galletas, etc.) en escuelas, parques, oficinas, iglesias, tiendas y ayuntamientos; actualmente participan 12 municipios: Abasolo, Arteaga, Castaños, Escobedo, Guerrero, Jiménez, Nadadores, Sabinas, Sacramento, Sierra Mojada, y Zaragoza.

Recuperamos 54,495 kilos de plástico tereftalato de polietileno (PET), 2,324 kilos de papel y cartón, 6,420 kilos de periódico y 139 kilos de aluminio.

Conjuntamente con la empresa Bio-Pappel, iniciamos el Programa Abraza un Árbol, dirigido a las instituciones educativas de Torreón, el cual consiste en recaudar papel y cartón para su reciclaje. A la fecha se sumaron ocho instituciones de educación básica y media superior. Impartimos pláticas de capacitación sobre el manejo del acopio interno a más de 800 alumnos y maestros en este ciclo escolar.

Asimismo, iniciamos el proyecto piloto para medir el microimpacto ambiental en los hogares, mediante una iniciativa ciudadana apoyada por empresas e instituciones educativas de nivel medio superior y superior. Por tanto, implementamos acciones de Ecoeficiencia en los hogares con el objeto de ahorrar energía, agua y gas, así como para la separación de residuos, utilizando como herramienta la aplicación *web* de REDMIA, S.A. en coordinación con la SEMA.

Para dar formalidad y seguimiento a este innovador proyecto, instalamos el Consejo Asesor de Iniciativa de Micro Impacto Ambiental (REDMIA) en el estado de Coahuila de Zaragoza, en el que participamos como consejeros por medio de la PROPAEC así como los rectores y directores de los principales centros educativos de nivel superior del estado, la CANACINTRA Coahuila Sureste, la Coordinación de Asesores del Programa de Ahorro de Energía del Sector Eléctrico (PAESE) de la CFE y el Interdisciplinary Institute on Human Ecology and Sustainability (INTERHES) de Zaragoza (España).

Apoyamos el desarrollo del XIV Encuentro sobre Biodiversidad y Desarrollo Sostenible en la Laguna. Participaron ambientalistas, agricultores, empresarios, académicos, estudiantes, amas de casa y funcionarios de los tres ámbitos de gobierno. Uno de los temas tratado fue el cambio climático y las enfermedades. Se registró una asistencia de más de 800 personas que acudieron a las instalaciones del Tecnológico de Monterrey campus Laguna.

De igual forma, con el objetivo de definir las premisas que conducirán a un estudio de factibilidad para desarrollar el Centro de Información y Documentación Ambiental sobre el Desierto de Coahuila, realizamos en mayo el Foro Futuro Sostenible de la Vida en el Desierto; contamos con la presencia de Nuria Sanz, directora de la Oficina de la UNESCO en México. La temática estuvo enfocada a la sustentabilidad, biodiversidad y protección ambiental del desierto coahuilense; acudieron más de 600 asistentes.

También, en coordinación con la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza (COCEF) y el Banco de Desarrollo América del Norte (BDAN), efectuamos el tercer Foro Fronterizo de Infraestructura Verde, con el objeto de impulsar una iniciativa verde en la frontera entre México y EE.UU., para evitar inundaciones y daños a infraestructura, con la captación del agua de lluvia, acción que podría utilizarse en Coahuila. Registramos una asistencia de más de 500 personas.

Concluimos el **Proyecto Binacional del arroyo Las Vacas;** el más **exitoso y emblemático del programa Frontera 20-20.**

Programa de cultura del agua

Con la finalidad de continuar con las acciones que contribuyen a concientizar a la población sobre el uso y cuidado del agua, como cada año, efectuamos el Encuentro con el Agua, en las actividades para festejar el Día Mundial del Agua. Para esta celebración invitamos a 450 alumnas y alumnos de segundo y tercer año de educación primaria para que, mediante actividades interactivas presentadas por más de 30 instancias, conocieran las herramientas para hacer un mejor uso del agua así como los procesos para el tratamiento del agua. En estos cinco años, participaron más de dos mil niñas y niños.

Asimismo, este año enviamos a los sistemas operadores de agua municipales, más de 12 mil artículos como carteles, trípticos, plumas para difundir medidas para el uso eficiente del líquido. Realizamos una campaña en redes sociales, tanto para el cuidado y la conservación de los humedales, como para el cuidado del agua en la escuela, el hogar y los centros de trabajo. Distribuimos material impreso sobre este tema a las escuelas que participan en el programa clubes ecológicos y demás instituciones educativas.

Con alumnos y maestros que asistieron a la Cuarta Jornada Regional de Medio Ambiente, realizamos un Taller sobre el Uso del Agua en Cuatro Ciénegas. En el Programa Yo Soy Acuña, realizamos actividades y pláticas enfocadas al cuidado del agua en escuelas públicas.

Llevamos a cabo el curso la Biografía del Agua, dirigido a los encargados de los espacios de cultura del agua así como al personal de los sistemas operadores de agua de los municipios; tuvo como objetivo ampliar los conocimientos en esta materia y aportar más elementos para el mejor desempeño de los sistemas.

También, ofrecimos pláticas a alumnas y alumnos de preescolar y de primaria, con el objetivo de concientizarlos desde pequeños sobre la importancia que representa cuidar el valioso líquido; este año visitamos alrededor de 80 instituciones educativas de la Región Sureste.

De igual forma, trabajamos de manera coordinada para el monitoreo de la calidad del agua y de la condición natural de los ríos Aguanaval, San Rodrigo, Sabinas y el arroyo Las Vacas, este último con una inversión de 580 mil pesos.

Concluimos el Proyecto Binacional del arroyo Las Vacas, resultando uno de los proyectos más exitosos y emblemáticos del programa Frontera 20-20. El proyecto destacó la importancia del arroyo para la región, identificó la riqueza natural que alberga más de 400 especies descritas así como la buena calidad de agua que tiene. El proyecto se conformó por un grupo binacional de trabajo, liderado por nuestro gobierno en colaboración con la Comisión de Calidad Ambiental del estado de Texas y el Ayuntamiento de Acuña, en donde el sector educativo fue representado por el Instituto Tecnológico de Ciudad Acuña (ITSA), apoyados por la Universidad de Texas en Austin.

Integró un sistema de información geográfica con datos biológicos, problemática y acciones de conservación a lo largo del arroyo Las Vacas. Se atendió una parte de la problemática, en especial la cancelación de 35 descargas de aguas negras al arroyo.

Este estudio rebasó sus expectativas iniciales, logrando obtener los siguientes productos adicionales:

- Elaboración del taller binacional de monitoreo de calidad de agua, con la participación de 14 instituciones y 35 participantes.
- Revaloración de la importancia del Parque Nacional Los Novillos, ubicado en la ribera del arroyo Las Vacas.
- Difusión en medios de comunicación de la importancia, la riqueza biológica y la problemática del arroyo Las Vacas.

Para garantizar la continuidad en el largo plazo del proyecto se propusieron estas acciones:

- Conformación de un observatorio ciudadano, en donde los estudiantes del ITSA monitorearán las condiciones del arroyo Las Vacas.
- Instalación de un comité de conservación del arroyo en donde instituciones gubernamentales, académicas y empresas trabajarán juntos para desarrollar proyectos de promoción y conservación del arroyo.
- Desarrollo de una exposición fotográfica, la cual difunda el valor ambiental del arroyo.

Programa de ahorro de energía y fomento a la **generación de energías limpias**

El Programa Ahorro de Energía es una propuesta para que emprendamos acciones para disminuir las emisiones de dióxido de carbono (CO_2) mediante el uso eficiente de la energía en el hogar. Además de ayudar a disminuir el calentamiento global; las medidas de este programa permiten que las familias coahuilenses ahorren en el gasto familiar.

Actualmente, participan 1,021 familias coahuilenses de las cuales 571 disminuyeron su consumo en 154,249 kilovatios por hora; con esta acción se dejaron de emitir 102,884 kilogramos de gases de efecto invernadero a la atmósfera y se tuvo un ahorro económico de 357 mil pesos, mediante prácticas culturales y eficiencia energética.

Las energías renovables o limpias son aquellas producidas de forma natural, cuyo aprovechamiento no agota la fuente de la que se obtiene; es decir, son inagotables.

En la presente Administración instalamos en el Bosque Urbano Ejército Mexicano (BUEM), Parque Ecológico El Chapulín (PECH) y en la Central de Incendios Forestales, paneles solares para generar energía eléctrica limpia como parte de la implementación de estas fuentes alternas en el estado.

Además, desde el inicio de nuestra gestión desarrollamos medidas de ahorro de energía en el Centro de Gobierno, así como en el Bosque Urbano Ejército Mexicano, Parque Ecológico El Chapulín y la Central de Operación y Combate para Incendios Forestales, con lo que logramos un ahorro de más de dos millones de pesos.

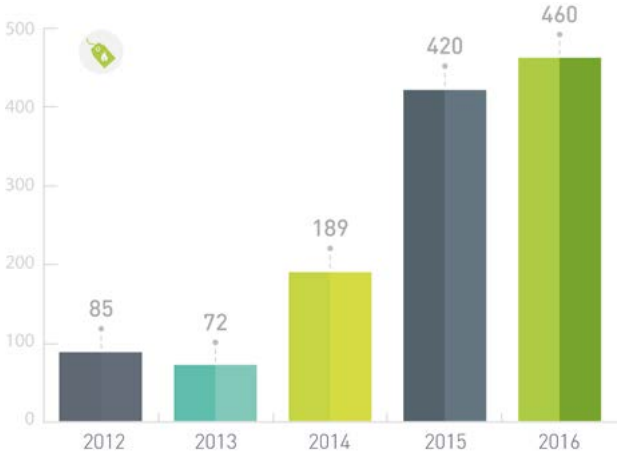
Procuración de **justicia ambiental**

El objetivo principal de la Procuraduría de Protección al Ambiente del Estado de Coahuila (PROPAEC) reside en proteger los recursos naturales, ecosistemas y medio ambiente a través de la inspección, vigilancia, imposición, ejecución de medidas de seguridad, determinación de infracciones, imposición de sanciones y, atención y seguimiento de las denuncias que pudieran constituir delitos contra el ambiente, apegados con la legislación ambiental vigente en la entidad.

Mediante los diferentes medios de recepción de denuncias con que cuenta la PROPAEC, como las líneas telefónicas 698 10 88 y 01800 022 05 37, el correo electrónico <buzon@propaec.gob.mx>, la *web* <www.propaec.gob.mx> así como por escrito, este año recibimos 460 denuncias populares por casos de contaminación, impacto al ambiente y maltrato a los animales de las diferentes regiones de la entidad, equivalente a 37.5% en relación con las 1,226 atendidas en el transcurso de la Administración.

> “Es preciso **reforzar acciones para evitar daños irreversibles a nuestro medio ambiente**, acciones que con voluntad política estamos logrando, **creamos más espacios ecológicos y duplicamos la extensión de áreas verdes urbanas.**”

Gráfica 3.5 Denuncias populares por impacto ambiental o maltrato animal 2012-2016



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. PROPAEC. Procuraduría de Protección al Ambiente de Coahuila. 2016

Este año efectuamos 480 visitas de inspección en la entidad, con el propósito de verificar el debido cumplimiento de nuestra legislación ambiental de personas físicas y morales. En esas visitas clausuramos 10 establecimientos que infringieron la legislación ambiental en alguna de sus materias de protección. De esta forma, en estos cinco años de Administración estatal llevamos a cabo más de 1,800 actos de vigilancia en todas las regiones del estado.

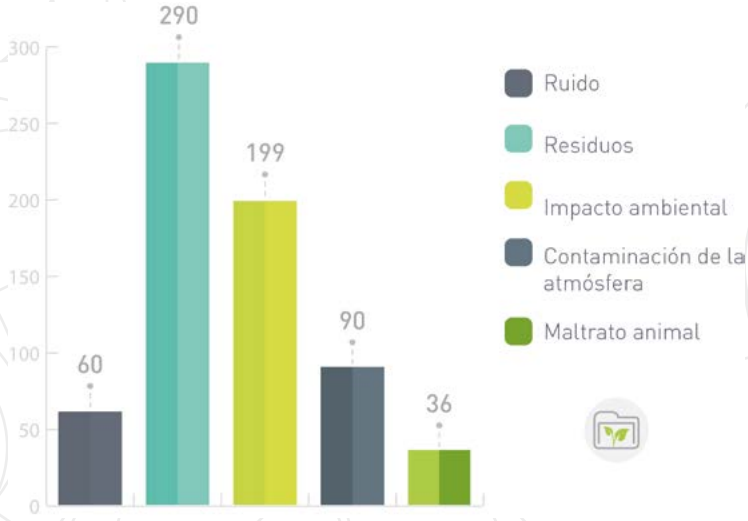
Durante este periodo, con motivo de las sanciones aplicadas a los infractores de la legislación ambiental vigente, impusimos multas por un monto superior a los cinco millones de pesos, lo que sin duda marcará pautas para el debido cumplimiento de estas disposiciones.

Por medio de la PROPAEC realizamos acciones que se reflejan en la protección del medio ambiente; este año iniciamos 240 procedimientos jurídicos administrativos. En lo que va de la Administración realizamos 675 procedimientos en contra de personas físicas o morales que quebrantaron la normatividad ambiental: 36 por maltrato animal, 90 por contaminación a la atmósfera, 199 de impacto ambiental, 290 por residuos y 60 por ruido.



Promoción del cuidado de los animales.

Gráfica 3.6 Procedimientos jurídicos administrativos



Fuente: SEMA. Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza. PROPAEC. Procuraduría de Protección al Ambiente de Coahuila. 2016

Asimismo, cabe señalar que interpusimos seis denuncias penales ante las Agencias del Ministerio Público ubicadas en Frontera, Matamoros, Saltillo y San Juan de Sabinas, derivadas de la ejecución de hechos delictivos en contra del medio ambiente y de hechos, actos u omisiones que infringieron las disposiciones en materia de protección, bienestar y trato digno de los animales, previstas en la ley. Con este motivo se decomisaron bienes utilizados en la comisión de los mencionados delitos, con un valor que supera los dos millones de pesos.

Para contribuir a la protección del medio ambiente llevamos a cabo acciones como la creación y publicación del Reglamento en materia de Autorregulación y Auditorías Ambientales, desarrollamos el primer Programa Estatal de Auditoría Ambiental Voluntaria, el que nos permite la vinculación con el sector industrial y de servicios para la autoregulación y mejora de sus procesos. Contamos con 33 empresas certificadas como industria limpia por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) y nuestro gobierno.

También, asumimos el compromiso por cuidar nuestro entorno y promover la conciencia ambiental, a partir de una política de desarrollo económico sustentable. En coordinación con el sector industrial, llevamos a cabo la evaluación del desempeño ambiental y el cumplimiento de requerimientos normativos aplicables en los procedimientos y prácticas de una empresa.

Constituimos el **Comité para la Protección y Conservación de la Sierra de Zapalinamé.**

Las empresas que se integran a la certificación de industria limpia buscar proteger y mejorar el medio ambiente; además, mejoran el uso de los recursos no renovables y la energía, permitiéndoles beneficios económicos y su certificación lo cual trasciende positivamente en la población donde se localizan.

Dichos beneficios se deben a que la empresa cuenta con una operación limpia y ambientalmente consciente y por lo tanto sostenible y responsable socialmente. La meta es lograr una industria estatal consolidada, innovadora y competitiva a nivel internacional que permita el progreso y el goce de una mejor calidad de vida para todos los habitantes de la entidad.

También participamos y dirigimos la Incubadora de Leyes de Coahuila, con sede en la Facultad de Derecho de la UAdeC (Torreón). Este lugar tiene como objetivo crear proyectos de reforma a la legislación municipal, estatal y federal en materia ambiental y de derechos humanos. En coordinación con los estudiantes y catedráticos, que como resultado, en sus primeros tres meses de trabajo, realizaron la presentación y aprobación de dos reformas a leyes estatales y una reforma a la legislación federal.

Con la finalidad de continuar con los trabajos del convenio de colaboración para consolidar la protección al medio ambiente, impartimos, en coordinación con la Procuraduría General de Justicia del Estado (PGJE), capacitaciones en materia de delitos ambientales y contra la vida, integridad y dignidad de los animales, dirigido a la ciudadanía en general y a servidores públicos de las distintas dependencias involucradas. En estos encuentros contamos con la participación de más de 600 personas.

Organizamos el Foro Nacional de Derecho Ambiental, Acceso a un Medio Ambiente Sano como Derecho Humano, en cual participaron 1,500 personas y ponentes de instituciones como la Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial de la Ciudad de México (PAOT), PROFEPA y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Los temas expuestos fueron Acceso a la justicia ambiental y responsabilidad ambiental; bienestar animal; derechos humanos y medio ambiente, entre otros.

Asimismo, con el fin de continuar con la formación académica en este tema, en Torreón, realizamos el diplomado en Derecho Ambiental, así como el foro Responsabilidad Ambiental, con la participación de la UNAM y la Universidad Iberoamericana. En dichos eventos registramos más de dos mil participantes.

Para la prevención y atención de contingencias ambientales, en coordinación con autoridades federales y estatales del ramo, destacamos la participación en talleres, foros y conferencias con los sectores industrial, asociaciones civiles y ciudadanía interesada; actividades de difusión para fomentar la denuncia ambiental en redes sociales, talleres, foros, medios de comunicación; operativos de inspección y vigilancia para el cumplimiento de la normatividad ambiental, y reuniones periódicas para atender de manera conjunta las problemáticas ambientales.

Con el objeto de que los elementos de la policía estén capacitados para prevenir los delitos ambientales y para el bienestar animal, este año suscribimos un convenio de colaboración y capacitación entre la PROPAEC y la Comisión Estatal de Seguridad Pública (CESP), lo que permite la formación de elementos que fungirán como Fuerza Ambiental Coahuila. Lo anterior ayudará a proteger y conservar la riqueza biológica de los distintos ecosistemas de la entidad.

Para nuestro gobierno, la protección y conservación de los recursos naturales es una prioridad, por eso en atención a diversos factores naturales y antropogénicos, que afectaron la Sierra de Zapalinamé, causando erosión y poca vegetación, sumado a las construcciones, lotificaciones, subdivisiones y en su caso fraccionamientos irregulares asentados en esa zona.

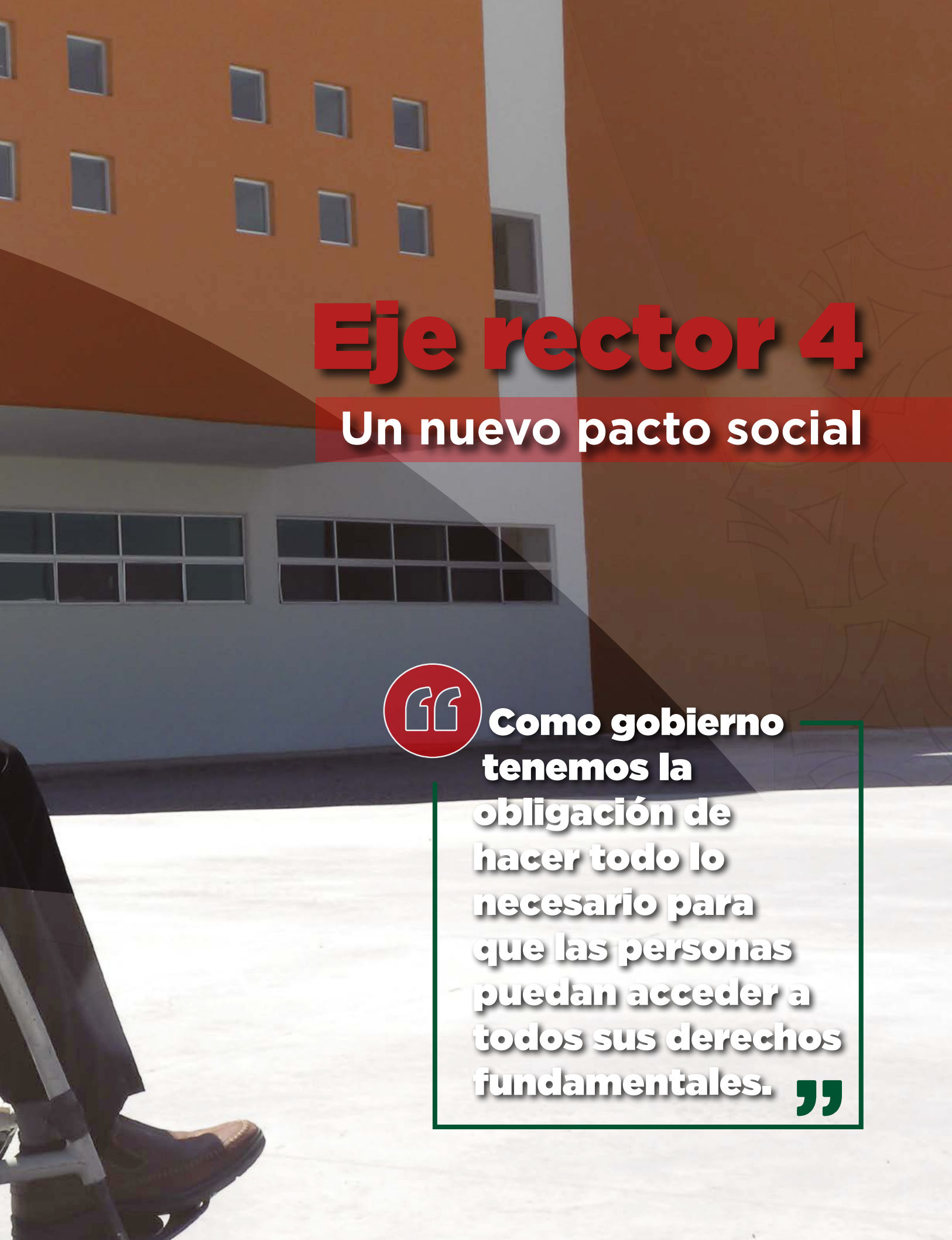
Por consiguiente, constituimos el Comité para la Protección y Conservación de la Sierra Zapalinamé, integrado por 21 dependencias y organismos de los tres órdenes de gobierno y de la sociedad civil. Dicho comité tiene como finalidad atender la problemática y encontrar soluciones para impedir el deterioro de esta área y de sus recursos naturales.

En el comité, celebramos 15 reuniones en las que tomamos acuerdos y acciones como la denuncia penal en contra de quiénes resulten responsables por el delito equiparado al fraude por fraccionamientos no autorizados; la elaboración del Plan de Acción 2016-2017 del comité; la realización de inspecciones y vigilancia en la zona; un punto de acuerdo para que las autoridades ambientales, agrarias y de procuración de justicia, de los tres órdenes de gobierno, según corresponda, apliquen las medidas correctivas y sancionatorias por la lotificación y construcción de asentamientos humanos irregulares.



Eje rector 4

Un nuevo pacto social



> **Como gobierno tenemos la obligación de hacer todo lo necesario para que las personas puedan acceder a todos sus derechos fundamentales.**

Un nuevo pacto social

Después de cinco años de administración nuestro estado cuenta con una legislación avanzada, producto de los requerimientos de una sociedad desarrollada y en otros casos de la armonización legislativa para dar cumplimiento a las obligaciones en materia federal e internacional.

Tenemos claro para qué sirve el mandato popular, ya que empleamos todo nuestro trabajo para conseguir la solución de los problemas y dar viabilidad al nuevo pacto social que juntos construimos y hoy nos permiten tener un estado próspero y con mayor desarrollo.

Por eso y para consolidar ese nuevo pacto social, instituimos en nuestra legislación un mecanismo que nos permite entregar personalmente iniciativas y reformas a los ordenamientos, el mecanismo nos da la posibilidad de ofrecer a la ciudadanía y a los legisladores una motivación y explicación sobre el contenido de lo que se pretende realizar en materia legislativa.

También, establecimos excelentes relaciones de cooperación y coordinación en el escenario nacional e internacional con el objeto de proyectar de manera positiva a Coahuila.

Los logros se ven reflejados en el respaldo del Gobierno federal para los proyectos que emprendemos; por ejemplo, el desarrollo económico con la instalación de nuevas empresas que nos permiten crecer económica y productivamente, en la solución de conflictos por la estrecha coordinación con organismos de la sociedad civil e internacionales de protección y defensa de los derechos humanos.

Este fortalecimiento a las relaciones institucionales nos impactó de manera positiva ya que mejoramos la calidad de vida de las personas.

Conscientes de la obligación del Estado de Coahuila de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos, sentamos las bases para la promoción, protección y defensa de los derechos humanos con la promulgación de reformas para la protección y defensa de los derechos de las mujeres, adultos mayores, infantes y adolescentes, reformas que hacen de Coahuila el estado referente y de vanguardia nacional.



Consolidación de nuestro pacto social.

También, incorporamos la perspectiva de los derechos humanos en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas y, diariamente, trabajamos para que en Coahuila todas las personas cuenten con la protección de la ley sin discriminación alguna.

Los gobiernos municipales necesitan contar con capacidades institucionales sólidas que les permitan cumplir la misión que plasmaron en sus planes municipales de desarrollo, de modo que trabajamos coordinadamente y los apoyamos con herramientas dirigidas a mejorar sus administraciones municipales a partir del esquema de 270 indicadores de gestión y desempeño del Programa Agenda para el Desarrollo Municipal.

En consecuencia, este año, los ayuntamientos participantes concluyeron exitosamente su proceso y lograron mejorar en el número de indicadores calificados como aceptables en comparación con el año anterior. Además, Torreón y Piedras Negras obtuvieron reconocimientos.

Pusimos en práctica estrategias de comunicación y coordinación con las dependencias de los tres ámbitos de gobierno, con los partidos políticos, las organizaciones sociales, campesinas, asociaciones religiosas y organismos, y logramos tomar acuerdos que orientaron el desarrollo político, económico y social de la entidad.

> Nuestras **acciones** han sido firmes y enérgicas para **continuar trabajando por la paz y tranquilidad de las familias de Coahuila.**

Con la colaboración de la ciudadanía, fortalecimos y promovimos los valores democráticos y civiles a través de la conmemoración y celebración de los hechos trascendentales en la vida de nuestro estado y país.

Revertimos la inseguridad en la entidad, como prueba presentamos los indicadores delictivos que reflejaron notoria mejoría, gracias al trabajo coordinado con los gobiernos locales y federal para combatir el crimen y colaborar como uno solo.

Ninguna de nuestras ciudades se encuentra en el ranking de las más violentas del continente o del país y las autoridades responsables de la Seguridad Nacional reconocen que en Coahuila la situación es otra y la población se encuentra en paz.

Este año iniciamos operaciones con una nueva policía, Fuerza Coahuila, que trabaja día a día para dar seguridad a las y los coahuilenses y para mantener los índices delictivos a la baja. Además, invertimos 1,015 millones de pesos en materia de seguridad y procuración de justicia.

Contamos con un nuevo servicio de emergencia 911, ya que fuimos seleccionados como uno de los primeros estados para implementarlo; esta línea cuenta con georreferencia o localización de usuarios, Catálogo Nacional de Incidentes, servicio en redes sociales y mensajes, protocolos homologados de atención para incidentes de violencia de género y de atención médica prehospitalaria, con el fin de salvaguardar la vida, integridad de las personas y su patrimonio.

Gracias a las políticas preventivas de la violencia y la delincuencia, recuperamos espacios públicos contralados por la delincuencia organizada y construimos centros deportivos, culturales y espacios de esparcimiento.

Garantizamos la integridad física y moral de los internos de los centros penitenciarios, al proveerles una estancia digna con condiciones de gobernabilidad, programas eficaces de reinserción social y atención a internos con requerimientos específicos; en consecuencia obtuvimos el sexto lugar nacional de los centros penitenciarios mejor calificados según el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Al mejorar las condiciones de los seis centros penitenciarios del estado, en dos de ellos, Saltillo y Piedras Negras femeniles, obtuvimos la certificación por la American Correctional Association por cumplir los estándares internacionales marcados por este organismo.

Hoy en el estado opera el Nuevo Sistema de Justicia Penal con instituciones que cuentan con infraestructura y una capacitación avanzada tanto en el sistema judicial como en las corporaciones policiales y de seguridad; invertimos 630 millones de pesos.

Cumplimos en tiempo y forma con la obligación de instaurarlo, pues 79 días antes de que concluyera el plazo constitucional ya operaba en Coahuila, y fuimos reconocidos como una de las cuatro entidades mejor calificadas en su implementación.

Para eficientar la procuración y administración de justicia, realizamos acciones para mejorar la investigación de los delitos, proteger y atender a las víctimas y ofendidos de los delitos, promover medios alternos para solución de conflictos y encontrar a las víctimas de desaparición; con este arduo trabajo, logramos que Coahuila sea un referente nacional en la baja de los índices delictivos, principalmente en homicidios dolosos y robo en todas sus modalidades.

Generamos políticas públicas que favorecen la prevención, atención, sanción y erradicación del delito de trata de persona, así como acciones que buscan garantizar a las mujeres, una vida libre de violencia.

Además, para facilitar el acceso a la justicia a las mujeres, empoderarlas y transformar sus vidas, construimos cinco centros de Justicia para las Mujeres con una inversión de 106.1 millones de pesos.

Atendimos de forma integral la desaparición de personas, y desplegamos una gran cantidad de recursos humanos y técnicos para dar con su paradero. A la fecha logramos localizar a 3,257 personas.

Perfeccionamos el Sistema Estatal de Protección Civil, con base en un esquema de consciente y deliberada solidaridad social, participativa y organizada, a fin de dar una respuesta oportuna y eficaz a las emergencias o desastres.

Cada vez estamos mejor preparados para la atención de contingencias al promover la cultura de la protección civil; esta año 18 hospitales fueron certificados por el Programa Hospital Seguro; todas las guarderías y estancias infantiles de Coahuila fueron inspeccionadas; la red de refugios cuenta con 132 espacios para albergar a 19,114 personas y realizamos más de mil simulacros en edificios públicos y privados, con la participación de 85,679 personas y 9,112 brigadistas, por señalar algunas acciones.

Agradecemos y reconocemos el respaldo del Presidente de la República, Enrique Peña Nieto, y el apoyo del Ejército Mexicano y de la Secretaría de Marina Armada de México, ante las contingencias ocurridas.

Nuevo **marco jurídico**

Nuestro estado se caracteriza por estar a la vanguardia en el desarrollo y bienestar social gracias al esfuerzo de todos sus habitantes. Logramos el reconocimiento en el ámbito nacional por nuestra gran capacidad de atracción de inversiones, generación de empleos, defensa y protección de los derechos humanos, equidad entre hombres y mujeres; además otras acciones consolidan y marcan el rumbo para elevar la calidad de vida de todas las personas que vivimos en Coahuila.

Hoy contamos con un sólido y avanzado marco normativo, armonizado con los ordenamientos jurídicos nacionales e internacionales, gracias al trabajo de los tres órdenes de gobierno y a la estrecha coordinación entre los poderes Legislativo y Judicial.

En estos cinco años de la Administración presentamos 241 iniciativas de ley, reformas o decretos ante el H. Congreso del Estado, de los cuales 98% fueron aprobadas por unanimidad; este gran trabajo legislativo nos permite contar con 70 nuevos ordenamientos y 241 reformas a diversas normas jurídicas.

Para fortalecer y consolidar las instituciones de gobierno en materia de fiscalización y rendición de cuentas, modificamos la Constitución Política del Estado y la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado, para suprimir los principios de anualidad y posterioridad, esto permite la revisión y fiscalización del

ejercicio de los recursos públicos en tiempo real; es decir, a partir de ese momento la Auditoría Superior del Estado podría iniciar el proceso de fiscalización durante el ejercicio fiscal en curso, lo que promueve mayor transparencia en el gasto de los recursos públicos.

Reformamos el Código Penal del Estado en materia de seguridad vial, en el cual se incluyen como agravantes de conducta culposa el uso del teléfono celular al conducir un vehículo automotor o conducirlo a exceso de velocidad, y por estas causas se ocasione la muerte, lesiones o daños. Con esta inclusión legislativa pretendemos disminuir el número de accidentes.

Un punto importante es la protección y atención de los grupos vulnerables, por lo que regulamos la protección de los derechos de los niños y niñas, de los migrantes, de los adultos mayores y cualquier persona que sea vulnerable; pusimos énfasis en eliminar todo tipo de discriminación y en garantizar sus derechos.

Contamos con el acompañamiento de ONU Mujeres, para la expedición y modificación de ordenamientos que promuevan la igualdad y eliminen la discriminación por cualquier motivo o razón; reformamos la Ley para la Familia y al Código Penal.

Uno de los grandes beneficios de estas reformas es en materia de pensión alimenticia, así tanto el padre como la madre del beneficiario, deberá cubrir los gastos de embarazo y parto, obligación que anteriormente existía solo entre las parejas.

Otro beneficio consiste en que la pensión alimenticia se otorgará por un tiempo igual al que haya durado el matrimonio, concubinato o pacto civil de solidaridad sin que se pueda suspender por celebrar un nuevo matrimonio, pacto civil de solidaridad o por constituir un nuevo concubinato, por tanto protegimos a las mujeres ya que en general son quienes comparten la experiencia de verse más perjudicadas económicamente en las relaciones familiares tras la separación.



Fortalecimiento de la legislación estatal con el acompañamiento de ONU Mujeres.

También garantizamos el derecho a la identidad de los niños y niñas; ya que se abre la posibilidad de que una persona distinta al cónyuge de la madre pueda reconocer al menor de edad.

En la reforma al Código Penal, destacamos las relativas a los delitos de inseminación artificial indebida y esterilidad provocada, en los cuales se incluye como pena, la suspensión para ejercer su profesión a los médicos particulares y a los servidores públicos la inhabilitación o destitución, y se agregan agravantes así como la reparación del daño.

En el delito contra la dignidad e igualdad de las personas se establece la obligación de la autoridad de señalar a favor de la víctima, medidas afirmativas.

Con la intención de garantizar el Derecho de Igualdad para las mujeres coahuilenses, modificamos la Ley de Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado, con el propósito de que la política estatal se encamine hacia la igualdad entre mujeres y hombres en la vida cotidiana, se promueva el empoderamiento y la superación de las mujeres, buscando también que en los centros de trabajo se evite y erradique el acoso sexual y que no haya distinción alguna para el acceso a derechos sociales.

Además, incluimos que los estereotipos en función de género que fomentan discriminación y violencia contra las mujeres, deben ser eliminados en función de la política estatal. En este contexto reformamos el Reglamento de Condiciones Generales de Trabajo para los Trabajadores al Servicio del Estado, con el propósito de otorgar licencia de paternidad por seis semanas a aquellos servidores públicos por el nacimiento o adopción de un menor; esta acción consecuentemente promueve la equidad y la paternidad responsable.

En ese sentido, una de las características de la Administración, es que el marco normativo es uno de lo más vanguardistas y de avanzada, por lo que expedimos una nueva Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia, cuyo objeto es establecer modelos de prevención, atención, sanción y erradicación de todo tipo de violencia contra las mujeres.

También, reformamos la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado, con la intención de que las dependencias y entidades de la administración pública estatal y municipal, incorporen a sus instrumentos de planeación estratégica los principios de igualdad entre mujeres y hombres y no discriminación, y establecimos que las dependencias de la administración pública centralizada y paraestatal deben planear sus actividades con perspectiva de género, mediante la inclusión de indicadores sobre la situación de las mujeres y su posición en los planes de desarrollo, para así garantizar la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.

Asimismo, atendiendo a la campaña de la Organización Mundial de la Salud y la Organización Internacional del Trabajo que promueve la Lactancia Materna y a las reformas a la Ley General de Salud en la materia, presentada por el Ejecutivo federal, en Coahuila, presentamos la Iniciativa que Reforma el Estatuto Jurídico para los Trabajadores al Servicio del Estado y la Ley Estatal de Salud, a fin de que las dependencias y entidades de las administración pública así como también las universidades, cuenten con un lugar adecuado e higiénico denominado lactario para que las trabajadoras alimenten a sus bebés.

Para proteger los derechos humanos de las niñas y niños, reformamos el Código Penal del Estado en el cual instituimos que cuando se cometan delitos contra la libertad y seguridad sexual de un menor de edad; la acción penal es imprescriptible.

Sobre la seguridad, creamos la nueva Ley del Sistema de Seguridad Pública, con el propósito de establecer mecanismos que hagan aún más eficiente la labor de las fuerzas de seguridad pública del estado y de los municipios, con ello logramos fortalecer la coordinación entre los tres órdenes de gobierno.

La creación de Fuerza Coahuila fortalece los grupos policiales, desempeñan funciones de prevención, inteligencia, reacción procesal y de

seguridad penitenciaria; sin duda, con estas acciones mejoramos la seguridad y la tranquilidad de las y los coahuilenses.

También, creamos la Ley para la Protección y Promoción de los Derechos del Contribuyente; con este ordenamiento reestructuramos al organismo rector para mejorar sus funciones y por ende las de los contribuyentes. Entre las innovaciones de esta nueva ley lo que antes se conocía como Consejo ahora se convierte en la Defensoría para la Protección y Promoción de los Derechos del Contribuyente, la cual tiene un órgano de gobierno interno que se le conoce como Consejo.

Con esta reforma ampliamos el ámbito de actuación o competencia de la Defensoría, para actuar ante todas aquellas autoridades estatales y municipales que recauden contribuciones, productos o aprovechamientos. Asimismo, podrá convenir con las distintas dependencias del Gobierno del Estado y con la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente a nivel federal, es así que se amplían sus servicios y se protege a la ciudadanía de cualquier irregularidad en la recaudación de sus impuestos.

Uno de los principios de la Administración es la transparencia, por eso, nuestro estado ha sido posicionado dentro de los primeros lugares a nivel nacional gracias al trabajo realizado y a la armonización de nuestro marco normativo en materia de rendición de cuentas.

Por ejemplo, la reforma a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios para el Estado, así como a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas; esta ley incluye la figura de Testigos Sociales, que da mayor participación a la comunidad en la evaluación de la acción gubernamental. Esto es un mecanismo adicional en las contrataciones, en que la sociedad civil interviene en los procesos de adjudicación fungiendo como observadores externos.

Se incluye una nueva modalidad de subasta electrónica inversa, entendida como un procedimiento para la contratación de bienes o servicios comunes a través de medios de difusión electrónicos; los proveedores tienen la posibilidad de ofertar precios más bajos al propuesto inicialmente, a fin de mejorar el ofrecido por sus competidores, así desaparece la relación personal entre proveedores y gobierno, garantizando una mayor transparencia en las licitaciones.

Reformamos estas leyes con el objetivo de incluir requisitos de inscripción en los Padrones de Proveedores y de Contratistas; uno de los cuales debe publicar la relación de empresas que sean o hayan sido proveedores; otro requisito es la georreferenciación de los domicilios, fotografías del interior y exterior de la empresa o persona física, además de acreditarse (en el caso de personas físicas) con su acta de nacimiento e identificación oficial.

Para el fortalecimiento del manejo responsable y transparente de la deuda pública, creamos la nueva Ley de Deuda Pública, que trae consigo la reforma a la Ley Reglamentaria al Presupuesto de Egresos, la cual establece que el estado, los municipios y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, solo podrán contratar deuda cuando se destine a inversiones públicas y a refinanciamiento o reestructura.

Asimismo, prevé sanciones a los actos u omisiones a las disposiciones de la ley, por lo que los servidores públicos y las personas físicas o morales que causen daños a la hacienda de las entidades serán responsables del pago de la indemnización correspondiente.

Creamos la **Ley para el Impulso y Desarrollo de la Actividad Vitivinícola** del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Armonizamos esta nueva Ley a los principios generales establecidos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, con objeto de establecer los principios en materia de responsabilidad financiera, aplicando reglas y criterios en el manejo de los recursos públicos asegurando una gestión responsable, lo que generará condiciones favorables para el crecimiento económico y estabilidad financiera de nuestro estado.

Además, el Presupuesto de Egresos deberá contribuir a un balance presupuestario sostenible; es decir, que la diferencia entre los ingresos totales y los gastos totales, con excepción de la amortización de la deuda, sea mayor o igual a cero, lo que se traduce en un equilibrio presupuestario y una mayor disciplina en el ejercicio de los recursos públicos.

También se incluye la obligación de destinar al menos 50% de los ingresos excedentes que, en su caso, obtenga el estado durante el año, a la amortización de la deuda pública, al pago de adeudos de ejercicios fiscales anteriores y a la atención de desastres naturales y, el remanente, a proyectos de inversión.

En materia de desarrollo económico, Coahuila ocupa uno de los primeros lugares que más aporta al producto interno bruto nacional, gracias a grandes inversiones que han llegado a nuestro estado, convirtiéndonos en una economía estable y en crecimiento.

Siguiendo esta ruta observamos un campo de oportunidad para el crecimiento del sector vitivinícola, por tanto creamos la Ley para el Impulso y Desarrollo de la Actividad Vitivinícola del Estado de Coahuila de Zaragoza, con objeto de impulsar, fomentar, promover y difundir las actividades relacionadas a esta actividad, garantizando la defensa y protección a nuestros productores y consumidores para así, fortalecer, promover y dar impulso al desarrollo y comercialización de esta actividad.



Ley para el Impulso y Desarrollo de la Actividad Vitivinícola del Estado.

Además de las anteriores, anexamos lista de iniciativas entregadas en el presente año:

Cuadro 4.1 Iniciativas presentadas

Legislación	Fecha
Reforma a la Ley Reglamentaria del Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza.	30 de septiembre de 2015
Se deroga la fracción I del artículo 151 de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza (en relación con las causas de retiro de los magistrados y jueces)	13 de octubre de 2015
Reforma al Código Penal del Estado de Coahuila de Zaragoza (con el objeto de disminuir los accidentes viales que se cometen por el uso de teléfono celular o exceso de velocidad al conducir un vehículo automotor, introduciendo los referidos supuestos como agravantes de los delitos culposos)	28 de octubre de 2015
Reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado (se otorga la atribución a la Secretaría de Finanzas para licitar y adjudicar contratos de obra pública, adquisiciones, arrendamientos y servicios)	30 de noviembre de 2015
Ley de Ingresos para el Estado de Coahuila de Zaragoza para el Ejercicio Fiscal 2016	30 de noviembre de 2015
Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza para el Ejercicio Fiscal 2016	30 de noviembre de 2015
Ley para la Distribución de Participaciones y Aportaciones Federales a los Municipios del Estado de Coahuila de Zaragoza	30 de noviembre de 2015
Reforma a la Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza	30 de noviembre de 2015
Reforma al Código Fiscal para el Estado de Coahuila de Zaragoza	30 de noviembre de 2015
Reforma al artículo 27 de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza (en materia político-electoral, relativa a la designación del Secretario Ejecutivo, la cual, actualmente, es facultad del Congreso del Estado)	10 de diciembre de 2015
Se crea la Ley Orgánica del Instituto Electoral de Coahuila	10 de diciembre de 2015
Reforma a la Ley del Seguro de los Trabajadores de la Educación del Estado de Coahuila	14 de diciembre de 2015
Reforma a la Ley del Fondo de la Vivienda para los Trabajadores de la Educación al Servicio del Estado de Coahuila de Zaragoza y sus Municipios	14 de diciembre de 2015
Reforma la Ley del Servicio Médico para los Trabajadores de la Educación del Estado de Coahuila	14 de diciembre de 2015
Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia	17 de diciembre de 2015

Legislación	Fecha
Reforma a la Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia del Estado (en relación a mejorar e incrementar la calidad en los servicios de la Procuraduría General de Justicia del Estado)	17 de diciembre de 2015
Reforma a la Ley del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado	17 de diciembre de 2015
Reforma a la Ley de Igualdad entre Mujeres y Hombres en el Estado (armonizar la normativa estatal con el marco jurídico nacional, en relación con las recientes reformas de la Ley General de Igualdad entre Mujeres y Hombres)	17 de diciembre de 2015
Reforma a la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado (perspectiva de género en las políticas públicas)	19 de enero de 2016
Reforma a la Ley de la Administración Fiscal General del Estado (a efecto de que sea la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Coahuila, mediante su órgano desconcentrado denominado Administración Fiscal General del Estado de Coahuila de Zaragoza, quien lleve a cabo el ejercicio de las atribuciones y facultades previstas en la Ley para Regular la Apertura, Instalación y Funcionamiento de las Casas de Empeño)	28 de enero de 2016
Reforma a la Ley de Protección Civil, la Ley de Asentamientos Humanos y Desarrollo Urbano del Estado (en materia de reconstrucción, modificación, instalación o ampliación, así como en relación a torres, antenas, estructuras soportantes de anuncios espectaculares e instalaciones similares; además se propone que las construcciones e instalaciones en predios y vías públicas, cumplan las disposiciones que se determinen en las normas técnicas; asimismo, en relación a las licencias para estructuras y anuncios de espectaculares las cuales serán otorgadas por los municipios)	28 de enero de 2016
Reforma a la Ley Orgánica de la Comisión Estatal de Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza	28 de enero de 2016
Se crea la Ley del Sistema de Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y se reforma el Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza (en materia de Seguridad)	28 de enero de 2016
Reforma al Código Penal del Estado (prescripción)	1° de marzo de 2016
Reforma a la Constitución Política del Estado y a la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza	3 de marzo de 2016
Reforma a la Ley de Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado, a la Ley de la Comisión de los Derechos Humanos, la Ley de la Comisión Coahuilense de Conciliación y Arbitraje Médico, la Ley Orgánica del Instituto Electoral, el Código Municipal y la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza	3 de marzo de 2016

Legislación	Fecha
Reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza (en relación con suprimir la Secretaría de Gestión Urbana, Agua y Ordenamiento Territorial)	5 de abril de 2016
Reforma a la Ley para la Familia de Coahuila de Zaragoza y al Código Penal del Estado de Coahuila de Zaragoza	3 de mayo de 2016
Reforma al Estatuto Jurídico de los Trabajadores al Servicio del Estado y a la Ley de Salud (en materia de lactarios)	31 de mayo de 2016
Reforma de disposiciones de diversos ordenamientos del Estado de Coahuila de Zaragoza (en materia de modificar y sensibilizar algunos términos utilizados para referirse a las personas con alguna forma de discapacidad)	8 de junio de 2016
Se crea la Ley para el Impulso y Desarrollo de la Actividad Vitivinícola del Estado de Coahuila de Zaragoza (en materia de impulsar, fomentar, promover y difundir las actividades relacionadas con el sector vitivinícola)	8 de junio de 2016
Se crea la Ley para la Protección de las Personas Defensoras de Derechos Humanos para el Estado de Coahuila de Zaragoza (en la que se establecen medidas de prevención y protección para garantizar el libre ejercicio de la labor de promoción y defensa de los derechos humanos)	8 de junio de 2016
Se crea la Ley para la Protección y Promoción de los Derechos del Contribuyente del Estado de Coahuila de Zaragoza	10 de agosto de 2016
Se adiciona un anexo relativo a la clasificación programática al Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza	24 de agosto de 2016

Fuente: CJE. Consejería Jurídica del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Cuadro 4.2 Iniciativas presentadas para la regularización de predios

Iniciativa	Fecha
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que enajene a título gratuito un predio urbano del dominio público, consistente en la Infoteca de la ciudad de Piedras Negras (Coahuila de Zaragoza) a favor del Ayuntamiento de Piedras Negras (Coahuila de Zaragoza)	1° de octubre de 2015
Decreto en el que se autoriza al Gobierno del Estado para que desincorpore del dominio público y enajene a título gratuito un terreno de su propiedad con una superficie total de 200,000.00 metros cuadrados en la ciudad de Saltillo (Coahuila de Zaragoza), a favor de la Secretaría de Educación Pública (Tecnológico de Saltillo)	10 de noviembre de 2015
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que desincorpore del dominio público y enajene a título gratuito un terreno de su propiedad en el ejido de Rincón Colorado a favor del INAH	12 de enero de 2016

Iniciativa	Fecha
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que enajene a título gratuito, a favor del Gobierno federal, a través de la Secretaría de la Defensa Nacional, un lote de terreno con una superficie de 308-78-91.62 hectáreas, ubicado en el municipio de San Pedro de las Colonias (Coahuila de Zaragoza)	10 de marzo de 2016
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que enajene a título gratuito, a favor del Gobierno federal, a través de la Secretaría de la Defensa Nacional, tres lotes de terreno con una superficie total de 12-65-76.90 hectáreas en el municipio de San Pedro de las Colonias (Coahuila de Zaragoza)	8 de abril de 2016
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado a enajenar a título gratuito un inmueble ubicado en la ciudad de Acuña, a favor del Ayuntamiento (plaza Manuel Acuña)	28 de junio de 2016
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado para que enajene a título gratuito, a favor del Gobierno federal, a través de la Secretaría de la Defensa Nacional, una superficie de 3'081,823.251 metros cuadrados en el municipio de San Pedro (Coahuila de Zaragoza)	14 de julio de 2016
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado a enajenar a título gratuito un inmueble a Lear Electric Systems de México S. de R.L. de C.V.	4 de agosto de 2016
Decreto por el que se autoriza al Gobierno del Estado a desincorporar un terreno en el municipio de Torreón a favor de la Cruz Roja Mexicana	16 de agosto de 2016
Se crea la Ley de Deuda Pública para el Estado de Coahuila de Zaragoza, y se reforma la Ley Reglamentaria del Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza	11 de octubre de 2016
Reforma a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios para el Estado de Coahuila de Zaragoza y a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas para el Estado de Coahuila de Zaragoza (en relación a la Subasta Electrónica Inversa y participación de Testigos Sociales en licitaciones)	20 de octubre de 2016
Reforma a la Ley de Hacienda para el Estado de Coahuila de Zaragoza	20 de octubre de 2016
Reforma a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios para el Estado de Coahuila de Zaragoza y a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas para el Estado de Coahuila de Zaragoza (los proveedores y contratistas, son empresas de las cuales se puede comprobar su existencia y experiencia)	20 de octubre de 2016

Fuente: CJE. Consejería Jurídica del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza.

En el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado*, llevamos a cabo la publicación de decretos administrativos, acuerdos, convenios y reglamentos y demás actos expedidos por los poderes del Estado y sus municipios, a fin de que estos sean observados y aplicados debidamente en



su respectivos ámbitos de competencia, por lo que publicamos 158 Periódicos Oficiales, con un tiraje de 18,600 ejemplares, de los cuales 54 fueron ordinarios, 50 primera sección, 34 segunda sección, 13 tercera sección, tres cuarta sección, dos quinta sección y dos extraordinarios.

Con la finalidad de dar cumplimiento a los lineamientos que se enuncian en las leyes, emitimos diversos decretos, acuerdos y reglamentos, por consiguiente logramos hacer que la administración pública funcione de manera más eficiente ante las necesidades de las y los coahuilenses.

Decretos

- Decreto por el que se crea las preseas Eliseo Loera y Lucía Teissier
- Decreto por el que se establece el 19 de abril como Día de la Lucha contra el Narcotráfico
- Decreto por el que se instituye el Programa de Estímulos a la Creación y Desarrollo Artístico de Coahuila de Zaragoza
- Decreto que reforma el reglamento de la Ley de Desarrollo Cultural para el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Decreto por el que se inscribe en letras doradas la frase a Félix U. Gómez
- Decreto que reforma el Decreto que crea el CECyTEC
- Decreto que crea el Consejo de Áreas Naturales Protegidas
- Decreto mediante el cual se instruye a diversas dependencias de la administración pública estatal, la ejecución de Acciones de Prevención y Atención de Embarazos en Niñas y Adolescentes
- Decreto en el que se instituye el Distintivo Coahuila sin Barreras

- Decreto que reforma el decreto que autoriza la constitución de un Comité Estatal, dos Comités Regionales y 13 Comités Municipales para la Administración de los Ingresos Recaudados por concepto de Impuesto sobre Nóminas en los distintos municipios del estado
- Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del acuerdo por el que se crea el Comité para la Aceptación del Pago de Contribuciones en Especie, con bienes o servicios, y del acuerdo por el que se crea el Comité de Estudios Fiscales para la condonación de multas
- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado Universidad Tecnológica de Parras de la Fuente
- Decreto que reforma el Decreto que crea la Universidad Tecnológica del Norte de Coahuila
- Decreto por el que se establecen acciones para el fortalecimiento de la seguridad en el Estado de Coahuila de Zaragoza, prohibir narcocorridos
- Decreto por el que se otorgan estímulos fiscales para el establecimiento de estancias infantiles
- Decreto por el que se inscribe en letras doradas en el muro de honor del Congreso la frase a los Patriotas de la Cueva del Tabaco
- Decreto que modifica el Decreto que crea el organismo público denominado Radio Coahuila
- Decreto por el que se inscribe en letras doradas en el vestíbulo del Palacio del Congreso la frase a Pilar Rioja
- Decreto mediante el cual se inscribe en letras doradas la frase, en el muro del vestíbulo del Palacio del Congreso la frase a Manuel Acuña
- Decreto que modifica el Reglamento de Condiciones Generales de Trabajo para el Gobierno del Estado
- Decreto que establece la hora de inicio de la jornada de trabajo de las oficinas de las dependencias y entidades de la administración pública estatal
- Decreto que declara como Zona Protegida al Centro Histórico de la Cabecera Municipal de San Buenaventura (Coahuila de Zaragoza)
- Decreto que modifica el Decreto que crea el Consejo Estatal de Áreas Naturales Protegidas
- Decreto del Ejecutivo Estatal por el que se declara como Reserva Natural Voluntaria el Rancho El Rescalco, en el municipio de Ocampo (Coahuila de Zaragoza)
- Decreto por el que se reforma el Decreto por el que se crea el Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas, publicado en el *Periódico Oficial del Gobierno del Estado* el 11 de diciembre de 2013
- Decreto que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Administración Fiscal General
- Decreto por el cual se modifican y adicionan diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría Técnica y de Planeación

Gracias al trabajo legislativo, hoy **contamos con 70 nuevos ordenamientos y 241 reformas** jurídicas.

Acuerdos

- Acuerdo mediante el cual se modifican diversas disposiciones del acuerdo por el que se emiten las Reglas de Operación del Programa Financiera para las Mujeres
- Acuerdo por el que se establece la fórmula y metodología que sustenta la distribución de los recursos provenientes del Fondo para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones

Territoriales del Distrito Federal, así como la metodología y calendarización de ministraciones del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, para el Ejercicio Fiscal 2016
- Acuerdo que modifica al Acuerdo que establece la Junta Local Especial de Conciliación y Arbitraje con residencia en la ciudad de Acuña (Coahuila de Zaragoza)
- Acuerdo por el que se extingue el Organismo Público Desconcentrado de la Secretaría de Educación y Cultura de Coahuila, ahora Secretaría de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, denominado Instituto Estatal de Desarrollo Docente e Investigación Educativa
- Acuerdo por el que se crea el Organismo Público Desconcentrado de la Secretaría de Educación del Estado de Coahuila de Zaragoza, denominado Instituto de Desarrollo Docente, Investigación y Evaluación Educativa
- Acuerdo por el que se emiten las Reglas de Operación del Programa Social Alimentario
- Acuerdo mediante el cual se da a conocer los Calendarios Escolares aplicables para el Ciclo Lectivo 2016-2017 en el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Acuerdo que modifica el Acuerdo mediante el cual se crea el Consejo de Armonización Contable del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Acuerdo mediante el que se emiten los Lineamientos Generales para la Conformación de Reglas de Operación y Marco Normativo de los Programas Sociales del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Acuerdo por el que se emiten los Lineamientos Normativos para la Integración, Mantenimiento, Actualización y Consulta del Padrón Único de Beneficiarios de Programas Sociales del Estado de Coahuila de Zaragoza

Reglamentos

- Reglamento de los Comités de Zonificación previstos en la Sección Segunda del Capítulo Séptimo de la Ley de Asentamientos Humanos y Desarrollo Urbano del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento para la Cooperación y Funcionamiento de las Redes de Apoyo a Mujeres Embarazadas del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento del Servicio Profesional de Carrera de la Procuraduría General de Justicia del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de la Ley para la Prevención, Protección, Atención y Asistencia a las Víctimas y Ofendidos de los Delitos en Materia de Trata de Personas del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de la Ley del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado de Coahuila de Zaragoza en Materia de Autorregulación y Auditorías Ambientales
- Reglamento Interior del Consejo Consultivo de Planeación y Evaluación del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de la Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de la Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de la Ley para Promover la Igualdad y Prevenir la Discriminación en el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento Interior de la Secretaría Particular del Titular del Ejecutivo del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento Interior de la Secretaría Privada del Titular del Ejecutivo del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Reglamento de los Servicios de Seguridad Privada en el Estado de Coahuila de Zaragoza

Nueva relación entre **poderes públicos**

Durante este quinto año de gestión proseguimos con las acciones para cumplir con el objetivo de fortalecer y estrechar nuestra relación con todas las instituciones públicas y privadas con las que interactuamos, a fin de sumar intereses y combinar tareas que den como resultado una acción gubernamental de excelencia.

Promovimos reformas a la legislación estatal para reorganizar las competencias de los poderes, los órdenes de gobierno y la sociedad organizada, para que participen de manera más activa y corresponsable en las decisiones de este gobierno. También, mantuvimos un vínculo de respeto, solidaridad y cooperación con empresarios nacionales y extranjeros, sindicatos, asociaciones y organizaciones humanitarias públicas y privadas, porque el dinamismo democrático de Coahuila así nos lo exige.

Por consiguiente, fusionamos nuestras políticas a las nacionales, por ello registramos diversos encuentros como reuniones de trabajo, eventos, visitas, inauguraciones, con el Presidente de la República y su gabinete legal y ampliado, como lo ejemplificamos en el siguiente cuadro.



Impulso a la relación con los poderes públicos.

Cuadro 4.3 Reuniones del titular del Ejecutivo con funcionarios federales 2016

Nombre	Puesto	Tema
Enrique Peña Nieto	Presidente de la República	› Entrega de viviendas y espacios públicos nuevos en Ciudad Acuña, afectada por el tornado › Inauguración de la Cuarta Brigada de la Policía Militar › Inauguración del XII Regimiento de Caballería Motorizado en Piedras Negras › XL Sesión del Consejo Nacional de Seguridad Pública
Miguel Ángel Osorio Chong	Secretario de Gobernación	› Clausura del Foro Debate Nacional sobre el uso de la Marihuana › Inauguración de la Octava Asamblea Plenaria de la Conferencia Permanente de Congresos Locales (COPECOL) › Colocación de la primera piedra de la Biblioteca Digital en La Jabonera
Salvador Cienfuegos Zepeda	Secretario de la Defensa Nacional	› Ceremonia para develar el monumento al Defensor de la Patria › Inauguración de la exposición Fuerzas Armadas Pasión por Servir a México
Vidal Francisco Soberón Sáenz	Secretario de la Marina	Operación la Planta de Normalizado de Placa en AHMSA
Aurelio Nuño Mayer	Secretario de Educación	Reunión con los profesores destacados de Coahuila
José Antonio Meade Kuribreña	Secretario de Desarrollo Social	Firma del Acuerdo por un Coahuila Sin Pobreza, e inauguración de la ampliación del Banco de Alimentos
Rosario Robles Berlanga	Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Entrega de 127 millones de pesos del Fondo Minero para 20 municipios de Coahuila
Gerardo Ruiz Esparza	Secretario de Comunicaciones y Transportes	Reunión para gestionar recursos para modernizar las vías de conectividad del estado
Gonzalo Hernández Licona	Secretario Ejecutivo del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL)	Reconocimiento nacional por la implementación de la Estrategia Coahuila Habla

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016 (datos al 30 de septiembre de 2016).

Mantuvimos una firme presencia y una relación estrecha con los poderes Legislativo y Judicial, así como con los 38 municipios, de modo que, participamos en sesiones, comisiones y reuniones de trabajo para diversos fines. A continuación presentamos una clasificación de reuniones más destacadas.

Cuadro 4.4 Reuniones del titular del Ejecutivo con los poderes Legislativo y Judicial y Alcaldes 2016

Personas (s)	Cargo	Tema
Miriam Cárdenas Cantú	Titular del Tribunal de Justicia del Estado	› Firma de la iniciativa para prescripción de la acción penal en materia de delitos sexuales › Ceremonia del día nacional de protección civil › Reunión de Seguridad de las regiones Centro y Carbonífera › Primera piedra de la Biblioteca Digital en la Jabonera › Convenio para la instalación del Centro de Justicia Federal
José María Fraustro y Miriam Cárdenas Cantú	Titulares de los Poderes Legislativo y Judicial	› Difusión de reformas en materia de Igualdad de Género para la protección y defensa de los derechos de las mujeres › Implementación en Coahuila del Sistema Nacional Anticorrupción › Inauguración de la feria Internacional de Turismo de Salud y Bienestar Termatalia
Isidro López Villarreal	Alcalde de Saltillo	› Inauguración del Paso Superior Vehicular Sendero › Ceremonia del día nacional de protección civil
Miguel Ángel Riquelme Solís	Alcalde de Torreón	› Entrega del plantel Bachilleres Venustiano Carranza › Presentación del proyecto del Metrobús Laguna, Sistema Metropolitano de Movilidad › Convenio para la instalación del Centro de Justicia Federal › Inauguración de la sala Edmundo Gurza Villarreal
Fernando Purón Johnston	Alcalde de Piedras Negras	› Inauguración del Centro Comunitario Frontera Fuerte › Reunión del grupo de coordinación operativa
Abel Alejandro Garza Medellín	Alcalde de Progreso	› Entrega de la pavimentación en la cabecera municipal y en el ejido Minas de Barroterán
Óscar Flores Lugo	Alcalde de San Buenaventura	› Inauguración de los trabajos de rehabilitación de la carretera San Buenaventura-San Blas › Reunión de Seguridad de las regiones Centro y Carbonífera

Personas (s)	Cargo	Tema
Gustavo Flores Lavenant	Alcalde de Francisco I. Madero	› Inauguración de la ampliación del bulevar Colosio entre la avenida Álvarez y el entronque a Francisco I. Madero
Juan Francisco González González	Alcalde de San Pedro	› Inauguración de la unidad deportiva Los Sauces › Inauguración de la rehabilitación del Parque de Beisbol
Raúl Onofre Contreras	Alcalde de Matamoros	› Inauguración de obras del Programa de Pavimentación con Concreto Hidráulico › Colocación de la primera piedra de la empresa Lear Corporation
José de Jesús Durán Flores, Roberto Ariel Tijerina, Miguel Guevara Cantú, Antonio Castillón Flores, Jorge Dávila Peña y Marcelo Quirino	Alcaldes de Arteaga, Candela, Cuatro Ciénegas, Guerrero, Parras y Viesca	› Presentación de estudio Pueblos Mágicos, situación actual y sus expectativas › Reunión de seguridad de las regiones Centro y Carbonífera
Luis Fernando Santos Flores	Alcalde de Múzquiz	› Reunión con el patronato de la Cruz Roja de Múzquiz
César Alfonso Gutiérrez Salinas	Alcalde de San Juan de Sabinas	› Inauguración del gimnasio municipal Ricardo Torres Nava › Reunión de seguridad de las regiones Centro y Carbonífera › Entrega de apoyos a mujeres emprendedoras
Reynaldo Tapia Valdés, Juan Gabriel Garza Calderón, Ana Gabriela Fernández Osuna, Ezequiel Fuentes Muñoz y Leoncio Martínez Sánchez	Alcaldes de Allende, Morelos, Nava, Villa Unión y Zaragoza	› Firma del Convenio de Desarrollo Rural Municipalizado
Juan Antonio Velasco Lozano	Alcalde de Sacramento	› Inauguración del parque recreativo en Sacramento
Jorge Dávila Peña	Alcalde de Parras	› Inauguración de la exposición urbana de esculturas *Las Magdalenas*
José Alfonso Pecina Medrano	Alcalde de Ocampo	› Inauguración de la pavimentación de 20 kilómetros del camino La Peña-Boquillas del Carmen › Inauguración de la alameda en Ocampo

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016 (datos al 30 de septiembre de 2016).

Las relaciones internacionales fueron prioritarias para esta Administración porque nos ayudaron a una mejor colocación en el exterior al participar de manera activa con gobiernos extranjeros e instituciones internacionales en causas de obligaciones y beneficios colectivos.

En este periodo, en el marco de las visitas, intercambios y cooperación presentamos la siguiente tabla.

Cuadro 4.5 Reuniones del titular del Ejecutivo con representantes de gobiernos extranjeros e instituciones internacionales 2016

Persona (s)	Cargo	Tema
José Ángel Gurría	Secretario General de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE)	Firma de un convenio de Colaboración con la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
Timothy Zúñiga-Brown	Cónsul General de Estados Unidos en Monterrey	Reunión de seguimiento a los acuerdos en materia de promoción económica y en seguridad pública
Isabel Crowley	Representante de UNICEF en México	Clausura del Foro de Niñas y Adolescentes Indígenas y Afrodescendientes en Saltillo
Jan Jarab	Representante del Alto Comisionado de la ONU para los Derechos Humanos México	Reunión de trabajo con el tema de desaparecidos
James Cavallar	Presidente de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH)	Reunión para continuar trabajando en abatir la tortura, la trata de personas, la violencia de género, la defensa de todos los menores de edad
Esther Corral	Coordinadora de Proyectos de ONU-Mujeres	Difusión de reformas en materia de Igualdad de Género para la protección y defensa de los derechos de las mujeres
Akira Yamada	Embajador de Japón en México	Reunión para promover el estado e invitar a empresarios a que inviertan en Coahuila
Dagoberto Rodríguez Barrera	Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de Cuba en México	Inauguración de la edición número 19 de la FILA 2016
Esther Corral	Coordinadora de Proyectos de ONU-Mujeres	Promulgación de diversas reformas en materia de Igualdad de Género
Pierre Alarie	Embajador de Canadá en México	Encuentro para fortalecer las relaciones comerciales y culturales
Dina L. O´Brien	Agente Consular y representante de la Embajada de EE. UU. en México	Certificación al Centro Penitenciario Femenil de Piedras Negras por The American Correctional Association

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016 (datos al 30 de septiembre de 2016).

El sector empresarial fue esencial para posicionar a la entidad a nivel nacional e internacional, razón por la cual nos esforzamos por fortalecer la colaboración con este sector ofreciéndole opciones atractivas para tener un mayor crecimiento.

De igual manera, apoyamos a los trabajadores como intermediarios en aquellos casos en los que existía algún riesgo a la estabilidad laboral, anteponiendo el diálogo y la conciliación.

Cuadro 4.6 Reuniones del titular del Ejecutivo con organismos empresariales y sindicatos 2016

Persona	Cargo	Tema
Rubén Delgadillo Romo	Secretario General de la Sección 38 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación	Explicación de los beneficios de la nueva ley de pensiones para el SNTE
Tereso Medina Ramírez	Líder de la Confederación de Trabajadores de México delegación Coahuila (CTM)	Celebración del 80 aniversario de la CTM
Jörg Dorbandt	Director General Operativo del Grupo JAEGER Alemania	Primera piedra de la empresa ERICH JAEGER México en Piedras Negras
Andrés Oyervides	Presidente de la Unión de Organismos Empresariales de la Región Centro de Coahuila	Reunión en la cual solicitó la promoción de la Región Centro
Carlos Aceves del Olmo	Líder de la CTM	Reunión para dar seguimiento a las gestiones ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), para la construcción del Hospital Regional de Acuña
Gabriel Luján, Alfonso Delgadillo	Vicepresidente de Recursos Humanos, y el vicepresidente de Operaciones y Sistemas Electrónico	Anuncio de Lear Corporation con megainversión en la Laguna
Líderes de la Confederación de Trabajadores de México (CTM), Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC), Forensic Science Northern Ireland (FSNI), Confederación Regional Obrera Mexicana (CROM), Escuela Técnica Superior de Ingeniera (ESTSE), Secciones 5, 35 y 38, Sindicato Único de Trabajadores al Servicio de Gobierno del Estado (SUTSGE)	Líderes de la CTM, CROC, FSNI, CROM, ESTSE, Sección 5, Sección 38, Sección 35, SUTSGE	Conmemoración de los 103 años de la celebración del Día del Trabajo en México

Persona	Cargo	Tema
Kwi Seing In, Hyun Hwan	Presidente y el director Ejecutivo de Kodaco-México (MKDC)	Inicio de la construcción de la Planta México de esta empresa
James Brackenbury, Pedro Ojeda	Vicepresidente de Operaciones de Lear Corporation y el director Operativo de la planta	Visita a la planta más grande de Lear Corporation en todo el mundo en Arteaga.
Roxana Cuevas Flores	Titular del Sindicato Académico de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro (SUTAUAAAN)	Encuentro de trabajo con representantes del SNTE
Jesús Navarro Pimentel	Director General de VOSS Automotive México	Colocación de la primera piedra de la Planta Arteaga
Joong Seon Choi	Presidente Ejecutivo de INFAC Norteamérica	Colocación de la primera piedra de la empresa INFAC, de origen coreano
Sectores obrero y empresarial del estado	CTM, CROC, CROM, CLIP, Grupo Empresarial de la Laguna, Consejo Municipal de Desarrollo Económico de Piedras Negras, UOEM Acuña, Monclova y Saltillo	Firma del Pacto por la Estabilidad Laboral



Reconocimiento CANACO 2016.

Persona	Cargo	Tema
Seokjoo Kan	Vicepresidente del proyecto México	Colocación de la primera piedra de la segunda etapa de Hyosung Global Safety Textiles
Randy Urban	Vicepresidente de Operaciones en México	Bienvenida a la empresa Brena Mex
Joaquín Alava Quintanilla	Director de Relaciones Gubernamentales de Fiat Chrysler Automobiles (FCA)	Reunión con los Ejecutivos de FCA
Michael La Rocca	Directivo de Quality Tube	Instalación de la primera piedra de la empresa mexicoamericana Quality Tube

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016 (datos al 30 de septiembre de 2016).

Asimismo, trabajamos en relación con la sociedad civil para abrir y fortalecer espacios a la participación organizada, porque estamos convencidos que es la vía para asegurar que las prioridades del gobierno respondan a las necesidades de las y los coahuilenses. En el siguiente cuadro presentamos reuniones durante el periodo que nos ocupa, con organizaciones de la sociedad civil y personalidades que mediante sus causas sociales o culturales trabajan en pro de las y los coahuilenses.

Cuadro 4.7 Reuniones del titular del Ejecutivo con organizaciones de la sociedad civil y personalidades 2016

Persona	Cargo	Tema
Rosi Orozco	Presidenta de la Comisión Unidos contra la Trata	Reconocimiento a Coahuila por el trabajo en el combate a la trata de personas
Luis Robles Miaja	Presidente de la Asociación de Bancos de México, A.C.	Firma del Convenio con la ABM para sumar esfuerzos y acciones e inhibir atracos bancarios
Orlando Camacho Nacenta	Representante de México SOS	Instalación de la Mesa de Seguridad y Justicia-Coahuila Sureste
Juan E. Pardinas	Director Nacional del Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. (IMCO)	Entrega del reconocimiento por alcanzar 100% de cumplimiento del Índice de Información Presupuestal 2015
Miroslava Ortiz y Chasel Colorado Piña	Representante de la C. Presidenta de la Asociación Civil Causa en Común y la coordinadora en Incidencia en Políticas Públicas de Amnistía Internacional México	Sesión Plenaria del Grupo Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos de Coahuila (FUUNDEC)
Manuel Elizondo Garza	Delegado Estatal de la Cruz Roja	Puesta en marcha de la Colecta Anual de la Cruz Roja

Persona	Cargo	Tema
Pedro Madero Gámez	Presidente del Patronato de la Camerata de Coahuila	Reunión de trabajo en la cual se expusieron las estrategias para realizar recaudaciones de fondos
Alejandra Jiménez y Oliver Dubois	Asesora de la Cruz Roja Internacional, coordinador para el Programa de Personas Desaparecidas para México, América Central y Cuba	Reunión para ver avances del proyecto de Coahuila y Cruz Roja para identificar cuerpos
Silvia Ortiz de Sáncez Viesca	Integrante del Grupo Vida	Reunión de seguimiento en la búsqueda de desaparecidos
Ivonne Espinosa de Salinas	Coordinadora Estatal de Damas Voluntarias de la Cruz Roja	Reunión con damas voluntarias de la Cruz Roja
Alonso Gerardo Garza Treviño	Obispo de la Diócesis de Piedras Negras	Encuentro con el Obispo de la Diócesis de ese municipio
Éric Valdés Marines	Pianista coahuilense	Homenaje al pianista Premio Nacional de la Juventud

Fuente: STYP. Secretaría Técnica y de Planeación del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016. (datos al 30 de septiembre de 2016).

Acudimos a la L Reunión Ordinaria de la Conferencia Nacional de Gobernadores (CONAGO) en la que tomamos importantes acuerdos para fortalecer el federalismo.

En dicha reunión acordamos acciones para mejorar la seguridad nacional, los avances en la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal; además de la suscripción de un convenio en materia de atención a Personas en Situación de Víctima del Delito o de Violación a sus Derechos Humanos, Intercambio de Información, Diseño y Ejecución de Políticas Públicas y Capacitación.

En el seno de la Comisión de Derechos Humanos, la cual encabezamos, realizamos reuniones de trabajo para recopilar y sistematizar las acciones emprendidas por las entidades federativas y que formaran parte del IX Informe de México sobre el cumplimiento de la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer.

También, alentamos la inclusión de una cultura para la promoción, protección y defensa de los derechos humanos y la creación de programas estatales.

Instalamos y presidimos la Comisión México Asía-Pacífico en la que impulsamos mecanismos de cooperación internacional con gobiernos de la región Asia-Pacífico.

Mantuvimos un vínculo de respeto, solidaridad y cooperación con empresarios nacionales y extranjeros, sindicatos, asociaciones y organizaciones humanitarias públicas y privadas.

Respeto a los **derechos humanos**

Los derechos humanos se establecen y proclaman con el objetivo principal de garantizar la dignidad humana, lo que significa que todas y todos, sin distinción, debemos tener acceso a un desarrollo y bienestar plenos durante todas las etapas y aspectos de la vida.

De modo que, las políticas públicas con una perspectiva transversal de derechos humanos generan una transformación social, pues concebir como el eje rector para la consecución de sus objetivos, hace necesario que los gobiernos replanteen sus estructuras de funcionamiento, los mecanismos de comunicación e, incluso, cada uno de los procesos llevados a cabo para alcanzar sus metas, lo cual permite renovar de fondo el ejercicio público, sus prácticas y por tanto sus resultados.[15]

En virtud de lo anterior generamos un acercamiento con la Oficina en México del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, con la finalidad de establecer una ruta de trabajo por medio del Programa Estatal de Derechos Humanos.

Este instrumento, realizado por primera vez en el estado, nos permitió diseñar, programar y ejecutar de forma ordenada, procesos de corto, mediano y largo plazo que impactaron positivamente en el desarrollo y realización de los derechos humanos.

El Programa Estatal de Derechos Humanos, originado y fundamentado en el Plan Estatal de Desarrollo, se concibió como un instrumento flexible y dinámico que, en su etapa de implementación, se modificó a partir del contexto y coyuntura que advertimos en la entidad.

El ciclo de vida de las políticas públicas en la materia constituye un círculo virtuoso en donde la etapa de evaluación nos permitió modificar y perfeccionar acciones y medidas a efecto de garantizar de manera eficiente y efectiva el ejercicio de los derechos humanos de todas las personas que se encuentran en la entidad.

En este quinto año de Gobierno, intensificamos el trabajo conjunto con los diversos actores sociales la participación permanente de la sociedad civil, la academia y los organismos de derechos humanos en todas las etapas de las políticas públicas que generaron una administración más eficiente y más transparente.

Hoy, como nunca antes en la historia de Coahuila de Zaragoza, el reconocimiento de los derechos humanos, además de su garantía, es a favor de todas las personas; por eso encaminamos nuestros esfuerzos para respetar, promover, proteger y garantizar los derechos de las mujeres, de las niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad, adultas mayores y migrantes, así como para hacer frente a conductas aberrantes como la trata y desaparición de personas, para combatir la tortura, y para atender a las víctimas de delitos y de violaciones a derechos humanos.

Realizamos modificaciones normativas e institucionales encaminadas a garantizar la justicia cotidiana, para que todas las personas puedan ejercer sus derechos sin obstáculos de ninguna naturaleza.

Promoción de una cultura de respeto, protección y garantía de los derechos humanos

De las obligaciones internacionales en materia de derechos humanos, la referente a su promoción implica la adopción de medidas de largo alcance para su realización. Es decir, se trata de una obligación de carácter netamente progresivo para lograr cambios en la conciencia pública, en la percepción, en el entendimiento, o en la capacidad de afrontar una determinada problemática.

En tal virtud, en este quinto año de Gobierno, realizamos acciones para la promoción de los derechos humanos, dirigidas a las y los servidores públicos, pero también a la sociedad

15 Oficina en México del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos. (2010). *Políticas públicas y presupuestos con perspectiva de derechos humanos: Un manual operativo para servidoras y servidores públicos*. México. pp.11 y 12.

civil, mediante foros, concursos, congresos, diplomados y capacitaciones que tienen por objeto consolidar una sociedad donde todas las personas conozcan sus derechos humanos y exijan su materialización.

Como resultado del Acuerdo Marco firmado entre el Gobierno del Estado de Coahuila y la Oficina en México de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), realizamos el curso en línea Libertad de Expresión y Protección de Periodistas en el Marco Jurídico Internacional, dirigido a miembros del poder judicial y a periodistas, así como a otros operadores de justicia y trabajadores de los medios de comunicación, realizado en la plataforma del Centro Knight para el Periodismo en las Américas de la Universidad de Texas.

Este programa de capacitación en línea, pionero a nivel estatal y segundo en su tipo en México, tuvo por objeto dar a conocer las normativas y jurisprudencia en el marco del derecho internacional sobre la seguridad y la protección del ejercicio del periodismo.

Por otra parte, en cumplimiento a las recomendaciones dirigidas al Estado mexicano por los organismos internacionales de derechos humanos, y porque constituye una obligación a cargo de los tres órdenes y poderes de gobierno, en coordinación con la Dirección General de Política Pública de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, organizamos el primer Foro Regional para el Mecanismo del Examen Periódico Universal, con la finalidad de establecer instrumentos de coordinación para la atención de las recomendaciones dirigidas al Estado mexicano en el marco del Examen Periódico Universal.

En este foro, participaron representantes de los tres poderes y organismos públicos autónomos de los estados de Coahuila, Durango, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas, analizamos las recomendaciones emitidas en el mencionado ejercicio y determinamos algunas estrategias para dar cumplimiento a las mismas, desde el orden estatal.



Organizamos el primer Foro Regional para atender las recomendaciones dirigidas al Estado mexicano por el Examen Periódico Universal.

Asimismo, participamos en el Segundo Foro Regional llevado a cabo en Morelia (Michoacán), expusimos la estrategia que en el marco de la CONAGO implementamos para el cumplimiento de las recomendaciones en el orden local, así como algunas de las acciones que para tal efecto emprendimos en Coahuila.

En coordinación con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, la Universidad Autónoma de Coahuila y la Academia Interamericana de Derechos Humanos, llevamos a cabo la Segunda Competencia Nacional de Debate sobre Derechos Humanos, un concurso dirigido a estudiantes de la licenciatura en derecho de las diferentes universidades públicas y privadas de todo el país.

Mediante este certamen promovimos en los jóvenes el interés por los derechos humanos, pero además sobre temas del contexto actual de nuestro país; en esta segunda edición los temas que determinamos a debatir estuvieron relacionados a las cuotas de género como mecanismos para la participación política de las mujeres y sobre el otorgamiento de prestaciones laborales a la familia de una persona desaparecida.

En este segundo certamen en donde participaron 43 equipos, representativos de 36 instituciones de educación superior, los correspondientes a la Facultad de Jurisprudencia de Saltillo y a la Facultad de Derecho de Torreón, ambas de la Universidad Autónoma de Coahuila, avanzaron a la etapa final en la Ciudad de México, donde obtuvieron el segundo y tercer lugar.

Por otro lado, con la finalidad de generar un espacio de encuentro para promover la elaboración de programas estatales de derechos humanos y propiciar el intercambio de experiencias sobre los procesos de planeación, implementación, seguimiento y evaluación de estos instrumentos, desde la Comisión de Derechos Humanos de la Conferencia Nacional de Gobernadores (CONAGO), en coordinación con la Secretaría de Gobernación y la Oficina en México del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH), convocamos a la primera Reunión Nacional para el Impulso a los Procesos de Elaboración de Programas Estatales de Derechos Humanos.

Asimismo, participamos en el Segundo Encuentro para la Promoción y Fortalecimiento de los Programas Estatales de Derechos Humanos, en el cual compartimos la experiencia del Estado de Coahuila de Zaragoza, en el proceso de elaboración del Programa Estatal de Derechos Humanos, así como de su mecanismo de evaluación y seguimiento.

En esa reunión, participamos, además con una ponencia en la que explicamos a los representantes de las diversas entidades federativas el proceso de elaboración, diagnóstico, metodología y actores involucrados en la construcción del Programa Estatal de Derechos Humanos de Coahuila, así como los aprendizajes, retos y funcionamiento de los mecanismos de seguimiento y evaluación del mismo.

Con el objeto de promover el conocimiento y respeto de los derechos humanos y sensibilizar a la sociedad civil sobre la situación de los derechos humanos en el país, así como para estimular la producción de fotografía de calidad técnica y conceptual, en coordinación con la agencia fotográfica y revista *Cuartoscuro*, la Comisión de Derechos Humanos de la Cámara de Diputados y la Comisión de Derechos Humanos de la LX Legislatura del Congreso de Coahuila, convocamos al Segundo Concurso Nacional de Fotografía Los Derechos Humanos.

> “Nuestro deber es **garantizar la justicia cotidiana, para que todas las personas puedan ejercer sus derechos** sin obstáculos de ninguna naturaleza.”

En este certamen participaron de manera individual más de 700 fotoperiodistas, documentalistas, defensores de derechos humanos y fotógrafos en general de la república mexicana, quienes presentaron más de dos mil propuestas; se seleccionaron 60 fotografías ganadoras, exhibidas durante dos meses en la sala de exposiciones de la Secretaría de Cultura y publicamos en la revista de tiraje nacional *Cuartoscuro*, contribuyendo de esta forma a una mayor promoción y difusión de los derechos humanos por estrategias innovadoras como el arte y el fotoperiodismo.

La incorporación de una perspectiva de derechos humanos en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas, supone, además del refrendo del derecho internacional en la materia, atender las resoluciones, recomendaciones y observaciones de los organismos públicos y de la sociedad civil, dedicados a la promoción y defensa de las prerrogativas fundamentales.

Convocamos al **Segundo Concurso Nacional de Fotografía Los Derechos Humanos**, con un registro de 700 participantes.

En Coahuila de Zaragoza, estamos convencidos de que los productos que generan estos organismos constituyen valiosas herramientas para los gobiernos; por eso, y debido al informe publicado por Open Society Foundations sobre las graves violaciones a los derechos humanos en México, nos dimos a la tarea de analizarlo y elaboramos una respuesta que tuvo por objeto reconocer el trabajo hecho por Open Society y el de todas las personas que colaboraron de alguna manera en la elaboración del informe, aceptar las observaciones y recomendaciones contenidas en el documento, y realizar algunas precisiones respecto de los hechos acontecidos en Coahuila.

La respuesta tuvo por finalidad estrechar la cooperación con organizaciones internacionales como Open Society, así como mantener un canal de diálogo y entendimiento para despejar dudas y preocupaciones y poner a su disposición toda la información que se requiriera.

A través de la Comisión de Derechos Humanos de la CONAGO y en coordinación con la Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México, realizamos un foro de discusión en torno a la Ley General contra la Desaparición de Personas, con la participación de expertos en temas de derechos humanos; analizamos las experiencias locales en los procesos legislativos y generamos importantes insumos que son considerados en la elaboración de la Ley General.

Por otra parte, como representantes de la CONAGO mediante su Comisión de Derechos Humanos, asistimos a la Primera Reunión del Grupo para la Libertad de Expresión, coordinado por la Subsecretaría de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, del que somos miembros permanentes. Este mecanismo tiene por objeto generar políticas públicas para prevenir actos de censura contra los periodistas y comunicadores sociales.

Desde su creación en diciembre de 2011, posicionamos a la Comisión de Derechos Humanos de la CONAGO como una herramienta de gran utilidad a la hora de promover los derechos humanos entre las entidades federativas. En ese sentido, en 2016 presentamos un informe de las actividades realizadas por la Comisión de Derechos Humanos de la CONAGO, con la finalidad de dar a conocer los avances que logramos, pero también los retos y áreas de oportunidad que podemos seguir desarrollando desde ese espacio.

Finalmente, continuamos con los programas de capacitación y sensibilización permanentes, dirigidos a

servidoras y servidores públicos adscritos a los cuerpos de seguridad pública de la entidad. En esos programas abordamos temas relacionados al uso de la fuerza y armas de fuego, los supuestos de flagrancia y las detenciones arbitrarias, así como la atención a víctimas de delitos y violaciones a derechos humanos, y la protección y atención a grupos en situación de vulnerabilidad como las personas migrantes.

Acciones para la protección y defensa de los derechos humanos

Dar vida a las obligaciones derivadas de los estándares internacionales de derechos humanos, implica la transformación de aspectos estructurales del funcionamiento de los órganos de gobierno, además de que las instituciones públicas realicen diversos análisis objetivos y minuciosos que les permitan identificar las estrategias que deben emprender o modificar, de modo que sus productos (servicios, programas, políticas públicas) estén encaminados a garantizar una vida digna para todas las personas que habitan y transitan por el territorio de su jurisdicción.

En ese sentido, en este quinto año de Gobierno, realizamos un profundo análisis de las políticas públicas que en materia de derechos humanos implementamos en el estado, a efecto de evaluar el impacto que estas tienen en la materialización de las prerrogativas fundamentales.

Por eso, en el marco del Comité del Mecanismo de Evaluación y Seguimiento del Programa Estatal de Derechos Humanos y a partir de la propuesta realizada por la Oficina en México del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos, modificamos las líneas de acción del referido programa conforme a los siguientes criterios: trabajar mediante indicadores de impacto; visibilizar las estrategias transversales, y reagrupar las líneas de acción en alineación con los indicadores de impacto.



Félix Márquez Sánchez, primer lugar del concurso de fotografía.

Realizamos el curso en línea **Libertad de Expresión y Protección de Periodistas en el Marco Jurídico Internacional**, dirigido a periodistas y operadores de justicia.

Además, a efecto de advertir y evaluar todas las acciones por las dependencias de la administración pública estatal en temas de derechos humanos, acordamos la creación de 14 líneas transversales en donde convergen los programas y políticas públicas efectuadas en el seno de las diversas instituciones estatales y que tienen un impacto en la materialización de los derechos humanos. El proceso de evaluación y seguimiento nos ha permitido identificar el cumplimiento de 12 líneas transversales y dos en proceso de implementación.

Asimismo, a partir del diagnóstico con respecto a las necesidades que presentan las familias de las personas desaparecidas, hicimos modificaciones al Decreto del Programa Integral de Atención a Familiares de Personas Desaparecidas, en el cual establecimos como entidad coordinadora, además de la Unidad de Derechos Humanos del Ejecutivo, a la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas.

Además, gracias a esta modificación, hecha mediante el trabajo conjunto la sociedad civil y la academia, establecimos como eje prioritario llevar a cabo acciones encaminadas a garantizar el derecho de acceso a la justicia a familiares de las personas desaparecidas, principalmente para agilizar los procedimientos de declaración de ausencia por desaparición.

El objetivo principal de las políticas públicas con perspectiva de derechos humanos es el que todas las personas puedan ejercer efectivamente todos sus derechos.

En consecuencia, a partir de la aceptación de las recomendaciones emitidas por la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza en materia de inclusión de las personas con discapacidad, implementamos acciones que permitieron que los edificios públicos sean incluyentes a través de la instalación de rampas, sitios de estacionamiento exclusivos, baños adaptados, elevadores y señalizaciones en braille, entre otras.

Asimismo, a fin de identificar las obligaciones y componentes provenientes del Derecho Internacional de los Derechos Humanos y enlazarlos a los objetivos de la política pública en la entidad, revisamos las recomendaciones emitidas por los órganos de tratado del sistema de naciones unidas, en específico las emitidas en el Marco del Examen Periódico Universal, el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer, el Comité de los Derechos del Niño, el Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad y el Comité contra las Desapariciones Forzadas.

Una vez analizadas, determinamos las recomendaciones a las que se les había dado cumplimiento, establecimos las medidas pendientes a realizar mediante la planeación de acciones concretas.

Por consiguiente, publicamos reformas mediante las cuales prohibimos el matrimonio infantil y que los delitos cometidos contra niños y niñas no prescriban, aun cuando estos hayan cumplido la mayoría de edad.

Generamos un protocolo para la investigación del feminicidio, así como otros de investigación para los casos en que los funcionarios encargados de hacer cumplir la ley discriminen a las mujeres y se nieguen a aplicar la legislación que protege sus derechos.

También, a partir de aquel diagnóstico, elaboramos la iniciativa de la Ley para la Protección de las Personas Defensoras de Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza, publicada recientemente y que brinda una

esfera mayor de protección a las y los defensores civiles de derechos humanos.

Por otra parte, suscribimos un Memorándum de Entendimiento con The International Development Law Organization (IDLO), con el objeto de establecer un marco de cooperación para compartir información, experiencias y capacitación en materia de acceso a la justicia y Estado de derecho, entre otros temas relacionados con el respeto y salvaguarda de los derechos humanos.

Con motivo de la presentación de los resultados del reporte Un Camino Incierto, realizado por Fundar: Centro de Análisis e Investigación, la Oficina en Washington para Asuntos Latinoamericanos (WOLA por sus siglas en inglés) y diversas organizaciones de sociedad civil dedicadas a la defensa de los derechos humanos, llevamos a cabo una reunión de trabajo con dichos organismos a efecto de dar seguimiento a sus recomendaciones y dialogar sobre la situación actual de los migrantes en el estado, incluyendo las acciones del gobierno para garantizar que los abusos, delitos y violaciones a los derechos humanos en contra de las personas migrantes sean efectivamente investigados y sancionados.

Desde la Comisión de Derechos Humanos de la Conferencia Nacional de Gobernadores, durante estos cinco años participamos activamente en el proceso de preparación y presentación de informes ante los órganos de tratado de las Naciones Unidas, como el Comité de los Derechos del Niño, el Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad y el Comité contra las Desapariciones Forzadas, así como en el segundo periodo del Estado mexicano ante el Examen Periódico Universal.

Por eso, en este año, colaboramos con la Secretaría de Relaciones Exteriores y el Instituto Nacional de las Mujeres en la preparación del IX Informe del Estado mexicano ante el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer de Naciones Unidas, por lo que elaboramos formatos mediante los cuales recabamos y sistematizamos la información correspondiente a las entidades federativas, que fue incorporada al mencionado informe.



Colaboramos en la preparación del IX Informe del Estado mexicano ante el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer de Naciones Unidas.

Asimismo, mediante la referida Comisión de Derechos Humanos, formamos parte del Grupo de Trabajo para el seguimiento de las recomendaciones emitidas por el Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, en donde identificamos las correspondientes al orden local y promovimos ante las entidades federativas su cumplimiento.

Por otra parte, en virtud de que el Estado mexicano forma parte del Comité Coordinador de la Alianza Global para poner fin a la Violencia contra los Niños y Adolescentes, impulsado por el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, participamos con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional de Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes, en la elaboración de las estrategias para combatir la violencia infantil en el país.

Estas acciones realizadas desde la coordinación de la Comisión de Derechos Humanos de la CONAGO son especialmente importantes, ya que, además de abonar a la materialización de los derechos humanos en las diferentes entidades federativas, impactan en la implementación de las políticas públicas que desarrollamos en Coahuila de Zaragoza, pues al existir una armonización política en los diferentes estados, estas permiten una mayor coordinación en investigación y búsqueda de personas desaparecidas, atención a víctimas o combate de delitos como la trata de personas; así como el desarrollo de los derechos de las mujeres, niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad y migrantes.

Para generar mayor acercamiento con los organismos internacionales de derechos humanos sostuvimos una reunión ejecutiva con el señor Zeid Ra'ad Al Hussein, Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, en la que también participaron Roberto Campa Cifrián, subsecretario de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación y Eruviel Ávila Villegas, Gobernador del Estado de México y Presidente de la Conferencia Nacional de Gobernadores. En esta reunión compartimos la experiencia que hemos tenido en el seguimiento de la atención de las recomendaciones emitidas por órganos de las Naciones Unidas y cuyo cumplimiento corresponde al orden estatal; asimismo, identificamos las áreas de oportunidad para agilizar dicho proceso.

Por otra parte, nos reunimos con integrantes de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, entre ellos, la presidenta Rose-Marie Belle Antoine, en el marco de su visita *in loco* a México con los que sostuvimos un diálogo respecto a diversos temas sobre la situación de derechos humanos en el país y en Coahuila de Zaragoza. En ese diálogo, presentamos las acciones para prevenir, investigar y sancionar la desaparición de personas, la trata, la tortura, entre otros temas.

Derecho a la **igualdad, inclusión y no discriminación**

Para garantizar la igualdad en el goce de todos los derechos en nuestro estado, trabajamos arduamente en esta Administración con la ejecución de estrategias y acciones conjuntas que generan la política pública para el combate a la discriminación.

En cumplimiento a las líneas de acción del Programa Especial para la Igualdad y No Discriminación Coahuila de Zaragoza 2014-2017, implementamos acciones para garantizar de manera progresiva la igualdad y la no discriminación a través de redes de enlaces institucionales y municipales.

Capacitamos a cerca de 4,800 personas a través de cursos del Programa Educativo a Distancia Conéctate por la Igualdad, Diversidad e Inclusión, desarrollado por el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED).

La discriminación atenta contra la dignidad de las personas e impide su desarrollo pleno; atendimos 16 quejas de personas presuntamente discriminadas, a las que se le dio seguimiento mediante el proceso jurídico-administrativo correspondiente. Con estas acciones

la defensa del derecho a la igualdad y la no discriminación se consolidó en el estado.

Con el propósito de cerrar brechas de desigualdad y discriminación, en coordinación con los tres órdenes de gobierno, brindamos atención y gestión permanente a la tribu kikapú y las comunidades de los negros mascogos y mazahuas; elaboramos el diagnóstico de niñas y adolescentes de 11 a 13 años y el diagnóstico situacional de la comunidad de negros mascogos, con el objetivo de actualizar los indicadores que nos permitieron conocer la situación que en materia de igualdad y no discriminación perciben estos grupos en situación de vulnerabilidad.

Con las Jornadas Sensibilización en Materia de Igualdad y de No Discriminación logramos llevar un mensaje positivo a niñas, niños y adolescentes, padres y madres de familia, personal docente y administrativo de escuelas públicas y privadas, servidoras y servidores públicos, organismos de la sociedad civil y la iniciativa privada; este año beneficiamos a cerca de cuatro mil personas en el estado.

Sobre el programa estratégico de Servicio Social Jóvenes de Coahuila por la Igualdad y la Inclusión, en su tercera etapa, tuvimos la participación de 450 estudiantes en siete municipios, por lo que de 2014 a 2016 participaron más de 1,300 jóvenes de ocho municipios, y formamos la primera red de promotores a nivel nacional.

Asimismo, con el apoyo de las redes de enlaces institucionales, municipales y de jóvenes, realizamos siete campañas de sensibilización encaminadas a combatir los prejuicios y estigmas hacia los grupos en situación de vulnerabilidad.

En resumen, en Coahuila seguimos en la lucha para promover la igualdad y erradicar la discriminación, razón por la cual armonizamos la legislación conforme a los estándares nacionales e internacionales y trabajamos en coordinación con la sociedad y organismos defensores de derechos humanos para lograr una vida plena y un trato digno para todos.



Curso en línea del Programa Educativo a Distancia Conéctate por la Igualdad, Diversidad e Inclusión.

Derechos humanos de **niños, niñas y adolescentes**

En Coahuila, por medio de la Ley para el Sistema para la Garantía de los Derechos Humanos de Niños y Niñas, establecimos los mecanismos y estructuras legales que permitieron la coordinación, transversalidad, articulación y obligatoriedad de las políticas públicas para la protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes la creación de la Procuraduría para Niños, Niñas y la Familia (PRONNIF), organismo con naturaleza jurídica que le permite actuar con pleno respeto a los derechos humanos y que refleja la prioridad que es para esta Administración la atención a este importante pero vulnerable sector de la población.

Gracias a esta ley de avanzada, nos convertimos en el estado modelo en materia de protección y restitución de derechos humanos de niñas, niños y adolescentes, razón por la cual organismos nacionales e internacionales estudiaron nuestro modelo para conocer a detalle la operación de la PRONNIF.

Beneficiamos a más de 100 mil personas en los 38 municipios de Coahuila y les proveímos el derecho a una vida libre de violencia, a la integridad, la seguridad y su desarrollo.

En 2016, mediante las seis subprocuradurías regionales atendimos a 33,876 personas, con servicios administrativos, de asesoría jurídica, psicológica y mediación.

Como parte fundamental de este nuevo modelo de protección de derechos, concretamos 4,874 convenios de mediación y conciliación, como alternativa para beneficiar a los niños, niñas y las familias, sin tener que recurrir a instancias judiciales. Así que garantizamos que niñas, niños y adolescentes con familias separadas, pudieran convivir o mantener relaciones personales y contacto directo con sus familiares, así como sus derechos alimentarios.

Gracias a la intervención del Cuerpo Especializado de Seguridad Pública, conformado por profesionales en psicología y derecho, atendimos



Nuevo modelo de protección de derechos a niñas, niños y adolescentes.

7,532 reportes de afectación a los derechos humanos de niños, niñas y adolescentes en el estado.

Vale la pena destacar que este cuerpo es único a nivel nacional y cuenta con más de 38 mil intervenciones desde su conformación en 2014.

En este periodo, la Policía Especializada realizó 18,593 intervenciones en el estado, dedicadas exclusivamente a la protección y restitución de los derechos humanos de la infancia y la adolescencia.

Además, los elementos de la policía son los encargados de activar y dar seguimiento al Protocolo de Atención de Embarazos en Adolescentes, lo que nos permitió atender más de dos mil madres en edades que oscilan entre los 12 y los 17 años con 11 meses.

Esta atención la brindamos desde los módulos instalados en los hospitales generales de la Secretaría de Salud, ubicados en Acuña, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Saltillo y Torreón. Estas atenciones encaminadas a brindar puntual acompañamiento a las madres e hijos, a fin de prevenir situaciones como maltrato infantil, deserción escolar y abandono.

> “En Coahuila **damos pasos firmes en el reconocimiento,** promoción, **protección y respeto** de niños, niñas y adolescentes.”

Como parte de las obligaciones y a fin de garantizar el derecho a la seguridad jurídica y al debido proceso, ofrecimos 2,972 asistencias de profesionales, representando a niños, niñas y adolescentes cuando quien ejerce la guarda y custodia no está en posibilidad o disposición de hacerlo.

Además, priorizando siempre las opciones de cuidado en un entorno familiar, otorgamos 792 separaciones provisionales o preventivas en el seno familiar, que derivaron en 200 juicios de perdida de la patria potestad.

En cuanto al derecho a la identidad, realizamos 950 acreditaciones de hechos en beneficios de la misma cantidad de niñas, niños y adolescentes inscritos en el Registro Civil de forma inmediata y gratuita, por consiguiente, garantizamos su derecho a la educación y a la protección de la salud y a la seguridad social.

Otro punto es el gran avance en materia de acceso a la justicia, ya que incorporamos la Coordinación para la Atención de Delitos contra Niños, Niñas y Adolescentes, unidad del Misterio Público adscrita a la PRONNIF, que agilizó las investigaciones para sancionar las vulneraciones en perjuicio de la infancia y adolescencia, atendiendo los casos de la región sureste. Esta Coordinación cuenta con su propio cuerpo de Policía Investigadora, que ha realizado de enero a noviembre 416 intervenciones y ha esclarecido 208 denuncias.

Atendimos a más de seis mil personas, trabajo coordinado con las 35 procuradurías municipales y redoblamos esfuerzos para efectuar 110 operativos de prevención y detención del trabajo infantil, principalmente en Acuña, Saltillo y Torreón.

Garantizamos la integridad física y psicológica de 800 niñas, niños y adolescentes sin cuidado parental o familiar, mediante la supervisión constante de las 46 instituciones públicas y privadas que brindan el servicio de cuidado alternativo o acogimiento residencial, de las cuales 33 contaron con licencia.

Para la prevención del maltrato infantil, la explotación y el abuso sexual, mediante nuestros programas y con el apoyo de herramientas tecnológicas, atendimos a más de 18 mil alumnos en planteles de educación básica de toda la entidad.

En materia de atención y prevención al maltrato, *bullying*, abuso sexual, psicológico, abandono, derechos y obligaciones de niños, niñas y adolescentes, atendimos a 60 mil alumnos, lo que representa que en dos años superamos la meta establecida.

En coordinación con la Federación, fortalecimos la dirección de Programas de Infancia, pues adquirimos equipo de cómputo, programas informáticos especializados en las modalidades de la trata y su prevención, así como equipo móvil de proyección, con una inversión de 157 mil pesos.

En coordinación con el Instituto Nacional Electoral llevamos a cabo la Elección de los Niños Difusores Municipales, con la participación de más de 2,500 alumnos de 72 planteles de educación básica del estado.

Esta elección dio paso al Congreso de Niños Difusores, donde los representantes de cada municipio eligieron mediante el voto libre y directo a la alumna Mayal Elizabeth Martínez Sánchez, de Sabinas (Coahuila), como la representante Estatal de los Niños Difusores de Coahuila.

Gracias a la excelente participación de Coahuila en la selección nacional, Mayal Elizabeth se convirtió en la primera Niña Difusora del estado en ser seleccionada para representar al país en el Congreso Latinoamericano Encuentro de Participación de la Infancia y Adolescencia en Políticas Públicas, celebrado en Pereira (Colombia).

Logramos que Coahuila se posicione como la entidad del país con mayor número de adopciones concretadas. La Procuraduría Federal de Protección a Niñas, Niños y Adolescentes reconoció los avances en el sistema de adopciones de Coahuila, por lo cual nuestro modelo es analizado por especialistas de otros estados para ser replicado.

En este año, concretamos 32 adopciones de niños institucionalizados, 135 niños, niñas y adolescentes asignados a una familia, 21 a hogares sustitutos, 82 adopciones entre particulares.

Como parte de un proceso integral, realizamos, además, más de 500 sesiones de escuela para padres y 136 visitas de supervisión, a fin de garantizar que el proceso de integración de los niños, niñas y adolescentes a una nueva familia se llevan en un marco armónico familiar de cariño, respeto, derecho a vivir y crecer en un entorno familiar.



Mayal Elizabeth Martínez, difusora estatal de los derechos de los niños y las niñas.

Fortalecimiento del **municipio libre**

Por ser el orden de gobierno más próximo a la ciudadanía y conocer las particularidades sociales, geográficas y económicas de su municipio, los ayuntamientos tienen ante sí el reto de atender de forma oportuna y suficiente la dotación de servicios básicos; a la vez administran la hacienda municipal, e instrumentan un marco normativo según sus necesidades, con el fin de mejorar la calidad de vida e impulsar el desarrollo integral de sus ciudadanos. En el ánimo de sumar esfuerzos en pos del cumplimiento de ese objetivo que desde el inicio de nuestra Gestión ha sido nuestro compromiso emprender acciones en los temas concurrentes y además fortalecer las capacidades de los ayuntamientos para un desempeño más eficaz de sus funciones.

Los gobiernos municipales necesitan contar con capacidades institucionales sólidas que les permitan cumplir la misión que plasmaron en sus planes municipales de desarrollo así como contar con sistemas de indicadores que permitan, por una parte, medir su rendimiento y, por otra, transparentar su gestión.

Torreón obtuvo el **reconocimiento a la excelencia al certificar el total de los indicadores**.



Programa Agenda para el Desarrollo Municipal.

En consecuencia apoyamos a los ayuntamientos con herramientas dirigidas a mejorar sus administraciones municipales a partir del esquema de 270 indicadores de gestión y desempeño, conocido como Programa Agenda para el Desarrollo Municipal, impulsado por la Secretaría de Gobernación mediante el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).

En este año los ayuntamientos coahuilenses participantes concluyeron exitosamente su proceso, logrando un incremento en el número de indicadores calificados como aceptables en comparación con el año anterior.

Asimismo, Torreón obtuvo el reconocimiento a la Excelencia al certificar el total de los indicadores, mientras que Piedras Negras obtuvo el reconocimiento como un Municipio Garante de la Planeación Territorial y los Servicios Públicos.

Adicionalmente, como parte de la estrategia para fortalecer las capacidades de los funcionarios municipales, trabajamos en forma conjunta con el INEGI para ofrecerle cinco cursos a personal de 20 municipios para acercarlos al acervo estadístico y tecnológico con el que cuenta el Instituto y que es de gran utilidad para la elaboración de instrumentos de planeación y control como diagnósticos, informes y el diseño de sus sistemas de indicadores.

Además, se impartió a funcionarios de los municipios de la Región Sureste el taller para el manejo de la plataforma de georreferenciación Mapa Digital del INEGI, herramienta que les permite tener un mejor conocimiento de su territorio, fundamental para la integración de proyectos de catastro, protección civil, seguridad pública y de servicios públicos.

Para atender la necesidad de funcionarios municipales mejor capacitados, ofrecimos con la colaboración del INAFED tres diplomados en temas de administración municipal, hacienda pública municipal y uno más de recursos humanos. En esta acción participaron 104 funcionarios de nueve municipios.

Nuevo modelo de **participación ciudadana**

Nuestro Gobierno llega a su quinto año de ejercicio con altos niveles de estabilidad y bienestar social de la mano de la sociedad, con vínculos de comunicación y respeto, que conllevan a un quehacer gubernamental de amplios consensos. Trabajamos de manera permanente en la comunicación y coordinación institucional con las dependencias de los tres niveles de gobierno y con los partidos políticos, las organizaciones sociales, campesinas, asociaciones religiosas y organismos y asociaciones de la sociedad civil, para promover la realización de acuerdos para el desarrollo político y social de la entidad.

En congruencia con las actividades dispuestas desde el inicio de nuestra Administración, impulsamos la participación ciudadana en el quehacer gubernamental, promovimos la interacción con las y los coahuilenses en el fortalecimiento de la democracia, facilitando el diálogo y la participación, y garantizando el ejercicio de los derechos políticos, económicos, sociales y culturales de nuestros habitantes.

La participación social, comunitaria o ciudadana es un derecho fundamental de las y los coahuilenses a efecto de contribuir con el Gobierno del Estado a definir y operar políticas públicas y programas sociales a favor de los grupos vulnerables. En consecuencia, ratificamos el compromiso de mejorar e incrementar las prácticas de participación social mediante los Comités de Política Popular y Acción Social.

Esta práctica favorece y garantiza eficiencia en la intervención pública, al producirse propuestas y respuestas bien orientadas que optimicen recursos; la participación ciudadana es un medio para mejorar la calidad de vida y garantiza eficiencia, eficacia, optimización de recursos y procesos, además de claridad, transparencia, rendición de cuentas, comunicación y participación.

Continuamos abriendo espacios para fortalecer la participación de los ciudadanos en nuestro desempeño, porque estamos convencidos que la revisión, vigilancia y evaluación que realizan nos hace un mejor gobierno. En el área de Contraloría Social, solicitamos a 16 dependencias los padrones de beneficiarios de 96 programas sociales del ejercicio fiscal 2015 con más de 2.3 millones de beneficiarias y beneficiarios.

Cada año participamos en el Premio Nacional de Contraloría Social, cuyo objetivo es reconocer los esfuerzos ciudadanos que de manera organizada o independiente desempeñan acciones de control, vigilancia y evaluación de la gestión gubernamental. En el séptimo concurso de este premio, Coahuila obtuvo el segundo lugar a nivel nacional en la categoría innovación en contraloría social con el proyecto Contraloría Social Infantil, un Ensayo de Ciudadanía, presentado por La Casa de los Niños de Saltillo.

En ese marco, lanzamos la convocatoria del Cuarto Concurso Estatal de Contraloría Social; distribuimos 200 carteles en las dependencias del Gobierno federal y estatal y en los 38 municipios.

Con el apoyo del Gobierno del Estado de Zacatecas, enviamos a 27 promotoras y promotores de las contralorías sociales de Acuña, Castaños, Monclova, Morelos, Piedras Negras, Saltillo, Torreón, Villa Unión y Zaragoza, así como al personal de ocho dependencias de gobierno y de una organización de la sociedad civil, a la Certificación en el Estándar de Competencia EC0399, en Asesoría en Materia de Contraloría Social.

Con la finalidad de integrar en un solo sitio los procesos que involucra la contraloría social, el fomento a la transparencia, la rendición de cuentas, vigilancia en el desempeño y el derecho a la información, diseñamos la Plataforma de Contraloría Social. Este espacio opera mediante su virtualización que permite garantizar a las y los ciudadanos ser actores y vigilantes, y a los funcionarios públicos, la interacción con los ciudadanos.

Realizamos 10 reuniones de coordinación con la Secretaría del Trabajo (SETRA) para el seguimiento y capacitación de los y las integrantes de los Observatorios Ciudadanos en las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo y Torreón.

Con el apoyo de las instituciones educativas este año capacitamos a 38 estudiantes del Instituto Tecnológico de Saltillo (ITS) para ser parte del Observatorio Ciudadano del Bosque Urbano Ejército Mexicano en Saltillo, que realizaron 234 encuestas de salida a los usuarios del parque, sobre el manejo de residuos sólidos urbanos.

Instalamos el Observatorio Ciudadano en el arroyo Las Vacas para que la ciudadanía participe en las propuestas de cambios y mejoras para su limpieza, conservación y seguimiento, mediante la vigilancia directa con 50 estudiantes capacitados del Instituto Tecnológico Superior de Ciudad Acuña (ITSA).

Firmamos el acuerdo de integridad con la universidad La Salle de Saltillo, cuyo objetivo es el desarrollo de acciones que promuevan la cultura de la legalidad, transparencia, rendición de cuentas y la participación en la sociedad coahuilense; asimismo, realizamos el Primer Rally por la Transparencia y la Contraloría Social con la participación de 12 equipos. Capacitamos a 19 estudiantes lasallistas para formar parte del Observatorio Ciudadano en Salud en el Hospital General de Saltillo; estos estudiantes aplicaron 221 encuestas a los usuarios del hospital.

En el Premio Nacional de Contraloría Social obtuvimos el **segundo lugar con el proyecto Contraloría Social Infantil, un Ensayo de Ciudadanía.**

Efectuamos las primeras Jornadas de Contraloría Social Universitarias con la participación de 26 estudiantes de la Universidad Autónoma de Coahuila, que efectuaron visitas domiciliarias a los beneficiarios de los programas sociales. Levantaron 4,691 cédulas de certificación y verificaron 83 obras ejecutadas por dependencias de nuestro Gobierno y de los ayuntamientos de Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Saltillo, y Torreón.

Realizamos las primeras Jornadas Infantiles con un Campamento por la Transparencia con la participación de 50 niños y niñas de entre 5 a 11 años de edad, con la finalidad de promover e incorporar los conceptos de transparencia, rendición de cuentas, valores, combate a la corrupción y contraloría social en la población infantil y construir una ciudadanía más participativa.

Dentro de las acciones efectuadas en estos cinco años de Administración podemos resaltar la Implementación del Sistema de Evaluación de Participación Ciudadana y Transparencia (SEPAT); la creación de nueve observatorios ciudadanos y las primeras Jornadas Universitarias e Infantiles en Contraloría Social; diseñamos la plataforma <www.contraloriasocial.gob.mx.>; consolidamos la certificación de promotores de contraloría social en el Estándar EC0399 en Asesoría en Materia de Contraloría Social en la Administración Pública.

Participamos en el Premio Nacional de Contraloría Social y obtuvimos el primer lugar en la segunda categoría Innovación y Propuestas en Contraloría Social con el proyecto Contraloría Social en Organizaciones de la Sociedad Civil presentado por La Casa de los Niños de Saltillo A. C.

Obtuvimos la primera mención honorífica con el proyecto Responsabilidad Social Universitaria, en materia de obra pública presentado por la UAdeC; también, participamos en el Premio Nacional de Contraloría Social con dos menciones honoríficas en la segunda categoría Innovación y Propuestas en Contraloría Social con el proyecto *Desarrollo de Aplicación Móvil de Segunda Generación* basada en el SITODEM, presentado por Los



Jornadas de Contraloría Social Universitarias.

Estudiantes y CSAP; propuesta para Facilitar el Ejercicio de la Contraloría Social y Ampliar su Cobertura, presentado por Ciudadano Tecnológico Contralor.

En el Premio Nacional de Contraloría Social obtuvimos el segundo lugar en la segunda categoría Innovación y Propuestas en Contraloría Social con el proyecto Contraloría Social Infantil, *Un Ensayo de Ciudadanía*, y en Transparencia en Corto un tercer lugar con el cortometraje *Sociedad animal al desnudo*.

En Coahuila procuramos el bienestar de todas las personas que integran el sector agrario, por eso es indispensable la coordinación de acciones entre los tres niveles de gobierno para ofrecer certeza y seguridad jurídica sobre la tierra y promover el desarrollo de los grupos rurales. De modo que, llevamos a cabo el Consejo Agrario Estatal en Acuña y Múzquiz, en donde recibimos 106 peticiones, y asistieron más de 371 comuneros, ejidatarios y pequeños propietarios; contamos, además, con la participación de 52 dependencias así como con organizaciones no gubernamentales.

En lo que va de la Administración realizamos ocho Consejos Agrarios, en los que recibimos 822 peticiones, con una asistencia de 4,500 personas.

Atendimos a la Federación de Protección Ciudadana; Antorcha Campesina; Ex Obreros de Coahuila A.C.; CONAPPAFA, A.C.; Grupo de Maestros Sección 35 de Torreón, Organización Política Independiente (OPI); sindicato Minero, sindicato de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro (UAAAN) y de la Sección 38; Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA); Unión Campesina Democrática (UCD); además diferentes ejidos de Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, Frontera, General Cepeda, Matamoros, Monclova, Múzquiz, Ocampo, Progreso, Ramos Arizpe, Saltillo, San Pedro, San Juan de Sabinas, Sierra Mojada, Torreón y Viesca.

También a la Asociación de Pensionados y Jubilados del IMSS y extrabajadores reajustados de AHMSA en Monclova; habitantes de las colonias Colosio en Piedras Negras y Vista Hermosa de Saltillo y vecinos de la Congregación Gómez Farías de Saltillo.

Otorgamos asesorías en temas políticos, sociales, religiosos, empresariales, electorales, sindicales, educativos y urbano-populares, en donde recibimos a 62 grupos de diferente naturaleza con planteamientos de asuntos y problemas diversos; también, acudieron personas de forma individual, sumando poco más de 15 mil ciudadanas y ciudadanos coahuilenses, beneficiados e involucrados en las gestiones, trámites, seguimiento y finiquito de asuntos.

Además, atendimos asesorías, peticiones, solicitudes de intervención, y mediaciones, aplicando profesionalmente los medios alternos de solución de controversias con resultados favorables y en beneficio de los ciudadanos y agrupaciones. Para el año que informamos atendimos 200 solicitudes de organizaciones y grupos organizados, con una estimación de 1,760 beneficiarios.

Desde diciembre de 2011, mediante la Dirección General de Atención Ciudadana, gestionamos más de 49 mil asuntos diversos y otorgamos apoyos en trámites administrativos, servicios de asistencia social, información y orientación.

En este año recibimos 8,375 solicitudes dirigidas al Ejecutivo estatal, de las cuales, según su procedencia las clasificamos como se indica: 6,064 las recibimos en las giras, 1,789 las entregaron en la oficina de Atención Ciudadana, 316 procedentes de Palacio de Gobierno, 136 en el domicilio particular del Ejecutivo y 71 por medios electrónicos. Asimismo, asistimos a 179 giras que incluyeron los 38 municipios de nuestra entidad y 19 localidades rurales.

Por lo que se refiere a las solicitudes la clasificación es la siguiente: 2,029 de temas de educación, 1,246 corresponden a seguridad pública, 1,249 son del tema vivienda, 889 pertenecen al rubro de asistencia social, 707 a salud, 619 empleos, 456 de servicios primarios y el resto, 1,180 a desarrollo laboral, agropecuario, ecología, turismo, comunicaciones y transportes, apoyos económicos,

invitaciones, agradecimientos, audiencias, comentarios y sugerencias, así como apoyos a diferentes organizaciones.

De las 8,375 peticiones, 85% está resuelta por las diferentes dependencias y 15% se encuentra en vías de concretarse.

Para atender de manera directa a la ciudadanía tenemos el servicio de *call center* 01 800 849 7122, con un promedio de 495 llamadas al mes. Asimismo, existe el correo electrónico <atencionciudadana@coahuila.gob.mx>, donde recibimos solicitudes de información general o específica.

En resumen, a lo largo de estos cinco años de Gobierno recibimos 49,685 solicitudes, lo que significa 27 trámites por día. De ellas 47,345 están finiquitadas satisfactoriamente. Tenemos como responsabilidad que al término de nuestro sexenio todas las solicitudes estarán atendidas y resueltas.

Para dar continuidad a los objetivos y estrategias del Plan Estatal de Desarrollo 2012-2017 de promover los valores cívicos y democráticos, mediante el Programa Vivamos Nuestra Historia, efectuamos 57 eventos conmemorativos de orden histórico y cívico, con una participación de 55,100 personas. Para incentivar la participación social y fortalecer el conocimiento de los hechos y personajes de nuestra historia en las comunidades donde se efectuaron las gestas de referencia o estuvieron vinculadas, seleccionamos como sedes a esas poblaciones en distintos municipios de la entidad.

En el marco de la Conmemoración del Centenario de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en referencia al Acuerdo para su conmemoración, creamos un comité que se encargará de establecer en forma coordinada los eventos, celebraciones, homenajes, expresiones y demás acciones que serán llevados a cabo a partir del 5 de febrero de 2017. A fin de atender el acuerdo señalado, instalamos el Comité Estatal Organizador de los Festejos del Centenario de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que permitirá, por una parte, coadyuvar en la ejecución de las acciones conjuntas con los otros Poderes de la Unión y en las que impulsen los diversos órdenes de gobierno y, por otra, llevar a cabo diversas actividades que motiven la



participación de los municipios y organizaciones de la sociedad civil.

Para el logro de los objetivos propuestos, llevamos a cabo la firma del Acuerdo de Coordinación para Fortalecer la Formación Democrática y Cívica y el Convenio de Coordinación con el Instituto Nacional de Estudios Históricos de las Revoluciones de México, entre la Secretaría de Gobernación (SEGOB) y el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Instauramos el programa México Cívico Coahuila, en coordinación con la SEGOB y la Secretaría de la Defensa Nacional, a través de la Sexta Zona Militar, los municipios y diversas organizaciones sociales, lo que nos permitió llevar a Cuatro Ciénegas, Monclova, Piedras Negras, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón, la exposición *Los símbolos patrios*, con una asistencia de 48,000 personas.

Además, llevamos a cabo el abanderamiento a 40 dependencias de nuestro gobierno y 23 delegaciones federales, en Monclova, Piedras Negras, Sabinas, Saltillo, y Torreón; de igual manera a instituciones educativas y sociales de la entidad.

En el periodo que informamos llevamos a cabo el curso-taller Uso adecuado de los Símbolos Patrios y Organización y Protocolo de Ceremonias Cívicas, a más de 800 funcionarios responsables de la formación cívica.

En junio, conmemoramos el Centenario de la Batalla del Carrizal; también rendimos homenaje a Félix U. Gómez, en el centenario luctuoso de su fallecimiento, con una Sesión Solemne del Honorable Congreso del Estado donde fue colocado el nombre del heroico saltillense en el cuadro de honor de los coahuilenses distinguidos.

Como lo manifestamos desde hace más de cinco años, en nuestro Gobierno trabajamos para cerrar la brecha entre la ciudadanía y el gobierno; ahora su interés y participación organizada han hecho que nuestro desempeño sea más efectivo y transparente; además, esta participación la consolidamos con acciones para fortalecer los valores democráticos y civiles de la población, tareas con las que seguiremos trabajando hasta finalizar nuestra Administración, porque estamos convencidos que así, Coahuila será cada vez más democrático.



Abanderamiento de dependencias estatales y delegaciones federales.

Programa integral de **seguridad pública**

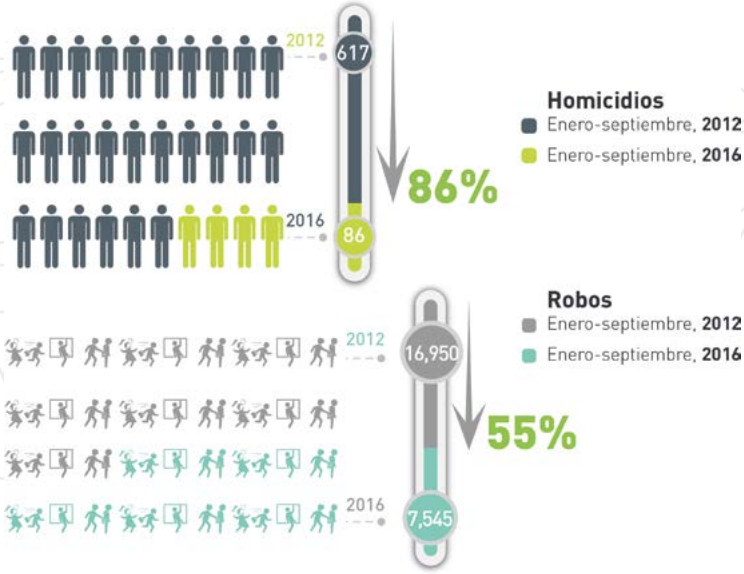
En materia de seguridad logramos avances significativos; las acciones concretas de las fuerzas de seguridad y las políticas públicas implementadas desde el inicio de la administración permitieron que hoy en Coahuila exista un ambiente de seguridad.

Apegados a los lineamientos y políticas nacionales y a fin de combatir los índices delictivos, en este año iniciamos operaciones con un nuevo grupo de élite, Fuerza Coahuila; una nueva policía que tiene como objeto el combate al narcotráfico, la desarticulación de células delincuenciales y la lucha contra las fuentes de financiamiento, dotada con mejor tecnología y equipamiento que permite brindar a la ciudadanía un servicio digno, confiable y transparente.

Los elementos de esta nueva corporación, que en su oportunidad recibieron capacitación con altos estándares de calidad, reiteraron su compromiso de desempeñar su trabajo con lealtad, responsabilidad, honestidad y con respeto a los derechos humanos.

Los resultados fueron favorables, ya que del periodo comparativo entre enero-septiembre 2012 frente a 2016 redujimos en 86% los homicidios y en 55% los robos en todas sus modalidades.

Gráfica 4.1 Disminución de homicidios y robos en todas sus modalidades, periodo enero-septiembre 2012 frente a 2016



Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Comisión Estatal de Seguridad, 2016.

Durante el año y en el marco del Programa Estatal de Seguridad instalamos la mesa de Seguridad y Justicia Coahuila, donde, además de participar autoridades en materia de seguridad, colaboran de manera directa representantes de la sociedad civil; en dicha mesa delineamos acciones estratégicas y enfocamos acciones tendientes a reducir hechos delictivos.

Un nuevo modelo institucional

Con el objeto de impulsar la coordinación de las actuaciones de las dependencias encargadas de la seguridad pública, llevamos a cabo la XIV Sesión Ordinaria de la Conferencia Nacional de Secretarios de Seguridad Pública, donde acordamos poner en práctica capacitaciones en los temas relacionados con derechos humanos y la falsificación de papel moneda.

Fuimos sede de la Primera Reunión Regional de la Conferencia Nacional de Secretarios de Seguridad Pública Zona Noreste, asistiendo a la misma el Comisionado Nacional de Seguridad, quien reconoció que Coahuila es ejemplo nacional en combate a la delincuencia.

Este año con los trabajos y acuerdos de la Comisión Interinstitucional para la Prevención, Atención y Asistencia en Materia de Trata, capacitamos y sensibilizamos a 2,947 servidoras y servidores públicos, a 11,370 alumnas y alumnos de todos los niveles educativos, 125 docentes, a 12,828 ciudadanos y a 74 cadetes de la primera generación del Grupo de Reacción de Fuerza Coahuila. Además,

realizamos 103 operativos de vigilancia coordinados entre las distintas autoridades de seguridad pública; estos operativos originaron seis expedientes de investigación, la detención de ocho personas, tres de las cuales se encuentran vinculadas a procesos judiciales.

Desarrollamos campañas de prevención y educación, así como programas de desarrollo local que permitieron prevenir los delitos en materia de trata de personas; elaboramos 50 mil dípticos, trípticos y cuadernillos que distribuimos en el estado.

Además, registramos a través de redes sociales casi 22 mil visualizaciones de las campañas publicitarias: Trata, Esclavitud del Siglo XX, Las Máscaras del Internet y Di No a la Trata; asimismo, difundimos campañas radiofónicas y televisivas, No a la Trata de Personas y Rompiendo Cadenas.

Reformamos la Ley Orgánica de la Comisión Estatal de Seguridad, para crear Fuerza Coahuila y expedimos la Ley del Sistema de Seguridad Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza, la cual tiene como objeto regular la coordinación entre los tres órdenes de gobierno, optimizar la integración, organización y el funcionamiento del Sistema Estatal de Seguridad Pública así como establecer los principios del servicio profesional de carrera de las instituciones de seguridad pública y procuración de justicia.

Para garantizar el desarrollo económico y social de la Región Laguna, reestructuramos la Policía Metropolitana, conformándose una nueva policía denominada Fuerza Metropolitana, con 102 elementos pertenecientes a corporaciones estatales de Coahuila y Durango respaldados por el Ejército Mexicano bajo el mando especial de la Laguna.

Mediante el Consejo Estatal del Seguridad Pública, tomamos 28 acuerdos encaminados a realizar diversas acciones y estrategias tendientes a disminuir los índices delictivos y a mejorar las condiciones de seguridad, planeadas y diseñadas en atención a las necesidades de cada municipio. Además, trabajamos en el seno del Consejo para cumplir con los acuerdos emanados en el Consejo Nacional y del Sistema Nacional de Seguridad Pública y alinear las políticas de seguridad con la Federación.



Sistema de Seguridad Pública del Estado.

Desde 2012 a la fecha celebramos 146 reuniones del Grupo de Coordinación Coahuila, de las que se derivaron un total de 1,267 acuerdos para mejorar la seguridad de las y los coahuilenses.

Equipamiento, **infraestructura** y modernización

Este 2016 invertimos 1,015 millones de pesos en materia de seguridad y procuración de justicia, dichas inversiones constituyeron una aportación a la seguridad, la tranquilidad y la paz social que hoy se vive en Coahuila.

Convencidos de la gran efectividad y del importante papel que las fuerzas federales y la Secretaría de la Defensa Nacional tienen en la preservación de la paz y la seguridad de la entidad y en un reconocimiento por esta gran labor realizada en Coahuila, decidimos colaborar para que contaran con instalaciones apropiadas.

Destinamos 15 millones de pesos para concluir la construcción del XII Regimiento de Caballería Motorizado en Piedras Negras; la asignación a esta obra fue de 300 millones de pesos. Este regimiento se encuentra instalado en una superficie de 60 hectáreas; hay una unidad habitacional con 65 viviendas para el alojamiento de 700 efectivos y sus familias, áreas de planeación, adiestramiento, logística y deportivas, así como, talleres, depósitos, alberca semiolímpica, gimnasio y módulo de tiro; dicha obra fue entregada con la presencia del Presidente Peña Nieto. Además, entregamos dos camiones para facilitar el traslado del personal adscrito a ese regimiento.

También iniciaron funciones las Bases de Operaciones Militares de Allende, Candela, Guerrero, Hidalgo y Juárez y este año iniciamos la construcción y operación de la de Viesca, en total destinamos 60 millones de pesos, y 2.7 millones de pesos para la rehabilitación del Cuartel Militar Puerta Amarilla, de Torreón.

Además, iniciamos la construcción del Cuartel para la Policía Militar en San Pedro, el cual se edificará en una superficie de 325 hectáreas y albergará en sus instalaciones a tres mil efectivos. La inversión para la construcción de esta gran obra es de 500 millones de pesos.

Erogamos 16.7 millones de pesos para uniformes policiales y 24.6 millones de pesos para la adquisición de patrullas. También entregamos un camión para el traslado de los elementos de Fuerza Coahuila.

Instalamos tres módulos del Registro Público Vehicular en Frontera, Piedras Negras y Sabinas, que sumados a los de Saltillo y Torreón, nos permitieron garantizar la cobertura en las regiones de la entidad; asimismo, ubicamos cuatro arcos lectores en las entradas y salidas de Saltillo y dos más en Torreón, con una inversión de seis millones de pesos. Así consolidamos el registro vehicular que se constituyó como una fuente confiable de información que coadyuva a prevenir y erradicar conductas delictivas.

> **La seguridad y la lucha contra el narcotráfico son prioridades de nuestro Gobierno,** por eso construimos cuarteles y alianzas con el Ejército.



12º Regimiento de Caballería Motorizado en Piedras Negras.

Operativos de seguridad

Conformamos una nueva policía denominada Fuerza Coahuila, integrada por cinco agrupamientos: Policía de Proximidad Social, Policía Preventiva, Agrupamiento de Reacción, Policía Procesal y Custodios Penitenciarios. Cada agrupamiento cuenta con funciones específicas cuyo objetivo principal es mantener los índices delictivos a la baja.

La Policía de Proximidad Social tiene como finalidad disminuir los robos en todas sus modalidades y hacer respetar la ley y reglamento de tránsito y transporte del estado; para su funcionamiento operativo se divide en cuatro grupos patrullas, Canino (k9), Motorizado y Caminos y Vialidad. Mediante este agrupamiento, efectuamos 12,435 operativos de los cuales 7,927 fueron propios y 4,508 coordinados. Colaboramos con instituciones públicas y privadas, asociaciones civiles y cuerpos de auxilio, a través de 5,388 apoyos. Efectuamos 2,216 dispositivos de seguridad, levantamos 6,027 infracciones y realizamos 1,429 traslados de internos y custodias menores. Además, arrestamos a 17,733 presuntos delincuentes, de los cuales 2,398 se pusieron a disposición del Ministerio Público del fuero común, 713 al fuero federal y 14,622 al juez calificador por la comisión de diversas faltas administrativas; recuperamos 59 vehículos y aseguramos 3,241; asimismo, decomisamos 20 armas cortas, ocho largas, 3,228 dosis de marihuana, 432 de cocaína, 140 de cristal, 94 de heroína y 1,072 piezas de mercancía apócrifa.

Para vigilar las áreas con alto grado de peligrosidad creamos la Policía Preventiva, a través de la cual detuvimos a 1,496 personas por la comisión de ilícitos, de los cuales 531 se pusieron a disposición del Ministerio Público del fuero común, 15 al fuero federal, y 950 al juez calificador por la comisión de faltas administrativas; recuperamos 80 vehículos y aseguramos 61; además incautamos 221 envoltorios de cocaína, 2,204 de marihuana, 16 armas cortas y dos armas largas.

La Policía de Reacción, cuya finalidad es mantener a la baja los índices delictivos, se enfoca en actividades de prevención y combate a la delincuencia. Mediante esta policía logramos la detención de 419 personas de las cuales 383 fueron puestas a disposición del Ministerio Público del fuero común y 36 al del fuero federal, se aseguraron 111 vehículos, 26 armas cortas y 42 largas; 2,477 cartuchos, 121 cargadores, 1,599 envoltorios de cocaína y 5,146 de marihuana; además se recuperaron 19 vehículos.

La Policía Procesal funciona dentro del Poder Judicial; es la encargada de la protección y traslado de los imputados y las evidencias recabadas, de proporcionar seguridad y orden en las salas de audiencias de los juicios orales.

Los custodios penitenciarios ejercen funciones de vigilancia interna y perimetral de los centros penitenciarios, mantienen el orden, la disciplina y el adecuado comportamiento de los internos e implementan los operativos propios o coordinados para detectar artículos, drogas y artefactos prohibidos.

Gracias al trabajo realizado por Fuerza Metropolitana en la Región Laguna capturamos a 589 personas las cuales fueron puestas a disposición de la autoridad competente; logramos recuperar dos vehículos y aseguramos 13; incautamos 75 dosis de marihuana, así como 842.7 kilogramos en 89 paquetes y 12 dosis de cocaína.

Con el apoyo de los Grupos de Intervención que colaboran con la Fuerza Coahuila en las regiones Centro-Desierto, Laguna y Norte-Cinco Manantiales y logramos detener a 329 personas, aseguramos 86 vehículos, nueve armas largas y 37 cortas, 508 municiones de diferentes calibres, 32 cargadores, 2,123 envoltorios de cocaína y 8,848 de marihuana.



Policía de Proximidad Social.

Para combatir de manera frontal las finanzas de la delincuencia organizada así como las actividades criminales que intenten perturbar la paz de la población, en coordinación con Fuerza Coahuila, desplegamos en el mes de enero de manera permanente un Megaoperativo Fronterizo, en el que participaron más de 300 elementos de las corporaciones estatales, de las diferentes direcciones de Mando Único y elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA) y la Marina.

Uno de nuestros compromisos es abatir la inseguridad, además de contribuir a la paz y bienestar de las y los coahuilenses, en consecuencia, este año mediante el Programa Canje de Armas Intercambio por la Paz en coordinación con la SEDENA, instalamos módulos en Acuña, Francisco I. Madero, Matamoros, Monclova, Múzquiz, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sabinas, Saltillo, San Pedro y Torreón. El resultado fue la retención de 908 armas cortas y 502 largas, 31,462 cartuchos de diversos calibres, 669 cargadores y 64 granadas.

Los resultados obtenidos a lo largo de la administración son favorables: realizamos 42 mil operativos propios y coordinados con los diferentes órdenes de gobierno los cuales nos permitieron mantener a la baja la incidencia delictiva y disfrutar de un clima de paz y tranquilidad.

En cinco años **realizamos más de 42 mil operativos propios y coordinados** con los diferentes órdenes de gobierno.

Profesionalización, capacitación y evaluación

Este año incorporamos 271 elementos a Fuerza Coahuila, de los cuales 120 pertenecen al agrupamiento de la Policía Preventiva, 81 al de Proximidad Social y 70 al de Reacción. Actualmente, 120 elementos de la Policía de Proximidad cursan formación inicial en el Instituto Superior de Estudios de Seguridad Pública del Estado, campus Matamoros.

En el marco del Plan Estatal de Seguridad y en cumplimiento a los compromisos adquiridos por la administración, continuamos de manera permanente a través de redes sociales, medios impresos, visitas a centros educativos, entre otros, con la convocatoria abierta para que más hombres y mujeres se integren a nuestra policía; logramos recibir en el periodo que se informa 1,333 solicitudes.

Impartimos el curso de formación inicial a las direcciones de seguridad pública de Abasolo, Allende, Arteaga, Castaños, Cuatro Ciénegas, Francisco I. Madero, Guerrero, Jiménez, Lamadrid, Matamoros, Morelos, Múzquiz, Nadadores, Nava, Ocampo, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sacramento, San Buenaventura, San Juan de Sabinas, San Pedro, Sierra Mojada Viesca y Zaragoza.

Desde el inicio de nuestra administración establecimos un firme compromiso para salvaguardar los derechos humanos, razón por la cual en coordinación con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos llevamos a cabo el Diplomado de Derechos Humanos y Seguridad Pública en el que participaron 73 elementos activos de las diferentes corporaciones municipales y de Fuerza Coahuila.

Basados en el plan estratégico, 100% de los elementos municipales y de Fuerza Coahuila fueron capacitados en el Nuevo Sistema de Justicia Penal y en Curso de siete habilidades básicas de la Función Policial.

Actualmente, 22 alumnos cursan el quinto semestre de la primera generación de la Licenciatura Ejecutiva en Seguridad Pública; 42 alumnos, el cuarto semestre de la tercera generación; 38 alumnos, el segundo semestre de la cuarta generación de la Licenciatura Ejecutiva en Seguridad Pública en el ISESPE campus Ramos Arizpe y 37 alumnos integran la segunda generación de la Licenciatura Ejecutiva en Seguridad Pública, en el campus Matamoros.

Destinamos 18.9 millones de pesos para la formación, entrenamiento, capacitación y profesionalización de nuestros policías y continuamos invitando a los coahuilenses a formar parte de los agrupamientos de Fuerza Coahuila.

Trabajamos para consolidar la confianza de las instituciones de seguridad y justicia, por lo cual aplicamos periódicamente pruebas de control de confianza; lo que nos permite ser uno de los tres primeros estados con menos de 1% de elementos no aprobados en activo, según la información proporcionada por el Centro Nacional de Certificación y Acreditación (CNCA).

En este periodo realizamos 3,533 evaluaciones de control de confianza, de las cuales 2,292 corresponden a evaluaciones de nuevo ingreso y 1,271 a personal en activo de las distintas instituciones de seguridad pública y de procuración de justicia del estado.

La capacitación es indispensable para fortalecer la operatividad de las áreas evaluadoras y potenciar el desempeño del personal, por tanto en el programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza, adiestramos al personal del Centro de Evaluación, siete servidores públicos de las diferentes áreas de Poligrafía, Psicología, Jurídico, Investigación Socioeconómica y Toxicología; 84 participaron en el curso de Manejo Efectivo del Estrés; 28 evaluadores tomaron el curso de Técnica de Reid para el desarrollo de la técnica de interrogación, impartido por la Embajada americana; un funcionario fue seleccionado por el CNCA para participar en el Congreso Internacional de Poligrafía llevado a cabo en Connecticut (Estados Unidos).

El director del Centro de Evaluación participó en el curso Supervisión de Primera Línea, impartido por la Embajada norteamericana en la Sección de Asuntos Antinarcóticos en coordinación con la Policía Federal; dos servidores públicos participaron en el taller de Actualización en Poligrafía organizado por la Embajada norteamericana y por el CNCA, hecho en las instalaciones del Centro de Investigación y Seguridad Nacional (CISEN).

Así refrendamos el compromiso del Estado en mantenerse a la vanguardia en los exámenes de Control de Confianza, de modo que garantizamos que los procesos de evaluación son aplicados por personal competente y capacitado.

En reconocimiento a la competitividad del trabajo realizado por el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado, dos servidores públicos fueron invitados a participar como instructores en el curso de Fuentes de Información promovido por la Embajada de Estados Unidos y dos personas participaron en capacitación especializada del área de Poligrafía en las instalaciones del CISEN.

Destinamos 19.3 millones de pesos en la aplicación de evaluaciones de control y confianza para aspirantes y personal en activo de nuestras instituciones de seguridad pública.

Centro de **Comunicaciones, Cómputo, Control y Comando** (C4)

Avanzamos en nuestro compromiso para procesar la información que cada corporación canaliza mediante el C4, con el objetivo de apoyar a las y los elementos para la toma de decisiones precisas y la realización de acciones efectivas de manera oportuna para la prevención, disuasión y persecución de delitos, así como la atención de emergencias.

En el ejercicio fiscal 2016, invertimos 27.4 millones de pesos para el mantenimiento de la red de telecomunicaciones. Además de 3.9 millones de pesos para la operación y funcionamiento de los servicios 066 y 089, y 14.1 millones de pesos para equipamiento y enlaces del sistema estatal de información.

Destinamos 18.9 millones de pesos para la formación, entrenamiento, capacitación y profesionalización **de nuestros policías**.



Capacitación y profesionalización de Fuerza Coahuila.

En este periodo atendimos 1'290,385 llamadas al servicio de emergencia y recibimos 2,010 denuncias anónimas.

Además, damos seguimiento a tres averiguaciones previas iniciadas contra particulares por la comisión del delito de uso indebido de los sistemas de seguridad.

Para optimizar tiempo y recursos, operamos con un programa informático de geolocalización satelital instalado en las unidades de servicios prehospitalarios y de protección; y trabajamos, con la Comisión Nacional de Seguridad, la Plataforma México, en el alta de predenuncia y consulta de vehículos y personas reportadas en las llamadas, así contribuimos a aportar información que ayude a la solución del problema denunciado.

Coahuila fue seleccionado como una de los primeros estados para poner en marcha el número de emergencias 911, el cual funciona desde octubre y a partir de 2017 funcionará en todo el país.

Este será Número Único de Llamadas de Emergencia en el país, por medio del cual se homologan todos los números de atención de emergencias médicas, de seguridad y protección civil a nivel federal, estatal y municipal. Esta línea contará con georreferencia o localización de usuarios, un Catálogo Nacional de Incidentes el cual considera 242 tipos, además de contar con servicio en redes sociales y mensajes, protocolos homologados de atención para incidentes de violencia de género y de atención médica prehospitalaria.



Acciones de evaluación del personal de seguridad pública.

Servicios de **seguridad privada**

Como parte de la colaboración interinstitucional en materia normativa, este año aprobamos el Reglamento de los Servicios de Seguridad Privada en el Estado de Coahuila de Zaragoza, el cual fue publicado y se encuentra vigente.

Efectuamos 28 visitas de inspección en el estado, a fin de verificar el debido cumplimiento de la ley; como resultado de la revisión, aplicamos 16 multas y notificamos a 32 empresas no reguladas. A la fecha contamos con 60 empresas vigentes, 47 se encuentran en trámite de revalidación y 22 solicitaron su registro por primera vez.

Realizamos dos cursos de capacitación básica a 300 trabajadores de 148 empresas diferentes, así que garantizamos la confiabilidad de sus servicios. Además, sostuvimos una reunión con la Asociación de Industriales y Empresariales de Ramos Arizpe, en la que expusimos la importancia de contratar empresas debidamente registradas ya que cumplieron con los requisitos previstos por la ley y expusimos los riesgos de contratar empresas que operan de manera irregular.

Fuimos sede de la Reunión Regional Noreste de Reguladores de Seguridad Privada, en la que recibimos al director general de Seguridad Privada de la Comisión Nacional de Seguridad, participando, además, Durango, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas. Esta reunión permitió intercambiar experiencias sobre la regulación de las empresas y proponer alternativas de solución.

Prevención social de la violencia y la delincuencia

La violencia y la delincuencia son situaciones que amenazan la seguridad ciudadana y limitan el pleno ejercicio de los derechos humanos; por eso, en estos cinco años de Administración, realizamos con éxito acciones que contribuyen a prevenir su generación e incremento, de manera complementaria a las estrategias de contención y de control, gracias a las cuales hoy vivimos en un Coahuila más seguro.

Este año invertimos 42.5 millones de pesos destinados a diversas acciones que tienden a fortalecer los factores de protección para la prevención social de la violencia y la delincuencia e incidir en las causas y los factores que la generan, buscando propiciar la cohesión comunitaria y el fortalecimiento del tejido social en Acuña, Matamoros, Saltillo y Torreón.

Trabajamos de manera coordinada con el Gobierno federal en favor de una comunidad más cohesionada, que conlleve a modificar las dinámicas sociales, urbanas y culturales que generan contextos de violencia.

Hablar de prevención social de la violencia y delincuencia es hablar de procesos de transformación de las personas y las comunidades que permiten la convivencia pacífica, la vigencia de los derechos humanos y la equidad de género mientras que se mejoran las condiciones de seguridad y se eleva la calidad de vida de las personas.

Por consiguiente, creamos los centros integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano y los Centros de Arte y Diseño para jóvenes, que benefician directa e indirectamente a los 53,990 habitantes de los polígonos de atención prioritaria; en los centros desarrollamos actividad de fomento, mantenimiento y consolidación de la paz, para avanzar hacia el estado de igualdad y justicia con lo que se asegura un futuro mejor.

Además, con una inversión de 25 millones de pesos, iniciamos la primera etapa para la construcción de La Madriguera, un espacio exclusivo para adolescentes y jóvenes en el cual se impartirán actividades deportivas, educativas, culturales y de salud, así como pláticas y talleres enfocados a este sector de la población.



Verano Musical Yo Soy Acuña 2016.

> **No escatimaremos** ni recursos económicos ni voluntad política **para construir un estado tranquilo y en paz.**

Este año trabajamos para el bienestar de la comunidad y promovimos una cultura de la paz mediante las siguientes acciones que a continuación presentamos:

Infancia

- Con el programa de Sembrando Sonrisas, 160 promotoras certificadas impartieron talleres y actividades lúdicas dirigidas a madres, padres, mujeres responsables de la crianza y orientación de 1,600 infantes de 0 a 4 años con temas de formación para su desarrollo integral.
- Beneficiamos a 320 niños y niñas que participaron en torneos, eventos y clínicas deportivas basadas en el entrenamiento de las disciplinas de futbol y taekuondo; les brindamos capacitación en materia de alimentación saludable, organización del tiempo, cultura de la paz, prevención de la violencia y habilidades para la vida, y para evitar la deserción escolar entregamos 83 becas a alumnos de primaria de Torreón.
- Con la intención de generar espacios alternativos de expresión y recreación para la cohesión social, realizamos en Matamoros un festival cultural y cuatro caravanas culturales, con talleres de creatividad y sensibilidad en música, teatro, danza y cine con la participación de 300 niños y niñas.
- Como parte de las actividades culturales infantiles, y para fortalecer sus habilidades para la vida, dimos continuidad a cursos de violín, guitarra, bajo, teclado, canto, dibujo y pintura y danza moderna.
- Desarrollamos 40 talleres de mediación escolar en beneficio de 600 estudiantes de educación básica de Acuña y Matamoros.
- Fomentamos la cultura de la paz y la sana convivencia en tres mil niñas y niños de educación preescolar y primaria de Acuña, mediante el Cirquito de la Paz con actividades de música, baile y actuación, para crear sana convivencia y libre de violencia mediante el espectáculo y la magia que la actuación bajo la carpa permite.

Adolescencia y juventud

- Con la Semana de la Prevención redujimos las manifestaciones de la violencia en las escuelas de educación básica en contextos de gran vulnerabilidad de Saltillo; dimos mayor peso a las acciones dirigidas a la violencia entre pares, mediante la conformación de comités de mediación escolar, talleres, charlas y actividades deportivas, artísticas o culturales beneficiando a más de 2,376 alumnos y alumnas.
- Mediante el deporte usado como una herramienta básica para un desarrollo integral, beneficiamos a 240 adolescentes y jóvenes con torneos y clínicas deportivas, como futbol y basquetbol; aunado también a la capacitamos sobre temas de prevención de la violencia y habilidades para la vida.
- Capacitamos más de 100 promotores por la paz en temas de convivencia y resolución de conflictos para brindar asesoría y vinculación a la ciudadanía que permita atender de manera integral las inquietudes identificadas en la comunidad.
- Implementamos un programa integral de prevención, formación personal y habilidades para la vida a través del box, con la participación de exboxeadores e instructores profesionales, en el cual integramos a 210 jóvenes en conflicto con la ley.



- Capacitamos a 120 jóvenes en talleres de grafiti, serigrafía, aerografía, grabado y edición de audio, en los centros de Arte y Diseño de Saltillo.
- Otorgamos becas para evitar la deserción escolar a 40 adolescentes de nivel secundaria en Acuña.
- Promovimos entre la juventud actividades culturales a través del programa Prevenir Cantando, para propiciar un espacio de expresión y el reconocimiento al talento de más de 500 jóvenes por medio de un concurso de rondallas para promover mensajes para la paz.
- Impulsamos a más de 517 jóvenes emprendedores que terminaron una idea de proyecto productivo para desarrollarlo por medio de una incubadora de negocios con la finalidad de generar autoempleo y acceso a programas de financiamiento.
- Llevamos cursos musicales de teclado, guitarra y acordeón, en beneficio de más de 160 jóvenes, actividad acompañada de talleres de habilidades para la vida y técnicas para ser multiplicadores.
- Capacitamos a 60 jóvenes para dar continuidad a las actividades culturales, como teatro y actuación, así como pláticas sobre equidad de género, cultura de la paz y resolución pacífica de conflictos; también realizan representaciones con contenidos que promueven la paz en eventos públicos en los polígonos.
- En Saltillo, instruimos a 90 jóvenes de polígonos en temas de medios alternos de comunicación, para difundir expresiones musicales y de identidad juvenil, con el formato de radio comunitaria.
- Trabajamos en coordinación con el Centro de Integración Juvenil, en Torreón, para atender a 130 jóvenes, mediante un

programa integral de atención, a efecto de ayudarlos en su reincorporación a la sociedad procurando la prevención de la reincidencia en el delito, con acciones de servicio comunitario, atención de drogadicción, atención psicológica y de terapia restaurativa de relaciones familiares.

- Realizamos clínicas y torneos deportivos de futbol y basquetbol que beneficiaron a 80 jóvenes en conflicto con la ley; además, los preparamos en temas de alimentación saludable, organización del tiempo, cultura de la paz, prevención de la violencia y habilidades para la vida.
- Realizamos cursos de arte para jóvenes en disciplinas como batería, baile, fotografía y video e instrumentos de viento, acompañados de talleres de habilidades para la vida en beneficio de más de 50 jóvenes vulnerables de Matamoros.
- Apoyamos a 80 jóvenes integrantes del Pentatlón de Acuña, como estrategia de intervención orientada al fortalecimiento de factores protectores en jóvenes mediante procesos artísticos y deportivos, con el objetivo de desarrollarles aspectos positivos para la prevención social, habilidades psicosociales que contribuyen a la integración comunitaria y sentido de pertenencia, expresión, lealtad y cooperación.

Mujeres

- Continuamos empoderando a las mujeres con el proyecto de Bailoterapia, cuyo objetivo es activar físicamente, instruir sobre la autoestima y el desarrollo humano y generar conciencia para una cultura por la paz, así como prevenir la violencia a mujeres de la comunidad y aquellas que se encuentren en algún proceso terapéutico.
- Realizamos el Bailotón por la Paz, donde participaron todas las beneficiarias del programa Bailoterapia, y el público en general, para generar una mayor cohesión comunitaria.
- Para promover la cohesión social y mejorar la vida en comunidad y con el fin de prevenir y atender la violencia hacia las mujeres, en Torreón, integramos una red de casi 500 mujeres, denominada Multiplicadores de Esperanza, capacitadas para convertirlas en multiplicadoras de conocimientos básicos con habilidades y herramientas para dar contención y primeros auxilios psicológicos a mujeres en situación de violencia.
- Capacitamos a 40 mujeres víctimas de violencia atendidas en el Centro de Atención Integral y de Empoderamiento para la Mujer de Matamoros con cursos de gastronomía y repostería, y corte confección, pintura y artes plásticas.

Comunidad

- En coordinación con el DIF estatal, brindamos atención psicológica a hombres generadores de violencia por medio del programa Masculinidad por la Paz, a través de grupos de autoayuda y reeducación, con temas como prevención de la violencia, comunicación activa, nuevas masculinidades; beneficiamos directamente a más de 1,350 personas de comunidades vulnerables.
- Como proyecto integral de prevención, pusimos en marcha cuatro invernaderos comunitarios denominados La Cabañita, uno en Acuña, dos en Saltillo y uno más en Torreón.
- Llevamos las Jornadas de la Paz, con mensajes de valores y de prevención a la violencia, actividades como cine barrio, exhibiciones deportivas, módulos de belleza, bisutería y ludoteca.
- Fortalecemos las habilidades de la comunidad por medio de la continua capacitación a 20 de sus miembros que replican talleres de cerámica, creando herramientas de trabajo para su sustentabilidad.

» Beneficiamos a la comunidad de los polígonos en los Centros Integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano, con talleres de oficios y diferentes actividades, como manualidades, elaboración de productos de limpieza, belleza, repostería, preparación de alimentos saludables, corte y confección y producción de lácteos, conservas, mecánica, voleibol, computación, basquetbol e inglés; favorecimos aproximadamente a 2,160 habitantes de los polígonos donde se ubican esos centros, en colaboración interinstitucional con el objetivo de mejorar la convivencia, incentivar la generación de habilidades para la vida, así como el desarrollo de técnicas laborales mediante capacitación.
» Implementamos el modelo de mediación comunitaria en los Centros Integrales de Prevención y Desarrollo Ciudadano, de modo que proporcionamos a las y los habitantes de polígonos instrumentos útiles para prevenir el debilitamiento de las relaciones sociales y fortalecer el trabajo en equipo de una manera sencilla y práctica, a través de los mediadores de la paz.

Invertimos 42.5 millones de pesos destinados a fortalecer las acciones **para la prevención social de la violencia y la delincuencia.**

» Operamos un programa de atención psicosocial para 20 hombres internos y sus familias en el Centro de Readaptación Social de Acuña, con intervenciones individuales donde puedan trabajar aspectos psicológicos que impidan su desarrollo óptimo y favorezcan el proceso de reinserción a la sociedad.

Para actualizar a servidores públicos y equipos técnicos que están involucrados en el diseño o implementación de programas sociales, capacitamos en temas de derechos humanos, equidad de género, violencia familiar, prevención de la violencia y delincuencia desde una perspectiva social, a 50 funcionarios y responsables de la política pública en la materia en Acuña, Matamoros y Torreón.

En el programa Yo Soy Acuña, este año celebramos el primer Festival de Verano Musical 2016, para promover y fomentar la cohesión social mediante el arte, razón por la cual, conformamos un grupo de artistas en literatura, música, teatro y pintura que participaron en dicho festival y se presentaron ante la afluencia de más de 7,200 personas.

Además, para la atención de nuestros indicadores prioritarios para erradicar la violencia intrafamiliar, embarazos en adolescentes y el cuidado a la salud, enfocamos actividades especiales mediante los subcomités creados para su atención; con dichas actividades beneficiamos a 29,844 personas.

Finalmente, y con la intención de devolver a Acuña la paz y tranquilidad, desarrollamos acciones de alto impacto con la colaboración de más de 25,644 personas.

El trabajo realizado hasta hoy con la participación ciudadana, en el rubro de prevención de la violencia y la delincuencia, nos permitió atender los factores de inseguridad que prevalecían, con el fin de fomentar una cultura preventiva y no represiva, además de construir entornos seguros, que tanto anhelaban los coahuilenses.



Modernización del **sistema penitenciario**

Para avanzar en la Modernización del Sistema Penitenciario fuimos anfitriones en la XIII Conferencia Regional Zona Noreste del Sistema Penitenciario, en la que participaron el comisionado nacional de Seguridad, los representantes de los poderes Legislativo y Judicial, y de los estados de Durango, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas. En ese evento, adoptamos acuerdos para establecer lineamientos y estrategias para obtener un resultado positivo en los distintos ejes de reinserción contemplados en la Constitución.

Es importante resaltar que derivado del Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, emitida en el presente año, obtuvimos el sexto lugar nacional de los centros penitenciarios mejor calificados, por tanto garantizamos la integridad física y moral de los internos, una estancia digna con condiciones de gobernabilidad, gracias a programas eficaces de reinserción social y atención a internos con requerimientos específicos.

Coahuila es la entidad federativa que registró mayor avance en la atención del sistema penitenciario como consecuencia del trabajo realizado en cada uno de los sitios de reclusión.

Por ejemplo, fuimos certificados por la American Correctional Association al Centro Penitenciario femenil de Piedras Negras, por mejorar las condiciones que permiten la reinserción social en un ambiente de pleno respeto a los derechos humanos, por cumplir con espacios dignos, capacitación de personal, servicios de salud y educación, de acuerdo con los estándares internacionales, así que dos de los seis centros penitenciarios del estado, Saltillo y Piedras Negras femeniles, cuentan con certificaciones por un organismo internacional especializado en este rubro.

Resolvimos el problema de sobrepoblación en los seis centros pues albergamos una población de 2,449 internos, lo cual demuestra que no está rebasada nuestra capacidad de internamiento que es de 3,274. La atención al problema de sobrepoblación nos permite ofrecer una estancia digna y mayor control para realizar actividades entre los internos.

Cuadro 4.8 Población penitenciaria por centro

Centro	Capacidad	Población
Piedras Negras varonil	864	687
Piedras Negras femenil	102	57
Saltillo femenil	66	65
Saltillo varonil	1,020	766
San Pedro	128	106
Torreón	1,094	768
Total	3,274	2,449

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Comisión Estatal de Seguridad. Unidad Desconcentrada de Ejecución de Penas y Reinserción Social, 2016.

Preparamos a los internos para continuar con una vida útil al momento de concluir con la sanción impuesta y les brindamos herramientas para su educación escolarizada. Este año 28.3% de la población estudió algún nivel educativo.

Cuadro 4.9 Población penitenciaria en actividades educativas

Actividad	Población
Alfabetización	39
Primaria	59
Secundaria	188
Preparatoria	409
Total	695

Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Comisión Estatal de Seguridad. Unidad Desconcentrada de Ejecución de Penas y Reinserción Social, 2016.

Este año, trece internos del Centro de Acuña, iniciaron su educación media superior en la modalidad de preparatoria abierta.

Cada uno de los internos que concluye algún grado o nivel educativo recibe las constancias que avalan su terminación, de modo que este año otorgamos 66 certificados de primaria y 127 de secundaria.

Durante este año desarrollamos actividades deportivas como atletismo, futbol, beisbol, volibol, babyfutbol, boxeo, softbol, acondicionamiento físico, yoga, zumba, basquetbol y gimnasio, donde 70.4% de la población penitenciaria participó.

Impartimos cursos de origami, cuentacuentos y pintacuentos, ajedrez; en estas actividades de cultura y esparcimiento, 90% de la población intervino.

Ofrecimos capacitación para el desarrollo de habilidades en las áreas de electricidad, mecánica, carpintería, platería, inglés, computación, mecánica automotriz, reparación de aparatos electrodomésticos, dibujo técnico, primeros auxilios, corte de pelo, teatro, guitarra, canto y solfeo, con las que beneficiamos a 30% de los internos.

Para atender y prevenir los factores que propician la violencia de los hombres contra las mujeres, impartimos al interior de los centros talleres de Masculinidad por la Paz.

La industria penitenciaria cuenta con ocho empresas que brindan trabajo a 694 internos: 1,180 realizaron oficios en diferentes talleres como talabartería, artesanías, carpintería, peluquería, mantenimiento, electricidad, mecánica, entre otros, así que 76.5% de la población desempeñó alguna actividad redituable.

Este año para la buena salud y atención médica de los internos brindamos 9,540 consultas médicas; realizamos 102 campañas de salud.

En cuanto a la organización, supervisión y administración del sistema, en coordinación con corporaciones policiales del estado, realizamos 202 revisiones en los centros y 96 revisiones propias con elementos de seguridad y custodia. Además, efectuamos 261 traslados de internos en los centros penitenciarios del estado, con la finalidad de lograr una mejor distribución de la población; asimismo, concentramos a la población femenina en los dos centros penitenciarios de Piedras Negras y Saltillo.

A fin de mantener el control en el cumplimiento de las obligaciones impuestas por el juzgador como medida cautelar, colocamos 194 Dispositivos de Localización a Distancia, en dos años de implementación de esta medida.

Para estimar la medida cautelar más adecuada que asegure la presencia del imputado y garantizar la seguridad de la víctima, ofendido o testigo o evitar la obstaculización del proceso, integramos las Unidades de Medidas Cautelares (UMECAS) en las regiones Norte-Cinco Manantiales, Laguna y Carbonífera. En total las cinco UMECAS realizaron 1,342 opiniones técnicas.

El juez de Ejecución celebró 98 audiencias, en las cuales se concedieron 141 beneficios de libertad anticipada consistentes en 40 de libertad preparatoria, 76 remisiones parciales de la pena y 25 preliberaciones, y de acuerdo con el sistema tradicional ante el juez de Primera Instancia en Materia Penal en funciones de juez de Ejecución, se efectuaron 334 audiencias: 52 en Acuña, 87 en Piedras Negras, nueve en Piedras Negras Femenil, 133 en Torreón y 53 en San Pedro y se otorgaron 57 libertades preparatorias, 28 remisiones parciales de la pena y nueve preliberaciones.

Brindamos asesoría jurídica de manera personal a 823 personas y telefónica a 323 internos y familiares; atendimos 429 quejas y peticiones de carácter jurídico en relación a la



Industria femenil de centros penitenciarios.

compurgación de la pena y los beneficios de libertad anticipada.

Tramitamos 91,842 cartas de no antecedentes penales, de las cuales 7,358 fueron condonadas en beneficio de las personas que acuden a las ferias del empleo, a las audiencias públicas de seguridad, a la solicitud de la Dirección de Atención Ciudadana, autoridades e instituciones diversas.

Atención a Centros de **Internación, Diagnóstico y Tratamiento de Adolescentes**

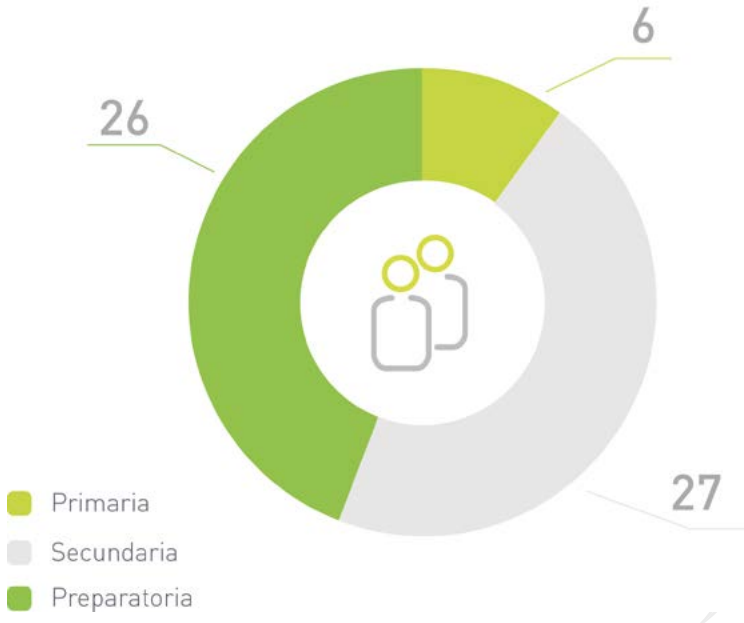
En cumplimiento al compromiso de la reinserción de adolescentes, en la Dirección de Integración de Adolescentes contamos con tres centros de Internación, Diagnóstico y Tratamiento de Adolescentes, ubicados en San Pedro, y dos en Saltillo; actualmente se registra una población correspondiente a 50 adolescentes en internación de los cuales cinco son mujeres y 45 hombres.

Para atender las disposiciones que nos indican que aquellos menores que cumplan la mayoría de edad durante su internamiento sean reubicados a los centros penitenciarios, trasladamos 67 jóvenes a los centros más cercanos a su domicilio. Este año proporcionamos tratamiento en externación a 68 menores; 66 son hombres y dos mujeres.

Con el objetivo primordial que esta población de adolescentes logre su plena integración, les proporcionamos atención integral en los centros de internación, por eso desarrollamos en coordinación con instituciones públicas y privadas diversos programas, cursos y talleres enfocados a cubrir los cinco ejes rectores de la reinserción social (educación, salud, deporte, trabajo y capacitación); además, contamos con el apoyo de diversos grupos externos, dedicados a fomentar la religión y los valores morales y espirituales. Respecto a la cultura y las artes les brindamos talleres de danza moderna y contemporánea; por otro lado, tuvimos la participación de un grupo de voluntarios que brindó un taller de música y guitarra.

La educación constituye una parte fundamental para lograr nuestro objetivo, por eso gestionamos ante diversas instancias que se impartan los diversos niveles educativos. Hay que tener en cuenta que la totalidad de la población adolescente interna estudió el grado educativo que le corresponde; actualmente, siete estudian primaria, 17 secundaria y 26 preparatoria. Impartimos 735 asesorías educativas.

Gráfica 4.2 Adolescentes internos por actividad educativa



Fuente: SEGOB. Secretaría de Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza. Comisión Estatal de Seguridad. Unidad Desconcentrada de Ejecución de Penas y Reinserción Social, 2016.

Con el apoyo del Instituto Tecnológico de Monterrey, dos adolescentes del Centro de Internación, Diagnóstico y Tratamiento de Adolecentes Varonil Laguna, cursaron el diplomado en línea de Auxiliar de Oficina y Gastronomía y Gestión Restaurantera.

> **Trabajamos para reconstruir el tejido social** y, gracias a eso, **la tranquilidad regresó a nuestro estado,** lo que nos permite llevar coahuilenses a las calles y a las plazas y **enviar así un mensaje de que la seguridad ya está aquí.**

Con la finalidad de fomentar los valores cívicos, semanalmente y en fechas conmemorativas realizamos honores a nuestro lábaro patrio, en cada uno de los centros de internación del estado.

Fomentamos el derecho al que tienen los adolescentes a recibir atención médica, razón por la cual dimos 1,850 consultas, realizamos 19 campañas de vacunación de hepatitis B, tétanos, virus del papiloma humano, doble viral e influenza, con lo que beneficiamos a 100% de la población interna; también, al ingresar los adolescentes les practicamos pruebas para la detección de VIH, sífilis y hepatitis B y C, así como de grupo sanguíneo, para garantizar que se encuentren en buen estado de salud y de no ser así estar en condiciones de proporcionarles la atención médica especializada que requieran.

También tomamos peso y talla y fomentamos los hábitos de higiene a la población interna. Hay que resaltar que mantuvimos una estrecha vinculación con las instituciones del sector salud en donde atendimos a los adolescentes enfermos. También en forma bimestral realizamos por parte de las jurisdicciones sanitarias la fumigación en las áreas de los centros de internación para brindarles a los internos un lugar sano para su desarrollo.

Diariamente y con el fin de mantener físicamente activa a la población interna implementamos la activación física, apoyada por las instituciones públicas y privadas. Además, los adolescentes internos son integrados a recibir instrucción de orden cerrado por parte de los instructores de los centros. Por lo que se refiere a las adolescentes recibieron curso de belly dance.

Contamos con apoyo de universidades públicas y privadas del estado con torneos deportivos y convivencias.

Implementamos el programa Enlace con la Comunidad, en donde jóvenes de secundaria, bachillerato y profesional, asistieron a los centros de internación, a fin de intercambiar experiencias de vida.

Fomentamos los valores religiosos a fin de fundar en el adolescente hábitos que los ayuden a conducirse de una manera correcta ante la sociedad, razón por la cual contamos con la participación de diversos grupos religiosos, Pastoral Penitenciaria, Grupo Adonay, Comunidad Cristiana, Fundación Emmanuel, Jornadas de Vida Cristiana, Iglesia Bautista, Cristo Vive, entre otros.

En coordinación con diversas instituciones y organismos, capacitamos para el trabajo a 100% de la población, por lo que se impartieron los talleres de informática, refrigeración, audio, serigrafía, inglés, electricidad, albañilería, electricidad, embellecimiento de áreas verdes, panadería, manualidades, carpintería, cine, tejido, piñatas, huerto de traspatio y repostería; estos talleres tuvieron el propósito de lograr que los menores aprendieran algún oficio para que cuenten con las herramientas necesarias para poder valerse de forma honesta e independiente ante la sociedad.

Contamos con el apoyo de la empresa IFOOD que previa capacitación, proporcionó trabajo a siete adolescentes a quienes se les gestionó el tarjetón de salubridad y con base en eso brindaron apoyo a los cocineros de dicha empresa, en la preparación de alimentos, servir la comida, lavar trastos e instrumentos, además de mantener el lugar de cocina en condiciones higiénicas; gracias a estas actividades recibieron una retribución económica.

A fin de mantener la seguridad y estabilidad en los centros de internación, durante este año realizamos 150 operativos de revisión hechos por el personal de seguridad y custodia, y 73 con apoyo de corporaciones de seguridad, en donde participaron elementos de la Fuerza Coahuila y SEDENA. Además, realizamos 94 visitas de supervisión.

Con el propósito de contar con personal más capacitado, impartimos con el apoyo de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Coahuila, DIF Coahuila y Protección Civil del Estado, cursos de sensibilización al personal operativo y administrativo de Masculinidad por la Paz; Derechos de los Internos; Simulacro y Manejo de Contingencias; Primeros Auxilios y Curso de Profesionalización en Derechos Humanos.

Recursos humanos, infraestructura y equipamiento del Sistema Penitenciario

Este año invertimos 5.8 millones de pesos del Programa Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional para la rehabilitación y ampliación de los Centros Femenil y Varonil de Piedras Negras; equipamos el área médica del Centro Femenil, así como el mejoramiento de módulos, red hidraúlica y sanitaria con el objetivo de contar con espacios dignos y salubres. También, con el objetivo de mejorar las instalaciones del Centro de Internación, Diagnóstico y Tratamiento de Adolecentes Varonil Saltillo, destinamos 12.8 millones de pesos.

Incorporamos 26 profesionistas de las áreas de trabajo social, psicología, derecho y criminología; esta acción nos permitió agilizar dentro del nuevo sistema de Justicia Penal las evaluaciones y supervisiones realizadas por las unidad de medidas cautelares en el estado, para brindar un mejor trato a los internos y cubrir con las necesidades de los centros.

En atención a la colaboración bilateral iniciativa Mérida, el Gobierno de Estados Unidos nos brindó equipamiento para el Centro de Capacitación y Adiestramiento Canino, además de capacitación a 12 custodios en materia de Unidades y Caninas y el adiestramiento de 10 perros para la detección de narcóticos, cadáveres y protección.

Para una adecuada organización y administración del Sistema Penitenciario es indispensable la preparación de sus operadores, por lo que, en seguimiento a este indicador, capacitamos al personal de los centros penitenciarios, mediante cursos especializados impartidos en Estados Unidos.

Con el trabajo realizado mejoramos notariamente las condiciones de nuestro sistema penitenciario; todavía quedan muchas acciones por realizar pero vamos por el camino correcto en el rubro de la readaptación y reincersión social.

Nuevo Sistema de **Justicia Penal**

En junio de 2008 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* un decreto por el que se reformaron y adicionaron diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, para instaurar una nueva forma de impartir justicia en el país. Dicho mandato otorgaba un plazo de ocho años para que la Federación y las entidades federativas realizaran las gestiones necesarias para la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal.

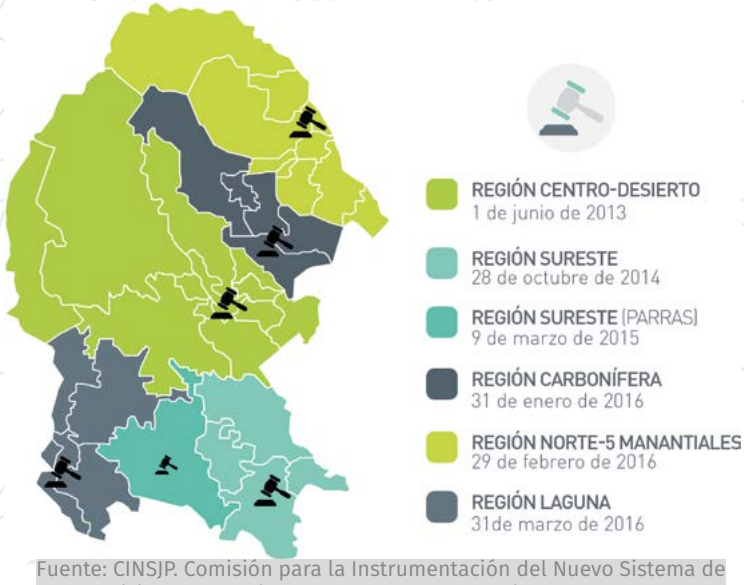
Desde el inicio de la Administración trabajamos para dar cumplimiento al mandato constitucional y diseñamos un plan de trabajo en el que desarrollamos reformas legales, cambios organizacionales, construcción y rehabilitación de infraestructura y capacitación a jueces, magistrados, agentes del ministerio público, policías, custodios, peritos y abogados y todas aquellas personas que participarían en la operación de este nuevo sistema.

Todas estas acciones nos permitieron cumplir en tiempo y forma con esta obligación, pues 79 días antes de que concluyera el plazo, logramos esta gran transformación con la implementación del sistema en el Distrito Judicial de Torreón, que comprende Matamoros, Torreón

y Viesca, así como el Distrito Judicial de San Pedro que abarca Francisco I. Madero y San Pedro; por tanto, Coahuila es la octava entidad en concluir este proceso.

Le antecedieron las puestas en marchas de los Distritos Judiciales de Sabinas el 31 de enero de 2016 (Juárez, Múzquiz, Progreso, Sabinas y San Juan de Sabinas), así como Río Grande y Acuña el 29 de febrero de 2016 (Allende, Guerrero, Hidalgo, Morelos, Nava, Piedras Negras y Villa Unión; así como Acuña, Jiménez y Zaragoza, respectivamente).

Cartografía 4.1 Gradualidad en la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal en el estado



Fuente: CINSJP. Comisión para la Instrumentación del Nuevo Sistema de Justicia Penal Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Apoyados por el gobierno del Presidente Peña Nieto, nos permitió cumplir con éxito este gran cambio y posicionarnos en un nivel óptimo de implementación.

La Secretaría Técnica del Consejo de Coordinación para la Implementación del Sistema de Justicia Penal (SETEC), señala a Coahuila como una de las cuatro entidades mejor calificadas al considerar los ejes de infraestructura, capacitación y organización en la puesta en práctica del Nuevo Sistema de Justicia Penal, con una calificación de 9.1 en una escala de 10.

> **Todos debemos esforzarnos, hay que romper inercias;** con el Nuevo Sistema de Justicia Penal **se evitarán los abusos porque capacitamos desde policías, jueces, abogados de defensa, hasta ministerios públicos.**



Sala para juicios orales.

Infografía 4.1 Medición en la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal a nivel nacional



Fuente: SETEC. Secretaría Técnica del Consejo de Coordinación para la Implementación del Sistema de Justicia Penal, 1° de junio de 2016.

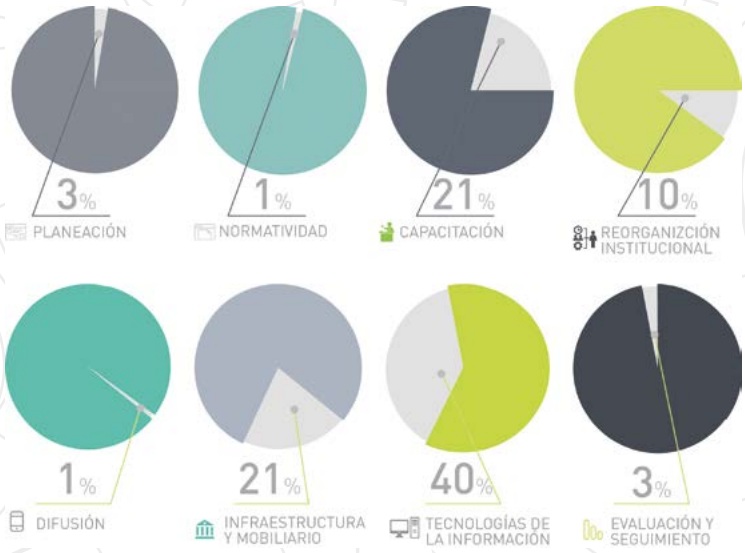
Hoy en el estado opera el Nuevo Sistema de Justicia Penal con instituciones sólidas que cuentan con infraestructura y una capacitación avanzada tanto en el sistema judicial como en las corporaciones policiales y de seguridad.

Mencionamos algunas de las ventajas que trajo el sistema: procesos más agiles, ya que aumentó el uso de soluciones alternativas que evitan procesos largos, y se incrementó la reparación del daño en favor de las víctimas de un delito a más de 19 millones de pesos.

Durante este proceso de establecimiento accedimos al Subsidio para la Implementación de la Reforma del Sistema de Justicia Penal mediante la suscripción de Convenios de Coordinación que beneficiaron a 102 proyectos con recursos por más de 100 millones de pesos.

Coahuila fue la octava entidad en concluir el proceso de implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal.

Gráfica 4.3 Distribución del Subsidio para la Implementación de la Reforma del Sistema de Justicia Penal por eje estratégico 2011-2016



Fuente: CINSJP. Comisión para la Instrumentación del Nuevo Sistema de Justicia Penal Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

De 2012 a 2016, impartimos más de 250 cursos con 13 mil horas clase, en los que participaron más de ocho mil personas. Cien por ciento de nuestros jueces, defensores públicos, ministerios públicos, policías investigadores, facilitadores y peritos se encuentran capacitados en el Nuevo Sistema de Justicia Penal.

Este año llevamos a cabo 29 cursos y talleres especializados para los distintos operadores de todas las regiones del estado, abarcando todos los perfiles: jueces y magistrados, ministerios públicos, policías investigadores, peritos, facilitadores, personal de ejecución de penas, defensores públicos y privados, conforme a los criterios nacionales del SETEC.

La capacitación de los servidores públicos en Coahuila es permanente y continua, por eso, después del cierre del proceso de implementación, desarrollamos actividades para fortalecer la actuación de los operadores mediante un curso práctico especializado basado en protocolos de actuación, dirigido a jueces, ministerios públicos y defensores, con duración de 100 horas, un curso de formación de docentes para facilitadores penales de 180 horas, y un programa de formación de docentes para policías investigadores de 120 horas.

De igual forma llevamos a cabo un intercambio de mejores prácticas con Baja California, actividad en la cual nuestros jueces, magistrados y ministerios públicos pudieron conocer y poner en marcha acciones y programas que han demostrado efectividad en la operatividad del sistema.

Además, con apoyo de los Ayuntamientos ejecutamos el Plan Estratégico de Capacitación en Materia de Justicia Penal y Competencias Policiales Básicas que tuvo por objetivo capacitar a todo el estado de fuerza estatal y municipal; en el Nuevo Sistema de Justicia Penal, así como en las siete competencias básicas; vale la pena destacar que capacitamos a 100% de los elementos como primeros respondientes en la escena de comisión de un posible delito.

Trabajamos en coordinación con la Agencia para el Desarrollo Internacional de Estados Unidos (USAID) para el desarrollo de diversos programas que contribuyen a consolidar a las instituciones públicas mediante acciones de reorganización institucional, difusión, capacitación, evaluación y seguimiento.

Coahuila es una de las entidades que pondrá en marcha un proyecto nacional de multiplataforma de atención ciudadana para la difusión de la reforma penal, que contará con el apoyo del Servicio de Localización Telefónica (LOCATEL), donde los usuarios podrán conocer qué servicios le pueden ofrecer y quién se los puede ofrecer.

Estamos convencidos de que los ciudadanos son la parte toral de esta gran transformación. El Nuevo Sistema de Justicia Penal es una reforma ciudadana para ciudadanos. Por eso, nos sumamos a la estrategia de USAID Hablemos de Justicia: Corre la Voz; formamos líderes como figuras representativas que funjan como

voceros en la difusión de los beneficios del sistema, para lo cual trabajamos conjuntamente con las mesas ciudadanas de seguridad y justicia instaladas en la entidad.

Trabajamos con las instituciones de justicia para el desarrollo e implementación de Unidades de Monitoreo y Evaluación a partir de estándares de desempeño internacionales e indicadores de resultados que buscan generar disciplina en los procesos y reducir la brecha con el estándar ideal a partir de información estadística confiable que permita a los titulares una mejor toma de decisiones.

Brindamos asistencia técnica y capacitación para fortalecer a la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas, así como a los centros para las mujeres y efectuamos tres talleres de capacitación para periodistas a fin de sensibilizarlos ante el cambio de paradigma que implica y dotarlos de herramientas para que puedan ejercer su tarea periodística con responsabilidad y respeto a los derechos humanos.

Infraestructura y equipamiento

Para el desahogo judicial de los asuntos, actualmente operamos 22 salas de audiencia oral, las cuales cuentan con un sistema de videograbación para garantizar la publicidad y transparencia en la actuación de las autoridades que participan en el proceso penal. Además para mejorar los procesos de impartición de justicia, este año iniciamos la construcción de 19 salas distribuidas de la siguiente forma:

Cuadro 4.10 Salas de audiencia oral en el estado

Distrito judicial	Salas de audiencia oral en operación	Salas de audiencia oral en construcción	Núm. de salas de audiencia oral por distrito judicial
Saltillo	12	0	12
Monclova	5	0	5
Sabinas	1	2	3
Torreón	2	9	11
San Pedro	0	2	2
Río Grande	2	4	6
Acuña	0	2	2
GRAN TOTAL	22	19	41*

* 4 salas podrán ser reorientadas por mandato del Poder Judicial para fungir como salas del orden familiar.
Fuente: CINSJP. Comisión para la Instrumentación del Nuevo Sistema de Justicia Penal Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, 2016.

Este año destinamos 158.5 millones de pesos del Fideicomiso para la Implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal, para construir, remodelar y equipar edificios públicos ocupados por los operadores del nuevo sistema.

De esa inversión, 62 millones de pesos los asignamos para la rehabilitación, remodelación y equipamiento de edificios pertenecientes a la Procuraduría General de Justicia del Estado ubicados en las cinco regiones de la entidad, donde se concentran todas aquellas áreas de primer contacto con el ciudadano. De esta forma, toda la procuración de justicia está en un solo lugar.

Con una inversión de 2.9 millones de pesos remodelamos las instalaciones del Instituto Estatal de Defensoría Pública de Saltillo y con 8.3 millones de pesos construimos las de Piedras Negras.

También destinamos 9.9 millones de pesos para la construcción de las Unidades Regionales de Medidas Cautelares en Frontera, Piedras Negras, Sabinas y Saltillo y 6.4 millones de pesos para la construcción de la Unidad de Detención Provisional de Fuerza Coahuila en Frontera.

Para la construcción de los complejos judiciales de Acuña, San Pedro y Torreón invertimos 44 millones de pesos y 15 millones de pesos para el equipamiento del Laboratorio de Genética Forense de la Región Sureste.

Para mejorar la comunicación entre los operadores del sistema penal acusatorio, erogamos 10 millones de pesos en equipamiento para telecomunicaciones de todas las regiones del estado.

El sistema informático de gestión integral demostró ser una herramienta clave al permitir la comunicación entre las diversas instituciones y disminuir el costo de operatividad diaria. De modo que se incorporó a la Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas dentro de los usuarios del sistema. Asimismo, a fin de obtener mayor rendimiento de este sistema, construimos un módulo de estadísticas que facilite a los titulares y responsables de las instituciones una toma de decisiones más informada.

Con la modernización de este sistema informático se logra facilitar el trabajo en beneficio de todo ciudadano que entre en conflicto con la ley penal, sea como víctima o acusado, pues al existir medios tecnológicos de acceso rápido entre las diversas operadoras del sistema disminuyen los trámites administrativos y burocráticos, con ello dimos soluciones más oportunas en menor tiempo.

En resumen, para cumplir con esta trascendental reforma a lo largo de nuestra administración invertimos más de 630 millones de pesos.



Centro de Justicia Penal de Frontera.

Fortalecimiento al **marco jurídico**

Para sentar las correctas bases legales y con el apoyo de los Poderes del Estado, promovimos una reforma sin precedente al marco jurídico de Coahuila, que incluye 12 nuevos instrumentos y seis reformas a ordenamientos locales, lo que se tradujo en la totalidad de nuestra normatividad armonizada a los principios constitucionales.

Este año expedimos el Reglamento del Servicio Profesional de Carrera de la Procuraduría General de Justicia del Estado y estandarizamos la actuación de las instituciones con protocolos nacionales y estatales basados en prácticas internacionales.

Hoy en Coahuila contamos con un Nuevo Sistema de Justicia Penal, garantista de nuestros derechos. Los procesos son más rápidos y transparentes, con servidores públicos mejor preparados para ejercer sus funciones, con leyes que respaldan sus actuaciones.

El trabajo aún continúa. Hemos dejado atrás un largo periodo de implementación de la reforma para dar paso ahora a la consolidación del sistema. Reafirmamos nuestro compromiso por una mejor justicia para fortalecer esta reforma penal que permita grandes beneficios para los y las coahuilenses.

> **“Seguiremos trabajando de manera coordinada con el Gobierno federal,** superando los alcances ya obtenidos, que **han permitido a Coahuila ubicarse como ejemplo nacional en la recuperación de la paz social.”**



Capacitación a operadores del Nuevo Sistema de Justicia Penal.

Procuración de **justicia**

La procuración de justicia durante este Gobierno es un firme compromiso y una obligación preponderante, razón por la cual, instrumentamos políticas públicas para disminuir los niveles de delincuencia y eficientar la procuración y administración de justicia; con este arduo trabajo logramos que Coahuila sea un referente nacional en la baja de los índices delictivos.

Además, promovimos reformas al marco jurídico, enfocadas en la actuación de los ministerios públicos, peritos y policías, fortaleciéndolos mediante capacitación intensiva y especializada en materia del Nuevo Sistema Penal Acusatorio, tendiente a mejorar su desempeño, a la par de crearles mayor sensibilidad y profesionalismo en su actuar; asimismo, desarrollamos los proyectos de infraestructura y equipamiento necesarios para la operación de este nuevo sistema de justicia.

Gracias al cumplimiento y seguimiento de las estrategias definidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017, redujimos los homicidios dolosos, los robos en todas sus modalidades y recuperamos la confianza de la ciudadanía, una parte importante de la población se sentía insegura y hoy, a cinco años de Gobierno, logramos solucionar conflictos y hacer efectiva la procuración de justicia.



Procuración de justicia eficaz, en beneficio de las y los coahuilenses.

Adecuación
del marco jurídico

Realizamos reformas sustanciales para contar con un marco jurídico que responda a las necesidades actuales y permita la investigación de las conductas delictivas que lesionan o ponen en peligro los intereses y bienes de la sociedad, y con una estructura institucional que garantice su funcionamiento.

En este periodo, creamos la Fiscalía Especializada en Investigación de Delitos Cometidos por Agentes del Estado, la cual tiene a cargo la investigación y persecución de los hechos probablemente constitutivos del delito de tortura y otros tratos o penas crueles, inhumanas o degradantes cometidos por agentes policiales del Sistema Estatal de Seguridad Pública.

Además, propusimos iniciativas para la emisión de la Ley Orgánica de la Procuraduría General de Justicia del Estado y su reglamento, y elaboramos protocolos para regular la actuación de todas las áreas de la Procuración de Justicia, a fin de que se apegaran a los lineamientos establecidos por los organismos protectores de derechos humanos para la integración de las carpetas de investigación y actuación.

Atentos a cumplir los compromisos derivados del nuevo pacto social que construimos con la sociedad coahuilense, reformamos el Código Penal para que sean imprescriptibles los delitos contra la libertad y la seguridad sexual cuando la víctima sea un menor de edad; además, participamos activamente en la Confederación Nacional de Procuración de Justicia para realizar los proyectos normativos de la Ley Nacional del Sistema Integral de Justicia para Adolescentes, la de Ejecución de Penas, la Ley General para Prevenir, Investigar y Sancionar los Delitos en Materia de Tortura y Otros Tratos y Penas Crueles Inhumanos y Degradantes, y la de Desaparición Forzosa.

Además, suscribimos distintos convenios con la Procuraduría General de la República (PGR), procuradurías y fiscalías generales de justicia de las entidades federativas, el Instituto Nacional Electoral, la Comisión Nacional Tribunales Superiores en los Estados Unidos Mexicanos y los Institutos de los servicios médicos de la república en aras de mejorar la procuración de justicia en Coahuila.

Medios alternos de **solución de conflictos**

Impulsamos y fortalecimos los mecanismos alternos de solución de conflictos y promovimos entre la ciudadanía su uso, para fomentar una cultura de paz en el estado. Este año atendimos 7,556 averiguaciones previas penales y carpetas de investigación, de las que 2,850 se concluyeron por acuerdo reparatorio; 1,723 están en trámite y 2,983 fueron devueltas al Ministerio Público.

Gracias a los procedimientos alternos con intervención de facilitadores penales, las víctimas u ofendidos obtuvieron un monto económico por reparación del daño de 11.6 millones de pesos más 5,900 dólares. Así, superamos la cifra de siete millones de pesos del año pasado.

Asimismo, mediante los programas de capacitación y pláticas de sensibilización en temas de mediación escolar y penal, en justicia restaurativa y la promoción del uso de los mecanismos alternos de solución de controversias, atendimos a 11,332 personas, con la participación de 112 instituciones. A continuación, presentamos un cuadro con los programas de capacitación y platicas de sensibilización con los asistentes.

> La transición de un modelo de procuración e impartición de justicia hacia otro mejor, representa una **oportunidad histórica para lograr la meta de un México en Paz, con justicia y desarrollo, que todos anhelamos.**

Cuadro 4.11 Programas de capacitación y pláticas de sensibilización

Curso o Plática	Participantes
Mediación Escolar a través del Teatro Guiñol	6,470
Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias en el NSJP	395
Mediación y Acoso Escolar (*bullying*)	539
Manejo del Conflicto	1,473
Convivencia Pacífica y Resolución de Conflictos en la Escuela (dirigido a docentes, padres y madres de familia)	204
Convivencia Pacífica en Niñas, Niños y Adolescentes	2,091
Mediación Penal y Justicia Juvenil Restaurativa	160
Total	11,332

Fuente: PGJE. Procuraduría General de Justicia del Estado. Subprocuraduría Ministerial. Dirección General de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias, 2016.

Iniciamos el segundo diplomado de Mediación Penal en Piedras Negras, en el que participaron instructores nacionales y 66 profesionistas con una duración de 149 horas.

Debido a la importancia de las salidas alternas en el Nuevo Sistema de Justicia Penal Acusatorio, incrementamos el personal y dotamos de instalaciones adecuadas que permiten desarrollar de manera óptima sus funciones.

Equipamiento e infraestructura

Para la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal destinamos 16 millones de pesos en acciones de profesionalización del personal que interviene directamente como operadores del sistema.

Además, destinamos 3.4 millones de pesos para la atención a los delitos de alto impacto y 10.4 millones de pesos en equipamiento e insumos para las tareas de servicios periciales.

Este año empleamos 13.9 millones de pesos para la construcción del Centro de Justicia para las Mujeres de Acuña, espacio de atención integral a las mujeres y familias de la Región Norte-Cinco Manantiales.

Con las inversiones realizadas en cinco años de Gobierno obtuvimos resultados satisfactorios; incrementamos nuestra funcionalidad y fortalecimos el sistema de procuración de justicia para hacerlo más eficiente y transparente.

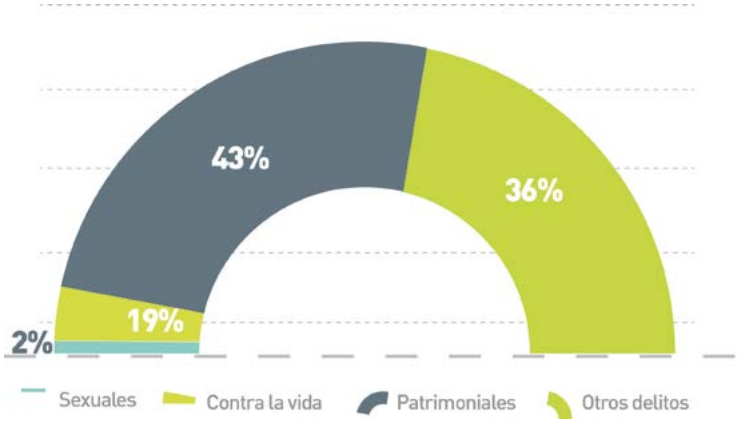
Como resultado del nuevo sistema penal acusatorio, **evitamos el inicio de 17,744 procesos penales mediante la justicia restaurativa** y perdón del ofendido, además **reintegramos más de 38 mdp por reparación del daño.**

Investigación y **persecución de los delitos**

El Ministerio Publico debe de actuar en un ambiente de transparencia que garantice en la investigación y persecución de los delitos, la integración y conclusión de las carpetas de investigación y averiguaciones previas penales.

Esta es la principal función de la Procuraduría del Estado, por eso, bajo este trabajo arduo y continuo, este año iniciamos 35,947 carpetas de investigación y averiguaciones previas, y concluimos 25,807 correspondientes a este periodo que se informa; consignamos ante la autoridad judicial 1,698 carpetas de investigación y averiguaciones previas; logramos 433 autos de formal prisión y 204 de sujeción a proceso; lo cual nos permitió obtener 825 sentencias condenatorias, de las cuales se confirmaron 303 en segunda instancia.

Gráfica 4.4 Porcentaje de delitos registrados de diciembre de 2015 a agosto de 2016



Fuente: PGJE. Procuraduría General de Justicia del Estado. Subprocuraduría Ministerial, 2016.

También, como resultado de la entrada en funciones del nuevo sistema penal acusatorio, evitamos el inicio de 17,744 procesos penales mediante la justicia restaurativa y perdón del ofendido, a fin de que se ayude a volver a su estado original a aquellos que se han visto perjudicados; se les reintegró más de 38 millones de pesos en concepto de reparación del daño.

Para la investigación y persecución de los delitos realizamos la cumplimentación de 366 órdenes de aprehensión, 89 de reaprehensión y 26 de comparecencia.

También, con los elementos de la policía investigadora, efectuamos 13,923 operativos, de los cuales 9,803 son propios y 4,120 fueron coordinados con las demás corporaciones policiacas. Recuperamos 465 vehículos, desarticulamos ocho bandas de delincuentes a quienes también se les aseguraron armas, envoltorios de droga, cartuchos hábiles y cargadores.

En este periodo iniciamos 109 procedimientos de responsabilidad administrativa a los servidores públicos de la Procuraduría, de los cuales, 61 fueron concluidos y 48 se encuentran en trámite. Con estas acciones logramos disminuir los delitos de alto impacto social comparado al año anterior. A continuación, presentamos un cuadro con la disminución de los delitos de alto impacto social.



Equipamiento e insumos para las tareas de servicios periciales.

Cuadro 4.12 Porcentaje de disminución de delitos de alto impacto social de agosto 2015 a agosto de 2016

Delitos	Porcentaje
Eventos de homicidio doloso	23.8
Eventos de homicidio doloso relacionados con la delincuencia organizada	39.5
Occisos homicidio doloso relacionados con la delincuencia organizada	44.7
Total de Robos	**32.2**
› Robos de alto impacto	› 52.4
› Robos a negocio	› 52.9
› Robos a casa habitación	› 46.5
› Robos a persona	› 59.6
› Robos a vehículo automotor	› 53.4

Fuente: PGJE. Procuraduría General de Justicia del Estado. Subprocuraduría Ministerial, 2016.

Al inicio de la Administración encontramos un rezago de 160,395 averiguaciones previas penales, por tanto, implementamos, con el apoyo de becarios dirigidos por un agente del Ministerio Público, el Programa para el Abatimiento del Rezago Histórico de Averiguaciones Previas, de modo que dimos mayor fluidez a los expedientes y en cinco años de Gobierno concluimos 123,754; solo faltan 36,641.

Gráfica 4.5 Rezago de averiguaciones previas



Fuente: PGJE. Procuraduría General de Justicia del Estado. Subprocuraduría Ministerial, 2016.

El Programa de Audiencias Públicas y Ministerio Publico Itinerante de las Delegaciones de la Procuraduría General de Justicia del Estado (PGJE) tiene como finalidad tener cercanía y brindar confianza a los ciudadanos; a la fecha atendimos a 895 personas a quienes se les da seguimiento sobre la problemática que plantearon. Estas audiencias se realizaron en cada uno de los 38 municipios del estado.

Profesionalización, **capacitación y evaluación**

La profesionalización constituye un proceso permanente de formación, capacitación y actualización para desarrollar al máximo las capacidades y habilidades de los integrantes de las instituciones policiales y de procuración de justicia; en este contexto, la Procuraduría del Estado desarrolla un programa permanente de profesionalización.

En el rubro de formación inicial, graduamos las generaciones XXVI, XXVII y XXVIII del Programa de Formación Inicial para Agentes de la Policía Investigadora con 91 cadetes, que recibieron formación teórica-práctica en 956 horas clases; asimismo llevamos a cabo el Programa de Formación Inicial para Agentes del Ministerio Público, con sede en Torreón, del cual egresaron 36 personas, a quienes les fueron impartidas 864 horas clase. Actualmente, ya todos forman parte de los operadores de la institución, fortaleciendo el recurso humano autorizado para la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal.

Como parte de la capacitación continua impartimos 182 cursos, dirigidos tanto al personal sustantivo como administrativo, enfocados a

prestar un servicio de calidad en la procuración de justicia. El programa comprendió diversos temas como Informe Policial Homologado, Primer Respondiente del Sistema de Gestión Integral, Género y Violencia Sexual, Protocolo de Riesgo de la Víctima, Taller de Análisis Criminal, Taller de Determinaciones Ministeriales y Taller de Investigación Conjunta en el NSJP, así capacitamos a la fecha un total de 8,722 personas.

Asimismo, implementamos un programa de capacitación en coordinación con el Instituto para la Seguridad y la Democracia en materia de Trata, Tortura, Desaparición Forzada y Atención de la Víctima, dirigido a las áreas especializadas de la Procuraduría General de Justicia del Estado y del Centro de Justicia para las Mujeres, encargados de la investigación de este tipo de delitos.

Como parte de las acciones de vinculación con la sociedad y los profesionistas de nuestro estado, brindamos el Segundo Seminario Interdisciplinario en Procuración de Justicia, que tuvo una duración de 12 sesiones; participaron 322 personas y expositores del Instituto para la Seguridad y la Democracia, la agencia americana USAID —a través del Programa Pro Justicia—, el Poder Judicial del Estado de México y el Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses.

Con estas acciones de capacitación, cumplimos los indicadores establecidos en el Programa Estatal de Procuración de Justicia relativos a los objetivos estratégicos 5.2, 5.8 y 5.9, sobre la capacitación en el Nuevo Sistema de Justicia Penal, Derechos Humanos y Atención a Víctimas; y las estrategias 4.10.6 y 4.10.10 del Plan Estatal de Desarrollo 2011-2017.

Respecto al reclutamiento para ingresar al XXIX Curso de Formación Inicial de la Policía Investigadora, registramos 650 aspirantes que cumplieron los requisitos; 601 realizaron exámenes de control de confianza y aprobaron 77.

Continuamos con la difusión de la convocatoria permanente para ingresar al Curso de Formación Inicial para Agentes de la Policía Investigadora; participamos a la fecha en 19 Ferias del Empleo convocadas por el Servicio Nacional de Empleo Coahuila en Acuña, Monclova, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Sabinas, Saltillo, San Juan de Sabinas y Torreón, donde obtuvimos el registro de 576 personas interesadas.

Además, publicamos y difundimos la convocatoria a elementos en activo para participar en la certificación ofertada de la Academia Regional de Seguridad Pública, como Instructor Evaluador en las siete habilidades de la Función Policial. Dicha convocatoria fue atendida por cuatro elementos, que fueron revisados por esa institución.

Actualmente, nos encontramos en el proceso de reclutamiento y selección de los profesionales en las ramas de antropología, medicina, odontología forense y criminología que habrán de integrarse a la Subprocuraduría de Personas Desaparecidas.

En cumplimiento con los acuerdos contraídos en el Sistema Nacional de Seguridad Pública, publicamos el Reglamento del Servicio Profesional de Carrera de la Procuraduría General de Justicia del Estado, el cual regula los beneficios, derechos y obligaciones de registrarse en el Servicio Profesional de Carrera.

Cultura de la legalidad y derechos humanos

Para garantizar el respeto, protección y garantía de los derechos humanos reconocidos en la legislación internacional y nacional para las víctimas del delito, asistimos a 12,229 víctimas y ofendidos y realizamos 19,518 acciones, entre otras, el diagnóstico victimológico integral, ayuda psicosocial, jurídica, psicológica, terapéutica y atención a la línea Niño Seguro.

En materia electoral, impartimos talleres dirigidos a servidores públicos para formar facilitadores en materia penal electoral; asimismo, brindamos información a estudiantes de derecho y público en general para que conozcan la estructura y funciones que en materia electoral se realizan por la fiscalía especializada.

Respecto al tema de protección a las y los migrantes que transitan por este estado, recibimos la visita de Peace Brigades International, organización internacional no gubernamental cuyo objetivo es abrir espacio para la paz mediante el acompañamiento internacional a personas defensoras de derechos humanos.

De igual manera tenemos presencia en las reuniones realizadas en seguimiento a las medidas cautelares dictadas por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), como la vigilancia policiaca y seguimiento en la integración de las averiguaciones previas penales y carpetas de investigación, a favor del personal de Frontera Digna en Piedras Negras, así como a favor del Albergue Belén Posada del Migrante en Saltillo.

Apoyamos a 180 elementos de la Policía Municipal de Saltillo con la capacitación de Sensibilización para Miembros de Seguridad Pública en Materia de Derechos Humanos de Personas Migrantes.

Acceso a la **justicia para las mujeres**

En Coahuila trabajamos para lograr la equidad de género y que las mujeres coahuilenses cuenten con las herramientas que les permitan acceder a los mismos derechos y obligaciones que los varones.

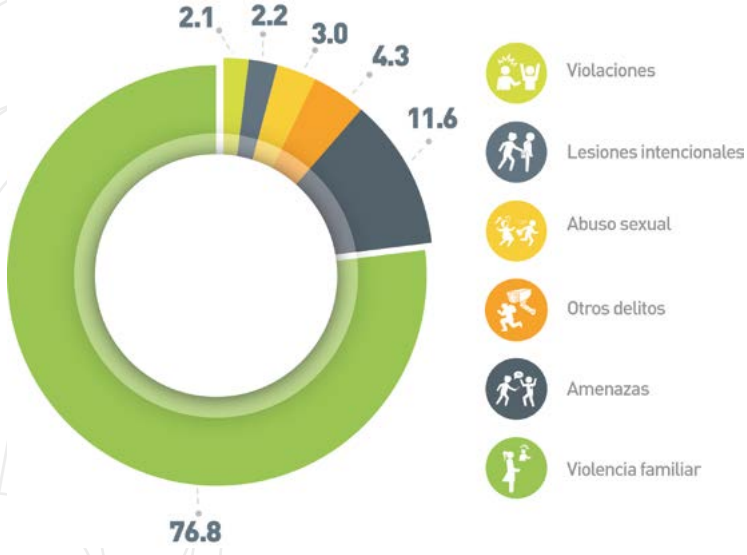
Por eso, generamos políticas públicas que favorecen la prevención, atención, sanción y erradicación del delito de trata de persona, así como acciones que buscan garantizar a las mujeres, una vida libre de violencia.

Invertimos 106.1 millones de pesos para la creación de cinco Centros de Justicia para las Mujeres que ofrecen, no solamente procuración de justicia, sino atención en toda el área de empoderamiento que transforma y cambia las vidas. Actualmente, funcionan cuatro y próximamente entrará en funciones el centro de Acuña.

En atención a las recomendaciones internacionales para la protección a los derechos de las mujeres y el acompañamiento del Observatorio Ciudadano Nacional del Feminicidio, celebramos foros, cursos y talleres sobre perspectiva de género, hostigamiento y acoso sexual, y para la prevención del feminicidio; además, impartimos la conferencia Identidad, Antídoto contra la Violencia de Género y atendimos a niñas y adolescentes mediante la campaña Unidos contra el Trabajo Infantil.

En este año registramos seis feminicidios en el estado, de los cuales cinco se encuentran judicializados y uno concluido. Respecto a las denuncias por violencia de género anotamos 4,954 denuncias iniciadas, de las que se judicializaron 89 y se concluyeron 134.

Gráfica 4.6 Porcentaje de incidencia en los delitos por violencia de género



Fuente: PGJE. Procuraduría General de Justicia del Estado. Subprocuraduría de Investigaciones Especializadas, Atención y Protección a Víctimas y Testigos, 2016.

Destinamos 106.1 mdp para la construcción de **cinco Centros de Justicia para las Mujeres.**

Desaparición de personas

La desaparición de personas es una experiencia en la cual la víctima sufre una dura prueba física y emocional. La experiencia puede ser tan traumática que se necesita tiempo y la posibilidad de ayuda profesional para sobrellevarla, por eso en Coahuila trabajamos coordinadamente los tres ámbitos de gobierno para la ejecución de acciones en favor de las personas desaparecidas y brindamos ayuda integral especializada a las familias de las víctimas.

Capacitamos al personal de esta área en cursos de lenguaje y comunicación hacia las víctimas con enfoque a personas desaparecidas, en el modelo de asistencia y atención victimológica y para la atención integral de salud y victimología.

En el programa Alerta Amber México Coahuila logramos avances significativos que surgen de la buena coordinación entre las autoridades federales, estatales y municipales; de un total de 121 menores reportados, localizamos 96%.

En las tareas para la actualización del censo estatal de personas no localizadas o extraviadas, apuntamos 3,257 personas localizadas y continuamos en las tareas de búsqueda de 1,834 personas de un total de 1,454 expedientes.

Con la creación de la Unidad de Búsqueda Inmediata, para localizar personas desaparecidas dentro de las 96 horas a partir del reporte, encontramos a 112 personas, de las cuales 107 estaban con vida.

De los esfuerzos realizados en operativos por la Subprocuraduría de Personas Desaparecidas y La Unidad de Búsqueda localizamos a 3,369 personas.

Dotamos al Grupo Vida A.C. de un vehículo de transporte para apoyar a sus miembros, facilitándoles así el traslado a los lugares que resulten necesarios para conseguir el objetivo que juntos nos ocupa.

Hoy tenemos el rumbo claro para trabajar en favor de las personas en condición de desaparecidas, ausentes o no localizadas; seguimos con el firme compromiso de trabajar de manera conjunta y permanente para encontrarlos.



Protección civil eficaz

La concurrencia de los sectores público, social y privado a lo largo de estos cinco años de Gobierno, nos permitió desarrollar mecanismos y programas de trabajo para perfeccionar el Sistema Estatal de Protección Civil, con base en un esquema de consciente y deliberada solidaridad social, participativa y organizada, a fin de dar una respuesta oportuna y eficaz a las emergencias o desastres.

Desarrollamos las políticas en dos ejes, por una parte, mitigando los efectos de las situaciones de emergencia mediante una respuesta oportuna, coordinada y eficiente y, por otra, implementando un programa de prevención que trae como resultado la cancelación o reducción de las probabilidades de ocurrencia.

Los Consejos Municipales de Protección Civil instalados en todos los municipios han resultado una excelente herramienta, ya que, como cuerpo colegiado, permitieron la toma de decisiones y la organización de la respuesta y apoyo a la población ante posibles o inminentes situaciones de emergencia o desastre.

Este año celebramos la Octava Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Protección Civil, para el análisis de problemáticas específicas y las propuestas de solución que aportan todos los involucrados. Además, se expusieron los resultados de eventos diversos como operativos contra la venta de pirotecnia ilegal y capacitación, entre otros; la Procuraduría para los Niños las Niñas y la Familia propuso acciones preventivas en guarderías; la Secretaría del Trabajo del Estado presentó el programa de inspección para prevención de riesgos en minas de carbón durante la temporada invernal que consideró la acumulación de gas grisú; propusimos la realización de acciones en todos los municipios para celebrar el 30 aniversario de la creación de sistema nacional de protección civil (SINAPROC) y se dieron a conocer las acciones preventivas en temporada de semana santa para balnearios, cuerpos y corrientes de agua y senderismo.



Mediante el atlas de riesgos, conformado con tecnología informática, podemos identificar los grandes peligros para la población y desarrollamos modelos para su representación. El atlas es un sistema integral de información que permite evaluar el riesgo de desastres a diferentes niveles y escalas, y concede realizar simulaciones y escenarios. También, se mantiene vigente para el diseño de estrategias de planeación y para coordinar la prevención y atención de desastres del estado.

El sistema con que cuenta el atlas permite su consulta en línea y su permanente enriquecimiento con información de organismos públicos de los tres órdenes de gobierno. Actualmente, se trabaja en la homologación de información proporcionada por municipios y dependencias como el INEGI, la CONAGUA, la CONAFOR y la Secretaría de Medio Ambiente del estado, con lo que se incrementó de 170 a 220 capas de información que incluyen cartografía urbana, unidades económicas, vivienda.

A la fecha, 32 municipios cuentan con personal capacitado para el inicio y desarrollo de sus propios atlas de riesgos, esto permite una completa compatibilidad y genera avances importantes en la integración de información municipal al atlas estatal. Es importante señalar que a la fecha 15 municipios tienen integrada su información al atlas estatal.

También, capacitamos al personal de SEDENA y de diversas dependencias estatales con el fin de facilitar el uso y consulta del sistema con temas como Sistemas de Información Geográfica, Introducción Fenómenos Perturbadores, Atlas de Riesgos, Sistemas de Coordenadas, Mapa Digital de México y Google Earth avanzado.

Asimismo, impartimos un curso en materia de protección civil a 30 alumnos de la Licenciatura Ejecutiva en Seguridad Pública del Instituto Superior de Estudios de Seguridad Pública del Estado e instruimos a 200 agentes multiplicadores de la Secretaría de Desarrollo Social con el fin de llevar la cultura de la protección civil a los sectores sociales del estado. Actualmente, están integrados 3,921 comités comunitarios de Protección Civil en los 38 municipios del estado.

Con el fin de contar con mejores apoyos para la capacitación sobre la cultura de protección civil, adaptamos los manuales del Centro Nacional de Prevención de Desastres, a efecto de ser más congruentes con la fenomenología del estado y al sector de la población capacitado.

A la fecha, reeditamos dos manuales, el de Brigadista Comunitario y el Manual de Brigadista de Protección Civil Escolar; el primero, utilizado para la capacitación y formación de los comités de Brigadistas Comunitarios de las colonias y comunidades de los municipios; el segundo, dirigido a la capacitación del personal docente y administrativo, alumnos y padres de familia del sector escolar.

El Programa Hospital Seguro, iniciativa de la Organización Mundial de la Salud y la Organización Panamericana de Salud, pretende que los hospitales trabajen de manera efectiva e ininterrumpida ante un desastre natural o humano y funcionen a su máxima capacidad; por eso, este año, evaluamos unidades hospitalarias en los cuatro parámetros establecidos en el manual del programa: ubicación geográfica, seguridad estructural, seguridad no estructural y organización funcional.

De las evaluaciones practicadas, 18 unidades hospitalarias obtuvieron la certificación correspondiente:

Acuña

» Hospital General de Subzona Núm.13 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)

Monclova

» Hospital General de Zona Núm. 7 del IMSS

Piedras Negras

» Hospital General de Zona Núm. 11 del IMSS

Saltillo

» Centro de Salud Urbano Madero

- Centro Hospitalario La Concepción
- Hospital General de Alta Especialidad del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE)
- Hospital General de Zona Núm. 1 del IMSS
- Hospital General de Zona Núm. 11 del IMSS
- Hospital General Saltillo
- Hospital Universitario Dr. Gonzalo Valdés Valdés

San Juan de Sabinas

- Hospital General de Zona Núm. 24 del IMSS

Torreón

- Unidad Médica de Alta Especialidad Núm. 71 del IMSS
- Hospital General de Zona Núm. 16 del IMSS
- Hospital General de Zona Núm. 18 del IMSS
- Hospital Universitario Dr. Joaquín del Valle Sánchez
- Hospital General del ISSSTE
- Sanatorio Español
- Hospital Ángeles

Logramos la **certificación de 18 hospitales por el Programa Hospital Seguro.**

En estos ejercicios de evaluación hospitalaria, participaron los aspirantes a evaluador del Programa Hospital Seguro, por lo que a la fecha en Coahuila contamos con 23 evaluadores credencializados.

Para mejorar la comunicación con la sociedad, la *web* <www.atlascoahuila.info>, está disponible para el público en general; este sitio cuenta con herramientas de guía y ayuda para facilitar su uso. Además, brinda la facilidad de generar mapas personalizados de acuerdo con la información de utilidad e interés de cada usuario; también cuenta con acceso directo a páginas relacionadas con protección civil como Servicio Sismológico Nacional, el Servicio Meteorológico Nacional, el Servicio Geológico Mexicano, el CENAPRED y el Sistema Nacional de Protección Civil.

Gracias a las mejoras realizadas a la *web*, cada vez más los usuarios la visitaron para actualizar información, planear y analizar situaciones hipotéticas mediante actividades lúdicas y educativas.

Para este año la demanda de registros de prestador de servicios en materia de protección civil fue de 120; a la fecha, 116 están activos, prestando sus servicios a la industria, comercio y apoyando al sector público de diversas formas. Con esta labor preparamos al personal para activarse ante una situación de emergencia minimizando los daños al saber cómo actuar.

En un novedoso esquema para fomentar la cultura de protección civil y llevarla a las escuelas y hogares de los estudiantes, pusimos en marcha el Programa de Capacitación a directores de escuelas, de educación básica a superior. Con este programa formamos Brigadistas en Prevención y Protección Civil Escolar para transmitir la cultura de autoprotección para reducir el riesgo de la población estudiantil ante fenómenos naturales o causados por los humanos a través de la capacitación y difusión de cultura de protección civil.

Hay que hacer notar que la característica multiplicadora del esquema de trabajo permitió llegar a la totalidad de la comunidad escolar, haciendo que los directores capaciten a los maestros y estos a los alumnos, quienes habrán de permear lo aprendido en sus familias y hogares.

Todas las regiones fueron atendidas y logramos la participación de 3,377 directores y con el apoyo de las Unidades Municipales de Protección Civil y de capacitadores registrados ante el estado y certificados por la Escuela Nacional de Protección Civil, que de manera

voluntaria aportaron sus conocimientos, recursos y tiempo a este importante proyecto.

También, en este rubro, promovimos que las escuelas contaran con el programa interno de prevención de accidentes en tres aspectos: identificar los riegos hacia el interior y exterior del plantel educativo, lograr la instalación de señales como las rutas de evacuación, puntos de reunión y la ubicación de los extintores, así como ejecutar simulacros en los planteles periódicamente.

Como parte de las acciones preventivas hechas en cada temporada, en coordinación con los municipios, actualizamos los planes de respuesta específico estatal y municipales. Este ejercicio anual nos permitió estar preparados ante las eventualidades de las temporadas de invierno, lluvias, huracanes, incendios forestales y periodos vacacionales.

Diariamente, tuvimos contacto con las Unidades Municipales de Protección Civil, con el fin de conocer las novedades, contingencias y condiciones de cada municipio. El trabajo cercano entre estado y municipios genera mejores condiciones de coordinación y trabajo responsable.

Para asegurar que las condiciones, equipos y capacitación sean adecuados para que el personal de establecimientos pueda mitigar los riesgos a que están expuestos y puedan hacer frente a una contingencia, durante el periodo que se informa, verificamos e inspeccionamos más de 600 establecimientos comerciales e industriales de los diferentes giros. Asimismo, preocupados por la seguridad y bienestar de los menores que acuden a guarderías y estancias infantiles, llevamos a cabo, en coordinación con las Unidades Municipales de Protección Civil, inspecciones a todas las guarderías del estado.

Los resultados de las inspecciones merecieron 46 clausuras y sus respectivos inicios de procedimientos administrativos sancionatorios.

La red de refugios temporales en el estado permite brindar a la población afectada por alguna contingencia techo, abrigo, alimentos, servicio médico y seguridad. Los refugios son activados por los municipios en caso de requerirse y son apoyados para su equipamiento y operación por diversas dependencias de los tres ámbitos de gobierno.



Infraestructura para la protección civil.

Durante este año, revisamos la red de refugios para que los inmuebles destinados fueran lo más idóneos posibles, de tal forma que en todo el estado hay 132 refugios temporales con una capacidad para 19,114 personas.

Durante estos cinco años de Gobierno, capacitamos a más de 10 mil personas de los sectores educativo, social y público. Esto permitió que ante una contingencia se generara una mejor respuesta a favor de las personas involucradas.

En Cuatro Ciénegas realizamos el Congreso Estatal de Protección Civil Coahuila 2015, el evento reunió a miembros de los diferentes sectores interesados en tópicos de la materia y la asistencia superó las 300 personas. Contó con la participación de conferencistas de la Coordinación Nacional de Protección Civil, de la CONAGUA y de los servicios Sismológico y Meteorológico nacionales, entre otros.

Como en años anteriores invertimos recursos para contar con una reserva de materiales que permitieran una inmediata respuesta en caso de una situación de emergencia. De esta forma, las personas desplazadas por un evento, podrán ser atendidas en los refugios temporales y en consecuencia los damnificados contarán con los apoyos que requieren de manera pronta y expedita.

Los eventos de concentración masiva representan uno de los fenómenos socioorganizativos que mayor riesgo representan para la población, por eso, para garantizar la seguridad e integridad de quienes asisten, desarrollamos actividades de prevención y corrección como verificación de salidas de emergencia, rutas de evacuación, puntos de reunión y control, y en general, todos aquellos elementos que nos permitieran tomar decisiones en caso de emergencia. Este año participamos en 142 eventos de concentración masiva como fiestas patrias, desfiles, eventos navideños, donde participaron más de 500 mil personas.

En relación con el cumplimiento normativo para efectos de construcción, durante este año tramitamos y elaboramos 28 constancias de factibilidad en materia de protección civil, para nuevas construcciones mayores, atendimos a la población con 1,950 asesorías individuales y grupales y atendimos 3,300 gestiones y trámites ciudadanos.

Año con año incrementamos la cultura de la prevención; un indicador claro es la recepción de programas para la prevención de accidentes en los sectores industrial, comercial y de servicios; en este periodo recibimos 2,700, acción que favoreció la participación ciudadana para enfrentar una situación de riesgo.

Para celebrar el Día Estatal del Simulacro y del Día Nacional de la Protección Civil, colaboramos en la realización de más de mil simulacros en edificios públicos y privados, con la participación de 85,679 personas y 9,112 brigadistas. Instalamos un módulo de registro en línea, donde una vez realizado el ejercicio, los participantes vaciaron sus resultados e imprimieron su respectivo reconocimiento de participación.

Atención a **contingencias y desastres**

En febrero el Gobierno federal declaró en emergencia a 24 municipios de Coahuila debido a las bajas temperaturas, motivo por el cual organizamos un operativo coordinado entre la Federación y el estado para auxiliar a los afectados. En dicho operativo beneficiamos a 8,865 familias con 35,462 cobertores; 35,462 colchonetas y 8,865 despensas.

En el ejido Cerro Prieto, de Cuatro Ciénegas, 14 casas fueron anegadas por las lluvias, por eso, trabajamos coordinadamente con mano de obra y bombeo para desalojar las casas; entregamos colchonetas, cobertores y materiales para cubrir temporalmente las vivienda. Así, junto con los pobladores, logramos evitar mayores daños o personas lesionadas.

El ejido Piedra Blanca en Parras sufrió una inundación que afectó a 10 viviendas, por lo que trasladamos, como medida preventiva, a 13 personas para su atención y resguardo y el resto de los habitantes al no existir

riesgo permanecieron en sus hogares, pero fueron apoyados con la entrega de colchonetas y cobertores.

La Región Laguna sufrió lluvias extremas que perjudicaron la infraestructura pública y privada, por eso, solicitamos al Gobierno federal que dicha zona se declarara en emergencia primero y, posteriormente, en desastre. De manera coordinada, entregamos a la población afectada materiales de abrigo, auxilio, aseo y limpieza; beneficiamos a 4,869 familias con 19,477 cobertores, 19,477 colchonetas, 9,738 despensas, 4,869 paquetes de limpieza del hogar y 9,738 kits de aseo personal. Además, se comprometieron recursos por 232 millones de pesos para la reconstrucción de escuelas, vialidades, carreteras y viviendas.

En cada emergencia logramos coordinarnos los tres ámbitos de gobierno para hacer frente a la situación inmediatamente y evitar en la medida de lo posible mayores daños para los coahuilenses y sus bienes.



Gobierno de Coahuila

COAHUILA CON SEGURIDAD AVANZA